



# GOLFTINGET 20**19**

GARDERMOEN, 9.-10. NOVEMBER

# INNHOOLD

Velkommen til Golftinget - President Marit Wiig	4
Program	5
<b>Sak 1</b> Godkjenne de frammøtte representantene	6
<b>Sak 2</b> Godkjenne innkallingen, saksliste og forretningsorden	7
<b>Sak 3</b> Velge tingets funksjonærer	8
<b>Sak 4</b> Behandle beretninger for forbundet	9
<b>Sak 5</b> Behandle regnskap i revidert stand	10
<b>Sak 6</b> Behandling av innkomne forslag	11
<b>6.1</b> Endringer i NGFs lov	11
<b>Sak 7</b> Fastsette kontingent og avgifter	12
<b>7.1</b> Medlemskontingent 2020 og 2021 – Forslag fra Forbundsstyret	12
<b>Sak 8</b> Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett	13
<b>8.1</b> Virksomhetsplan 2020-2023	13
<b>8.2</b> Budsjett 2020 og 2021	14
<b>Sak 9</b> Engasjere statsautorisert/registrert revisor	16
<b>Sak 10</b> Valg 2019	16
<b>10.1</b> Valgkomiteens beretning og innstilling	16
<b>10.2</b> Forbundsstyrets forslag til valgkomité	17
<b>10.3</b> Representasjon	18

## VEDLEGG

<b>Vedlegg til sak 4.1.1:</b>	Styrets beretning 2017	20
<b>Vedlegg til sak 4.1.2:</b>	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2017	24
<b>Vedlegg til sak 4.2.1:</b>	Styrets beretning 2018	26
<b>Vedlegg til sak 4.2.2:</b>	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2018	30
<b>Vedlegg til sak 4.3:</b>	NGFs foreløpig årsrapport per 30.09.19	31
<b>Vedlegg til sak 4.3.1:</b>	Styrets beretning per 30.09.19	31
<b>Vedlegg til sak 4.3.2:</b>	Administrasjonens beretning per 30.09.19	36
<b>Vedlegg til sak 5.1:</b>	Regnskap for 2017	56
<b>Vedlegg til sak 5.2:</b>	Regnskap for 2018	71
<b>Vedlegg til sak 5.3:</b>	Regnskap og balanse pr. 30.09.19	86
<b>Vedlegg til sak 8.1:</b>	Virksomhetsplan for Golf-Norge 2020-2023	91
<b>Vedlegg til sak 8.2:</b>	Budsjett 2020-2021	95



## DEN SOM STEMMER BESTEMMER!

En virksomhetsplanperiode med høyt aktivitetsnivå er fullført, og vi møtes på ny for å trekke opp linjene for fire nye år til beste for golfidretten.

Golftinget er vårt høyeste organ, og det er klubbene som bestemmer. Det er klubbene som gir styringssignaler og fullmakter til det nye styret. I vårt demokrati er det heldigvis slik at makten går nedenfra og oppover, og ikke omvendt. Det er den som stemmer som bestemmer, og det er golfklubbene.

På tinget for fire år siden vedtok vi en virksomhetsplan for perioden 2015-2019. Det innebærer at vi på årets ting skal vedta ny virksomhetsplan for de neste fire årene.

Tinget skal også behandle de forslag som fremmes, vedta regnskap og budsjett for golfforbundet, samt velge nytt styre og tingvalgte komiteer.

I tillegg til tingforhandlingene har Golf-Norge møttes til faglig påfyll på fagdagen. Det er gledelig at så mange deltar, og at trenerkonferansen som i fjor ser ut til å samle så mange trenere. Det betyr at tinghelgen har noe for enhver.

Jeg ser fram til spennende dager med golfpolitisk debatt, innovasjon, læring, utvikling og nytenkning. Det er viktig i en tid hvor alt endrer seg utrolig raskt og vi må endre oss minst like raskt.

Jeg har tro på at tinghelgen blir preget av konstruktivt samarbeid, nye bekjenskaper og vilje til å gjøre Golf-Norge enda bedre.

Velkommen til Golftinget!

Marit Wiig  
*// President*



## PROGRAM

(med forbehold om endringer)

### FREDAG 8. NOVEMBER - FAGDAG

- 0930 Idrettspresident Berit Kjøll hilser Golf-Norge.
- 1000-1645 Parallellseminarer og Trenerkonferanse.
- 1700-1745 Samling i plenum.
- 1800-1930 Registrering (utenfor møterommet på hotellet).

Se her for mer informasjon om programmet på fagdagen:

<https://www.golfforbundet.no/om/golftinget-og-golfforum/golftinget/golftinget-2019-fagdag>

### LØRDAG 9. NOVEMBER - TEMADAG

- 0830 Registrering (utenfor tingsalen)
- 1000 Åpning og hilsninger: Idrettsstyremedlem Astrid Strandbu
- 1015 Golfrikets tilstand v/President Marit Wiig
- 1035 Rekruttering av nye golfere
- 1115 Pause
- 1135 Rekruttering av nye golfere fortsetter
- 1240 Golfbaner i et utfordrende klima
- 1300 Lunsj
- 1400 Utdeling av priser og hedring av turneringsarrangører
- 1435 Ny virksomhetsplan for Golf-Norge 2020-2023
- 1515 Pause
- 1535 Toppidrett, talentutvikling og regionalisering
- 1610 Turneringer
- 1640 GolfBox - ny avtale
- 1650 Pause
- 1720 Innkomne forslag
- 1730 Åpen post - klubbene har mulighet til å stille spørsmål til styret og administrasjonen
- 1800 Avslutning
- 2000 Festmiddag (aperitiff fra kl. 1930)

### SØNDAG 10. NOVEMBER - TINGDAG

- 0830 Registrering (utenfor tingsalen)
- 0900 Åpning og hilsninger: Ordfører i Ullensaker kommune Eyvind Schumacher
- 0910 Tingforhandlingene starter
- 1030 Kaffepause
- 1100 Tingforhandlingene fortsetter
- 1300 Lunsj
- 1400 Tingforhandlingene fortsetter hvis behov
- 1500 Slutt

# NORGES GOLFFORBUNDS TINGFORHANDLINGER

## 10. NOVEMBER 2019

### Sak 1 // Godkjenne de frammøtte representantene

#### Deltagerliste Golftinget 2019 - deles ut ved registrering

#### Vi minner om følgende:

Hver klubbs representasjon og stemmerett baseres på antall medlemmer per 30.09.2019 registrert i NGFs felles medlemsdatabase (GolfBox). Medlemstall til og med 1000 har én representant, medlemstall over 1000 har to representanter.

Klubber som har mer enn én representant skal ha én fra hvert kjønn. Alternativt kan klubben ha innhentet skriftlig dispensasjon fra idrettskretsen som legges fram før tingforhandlingene starter (NIFs lov § 2-4).

De fremmøtte representanter kan kun avgi sin egen stemme. Representanten som stiller på tinget må blant annet være valgt av, eller oppnevnt etter, fullmakt fra årsmøtet, ha fylt 15 år og ha vært medlem i klubben i minst en måned. Arbeids-taker innen et organisasjonsledd er ikke valgbar til verv i eget eller overordnede organisasjonsledd.

En person som har avtale med organisasjonsledd som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet, er ikke valgbar til verv innen organisasjonsleddet eller overordnet ledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt i eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person med økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet. (For flere detaljer og dispensasjonsmuligheter se NGFs lov §§ 7, 8 og 9 og NIFs lov §§ 2-5, 2-6, 2-7).

Nyinnmeldt klubb får representasjonsrett når den har vært medlem av NIF i seks måneder og de pålagte forpliktelser er oppfylt. (NIFs lov § 10-3).

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Liste over frammøtte representanter, kontrollert av sekretariatet, godkjennes.*

## Sak 2 // Godkjenne innkalling, saksliste og forretningsorden

### Innkalling:

Tinget innkalles av styret med minst tre måneders varsel.

Informasjon om tid og sted ble lagt ut på [www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no) og innkalling sendt ut 8.8.19.

### Saksliste:

Fullstendig saksliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag skal være tilgjengeliggjort senest to uker før tinget. Saksliste med saksdokumenter ble gjort tilgjengelig på [www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no) 24.10.2019. Samtlige golfklubber har også fått tilsendt en epost med informasjon om at saksdokumentene er tilgjengelig.

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL FORRETNINGSORDEN:

1. Tingforhandlingene er underlagt bestemmelsene i NGFs lov og denne forretningsorden.
2. Tinget ledes av den valgte dirigenten.
3. Protokollen føres av de valgte protokollførerne som fordeler arbeidet seg imellom.
4. Ingen representant gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.
5. Med unntak for innlederen settes taletiden til:
  - a. 5 minutter første gang
  - b. 3 minutter andre gang
  - c. 2 minutter tredje gang
6. Det er adgang til å foreslå at talertiden ytterligere begrenses, likeledes er det adgang til å foreslå strek for de inntegnede talere.
7. Representanter som forlanger ordet til forretningsorden gis 1 minutt taletid.
8. Alle forslag må innleveres skriftlig til dirigenten og være undertegnet med forslagsstillerens navn og klubb. Forslag kan bare fremmes i saker som står på sakslisten.
9. Tidligere forslag kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke fremsettes etter at strek er satt, eller etter at saken er tatt opp til votering.
10. Med unntak for lovendringer avgjøres alle saker og valg ved flertall av de avgitte stemmer (alminnelig flertall). Blanke stemmesedler teller ikke, og stemmene regnes som ikke avgitt.
11. I protokollen føres det inn hvem som har hatt ordet i saken, alle forslag og vedtak som er truffet med antall stemmer for og imot.

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Innkalling, framlagt saksliste og Forbundsstyrets forslag til forretningsorden godkjennes.*

## Sak 3 // Velge tingets funksjonærer

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Det velges:

#### DIRIGENT:

Guri Aarøen, Alta GK

#### 2 PROTOKOLLFØRERE:

Gøril Hansen og Kate Hege Nielsen, NGFs administrasjon

#### 2 PERSONER FRA KLUBBENE TIL Å UNDERTEGNE PROTOKOLLEN:

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

#### REDAKSJONSKOMITÉ:

En – 1 – representant fra klubbene: \_\_\_\_\_

En – 1 – representant fra NGFs styre: Jens-Kristian Hansen

En – 1 – representant fra NGFs lovutvalg: Einar I. Lohne

#### TELLEKORPS:

Steinar Birkeland, leder av disiplinær- og sanksjonsutvalget, assistert av NGFs administrasjon.

---

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Forbundsstyrets forslag til Golftingets funksjonærer godkjennes.*

---



## Sak 4 // Behandle beretninger for forbundet

Beretningene fra styret og tingvalgte utvalg og komiteer er de som skal behandles. Øvrige beretninger legges fram til orientering.

### 4.1 NORGES GOLFFORBUNDS ÅRSRAPPORT 2017

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2017, som inneholder de ulike beretningene (inkl. administrasjonens og utvalgte sportslige resultater), ikke ligger i tingdokumentet, da det finnes på [www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no) → Om NGF.

#### 4.1.1 Styrets beretning 2017

Vedlegg sak 4.1.1

#### 4.1.2 Beretning fra de tingvalgte utvalgene 2017

Vedlegg sak 4.1.2

### 4.2 NORGES GOLFFORBUNDS ÅRSRAPPORT 2018

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2018 ikke ligger i tingdokumentet, da det finnes på [www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no) → Om NGF.

#### 4.2.1 Styrets beretning 2018

Vedlegg sak 4.2.1

#### 4.2.2 Beretning fra de tingvalgte utvalgene 2018

Vedlegg sak 4.2.2

### 4.3 NORGES GOLFFORBUNDS FORELØPIGE ÅRSRAPPORT (PER 30.09.19)

#### 4.3.1 Styrets beretning

Vedlegg sak 4.3.1

#### 4.3.2 Administrasjonens beretning

Vedlegg sak 4.3.

---

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. De framlagte beretninger for 2017 og 2018 godkjennes.
  2. Den framlagte beretningen per 30.09.2019 tas til orientering.
-

## Sak 5 // Behandle regnskap i revidert stand

### 5.1 Regnskap for 2017 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens beretning

*Se vedlegg til sak 5.1*

### 5.2 Regnskap for 2018 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens beretning

*Se vedlegg til sak 5.2*

### 5.3 Regnskap per 30.09.19 med kontrollkomiteens beretning

*Se vedlegg til sak 5.3*

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. De framlagte regnskaper for 2017 og 2018 godkjennes.
  2. Regnskapsrapport per 30.09.2019 tas til orientering.
-

## Sak 6 // Behandling av innkomne forslag

### 6.1 ENDRINGER I NGFS LOV

#### 6.1.1 Informasjon om endringer i NGFs lov

På Idrettstinget i mai 2019 ble det gjort mange lovendringer. I NIFs lov § 2-2, annet ledd står det nå:

«Ved endringer i NIFs regelverk (NIFs lov/lovnorm), plikter styret i særforbundet å gjøre eventuelle nødvendige endringer i eget regelverk. Endringene skal gjøres kjent i organisasjonen så snart de er vedtatt av styret.»

NGFs styre vedtok i sitt møte 17.10.19 å oppdatere NGFs lov i overensstemmelse med vedtatt lovnorm for særforbund. Den nye loven er gjeldende fra 1.1.2020. På Golftinget vil det bli informert om lovendringene.

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Golftinget tar informasjonen til orientering.*

---

#### 6.1.2 Endring i NGFs lov § 15 (1), pkt. c og d: **Forslag fra Moss & Rygge Golfklubb** (Kreves 2/3 flertall for å være vedtatt)

##### Slik lyder § 15 (1), pkt. c og d i dag:

c) For medlemstall per 30.09 i tingåret til og med 1.000 – 1 representant.

d) For medlemstall per 30.09 i tingåret over 1.000 – 2 representanter.

##### **Moss & Rygge GKs forslag til vedtak (Bestemmelsen ønskes endret til):**

- Klubber med færre enn 300 medlemmer per 30.09 i tingåret har en (1) representant.
- Klubber med 300 – 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har to (2) representanter.
- Klubber med flere enn 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har tre (3) representanter.

##### **BEGRUNNELSE:**

Norge er et langstrakt land med spredt befolkning, det finnes golftilbud i hele landet. Det er meget positivt. Det er imidlertid stor forskjell på å drive en klubb med 100 medlemmer og en på 920 som Moss & Rygge GK har. De minste klubbene har budsjetter på mindre enn 0,5 MNOK, vårt budsjett er på 8-10 MNOK. Vi har 5 heltidsansatte og 7 på deltid, de minste klubbene har ingen ansatte.

Vi synes derfor, i god demokratisk ånd, at det er naturlig å utvide skalaen for stemmerett i henhold til antall medlemmer. Alle skal kunne stemme, men størrelsen bør gjøre en forskjell.

Vi tror det vil øke interessen blant klubbene for å delta aktivt på Golftinget.

Styret i Moss & Rygge Golfklubb behandlet denne saken i sitt møte 24. september 2019.

**FORBUNDSSTYRETS UTTALELSE:**

Forbundsstyret støtter forslaget.

**LOVUTVALGETS UTTALELSE:**

Forslaget skaper ikke lovtekniske problemer.

## Sak 7 // Fastsette kontingent og avgifter

### 7.1 Medlemskontingent 2020 og 2021 - forslag fra Forbundsstyret

Den enkelte golfspiller er medlem av en eller flere klubber (per 31.7.19 er det ca. 3.000 «dobbelmedlemskap») og klubbene er medlem av Norges Golfforbund (NGF). På samme måte som den enkelte golfspiller betaler en medlemskontingent til golfklubben betaler klubben en medlemskontingent til NGF. Kontingentens størrelse fastsettes av Golftinget, som også har besluttet at den skal beregnes ut ifra hvor mange medlemmer klubben har som er 20 år og eldre i kalenderåret.

I de budsjetter som legges fram for 2020 og 2021 foreslås ingen realøkning av kontingenten, men en justering på i underkant av endringen i konsumprisindeksen i den siste to-årsperioden (juli 2017 – juli 2019).

**FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:**

*Beregningsgrunnlaget for golfklubbenes årlige kontingent til NGF i 2020 og 2021 justeres med kr 17,- til kr 372,- per medlemskap 20 år og eldre i kalenderåret.*

## Sak 8 // Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett

### 8.1 Virksomhetsplan 2020-2023

#### Forbundsstyret viser til vedlegg 8.1

Eksisterende virksomhetsplan gjelder ut 2019 og Forbundsstyret legger derfor fram for Golftinget et forslag til ny virksomhetsplan (VP) for perioden 2020-2023.

#### Arbeidet med den nye virksomhetsplanen

I styremøte 1.9.2018 vedtok NGFs styre en involverende arbeidsprosess for å få utarbeidet et nytt forslag til virksomhetsplan som skulle legges fram for endelig behandling på Golftinget 2019. Golfforum i november 2018 ble en start på arbeidet. Her ble resultatene av en undersøkelse i golf-Norge presentert, det ble gitt en nåsituasjonsbeskrivelse og det ble gjennomført gruppearbeid med idéutveksling om framtiden. I tillegg ble alle NGFs medlemsklubber samt golfens interesseorganisasjoner invitert til å delta i de forberedende arbeidene. Alle fem interesseorganisasjonene pluss ti klubbrepresentanter meldte sin interesse og det har vært gjennomført syv møter i tre grupper der alle disse har møtt hverandre. Deres arbeid førte fram til et utkast som ble sendt på høring med svarfrist 21. juni 2019. Det kom 16 høringsinnspill og på bakgrunn av dem ble det foretatt betydelige endringer og ett nytt høringsutkast ble sendt til de som hadde involvert seg i arbeidet. Også denne gangen kom det en del innspill. Forslaget til ny VP for Golf-Norge i perioden 2020-2023 er et resultat av den beskrevne involveringsprosess med de påfølgende innspill.

#### Virksomhetsplanens hovedfokus og retning

VP 2020-23 er forkortet vesentlig i forhold til tidligere planer. For å få til det måtte den bygges opp annerledes og frigjøres fra en del av de strukturer, begreper og illustrasjoner som har preget tidligere planer. Det var også nødvendig å holde seg på et enda mer overordnet nivå i beskrivelsene av virkemidlene og NGF minner derfor om at konkrete tiltak hører hjemme i årlige handlingsplaner og budsjettprosessene.

Den foreslåtte planen kan i korte trekk oppsummeres som følger:

- Begrepet «golfglede» skal ligge til grunn for forbund og klubbers virksomhet.
- Det skal bli enklere å rekruttere til golfen og det skal bli enklere å prøve golf.
- Markedsføringen og synligheten av golf som idrett og aktivitet skal forsterkes, spesielt med tanke på å nå yngre målgrupper og kvinner.
- Breddeidrett løftes fram som fokusområde for både forbund og klubber.
- Regionalisering av talentutviklingen blir et viktig ledd i toppidrettsarbeidet.
- Det tydeliggjøres at Golf-Norge tar samfunnsansvar og vil jobbe for å få betalt for det.

NGF vil nedtone det store trykket som har vært på utdanning og utvikling av ledere og trenere. Det har over mange år blitt utviklet diverse konsepter, materiell og hjelpemidler til hjelp for klubbene i deres drift- og utviklingsarbeid, både administrativt og sportslig. Vår opplevelse er imidlertid at det er mange ansatte og frivillige i golfklubbene som ikke har tilstrekkelig kjennskap om hva NGF kan bidra med. NGFs hovedfokus i perioden blir derfor å synliggjøre klubbenes mulighet for bistand snarere enn å utvikle nytt.

Golfspilleren i Sentrum (GiS) har vist seg å være et effektivt verktøy for å måle pulsen på klubbenes medlemmer og gjester, og det legges opp til en økt bruk av verktøyet som måleparameter for Golf-Norge.

---

### **FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:**

1. *Virksomhetsplan for Golf-Norge 2020 - 2023 med endringer vedtatt under behandlingen på Golftinget 2019 vedtas.*
  2. *Klubbene følger opp ved å bruke planen som grunnlag for egne planverk.*
- 

## **8.2 Budsjett 2020 og 2021**

### **Forbundsstyret viser til vedlegg til sak 8.2**

Budsjettet er utarbeidet med bakgrunn i forslag til ny virksomhetsplan. Budsjettet som legges fram er uten buffer for uforutsette kostnader. Det er tatt noe risiko i budsjettering av inntekter, men ikke i den grad at det kan karakteriseres som urealistisk. Styret mener det foreslåtte budsjettet er godt innenfor rammen av hva NGF må kunne ha av ambisiøse mål, samtidig som forbundets økonomi ivaretas.

NGF merker også ringvirkningene av flere år med synkende medlemskap. Det er derfor ikke økonomisk rom for å gjennomføre nødvendige satsinger med så stor kraft som man gjerne skulle ha gjort i den første delen av planperioden, men prioriteringen er klar.

### **Budsjettmessige forutsetninger på inntektssiden:**

- Budsjettet innebærer ingen realøkning i NGF-kontingenten, men en justering tilsvarende konsumprisindeksen og, et beregnet antall medlemskap på 88.000 i 2020 og 89.000 i 2021 (20 år og eldre). Tilsvarende tall var 89.000 i 2019.
- NGFs tilskudd gjennom spillemidlene forventes omtrent uforandret. Tilskuddene fordeles bl.a. med utgangspunkt i medlemstall to år tilbake i tid. Nedgangen i antall medlemskap forventes å bli oppveiet av departementets signaler om høyere totaltilskudd til særforbundene.
- Eksterne bidrag/inntekter fra samarbeidspartnere budsjetteres med i hovedsak sikre avtaler. Det er likevel en ambisjon om en moderat økning i inntekter fra samarbeidspartnere i 2020 grunnet økt oppmerksomhet og større eksponering av golfen.
- For momskompensasjonen er det gjort endringer i regelverket fra 1.1.2019. De endringene som får størst konsekvens for NGF er fradrag for kostnader forbrukt i utlandet og tildelingsprosenten som er endret fra 7% på hele søknadsgrunnlaget, til 8% for de første 5 millioner og deretter 6 %. NGF

hadde et lavere søknadsgrunnlag i 2019, og forventer derfor en reduksjon i utbetalingen fra ordningen som tildeles i desember. I 2018 mottok NGF kr. 3 124 000 og har derfor budsjettert med kr. 3 000 000 i 2019. Det budsjetteres med en tildeling på kr. 2 720 000 både i 2020 og 2021.

#### Budsjettmessige forutsetninger på kostnadssiden:

- NGF erstatter verken seniorrådgiver eller administrasjonssekretær som har gått/går av med pensjon i disse tider. Det budsjetteres med 27 årsverk i budsjettperioden mot 29 i 2019 inklusiv et årsverk knyttet til GolfBox support og opplæring som NGF har overtatt ansvaret for.
- Som en konsekvens av reduksjon i bemanningen over flere år, regionalisering av talentutviklingen og at vi skal mer ut i klubb, jobber vi med 50% reduksjon av kontorlokalene på Ullevaal Stadion fra 1.1.20.
- Reduserte sponsorinntekter justeres i hovedsak på kostnadsbudsjettet til toppidrett og talentutvikling.
- I trenerutdanningen (spesielt den høgskolerettede) vil vi redusere bruken av eksterne konsulenter og øke bruken av interne ressurser.
- NGF vil kutte VTG-avgiften på kr 200 per VTG-pakke og i stedet tilgjengeliggjøre kursmaterialet digitalt for golfklubbene. Dette medfører en redusert inntekt for NGF, men viktigst av alt en redusert kostnad for golfklubbene. Midler vil bli omdisponert for å opprettholde markedsføringen av golfen.
- Det er behov for å styrke turneringssiden med totalt ett årsverk, trolig fordelt på 2-3 personer i golfsesong. Turneringsområdet har vært underbemannet i 2019 grunnet utarbeidelse av nye golfregler, og tilsvarende ekstrabelastning vil vi oppleve i 2020 grunnet innføring av nytt handicapsystem (World Handicap System). I tillegg jobbes det med å få flere av våre turneringer til å bli helhetlige arrangementer.
- NGF budsjetterer med en subsidiering av Golfspilleren i sentrum (GIS), et verktøy for å måle medlems- og gjesteopplevelsen i golfklubbene.

Ytterligere detaljinformasjon finnes i de vedlagte notene til budsjettforslaget for tingperioden. I tillegg vil det bli gitt en redegjørelse under selve tingforhandlingene.

Styret mener at man med dette legger fram et balansert budsjettforslag for perioden i tråd med den virkelighet NGF nå opplever.

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. De framlagte budsjetter for 2020 og 2021 godkjennes.
2. Styret får tingets fullmakt til å endre budsjettet i tråd med de politiske vedtak som er fattet på tinget, organisasjonsmessige tilpasninger og til å justere rammene for det enkelte satsningsområde, dersom dette ikke bryter med virksomhetsplanen og resultatet i tingperioden.

## Sak 9 // Engasjere statsautorisert/registrert revisor

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Revisjonsselskapet Vidi Revisjon AS engasjeres som revisor for Norges Golf- forbund for 2020 - 2021. Golftinget gir styret fullmakt til å fastsette revisors honorar.*

## Sak 10 // Valg 2019

Valget skjer iht NGFs lov § 17.

Stemmegivningen framgår av NIFs lov § 2-21 (NGFs lov § 18).

### 10.1 Valgkomiteens beretning og innstilling

#### Valgkomiteens sammensetning 2017-2019:

Kjersti Jæger, Stavanger GK, leder  
Anne-Lise Løfsgaard, Hauger GK  
Rune Arnøy, Fana GK  
Arne Giving, Arendal og omegn GK  
Finn H. Andreassen, Losby GK

Valgkomiteen konstituerte seg på Golftinget 2017 og begynte sitt arbeid høsten 2018 på Golfforumet hvor Valgkomiteen holdt en presentasjon og hadde samtaler med sittende styre. Komiteen har hatt fire møter i 2019 og har hatt utstrakt kontakt på e-post og telefon. Komiteen har hatt omtale i Norsk Golf og oppfordret til forslag på kandidater. Valgkomiteen har hatt samtaler og intervjuer med et utvalg av foreslåtte kandidater.

Valgkomiteen har i arbeidet med styrets sammensetning prioritert kompetanse og kjønnsfordeling høyest, deretter kontinuitet, geografisk fordeling og alder. Det er 50% fordeling av kvinner/menn i innstillingen. Det er lagt vekt på følgende kompetanseområder:

#### STYREFAGLIG KOMPETANSE:

- Styreerfaring/ledelse
- Økonomi
- Jus
- Markedsføring
- Media/kommunikasjon
- Kommersiell forståelse
- Organisasjon
- Planlegging/strategi



**IDRETTS-/GOLFKOMPETANSE:**

- Klubbdrift
- Folkehelse
- Barn/unge
- Jente-/kvinnegolf
- Toppidrett/elitegolf

Valgkomiteen har i arbeidet med sammensetning av Kontrollkomiteen, Lovutvalget og Disiplinær- og sanksjonsutvalget prioritert kompetanse og kjønnsfordeling høyest samt vektlagt geografisk fordeling.

Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen. Alle styrekandidater har hatt samtaler med Valgkomiteen. Vi takker for alle forslag og innspill som har bidratt til vårt arbeid.

**VALGKOMITEENS INNSTILLING TIL TINGET****STYRET**

President	Ny	Egil Hatling	Oslo GK
Visepresident	Ny	Gro Mjellem	Losby GK
Styremedlemmer	Gjenvalg	Jens Kristian Hansen	Salten GK
	Gjenvalg	Helge Toft	Haga GK
	Ny	Katrine Eide	Stavanger GK
	Ny	Hasse Iwarsson	Miklagard GK
	Ny	Marie Simonsen	Meland GK
	Ny	Oddrun Skår	Gamle Fredrikstad GK

**KONTROLLKOMITÉEN**

Leder	Ny	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK
Medlem	Gjenvalg (ny posisjon)	Hanne Røed	Haga GK
Medlem	Ny	Sten Pedersen	Kristiansand GK
Varamedlemmer	Gjenvalg	Atle Helgedagsrud	Mørk GK
	Ny	Aase Marie Haugen	Haga GK

**LOVUTVALGET**

Leder	Gjenvalg	Einar Lohne	Grini GK
Medlemmer	Gjenvalg	Cathrine Riibe Mindnes	Trondheim GK
	Ny	Jan Sindre Egseth	Oppegård GK

**DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET**

Leder	Gjenvalg	Steinar Birkeland	Oslo GK
Medlemmer	Gjenvalg	Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
	Gjenvalg	Kenneth Svanum	Miklagard GK



## VEDLEGG TIL TINGDOKUMENT

# STYRETS BERETNING FOR **2017**



Norges Golf forbund er det femte største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 99.606 medlemskap fordelt på 181 golfklubber og 169 golfbaner. Forbundet tilrettelegger for et golftilbud til barn, unge og bredden. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing gjennom Team Norway Golf som omfatter proffsatsingen og utvikling av amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

### STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

#### Styret har i 2017 bestått av fire kvinner og fire menn:

President	Marit Wiig	<i>Hauger Golfklubb</i>
Visepresident	Vegard, Aune	<i>Trondheim Golfklubb</i>
Styremedlem	Edith Kalve	<i>Fana Golfklubb</i>
Styremedlem	Einar I. Lohne	<i>Grini Golfklubb</i>
Styremedlem	Tore Nyrén	<i>Stavanger Golfklubb</i>
Styremedlem	Anne Elisabeth Næstvold	<i>Bærum Golfklubb</i>
Varamedlem	Jens Kristian Hansen	<i>Salten Golfklubb</i>
Varamedlem	Kari Mette Toverud	<i>Kragerø Golfklubb</i>

På Golftinget i november ble Helge Toft fra Haga Golfklubb, samt Mona Riveisrud fra Ålesund Golfklubb valgt inn i styret, mens Einar Lohne og Edith Kalve gikk ut. Samtidig endret Golftinget NGFs lover slik at styret nå består av seks styremedlemmer i tillegg til president og visepresident.

Forbundsstyret har i 2017 avholdt seks ordinære styremøter i tillegg til to skypemøter. En sak er behandlet per epost. Totalt er 76 saker behandlet. Styret har gjennomført et større antall representasjonsoppgaver internasjonalt, hos golfklubber, på NGFs mange møteplasser, under konkurranser, samt i ulike fora innen idretten.

### ADMINISTRASJONEN

NGF konsern har bestått av 31 (32) ansatte fordelt på 30 (31) årsverk. Antall menn er 21 (22), mens antall kvinner er 10 (10). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene Kontorstøtte, Idrett, Klubb- og organisasjonsutvikling, Kommunikasjon og marked, i tillegg til et Generalsekretariat.

Norsk Golf AS består av en redaksjon med tre ansatte.

NGF konsern har lokaler i Sognsveien 75 A1, på Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo.

### ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Sykefraværet har vært på under 2 (3) %. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt, og det har ikke vært behov for spesielle tiltak. NGFs virksomhet forurenser ikke det ytre miljø. NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

### SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt.

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF) der NGFs president innehar ledervervet. Det samarbeides tett med andre særforbund, og samarbeidet oppleves som fruktbart og godt.

Internasjonalt er NGF medlem av International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Det holdes en jevnlig og god dialog med golf forbundene i Sverige, Danmark, Finland og Island. Arbeidet med en felles nordisk front for å få de profesjonelle tourene til å tilpasse seg WADAs antidopingbestemmelser fikk høy prioritet i 2017. En annen viktig del av samarbeidet gjenspeiles i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF) og organisasjonens forskning på gress.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golf-administrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

### FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

Av organisasjoner utenfor golfidretten fortsetter samarbeidet med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke.

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO-LO/Handel og Kontor.

### ANLEGG

I 2017 er følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner:	16 (16) stk.
9 hulls baner:	90 (89) stk.
18 hulls baner:	63 (63) stk.
Totalt antall baner:	169 (168) stk.

### VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Virksomhetsplanperioden strekker seg fra 2016-2019. Halveis i perioden er arbeidet i rute. Konkurransesituasjonen for barn, unge og ikke-etablerte golfere er forbedret. Gjennom Narvesen Tour har antallet barn og unge som deltar i konkurranse økt med 19 %. Dessverre ser det ikke ut til at golf-Norge når målene om å bli flere. Den nasjonale jente- og kvinnesatsingen er under etablering, og det jobbes med flere klubber for å gjøre golfen mer attraktiv for jenter og kvinner. Det er iverksatt flere tiltak for å bedre gjennomføringsevnen i golf-Norge generelt, også i forbundet. Eksempelvis fortsetter arbeidet med å utdanne daglige ledere, og elektroniske undersøkelsesverktøy som «Golfspilleren i sentrum» gir flere og flere klubber bedre innsikt i egen drift. Det er dedikert mere ressurser til kommunikasjon, og administrasjonen jobber kontinuerlig for å tilpasse seg nye krav fra omgivelsene.

Team Norway Golf, støtteapparatet som skal levere utøvere på et høyt internasjonalt nivå, er etablert og har kommet godt i gang med arbeidet. Det har vært jobbet målrettet med å etablere samarbeid på tvers, både i støtteapparatet mellom proffer og juniorer, samt mellom NGF og klubber.

NGF måler Team Norway Proffs resultater basert på utøvernes plassering på Official World Golf Ranking (OWGR) for herrer og Rolex Ranking for damer, der Team Norway innen utgangen av 2019 skal oppnå 20 poeng etter et sett kriterier. Per 31.12.17 har Team Norway-utøvere oppnådd 13 poeng. For utdypende informasjon vises det til administrasjonens beretning.

### MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF

Norsk idrett registreres i antall medlemskap, ikke i antall medlemmer. Antall medlemskap i golfklubbene er svakt nedadgående i

2017. Tall fra GolfBox viser en nedgang på 1096 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, til 99.606 per 31.12.17, noe som utgjør ca. 1 %. Frafallet er begrenset til HCP-kategori 5 og over (medlemskap over 26,4 i handicap).

Antall medlemskap blant jenter/kvinner går ned fra 24.244 i 2016 til 23.832 i 2017, en reduksjon i andelen fra 24,1 % til 23,9 % i samme tidsrom.

Antall medlemskap blant barn og unge øker svakt fra 7.839 i 2016 til 7.894 i 2017, en økning i andelen fra 7,8 % til 7,9 %.

### TRENERUTDANNING

NGF fortsetter arbeidet med å utdanne flere trenere i golf-Norge. Høgskolen i Innlandets fjerde kull er i gang med førsteårsstudiet, mens fem studenter gjennomførte bachelorutdanningen. Antall uteksaminerte frivillige trenere i 2017 er 68 Trener-1 (hvorav fem ungdommer), 16 av disse er kvinner. Antall uteksaminerte Trener-2 er seks.

### TURNERINGER

NGF har gjennomført et bredt turneringstilbud også i 2017 med syv turneringer på Garmin Norgescup inklusiv Norgesmesterskapet og NM Match.

Internasjonalt ble det arrangert to turneringer for herrer på Nordic League og en turnering for damer på Swedish Golf Tour. I alt 88 norske utøvere fra 26 klubber var representert.

For juniorer er det gjennomført åtte turneringer på Srixon Tour. Narvesen Tour er videreført med et 60-talls turneringer på regionalt nivå. Turneringsdeltagelsen har økt med ca. 5 %.

For funksjonshemmede er det også i 2017 gjennomført en egen turneringsserie med Order of Merit, inkludert et offisielt Norgesmesterskap. I alt 18 utøvere fra 14 klubber var representert. I tillegg samlet Golf – Grønn Glede Open 83 deltakere.

Pink Cup ble også i 2017 et viktig bidrag til brystkreftsaken med 1,3 millioner kroner i innsamlede midler. Det er svært gledelig å se mange klubbenes engasjement for denne viktige saken.

### TOPPIDRETT

Team Norway Golf er NGFs satsing på toppidrett. Satsingsgruppene er fordelt på Team Norway Proff, Team Norway Amatør, Team Norway Junior, samt et talentutviklingsprogram. Totalt 12 profesjonelle utøvere (fem damer/syv herrer), åtte amatørutøvere (fem damer/tre herrer) og elleve juniorutøvere (fire jenter/syv gutter) har vært med i satsingen i 2017.

Profesjonelt har norske utøvere stått for en seier på Nordic League, en andreplass på Ladies European Tour, to andreplasser på European Challenge Tour og en tredjeplass på LPGAMajorturneringen ANA Inspiration. Tre nye utøvere kvalifiserte seg for spill på Ladies

\*)Tall fra 2016 i parentes

European Tour i 2018, mens en ny utøver kvalifiserte seg til spill på European Challenge Tour.

2017 har vært året da norske amatører for alvor har markert seg på verdensranking for amatører (WAGR). Hele tre utøvere er innenfor topp 30. Totalt er fire utøvere innenfor topp 150, mens ytterligere seks utøvere er innenfor topp 300.

I tillegg har enkeltutøvere bidratt med pallplasseringer i Deaflympics, French Ladies, Ladies British Amateur Championship, British Girls, Duke of York Championship, EM-lag (slagspilledelen), European Young Masters og en rekke collegeturneringer.

#### **FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN**

Antall registrerte medlemskap i golfklubbene er redusert, og for NGF betyr det en nedgang i inntektene fra medlemskontingenten. Det har også vært en nedgang i sponsorinntektene. Utbetaling fra spillemidlene har imidlertid økt. Regnskapet for NGF for 2017 viser totale driftsinntekter på 64,5 millioner kroner (65,7) og et positivt resultat på kr 124 620 (619 411). Budsjettet resultat for 2017 var et underskudd på kr 548 121.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF og regnskapet er satt opp i samsvar med bestemmelsene i regnskapsloven, «God regnskapsskikk for små foretak», «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» og idrettens regler.

#### **EIERSKAP I ANDRE SELSKAP**

Norsk Golf AS er et heleid datterselskap av NGF. Selskapet har i 2017 omsatt for 9,5 millioner kroner (9,8) og har et positivt

resultat etter skattekostnad på kr 676 976 (893 116).

Solheim Cup Norway 2019 AS eies 50 % av NGF og 50 % av Oslo Golfklubb. Selskapets formål skulle være å administreresøknadsprosessen med å få tildelt golfturneringen Solheim Cup til Norge, samt forberede og gjennomføre arrangementet Solheim Cup på Bogstad i 2019. Det har ikke vært aktivitet i selskapet i 2017 og det har kun påløpt kostnader til nødvendig regnskapsføring og rapportering. Det er derfor ikke funnet nødvendig å konsolidere selskapet.

#### **FRAMTIDSUTSIKTER**

Det er styrets oppfatning at mange klubber utvikler seg i positiv retning. Utstrakt fokus på å utdanne flere trenere, og økt aktivitet i antall spilte runder i og utenfor turnering gir rom for optimisme. Styret har stor tro på satsingsområdene i virksomhetsplanen, og opplever at det arbeides godt med et langsiktig perspektiv for å oppnå flere og bedre golfspillere som får utvikle seg i et sunt klubbmiljø.

#### **AVSLUTNINGSVIS**

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med et stort og betydningsfullt arbeid i komiteer, i utvalg, i faggrupper eller som enkeltstående ressurspersoner.

Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, våre representasjonsutøvere og til administrasjonen. Og sist, men ikke minst, en stor takk til alle golfklubber og baneselskap som har stilt sine baner til rådighet for forbundsturneringene i 2017. En spesiell takk rettes også til Miklagard Golfklubb og deres samarbeidspartnere for en fantastisk gjennomføring av Viking Challenge.

### **Norges Golfforbund Ullevaal, 21. mars 2018**



Marit Wiig  
President



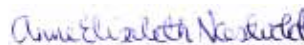
Vegard Aune  
Visepresident



Kari Mette Toverud  
Styremedlem



Tore Nyrén  
Styremedlem



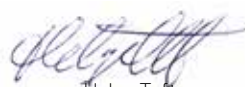
Anne Elisabeth Næstvold  
Styremedlem



Jens Kristian Hansen  
Styremedlem



Mona Rivalsrud  
Styremedlem



Helge Toft  
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen  
Generalsekretær

# BERETNING FRA TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

## **BERETNING FRA LOVUTVALGET //**

### **MEDLEMMER:**

#### **For perioden 1.1.2017 til Golftinget 12.11.2017:**

Truls B. Graff (leder), Else-Marie Merckoll og Arne Steen Arnesen som døde 12.9.2017

#### **For perioden fra Golftinget 12.11.2017 til 31.12.2017:**

Einar Lohne (leder), Cathrine Riibe Mindnes og Egil Hatling

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2017 frem til beretningens dato:

- Uttalelse til styret om forslag til endringer i NGFs lov som ble fremmet for Golftinget i november.
- Uttalelse til styret om forslag til endring eller opphevelse av Greenfeeoverenskomsten som ble fremmet for Golftinget i november.
- Enkeltstående konsultasjoner til administrasjonen og historiegruppen, samt svar på henvendelser fra klubber.
- Deltakelse på NIFs lov- og organisasjonsseminar og Golftinget.

**Oslo, 22. januar 2018**

For lovutvalget

Einar Lohne  
Leder

## **BERETNING FRA DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET //**

Medlemmer har i 2017 vært Steinar Birkeland (leder), Gudrun Michelsen og Thore Wilhelmsen.

Utvalget har ikke hatt saker til behandling i 2017. Utvalgets leder har imidlertid deltatt som foreleser om disiplinærbehandling i golfklubber på Golftinget 2017.

**Oslo, 17. oktober 2018**

For disiplinær- og sanksjonsutvalget

Steinar Birkeland  
(sign.)



## VALGKOMITEENS BERETNING FOR 2017 //

### Valgkomiteens sammensetning 2015-2017:

Kjersti Jæger, Stavanger GK (leder)  
Anne-Lise Løfsgaard, Hauger GK  
Rune Arnøy, Fana GK  
Arne Giving, Arendal og omegn GK  
Odd Magne Alexandersen, Alta GK

Valgkomiteen konstituerte seg på Golftinget 2015 og begynte sitt arbeid høsten 2016 på Golfforumet hvor Valgkomiteen holdt en presentasjon og hadde samtaler med sittende styre. Komiteen har hatt tre møter i 2017 og har hatt utstrakt kontakt på e-post og telefon. Komiteen har hatt omtale i Norsk Golf og NGF-nytt og oppfordret til forslag på kandidater. Det har kommet inn en rekke forslag og Valgkomiteen har vurdert om lag 50 ulike kandidater til styret og komiteer. Valgkomiteen har hatt samtaler og intervjuer med et utvalg av kandidatene. Valgkomiteen har i arbeidet med styrets sammensetning prioritert kompetanse og kjønnsfordeling høyest, deretter kontinuitet, geografisk fordeling og alder. Det er 50% fordeling av kvinner/menn i innstillingen. Det er lagt vekt på følgende kompetanseområder:

### STYREFAGLIG KOMPETANSE:

- *Styreerfaring/ledelse*
- *Nettverk (politisk/idrettspolitisk)*
- *Økonomi*
- *Jus*
- *Markedsføring*
- *Media/kommunikasjon*
- *Organisasjon*
- *Planlegging/strategi*

### IDRETTS-/GOLFKOMPETANSE:

- *Folkehelse*
- *Barn/unge*
- *Jente-/kvinnegolf*
- *Toppidrett/elitegolf*
- *Turnering*
- *Klubbdrift*

Dagens medlemmer av Kontrollkomiteen, Lovutvalget og Disiplinær- og sanksjonsutvalget har gitt viktige bidrag over mange år og det var behov for avløsning. Valgkomiteen har i arbeidet med sammensetning av Kontrollkomiteen, Lovutvalget og Disiplinær- og sanksjonsutvalget prioritert kompetanse og kjønnsfordeling høyest samt vektlagt geografisk fordeling.

Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen. Alle styrekandidater har hatt samtaler med Valgkomiteen. Vi takker for alle forslag og innspill som har bidratt til vårt arbeid.

Kjersti Jæger  
Leder

# STYRETS BERETNING FOR **2018**



**N**orges Golfforbund er det femte største særiddrettsforbundet i norsk idrett, med 95.794 medlemskap fordelt på 180 golfklubber og 168 golfbaner. Forbundet tilrettelegger for et golftilbud til barn, unge og bredden. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettsatsing gjennom Team Norway Golf som omfatter proffsatsingen og utvikling av amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

### STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

Styret har i 2018 bestått av fire kvinner og fire menn:

President	Marit Wiig	Hauger Golfklubb
Visepresident	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Styremedlem	Jens Kristian Hansen	Salten Golfklubb
Styremedlem	Tore Nyrén	Stavanger Golfklubb
Styremedlem	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum Golfklubb
Styremedlem	Mona Rivelsrud	Aalesund Golfklubb
Styremedlem	Helge Toft	Haga Golfklubb
Styremedlem	Kari Mette Toverud	Kragerø Golfklubb

Forbundsstyret har i 2018 avholdt 6 ordinære styremøter. To saker er behandlet per epost. Totalt er 83 saker behandlet. Styret har gjennomført et større antall representasjonsoppgaver internasjonalt, hos golfklubber, på NGFs mange møteplasser, under konkurranser, samt i ulike fora innen idretten.

### ADMINISTRASJONEN

NGF konsern har bestått av 29 (31) ansatte fordelt på 28 (30) årsverk. Antall menn er 19 (21), mens antall kvinner er 10 (10). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene Kontorstøtte, Toppidrett, Breddeidrett, Anlegg, Klubbsservice og Kommunikasjon og marked.

Norsk Golf AS består av en redaksjon med tre ansatte.

NGF konsern har lokaler i Sognsveien 75 A1, på Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo.

### ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Sykefraværet har vært på under 3 (2) %. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt, og det har ikke vært behov for spesielle tiltak. NGFs virksomhet forurenser ikke det ytre miljø. NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

### SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt.

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF) der NGFs president innehar ledervervet. Det samarbeides tett med andre særforbund, og samarbeidet oppleves som fruktbart og godt.

Internasjonalt er NGF medlem av International Golf Federation (IGF),

European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Det holdes en jevnlig og god dialog med golfforbundene i Sverige, Danmark, Finland og Island. Arbeidet med en felles nordisk front for å få de profesjonelle tourene til å tilpasse seg WADAs antidopingbestemmelser har fått høy prioritet også i 2018. Det har imidlertid vært liten bevegelse i de internasjonale tourene. Styret beklager at ikke flere land i større grad ser verdien av å jobbe sammen i dette arbeidet.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG), både enkeltvis og samlet.

### FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

NGF har fortsatt samarbeidet med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL).

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO-LO/Handel og Kontor.

### ANLEGG

I 2018 er følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6-hullsbaner:	14 (16) stk.
9-hullsbaner:	93 (90) stk.
18-hullsbaner:	61 (63) stk.
Totalt antall baner:	168 (169) stk.

Banen på Hurum i Buskerud ble etter sesongslutt pløyd tilbake til landbruksformål.

### VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

#### Forbedre trenings- og konkurransetilbudet til barn, unge og ikke-etablerte golfere.

I 2018 har Narvesen Tour blitt videreført. I tillegg har Narvesen Minicup, som er et tiltak for de aller minste, blitt gjennomført på flere golfklubber.

Prosjekt Ivaretagelse ble avsluttet i 2018, og evalueringen viser at de 14 deltakerklubbene hadde en mindre nedgang i medlemsmassen enn Golf-Norge for øvrig.

#### Etablere en nasjonal jente- og kvinnesatsing

En ny prosjektleder kom på plass for den nasjonale jente- og kvinnesatsingen i 2018. Målet har vært å få fokus på jenter og kvinner i alt forbundet foretar seg, det være seg internasjonale turneringer, økonomisk stimulans når klubber sender kvinnelige personer på trenerutdanning, prosjekt Ivaretagelse og synliggjøring av jenter og kvinner i vår kommunikasjon. NGF har også signert på R&A sitt «Women in

Golf Charter» som forplikter oss til å tilrettelegge for kvinnelig deltagelse i golfen.

### Etablere en toppidrettsatsing som matcher de beste i verden

I 2018 ble det gjort endringer i Team Norway-satsingen. Blant annet har det blitt ansatt ny head coach i tillegg til flere utskiftninger i støtteapparatet. Det er påbegynt en utviklingsplan for talent- og toppidrett.

### Bedre gjennomføringsevnen i forbund og klubber

Det er iverksatt flere tiltak for å bedre gjennomføringsevnen i Golf-Norge. Per 2018 er rundt 40 klubber tilknyttet analyseverktøyet «Golfspillere i sentrum». Det er opprettet et klubbdriftsutvalg i samarbeid med golfklubbene og interesseorganisasjonene. NGF har påstartet et arbeid med å få direkte kontakt med alle landes golfklubber for å få innsikt i deres ønsker og behov. Nye ressurser innenfor kommunikasjon har økt synligheten av golf, spesielt på digitale flater. Tilrettelegging av ny personvernlovgivning (GDPR) har vært krevende både for forbund og klubb, men styret mener at forbundet nå opererer iht. gjeldende lovverk.

### MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF

Antall medlemskap i golfklubbene er dessverre nedadgående også i 2018. Tall fra GolfBox viser en nedgang på 3.812 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 99.606 per 31.12.17 til 95.794 i 2018, noe som utgjør ca. 3,8 %.

Antall medlemskap blant jenter/kvinner går ned fra 23.832 i 2017 til 22.781 i 2018, en reduksjon i andelen fra 23,9 % til 23,8 % i samme tidsrom.

Antall medlemskap blant barn og unge går ned fra 7.894 i 2017 til 7.227 i 2018, en reduksjon i andelen fra 7,9 % til 7,5 %.

Når ett år gjenstår, er status en nedgang fra 101.349 (31.12.15) til 95.794 (31.12.18). En nedgang på 5.555 medlemskap på tre år.

### TRENERUTDANNING

I 2018 startet PGA og NGF et mentorprogram for proer, et prosjekt som gjennomføres i samarbeid med PGA of Europe støttet av Ryder Cup. Hensikten er trene proer i rollen som trenerens trener og som kurslærere i det nye utdanningssystemet.

I 2018 tok én student eksamen fra Høgskolen Innlandets bachelorstudiet mens fire studenter startet opp. Totalt er det 18 studenter som deltar på studiet.

74 personer har deltatt på Trener 1-kurs hvorav 27 jenter/kvinner. Totalt 47 har fullført i 2018. Det gleder styret at tilbudet om refusjon tilsvarende påmeldingsavgiften for jenter/kvinner ser ut til å ha effekt da andelen jenter/kvinner har økt.

På trener 2-utdanningen har 11 deltatt, mens fem deltakere har startet på trener 3.

Ungdomsdriven 2018 ble gjennomført med 10 deltakere hvorav sju jenter og tre gutter.

### TURNERINGER

NGF har gjennomført et bredt turneringstilbud også i 2018 med syv turneringer på Garmin Norgescup inklusiv Norgesmesterskapet og NM Match. 53 damer og 128 herrer har spilt en eller flere turneringer.

Internasjonalt ble det arrangert to turneringer for herrer på Nordic League. Det internasjonale turneringstilbudet for våre profesjonelle kvinnelige utøvere har vært svakt over flere år. Det ble derfor arrangert to internasjonale golfturneringer for kvinner i 2018 gjennom et samarbeid med Swedish Golf Tour.

For juniorer er det gjennomført åtte turneringer på Srixon Tour. 54 jenter og 105 gutter har spilt en eller flere turneringer. Narvesen Tour er videreført med et 60-talls turneringer på regionalt nivå. Turneringsdeltagelsen har vist en negativ utvikling innværende sesong på -7%.

For funksjonshemmede er det i 2018 gjennomført en egen turneringsserie med Order of Merit, inkludert et offisielt Norgesmesterskap. To damer og 21 herrer har spilt en eller flere turneringer. I tillegg er det spilt tre sosiale turneringer, hvor terskel for deltagelse er svært lav, og hvor noen flere spillere har deltatt.

Golf – Grønn Glede Open, den årlige turneringen for deltagere og ledsagere i Golf – Grønn Glede, samlet 88 spillere i 2018.

Pink Cup ble også i 2018 et viktig bidrag til brystkreftsaken med 1,350 millioner kroner i innsamlede midler. Det er svært gledelig å se mange klubbenes engasjement for denne viktige saken.

### TOPPIDRETT

Team Norway Golf er NGFs satsing på toppidrett. Satsingsgruppene er fordelt på Team Norway Proff, Team Norway Amatør, Team Norway Junior, samt et talentutviklingsprogram. Totalt 10 profesjonelle utøvere (fem damer/fem herrer), ni amatørutøvere (fire damer/fem herrer) og ti juniorutøvere (fire jenter/seks gutter) har vært med i satsingen i 2018.

Profesjonelt har norske utøvere stått for tre seiere og ytterligere sju topp tre-plasseringer på Nordic League, en andreplass på Ladies European Tour, to andreplasser og ytterligere seks topp 10-plasseringer på European Challenge Tour. For 2019 har to herrer kvalifisert seg for spill på European Tour, syv kvinner er kvalifiserte til spill på Ladies European Tour, mens tre herrer er kvalifisert for spill på European Challenge Tour.

2018 har vært et år hvor flere norske amatører har markert seg, blant annet med seier i verdens største amatørturnering US Amateur, samt tiende plass i VM lag for damer og femte plass for herrene. Tre norske spillere var med på lagene som vant årets NCAA Championship på College. Tre norske herrer var (før de ble proffer) topp-30 på verdensranking (WAGR), og tre kvinner var innenfor topp-200.

Støtteapparatet Team Norway Golf har i 2018 bestått av fem heltidsansatte og noen innleide ressurser.

NGF måler Team Norway Golfs proffresultater gjennom utøvernes plassering på Official World Golf Ranking (OWGR) for herrer og Rolex

Ranking for damer, der Team Norway Golf innen utgangen av 2019 har som mål å oppnå 20 poeng etter et sett kriterier. Per 31.12.18 har Team Norway-utøvere oppnådd 11 poeng. For utdypende informasjon vises det til administrasjonens beretning.

#### FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

Medlemsinntekten økte i 2018 grunnet Golftingets vedtak om å øke medlemskontingenten til kr 355 pr medlemskap 20 år og eldre. Det har veid opp for nedgang i antall medlemskap og en liten reduksjon i sponsorinntekter. Regnskapet for NGF for 2018 viser totale driftsinntekter på 63,8 millioner kroner (64,6) og et positivt resultat på kr 385 958 (124 620). Budsjettet resultat for 2018 var et overskudd på kr 94 108.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF og regnskapet er satt opp i samsvar med bestemmelsene i regnskapsloven, «God regnskapsskikk for små foretak», «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» og idrettens regler.

#### EIERSKAP I ANDRE SELSKAP

Norsk Golf AS er et heleid datterselskap av NGF. Selskapet har i 2018 omsatt for 9,35 millioner kroner (9,8) og har et positivt resultat etter skattekostnad på kr 206 141 (676 976).

Solheim Cup Norway 2019 AS eies 50 % av NGF og 50 % av Oslo Golfklubb. Selskapets formål skulle være å administrere søknadsprosessen med å få tildelt golfturneringen Solheim Cup til Norge, samt forberede og gjennomføre arrangementet Solheim Cup på Bogstad i 2019. Det har ikke vært aktivitet i selskapet i 2018 og det vil avvikles i 2019.

Etter en henvendelse fra CB Sinsen AS gikk NGF i 2018 igjen inn som eier i bingoentreprenøren med 19 aksjer a kr 2 750. NGF mottok kr 296.793.

#### FRAMTIDSUTSIKTER

Styret erkjenner at mange klubber og/eller baneselskaper sliter økonomisk. 2018 var et utfordrende år for mange golfvirksomheter. En tøff og hard vinter, kombinert med en meget varm sommer har kostet både tid og penger. Mange golfvirksomheter kom sent i gang med sesongen og når man først åpnet, kom en av de varmeste somrene i manns minne som medførte at mange foretrakk andre aktiviteter fremfor golfbanen.

Samtidig er det mange positive tendenser. Sportslig ser man en fremgang i de profesjonelle resultatene, eksempelvis med tre norske herrer på European Tour, en historisk bredde i antall kvinnelige utøvere på Ladies European Tour, i tillegg til veldig mange gode amatørplaseringer fra norske college-spillere.

Trenerapparatet har aldri vært større og bredere i golf-Norge, og det er gledelig å se at konkurransetilbudet for barn og unge vokser gjennom nye konsepter.

Styret har god tro på at golf-Norge vil snu tidligere års nedgang i antall medlemskap gjennom tett og godt samarbeid mellom forbund, klubber og interesseorganisasjonene.

#### AVSLUTNINGSVIS

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med et stort og betydningsfullt arbeid i komiteer, i utvalg, i faggrupper eller som enkeltstående ressurspersoner.

Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, våre representasjonsutøvere og til administrasjonen. Og sist, men ikke minst, en stor takk til alle golfklubber og baneselskap som har stilt sine baner til rådighet for forbundsturneringene i 2018.

#### Norges Golfforbund

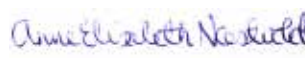
Ullevaal, 20. mai 2019

  
Marit Wiig  
President

  
Vegard Aune  
Visepresident

  
Kari Mette Toverud  
Styremedlem

  
Tore Nyrén  
Styremedlem

  
Anne Elisabeth Næstvold  
Styremedlem

  
Jens Kristian Hansen  
Styremedlem

  
Mona Rivalsrud  
Styremedlem

  
Helge Toft  
Styremedlem

  
Tor-Anders Hanssen  
Generalsekretær

# BERETNING FRA TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

## BERETNING FRA LOVUTVALGET //

### MEDLEMMER:

Einar I. Lohne (leder), Cathrine Riibe Mindnes og Egil Hatling

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2018:

- Uttalelse til NGFs administrasjon om spilleretter tilknyttet en klubb.
- Uttalelse til NGFs administrasjon om utestående kontingent/gjeld fra klubber.
- Enkeltstående konsultasjoner til administrasjonen.
- Uttalelse til styret om forslag til endringer i NIFs lov på Idrettstinget 2019.
- Deltakelse på NIFs lov- og organisasjonsseminar.

**Oslo, 4. februar 2019**

For lovutvalget

**Einar Lohne**

Leder

## BERETNING FRA DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET //

Utvalget har i 2018 bestått av Steinar Birkeland (leder), Eleonore Rønneberg og Kenneth Svanum.

Utvalget har i løpet av året hatt 5 saker til behandling. En person er frifunnet for påstand om juks, mens en annen etter anbefaling fra utvalget ble anmeldt til domsutvalget i Norges Idrettsforbund for samme forhold. Vedkommende ble senere idømt ett års utelukkelse.

For øvrig har utvalget behandlet to saker om «no show» og en sak om usportslig opptreden. I alle disse sakene ble anmeldte ilagt en måneds utelukkelse.

**Oslo, 15. januar 2019.**

**Steinar Birkeland**

(Sign.)

## STYRETS BERETNING PER 30.09 2019

Norges Golfforbund er det femte største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 98.358 medlemskap fordelt på 180 golfklubber og 166 golfbaner. Forbundet tilrettelegger for et golftilbud til barn, unge og bredden. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing gjennom Team Norway Golf som omfatter proffsatsingen og utvikling av amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

### STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

**Styret har i 2019 bestått av fire kvinner og fire menn:**

President	Marit Wiig	Hauger Golfklubb
Visepresident	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Styremedlem	Jens Kristian Hansen	Salten Golfklubb
Styremedlem	Tore Nyrén	Stavanger Golfklubb
Styremedlem	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum Golfklubb
Styremedlem	Mona Rivelsrud	Ålesund Golfklubb
Styremedlem	Helge Toft	Haga Golfklubb
Styremedlem	Kari Mette Toverud	Kragerø Golfklubb

Forbundsstyret har per 30.09.2019 avholdt fem ordinære styremøter. Totalt er 50 saker behandlet. Styret har gjennomført et større antall representasjonsoppgaver internasjonalt, hos golfklubber, på NGFs møteplasser, under konkurranser, samt i ulike fora innen idretten.

### ADMINISTRASJONEN

NGF konsern har bestått av 29 (31) ansatte fordelt på 28 (30) årsverk. Antall menn er 19 (21), mens antall kvinner er 10 (10). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene Toppidrett og talentutvikling, Turnering og Arrangement, Bredde- og utvikling, Klubb-service samt Kommunikasjon og marked som alle sorterer innunder et generalsekretariat. Norsk Golf AS består av en redaksjon med tre ansatte.

NGF konsern har lokaler i Sognsveien 75 A1, på Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo.

### ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Sykefraværet er lavt, men det har vært en økning i langtidsfraværet. NGF har rutiner for lovpålagt oppfølging av sykmeldte, og den ansatte blir fulgt opp med tiltak og tilrettelegging for å komme raskest mulig tilbake i arbeid. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt, og det har ikke vært behov for spesielle tiltak. NGFs virksomhet forurenser ikke det ytre miljø. NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

### SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt.

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF) der NGFs president innehar ledervervet. Det samarbeides tett med andre særforbund, og samarbeidet oppleves som fruktbart og godt.

Internasjonalt er NGF medlem av International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Det holdes en jevnlig og god dialog med golfforbundene i Sverige, Danmark, Finland og Island. De internasjonale tourene tilfredsstiller fortsatt ikke WADAs krav til håndtering av antidopingarbeid. Norsk idrett er tydelige på at WADAs krav må ligge til grunn for all konkurranseidrett i Norge. Så lenge dette ikke er på plass kan det heller ikke arrangeres internasjonale turneringer i regi av European Tour (ET) eller Ladies European Tour (LET) i Norge.

NGF har arbeidet for å finne en løsning på antidopingutfordringen, og har vært i kontakt med flere aktører som er involvert i internasjonale turneringer, blant annet klubber, private interessenter og de nordiske forbundene. Det har blitt gjennomført samtaler med LET, ET og Anti-doping Norge. NGF har også rettet en forespørsel til International Golf Federation (IGF) med spørsmål om bistand.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

## FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

NGF samarbeider med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL).

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO-LO/Handel og Kontor.

## ANLEGG (2018-TALL I PARENTES)

I 2019 er følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner: 13 (14) stk.

9 hulls baner: 92 (93) stk.

18 hulls baner: 61 (61) stk.

---

Totalt antall baner: 166 (168) stk

---

## VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

### Forbedre trenings- og konkurransetilbudet til barn, unge og ikke-etablerte golfere

Stjerne jakt er et konsept opprinnelig designet for barn, men som viser seg å være populært blant alle. Det er nybegynnervennlig, men uten begrensninger for hvor god du kan være. Det er enkelt, fleksibelt og kan settes opp på alle anlegg. Konseptet ble i 2019 for første gang tilbudt alle klubbene i landet, og 50 klubber har allerede skaffet seg Stjerne jakt-konseptet.

Narvesen Tour fungerer godt for barn og ungdom. I 2019 har det vært en liten økning i antall deltakere sammenlignet med 2018.

### Etablere en nasjonal jente- og kvinnesatsing

Det har blitt gjennomført flere tiltak for å tilrettelegge for at flere jenter og kvinner skal finne sin plass i golfen. NGF har likevel ikke maktet å etablere den nasjonale jente- og kvinnesatsing som ble vedtatt for virksomhetsplanperioden.



Dette skyldes først og fremst at nøkkelpersoner har sagt opp eller vært ute i permisjon. Administrasjonen har imidlertid lagt stor vekt på å innlemme kvinnespektet i alle saker.

### **Etablere en toppidrettssatsing som matcher de beste i verden**

Team Norway Golf-satsingen har blitt videreutviklet i 2019. Arbeidet med å bygge et støtteapparat som skal bidra til å skape utøvere som etablerer seg innenfor 250 i verden er godt i gang. Det er svært gledelig at 2019 er året der norsk herregolf har fått sitt internasjonale gjennombrudd. Toppidrettsarbeidet er i rute, både organisatorisk og resultatmessig.

### **Bedre gjennomføringsevnen i forbund og klubber**

45 klubber er tilknyttet analyseverktøyet «Golfspillerne i sentrum». Klubbdriftsutvalget, som er et samarbeid mellom golfklubbene, FNG og GAF, er oppe og går. NGF har vært i direkte kontakt med majoriteten av klubbene gjennom året som et ledd i å bedre kommunikasjonen og øke forståelsen mellom klubb- og forbundsledd. Synligheten av golf, spesielt på digitale flater, har økt betraktelig i 2019.

### **MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF**

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 790 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 99.148 pr. 30.09.18 til 98.358 i 2019, noe som utgjør ca. 0,8 %.

Antall medlemskap blant jenter/kvinner går ned fra 23.484 per. 30.09.18 til 22.945 i 2019, en reduksjon i andelen fra 23,7 % til 23,3 % i samme tidsrom.

Antall medlemskap blant barn og unge går ned fra 7.425 per. 30.09.18 til 7.264 i 2019, en reduksjon i andelen fra 7,5 % til 7,4 %.

Totalt er status en nedgang på 7.293 medlemskap i virksomhetsplanperioden, fra 105.651 per 30.09.15 til 98.358 per 30.09.19.

### **TRENERUTDANNING**

PGA og NGFs Mentorprogram fullføres i november. Trenerutdanning i Norge vil dermed stille sterkere med mentorer som kan bidra til utdanning på flere nivåer.

I 2019 tok én student eksamen fra PGA og Bachelorstudiet. Tre nye studenter startet opp (1 kvinne). I 2019 var det totalt 16 studenter. Rekrutteringen til studiet varierer, men ligger generelt sett lavere enn ønskelig. Mål er 16-22 studenter fordelt over de tre årskullene. Evaluering av studiet er påbegynt.

51 personer har deltatt på Trener 1-kurs hvorav 15 jenter/kvinner. Så langt har 25 fullført, men flere vil fullføre utover høsten 2019. Det gleder styret at det har kommet til flere deltakere fra mindre klubber.

På trener 2-utdanningen har 14 deltatt hvorav fem kvinner, mens fem deltakere på trener 3 sikter på å fullføre eksamen i november hvorav én kvinne.

### **TURNERINGER**

Det er gjennomført en egen turneringsserie for funksjonshemmede med Order of Merit, inkludert et offisielt Norges-mesterskap.

For juniorer er det gjennomført åtte turneringer på Srixon Tour. Narvesen Tour er videreført med et 60-talls turneringer på regionalt nivå.

NGF har gjennomført et bredt turneringstilbud med åtte turneringer på Garmin Norgescup inklusive Norgesmesterskapet og NM Match.

Internasjonalt har det blitt arrangert to turneringer for herrer på Nordic League og en for kvinner på Swedish Golf Tour.

### **TOPPIDRETT**

Team Norway Golf er NGFs satsing på toppidrett og talentutvikling. Satsingsgruppene er fordelt på Team Norway Proff, Team Norway Amatør, Team Norway Junior, samt et talentutviklingsprogram. Satsingen ble endret i forkant av 2019-sesongen, noe som har åpnet for at flere utøvere kan delta.

Profesjonelt må 2019-sesongen sies å ha vært historisk god sett med norske øyne. På herresiden har Viktor Hovland og Kristoffer Ventura kvalifisert seg til PGA Tour. Ytterligere tre norske golfere har spilt på European Tour, og det er en positiv utvikling i antall utøvere som beveger seg oppover på verdensranking. På kvinnesiden avsluttet Suzann Pettersen en fantastisk karriere med å være sentral i Europas seier i Solheim Cup. Marianne Skarpnord og Tonje Daffinrud har begge gjort seg bemerket på Ladies European Tour, førstnevnte gjennom å lede Order of Merit.

Også våre amatører har gjort seg bemerket. Hovland klatret til nummer en på verdensranking for amatører før han ble profesjonell. Flere utøvere har innkassert seire i college-turneringer gjennom året.

NGF måler Team Norway Golfs proffresultater gjennom utøvernes plassering på Official World Golf Ranking (OWGR) for herrer og Rolex Ranking for damer, der Team Norway Golf innen utgangen av 2019 har som mål å oppnå 20 poeng etter et sett kriterier. Per 30.09.19 har norske utøvere oppnådd 19 poeng (11). For utdypende informasjon vises det til administrasjonens beretning.

### **GOLFENS SAMFUNNSANSVAR**

Pink Cup er Golf-Norges veldedighetsturnering. Et 50-talls klubber samlet inn 1,2 millioner kroner til brystkreftsaken.

### **FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN**

Regnskapet for NGF per 30.9. 2019 viser totale driftsinntekter på 55,5 millioner kroner. Prognosen for hele 2019 viser driftsinntekter på 63,1 millioner kroner. Prognosen for resultatet i 2019 viser et underskudd på kr 389 000. Tingperioden 2018/2019 viser et samlet resultat på tilnærmet 0. Det budsjetterte resultat for 2019 var et overskudd på kr 70 581.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF og regnskapet er satt opp i samsvar med bestemmelsene i regnskapsloven, «God regnskapsskikk for små foretak», «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» og idrettens regler.

### **EIERSKAP I ANDRE SELSKAP**

Norsk Golf AS er et heleid datterselskap av NGF. Selskapet har per 30.9.2019 omsatt for 7,4 millioner kroner (9,3 hele 2018) og har et positivt resultat før skatt på kr 384 094 (206 141 hele 2018).

Solheim Cup Norway 2019 AS eies 50 % av NGF og 50 % av Oslo Golfklubb. Selskapets formål skulle være å administrere søknadsprosessen med å få tildelt golfturneringen Solheim Cup til Norge, samt forberede og gjennomføre arrangementet Solheim Cup på Bogstad i 2019. Det har ikke vært aktivitet i selskapet i 2018 og det vil avvikles i 2019.

NGF har eierskap i Norges Idrettsbingo AS. Hittil i år har NGF fått utbetalt kr 156 500 som resultat av virksomheten.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Medlemskapsstallene fortsetter å synke, og det er fortsatt utfordrende å drive golfklubb i Norge. Flere klubber melder likevel om positiv vekst og økt aktivitet på banen. Undersøkelser viser at medlemmene er mer tilfreds med sitt medlemskap i 2019 sammenlignet med 2018. Tilfredshet og lojalitet er en viktig forutsetning for at flere blir i golfen lenger. Det er den eldre delen av medlemsmassen som er mest fornøyd med eget medlemskap, men styret er overbevist om at med økt fokus vil man kunne øke tilfredshet og lojalitet også for den resterende delen av medlemsmassen, selv med relativt beskjedne ressurser.

Den sportslige framgangen har resultert i økt synliggjøring av golfen som idrett og aktivitet. Også dette bør det være mulig å anvende til golfens fordel i årene som kommer.

## AVSLUTNINGSVIS

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i Golf-Norge som har bidratt med et stort og betydningsfullt arbeid i komiteer, i utvalg, i faggrupper eller som enkeltstående ressurspersoner.

Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, våre representasjonsutøvere og til administrasjonen. Og sist, men ikke minst, en stor takk til alle golfklubber og baneselskap som har stilt sine baner til rådighet for forbundsturneringene i 2019.

### Norges Golf forbund Ullevaal, 30. september 2019



Marit Wiig  
President




Vegard Aune  
Visepresident



Kari Mette Toverud  
Styremedlem



Tore Myrén  
Styremedlem



Anne Elisabeth Næstvold  
Styremedlem



Jens Kristian Hansen  
Styremedlem



Mona Rivalsrud  
Styremedlem



Helge Tøft  
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen  
Generalsekretær

# ADMINISTRASJONENS BERETNING PER 30.09.19

Overskriftene i beretningen er identiske med virksomhetsplanen for golf-Norge 2016-2019. Beretningen må derfor leses som en status på arbeidet/ansvarsområdet utført i 2019 tilknyttet virksomhetsplanen som NGF er pålagt av Golftinget. Beretningen er altså ikke uttømmende, hverken på NGFs totale arbeid, eller representativ for alt som er gjort tilknyttet virksomhetsplanperioden.

## ORGANISASJON OG MEDLEMSKAP

### **ORGANISERING OG RUTINER MÅ OPTIMALISERES FOR Å BEDRE RAMMEBETINGELSENE**

Avtalen med GolfBox utløper 23. november 2019. Den opprettede forhandlingsgruppen bestående av forbund og klubber har jobbet frem en ny avtale i henhold til mandat fra Golftinget 2017.

### **DAGLIG LEDERS FORUTSETNINGER FOR Å LEDE GOLFFIRKOSOMHETEN MÅ STYRKES**

NGF registrerer at det også i 2019 har vært flere utskiftninger av daglige ledere. Disse klubbene har blitt kontaktet i løpet av året, og seks nye daglige og deres styrer har gjennomført Lederstigen trinn 1. Dialogen med de øvrige følges opp.

### **TRENERAPPARATET SOM RESSURS**

NGF og PGA samarbeider fortsatt tett for å levere et best mulig utdanningstilbud for norske golftrainere. For første gang er det i 2019 blitt levert utdanning på alle nivåer i trenerløypa (Trener 1, 2 og 3) i tillegg til PGA Bachelor-studiet og Mentorprogrammet. Utredning av PGA Bachelor-studiet på Elverum er i gang etter lav påmelding tre år på rad. Samtidig utredes samarbeidet med PGA of Norway.

### **KURS OG TEMASAMLINGER**

R&A-kursene «Level 1 Rules Seminar» og «Level 2 Rules Seminar» er oversatt til norsk (Nivå 1 regelseminar og Nivå 2 regelseminar) og erstatter NGFs tidligere regel- og dommerkurs. I tillegg er R&As regelkurs på nett «Rules Academy online» oversatt til norsk og gjort tilgjengelig for alle norske golfspillere gjennom R&A sine hjemmesider (randa.org).

I 2019 har forbundet avholdt kurs og temasamlinger innen følgende fagområder:

- Anleggseminar (6)
- Golf i et folkehelseperspektiv, seminar i forbindelse med GGG Open
- Temasamlinger i styrearbeid, Golfspilleren i sentrum, Årshjulet og Golfstrømmen
- Klubb utviklingsprosesser, strategiarbeid
- Årsmøte – planlegging, gjennomføring og etterarbeid
- Dommersamling (1) over to dager med opplæring i nye golfregler
- Nivå 1 regelseminar (8) over én dag
- Nivå 2 regelseminar (1) over to dager
- Webinarer av 30 minutters varighet. NGFs første webinar ble gjennomført 19. september
- Trener 1 (4)
- Trener 2 på høgskolen (1)
- Trener 3 på høgskolen (1)
- VTG-ansvarlig kurs – e-læring (26)
- Lederstigen trinn 1 (i 6 klubber)

**ØKT REGIONAL INNSATS - KULTUR OG MILJØER UTVIKLES**

NGF har tilrettelagt for å skape regionale klubbssamlinger og møteplasser. I tillegg til å ha bidratt i samlinger i Rogaland, Hordaland og Nord-Norge, har det i 2019 også vært regionale nettverkssamlinger i Innlandet, på Nord-Møre, i Østfold og i Telemark. (se «Organisasjonsutvikling – en forutsetning»).

**VI SKAL AKTIVT BIDRA I UTVIKLINGEN AV DE ORGANISASJONER VI ER EN DEL AV**

NGF har svart på flere høringer som er relatert til drift og utvikling av golfidretten. Spesielt har man vært opptatt av å gi innspill på norsk idretts strategiske plan «Idretten vill!», langtidspan for tingperioden «Idretten skal!» og Spille-middelsøknad for 2020.

Golfpresidenten har også i 2019 ledet Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF).

**VI MÅ GJØRE HVERANDRE BEDRE**

Høsten 2018 startet NGF en ringerunde til alle golfklubber og prioriterte først de vi har hatt lite kontakt med i den seinere tid. Dette arbeidet har fortsatt i 2019. Hensikten er tredelt; få en status, avdekke behov for bistand fra NGF, samt å få oppdatert sentral informasjon om klubben. Henvendelsene har blitt veldig positivt mottatt og de hyppigste innspillene er ønske om aktivitets-/trenerkurs og grøntfaglig opplæring i eller veldig nær klubb.

Klubbdriftsutvalget har i 2019 hatt fire møter med deltakelse fra Salten GK, Kristiansund GK, samt to representanter fra hver av interesseorganisasjonene GAF og FNG. Målet er å styrke samarbeidet slik at vi samlet blir mer effektive og bedrer de kompetansehevende tiltak som igjen skal styrke klubbene.

## KOMPETANSEUTVIKLING

**VEIEN TIL GOLF (VTG) - NGFs MAL FOR NYBEGYNNEROPPLÆRING**

I virksomhetsplan for golf-Norge 2016-2019 skal NGF evaluere nybegynneropplæringen (VTG). NGF har startet arbeidet, og har blant annet vært i kontakt med ulike aktører, også på nordisk nivå. Det svenske golfforbundet (SGF) foretar en stor endring i egen struktur og pedagogiske oppbygning.

Sammen med Høgskolen i Kristiania, Westerdals har 140 studenter fått i oppgave å se på «Hvordan rekruttere 20-30 åringer til golfen, før de etablerer familie». Eksamensoppgavene ga verdifull innsikt i de største barrierene for rekruttering av unge voksne til golfen.

NGF har tro på at god dialog med klubbene, erfaringene fra arbeidet som har vært utført av studentene ved Høgskolen Kristiania, i kombinasjon med en nordisk dialog vil kunne bidra til å finne en ny struktur på fremtidens nybegynneropplæring.

**GOLFFAGLIGE RESSURSPERSONER MÅ UTDANNES FOR Å IVARETA OG UTVIKLE MEDLEMMENE**

NGF og PGA jobber fortsatt etter overbevisningen om at velfungerende trenerteam, der profesjonell- og frivillig trener jobber hånd i hånd, er en forutsetning for at golfen skal vokse i bredde og topp.

I løpet av året har det vokst frem et behov blant klubbene for et aktivitetsledernivå (enklere enn Trener 1) og de forberedelsene er i gang sammen med NIF.

**Mentorprogrammet - «Trenerens Trener»**

Mentorprogrammet er et to-års utviklingsprogram for PGA-Proer som blitt levert av PGA of Norway og NGF, i tett samarbeid med PGAs of Europe og med støtte av Ryder Cup Development Trust. Målet med programmet har vært å utvikle PGA-proen som en trener, arbeidsleder og kurslærer for både frivillige- og profesjonelle trenere. Antall deltakere som startet i 2018 var 25 (1 kvinne) og antall som fullfører i slutten av November beregnes være rett i underkant av 20. Mentorprogrammet har vært en start på kompetanseutviklings-prosess av etablerte proer og skal i noen form videreføres de kommende årene.

**PGA/Bachelorstudiet**

I 2019 tok én student eksamen fra PGA og Bachelorstudiet. Tre nye studenter startet opp (1 kvinne). I 2019 var det totalt 16 studenter. Rekrutteringen til studiet varierer, men ligger generelt sett lavere enn ønskelig. Målet er 16-22 studenter fordelt over de tre årskullene. NGF har påbegynt evaluering av studiet og i tillegg samarbeides det med PGA of Norway om hvordan den profesjonelle trenerutdanningen skal se ut i fremtiden.

**Trener 1**

51 deltakere har meldt seg på utdanningen, hvorav 15 jenter/kvinner. Så langt har 25 deltakere fullført utdanningen, men flere vil fullføre utover høsten. Dette er en nedgang fra 2018, og skyldes ifølge tilbakemeldinger begrenset økonomi til kursaktivitet som følge av en dårlig 2018-sesong hos mange østlandsklubber. Refusjonsordningen tilsvarende påmeldingsavgiften for jenter/kvinner har definitivt vært en suksess med tanke på å øke andelen jenter/kvinner. Det er også positivt at deltakelsen fra mindre klubber er økende.

**Trener 2**

Det er gjennomført ett Trener 2-kurs 2019 i samarbeid med Høgskolen Innlandet (INN), Norges Svømmeforbund, Norges Bandyforbund, Norges Skiforbund og Norges Friidrettsforbund. Golf stilte med rekordhøye 14 deltakere hvorav fem kvinner. De 14 deltakerne har fullført alle arbeidskrav og for første gang er alle kursdeltakere kvalifisert til avsluttede eksamen på INN.

**Trener 3**

Det ble i 2018 påbegynt en pilot på Trener 3 i samarbeid med INN, Norges Svømmeforbund, Norges Bandyforbund, Norges Skiforbund og Norges Friidrettsforbund. Golf er representert med fem deltakere som alle har gjennomført arbeidskrav og er klar for avsluttende eksamen høsten 2019.

**TOPPIDRETT OG TALENTUTVIKLING STILLER SPESIELLE KRAV**

Team Norway Golf har som hovedmål å utvikle spillere som hevder seg på høyt internasjonalt nivå (topp 250 på Overall World Golf Ranking eller Rolex Ranking). Makter utøvere å nå topp 250 på verdensrankingen, bør de ha forutsetninger for å kunne leve av golfen og også ha ressurser til å utvikle et eget støtteapparat. Skal dette målet nås må det etableres en talentutvikling og et støtteapparat som kan matche de beste miljøene i verden.

**Støtteapparat**

NGF har satt i gang en omfattende utdanning av støtteapparatet, samt forsterket dialogen med klubber og regioner. Ambisjonen er at alle som jobber med Team Norway Golf skal jobbe etter den samme filosofien og etter de samme prinsippene.

**Team Norway Proff**

Team Norway Golfs proffsatsing har dette året vært åpen for langt flere utøvere. Totalt 16 utøvere har fått forenklede kontrakter, mens andre har fått tilbud om å være med på ulike aktiviteter. Det er gjennomført et antall samlinger i både inn- og utland. Hovedfokus er individuell utvikling, teambuilding og å skape en sterkere prestasjons- og treningskultur. I tillegg har Team Norway Golfs coacher vært på et antall turneringsoppfølginger. For sportslige resultater, se side 49.

### **Team Norway Amatør**

Team Norway Golfs amatør-satsing har kun omfattet spillere som går på college (seks kvinner/fire herrer). Avstand, tidspress og tidsforskjell gjør det utfordrende å ha tett oppfølging, men det er gjennomført besøk på ulike college i tillegg til samlinger for alle i Norge og i Orlando. Utøverne har også blitt fulgt opp på de største amatørturneringene som spilles i sommerferien. Prioriterte turneringer har vært British Ladies Amateur, Amateur, EM individuelt og The Spirit. Utover dette har oppfølgingen foregått på telefon og skype.

### **Team Norway Junior/Talentutvikling**

Team Norway Golfs juniorsatsing har hatt hovedfokus på individuell utvikling med mål om å skape selvstendige utøvere. Coachens oppgave har vært å følge opp og koordinere det arbeidet utøver allerede har startet med sin klubbtrener. Målet har vært at det skal bygges gode relasjoner mellom trenere og hvor erfaring og kunnskapsdeling kan skje.

Juniorsatsingen har i 2019 gitt sjansen til flere utøvere, både på samlinger og i internasjonale turneringer. Det er positivt at flere har fått sjansen, men det har også ført til at enkelt utøvere har fått mindre individuell oppfølging samtidig som flere har spilt turneringer på ett for høyt nivå.

### **Antidoping**

NGFs antidopingpolicy med handlingsplan ble i 2018 godkjent av Antidoping Norge og forbundet har nå status som «Rent Særforbund». NGF er opptatt av at golf skal være en idrett som kollektivt tar et tydelig standpunkt mot doping og juks.

NGFs handlingsplan på området er oppfylt på mange punkter, men forbund og klubber har ikke fått til et kollektivt løft som gjør at Golf-Norge fremstår som samlet med et tydelig standpunkt. Antidoping Norge kom i 2019 med et nytt "Rent Idrettslag" konsept, så nå skal det være lettere for klubber å slutte seg til samarbeidet. Dette er et punkt hvor norsk golf må bli bedre.

De internasjonale tourene tilfredsstillers fortsatt ikke WADAs krav til håndtering av antidopingarbeid. Norsk idrett er tydelige på at WADAs krav må ligge til grunn for all konkurranseidrett i Norge. Så lenge dette ikke er på plass kan det heller ikke arrangeres internasjonale turneringer i regi av European Tour (ET) eller Ladies European Tour (LET) i Norge.

NGF har arbeidet for å finne en løsning på dette, og har vært i kontakt med flere aktører som er involvert i internasjonale turneringer, blant annet klubber, private interessenter og de nordiske forbundene. Det har blitt gjennomført samtaler med LET, ET og Anti-doping Norge. NGF har også rettet en forespørsel til International Golf Federation (IGF) med spørsmål om bistand, men har foreløpig ikke mottatt noe svar.

De nordiske landenes idrettsforbund og antidopingorganisasjoner har valgt å praktisere det internasjonale antidopingregelverket på en annen måte enn NIF og Antidoping Norge. Det medfører at de tillater turneringer arrangert av de profesjonelle tourene selv om disse ikke er i full overensstemmelse med det internasjonale antidopingregelverket. De nordiske golfforbundene er i prinsippet enige med NGF om at tourene må innrette seg etter WADAs regelverk, men all den tid det likevel kan arrangeres større turneringer i regi av ET og LET, blir arbeidet med å få disse tourene WADA-kompatible naturlig nok ikke prioritert på samme måte som i Norge.

### **STØRRE FOKUS PÅ NYE OPPLÆRINGSMETODER OG -VERKTØY**

I 2019 har NGF videreutviklet tilbudet av nettbasert utdanning og satt i gang webinarer, i tillegg til å tilby flere e-læringsmoduler.

NGF lanserte i 2019 e-læringsmodulen «Idretten som arbeidsgiver». Denne benyttes av hele idretten. Til utvikling av denne modulen mottok NGF støtte fra Opplysningsfondet i Abelia/NHO Idrett.

NGF har også utarbeidet e-læringsmodul med tema «Valgkomiteens arbeid». Denne retter seg både mot styret og valgkomiteen i klubbene.

Det er videre igangsatt arbeidet med å digitalisere Årshjulet for golfklubber. Den digitale versjonen lanseres på Fagdagen 8. november.

Klubbene ser nå nytten av verktøyet Golfspilleren i Sentrum (GiS), og bruker resultatene aktivt i sitt utviklingsarbeid. I 2019 har NGF dekket kostnadene for modulene «Nye medlemmer» og «Utmeldte medlemmer».

### **ORGANISASJONSUTVIKLING EN FORUTSETNING**

Det har i 2019 vært gjennomført en rekke klubbbesøk med fokus på aktivitets- og organisasjonsutvikling, samt klubb-utviklingsprosesser. Besøkene kommer i stand etter konkrete henvendelser fra klubbene, eller på initiativ fra NGF. Klubbene har i økende grad ønsket konkrete bidrag i sitt arbeid med å få etablert gode rutiner og planverk, med fokus på praktisk bruk av verktøy som, Årshjulet, Golfstrømmen, GiS og Klubbveilederen.

Det har også i 2019 vært arrangert egne regionale temasamlinger for GiS. Hensikten er å gi klubbene kompetanse i bruk av verktøyet og anvende resultatene/informasjonen i sitt arbeid med utvikling av klubben. GiS har også vært presentert for styret i PGA Norge med fokus på hvordan resultatene kan anvendes i utviklingen av trenere- og treningstilbudet.

## ØKONOMI OG FINANSIERING

### **GOLFVIRKSOMHETENS ØKONOMISKE SOLIDITET OG KONTROLL MÅ STYRKES**

Momskompensasjon for varer og tjenester

Tallene for 2019 er ikke klare.

#### **Grasrotandelen**

Tallene for 2019 er ikke klare.

#### **Spillemidler til anlegg**

Tallene for 2019 er ikke klare.

#### **Spillemidler til utstyr**

Golfklubbene mottok i 2019 kr. 1 157 603 fra tilskuddsordningen «Spillemidler til utstyr». Tilsvarende sum var kr. 1 481 000,- i 2018.

#### **Momskompensasjon idrettsanlegg**

Tallene for 2019 er ikke klare.

#### **Lokale aktivitetsmidler (LAM)**

Tallene for 2019 er ikke klare.



**GOLFEN MÅ UTNYTTE SITT KOMMERSIELLE POTENSIALE, MEN IKKE UNDERGRAVE EGET MARKED**

NGF Club består i 2019 av samarbeidspartnerne Chrisco Golf, ECCO, Toppgolf, Reitan Convenience, Lyberg & Partnere, DLA Piper, Abacus, Hertz, Nordic Choice Hotels, Garmin Norge, Profilhuset, Gyro, Los&Co, M51, Next Hole Consulting, Fornebu Indoor Golf Center, Hadeland Glassverk & Porsgrund Porselænsfabrikk og Leading Edge.

NGF har gjennomført 11 samlinger, deriblant frokostmøter, simulatorturneringer, seminar, turneringer, og treninger. Det er gledelig at 80% av samarbeidspartnerne har et forretningsforhold med hverandre.

I tillegg har NGF avtaler med Callaway og Vestfold Golfhall knyttet til Tem Norway Golf.

**ANLEGG****GOLFVIRKSOMHETENS STØRSTE AKTIVUM ER ANLEGGET**

Heldigvis var overvintringsproblemene mindre enn tilfellet var for mange av banene i 2018. Etter at vekstsesongen kom i gang var det derimot mange baner som slet med etablering på områder av banen som fikk skader som følge av tørke i 2018. Heldigvis var disse områdene stort sett lokalisert på fairwayer.

Et stadig mer utfordrende klima fordrer økt kompetanse hos de som har ansvar for drift av banene. Spesielt vinterskader vil alltid oppstå, og det er viktig å ha kunnskap om forebyggende tiltak og reetablering etter vinterskader. Fire klubber (Asker GK, Bærum GK, Haga GK og Holtsmark GK) gjennomførte et prøveprosjekt hvor de dekket til enkelte greener med tett duk for å hindre isdekke direkte på gressplanten. «Uheldigvis» for prosjektet, men bra for Golf-Norge, var vinteren mer skånsom med hensyn til vinteroverlevelse. De fire klubbene vil derimot videreføre og utvide denne praksisen.

Sammen med Norwegian Greenkeepers Association (NGA) er det arrangert fire regionale anleggsseminarer (Trondheim, Stavanger, Bergen og Grimstad) samt to ukesseminarer i grunnleggende greenkeeperopplæring (Fredrikstad og Kristiansund).

**ANLEGGENE SKAL BIDRA TIL Å SENKE TERSKELEN OG GJØRE GOLF LETTERE TILGJENGELIG FOR FLERE**

Gjennomsnittshandicap blant norske golfspillere er henholdsvis 38,5 og 27 (damer og herrer). Det internasjonale sloperingsystemet er direkte linket til handicapsystemet, og tar utgangspunkt i scratch- og bogeyspillerne. Dette medfører at utfordringer som møter spillere med kort slaglengde og høyere handicap i liten grad hensyntas.

For at høyhandicappere og kortslående skal oppleve mestring, fortsette med golf og utvikle seg golfmessig, er det viktig at klubbene tilrettelegger for baner som ikke «straffer» disse unødvendig.

NGF registrerer at golfklubbene i større grad ønsker å gjøre sine baner mer spillbare, spesielt for nybegynnere og de som ikke slår så langt. NGF har utarbeidet eksempler og temaskriv som synliggjør hvilke utfordringer disse har på norske baner.

**ANLEGG TILRETTELAGT FOR DE BESTE**

NGF har en avtale med Vestfold Golfhall AS som har gitt Team Norway Golf-utøvere og trenere tilgang til gode treningsfasiliteter og baner på Mar Menor i Spania.

**GOLF SKAL OPPFATTES SOM EN POSITIV BIDRAGSYTER I MILJØSAMMENHENG**

Golf forbundene i Danmark, Finland, Island, Sverige og Norge samt de respektive greenkeeperforeningenes felles

forskningsstiftelse STERF har utviklet en rekke håndbøker, faktaark og artikler knyttet til golfanlegg. Mange av disse dokumenterer golfanleggenes positive effekter på miljøet. Både i kontakt med det offentlige og til hjelp for klubber benyttes den forskningsbaserte dokumentasjonen som er framstilt.

### **FAGMILJØET FOR ANLEGGSMEDARBEIDERE MÅ IVARETAS OG STYRKES**

NGF og NGA har i flere år jobbet for å få etablert en offentlig greenkeeperutdanning. NGF har fortsatt arbeidet med en felles nordisk greenkeeperutdanning enten i regi av golfforbundene, greenkeeperforeningene eller det danske offentlige etterutdanningssystemet.

## ARRANGEMENT

### **BARN, UNGDOM, KVINNER OG NYBEGYNNERE SKAL PRIORITERES**

Stjerne jakt ble for første gang tilbudt alle klubbene i landet. Stjerne jakt er et konsept opprinnelig designet for barn, men som viser seg å være populært blant alle. Det er nybegynnervennlig, men uten begrensninger for hvor god du kan være. Det er enkelt, fleksibelt og kan settes opp på alle anlegg. Det er nå 50 klubber som har skaffet seg Stjerne jakt-konseptet.

Narvesen Tour fungerer godt for barn og ungdom. I 2019 har det vært en liten økning i antall deltakere sammenlignet med 2018 der man opplevde en nedgang, hovedsakelig på grunn av varm sommer. Noen tall totalt for Norge:

Jenter 0-12 år:	+9 %
Jenter 13-15 år:	+3 %
Jenter 16-19 år:	+6 %
Gutter 0-12 år:	-14 %
Gutter 13-15 år:	+10 %
Gutter 16-19 år:	+5 %

Det er store variasjoner fra region til region. I en region kan det være stor nedgang i en klasse, mens i en annen region kan det være en stor økning i samme klasse.

### **TURNERINGS- OG KONKURRANSETILBUDET I NORGE MÅ VÆRE STABILT OG I UTVIKLING**

Turneringsstrukturen fra 2018 er videreført. Srixon Tour besto av åtte turneringer hvorav tre var med utvidet startfelt. Alle turneringer ble spilt som planlagt og det er stor interesse blant spillere i aldersgruppen for å delta i denne turneringsserien. Totalt deltok 163 spillere i denne turneringsserien fordelt på fire klasser.

Garmin Norgescup besto i utgangspunktet av seks turneringer i 2019 og i tillegg til dette var det satt opp en 20-30 års klasse i NM Mid-amatør. Målgruppen for Garmin Norgescup er i først og fremst spillere 20 år og eldre, men som i 2018 var det flere deltagelser av spillere under 20 år.

Det ble i 2019 spilt fire turneringer i Para Norgescup, inkludert NM funksjonshemmede og NM døve. Paratour på Kjekstad GK ble spilt samtidig som Østlandstour, og NM funksjonshemmede og NM døve ble spilt samtidig som NM damer og herrer. Spesielt sistnevnte var svært positivt både i forhold til synliggjøring og anerkjennelse av spillerne. To av turneringene i Para Norgescup var tellende på verdensranking (WR4GD). I tillegg til Para Norgescup ble det arrangert flere turneringer hvor målet var å inkludere nye spillere, og hvor det ble spilt scramble eller foursome.

Arrangementet på Losby GK i forbindelse med NM inkluderte også et uoffisielt NM i Unified Foursome.

## **KONKURRANSE- OG TURNERINGSTILBUDET SKAL BIDRA TIL KREATIVITET, GLEDE OG UTVIKLING - OGSÅ SOM EVENT**

### **INTERNASJONALE TURNERINGER I NORGE**

Gamle Fredrikstad GK og Borre GK har avholdt Nordic League-turneringer for profesjonelle herrer i samarbeid med Swedish Golf Tour.

Moss & Rygge GK har avholdt turnering for profesjonelle damer i samarbeid med Swedish Golf Tour. Det var utfordrende å finne gode tidspunkter som ikke kolliderte med andre turneringer for de norske, men vi klarte å stille et meget sterkt norsk felt på denne turneringen.

## KOMMUNIKASJON

### **NGFS OG KLUBBENES KOMMUNIKASJON SKAL GI KRAFT TIL SENTRALE PROSESSER**

#### **Klubbens verktøykasse**

Bildearkivet for golfklubbene er oppdatert i 2019 i tillegg til at mediearkivet er utvidet til også å gjelde grafiske elementer og videoer som klubbene kan ta i bruk.

Norskogfguide.no fortsetter å vokse og kan nå skilte med 75 klubber. NGF har markedsført disse klubbene i sosiale medier gjennom sesongen. En nasjonal golfguide er et viktig element i fremtidig markedsføring av golfen, og NGF vil fortsette arbeidet med å oppfordre klubbene til å registrere seg i guiden.

«Prøv golf»-kampanjen har gått på Facebook og Instagram fra mai og ut september. Annonsene har blitt vist 887.000 ganger til en målgruppe på 216.000 personer. 8.800 personer klikket seg inn på [prøvgolf.no](http://prøvgolf.no) som resultat av annonseringen.

«Ta med en venn»-kampanjen har blitt vist på Facebook og Instagram fra mai og ut september. Annonsene har blitt vist 932.000 ganger til en målgruppe på 53.000 personer. 16.000 personer har klikket seg inn på [tamedenvenn.no](http://tamedenvenn.no) som følge av annonseringen, noe som i bransjemålestokk må ansees som veldig bra.

### **ØKT SYNLIGGJØRING SKAL BIDRA TIL Å GI GOLF EN STERKERE POSISJON**

I 2019 har NGF hatt fokus på markedsføring og engasjement i sosiale medier, hovedsakelig gjennom fokus på å bygge de sosiale kanalene ved hjelp av video, animasjon og tekst.

Produksjon av visuelt innhold gjør det lettere å fremme de budskapene som skal formidles. Bruk av virkemidler som humor og uhøytidelighet forsterker rennommément om at «golf er for alle», et budskap som har vært formidlet både til eksisterende og mulig nye golfere.

### Sosiale medier

NGFs markedsføring av golfen i sosiale medier har foregått både på egne plattformer (konkurranser, enkeltposter og videoer) og gjennom plasserte kampanjer. Målgruppene har vært sortert ut ifra hvilken kampanje som kjøres. «Prøv golf» har hatt som mål å treffe ikke-golfere i sosiale medier. «Ta med en venn» har hatt eksisterende golfere som er medlem i en klubb som målgruppe. «Golfguiden» har hatt eksisterende golfere som målgruppe.

Tallene viser at digital markedsføring er fremtiden og at humor, latter, mestring og uhøytidelighet er sterke virkemidler for å skape engasjement i massene av eksisterende og fremtidige golfspillere.

Så langt i 2019 er det produsert 82 filmer for NGF og 55 filmer for Norsk Golf.

### Facebook

Antall følgere på NGFs Facebook-side økte fra 9.187 i 2018 til 10.277 i 2019. Antall individuelle treff (reach) økte til 3.215.000 (1.963.000), antall visninger av innlegg (impressions) økte til 4.287.000 (3.272.000), antall avspillinger av film over 3 sekunder økte til 541.000 (112.000), og antall individuelle treff uten betaling (organig reach) økte til 715.000 (456.000).

### Golf i media

Gjennombruddet til norske utøvere på PGA Tour har skapt en ny mediehverdag for golf. Mediestatistikken for 2019 er ennå ikke klar, men dersom man sammenligner medietallene i sommermånedene juni til august, har antall nyhetsartikler økt fra 1351 i 2018 til 2242 i 2019. Antallet mulige eksponeringer har økt fra 145 millioner i 2018 til 337 millioner i 2019. Dette skyldes først og fremst at dekningsandelen i riksmidlene har økt fra 14% i 2018 til 17% i 2019.

### NORSK GOLF FOR DE GOLFINTERESSERTE

Redaksjonen har bestått av redaktør, journalist og en designer i tillegg til frilansere. Samarbeidet mellom NGF og redaksjonen har vært godt innenfor de retningslinjer som redaktørplakaten gir.

Magasinet har kommet ut i fem utgaver per 30.09. Magasinet er underlagt Fagpressens opplagskontroll viser et snittopplag på 68.500, og 90.000 lesere per utgave.

Antall besøk på norskgolf.no viser et snitt cirka 360 000 ukentlige sidevisninger og 50 000 brukere.

### WWW.GOLFFORBUNDET.NO OG NGF-NYTT FOR ORGANISASJONEN

Med et opphold i sommerferien, har NGF-nytt blitt distribuert ukentlig til norske golfklubber og andre som har abonnert på tjenesten.

## GOLFENS SAMFUNNSVERDI

### GOLF BIDRAR PÅ MANGE SAMFUNNSOMRÅDER

Veldedighetsturneringene Pink Cup samlet inn ca 1,2 millioner kroner. Sotra GK samlet inn mest penger, også i 2019.

Seminalet «Golf i et folkehelseperspektiv – nå felles mål gjennom samhandling» ble arrangert i forbindelse med GGG Open. Seminalet er en fin måte å synliggjøre klubbens arbeid for utsatte grupper, og viktig for å få etablert og videreutviklet samarbeid mellom golfklubb, kommune og andre instanser.

### **Arkivprosjektet**

Samtlige eksisterende sentrale dokumenter slik som årsberetninger, tingdokumenter og styrereferater fra NGFs etablering i 1948 og fram til dags dato er digitalisert og overlevert til Arkivverket for videre behandling. Digitalisering hos NGF av de samme dokumentene i søkbar versjon beregnes ferdig i løpet av 2019.

### **Kulturminneprosjektet**

Kulturminneprosjektet blir presentert i forbindelse med Golftinget i november. Veilederen er trykket opp og en tilknyttet nettside er utviklet og blir lansert på tinget.

### **KVINNER SOM RESSURS I GOLFEN**

Klubbene sender flere kvinner på trenerkurs. Dette skyldes nok først og fremst refusjonsordningen som ble innført i 2016. Like fullt er det gledelig å se at tiltaket fungerer selv om klubbene ikke er like flinke til å søke om refusjonen. Grunnet permisjon er det ikke gjennomført nye tiltak i 2019.

Pilotprosjektet for jenter i Vestfold har gode resultater. De møtes jevnlig og bygger et godt miljø. De har 50/50 golf og sosialt. Dette har resultert i flere jenter i alle klassene på Narvesen Tour i denne regionen.

### **TILRETTELAGT GOLF SOM EN DEL AV KLUBBENES ORDINÆRE TILBUD**

Golf – Grønn Glede (GGG) er NGFs hovedsatsing når det kommer til tilrettelagt golf. 2019 var GGGs 15.sesong, og totalt deltok 41 klubber. Oversikt over klubber med GGG tilbud finnes på [www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no).

Parallelt jobbes det med utvikling av golftilbud for målgruppene bevegelseshemmede, synshemmede, utviklingshemmede og hørselshemmede. Her jobbes det med synliggjøring, samt at man legger til rette for samlinger, turneringer og andre møteplasser.

## OPPNEVNTE UTVALG, FAGGRUPPER OG RESSURSPERSONER

**FAGGRUPPE GOLFHISTORIE**

Jens N. Engelstad (leder)	Oslo GK
Arne Ramstad	Oslo GK
Johan B. Foss	Losby GK
Henrik N. Ovenberg	Losby GK
Ellen Dahl	Haga GK
Peder Mørk	Mørk GK
Anna Dønnestad	NGF til sept. 2019
Lise Bjørnstad	NGF fra sept. 2019

**RESSURSPERSONER PARAGOLF**

Andrea Hjellegjerde	Haga GK
Marko Georg Lund	Onsøy GK
Trygve Toskedal Larsen	Elverum GK
Christian H. Johansen	Grønmo GK
Birgit Pedersen (klassifisør)	Larvik GK
Hedi-Anne Birkeland (klassifisør)	
Gøril Hansen	NGF

**FAGGRUPPE IT**

Tor Oddvar Torve	Hakadal GK/GAF
Susan Brown	Haga GK
Olav Nysæter	Kongsvingers GK
Hans Christian Haugen	Soon GK
Geir Andersen	Borregaard GK
Martin Dølerud	NGF

**FAGGRUPPE JENTER OG KVINNER I NORSK GOLF**

Anne Elisabeth Næstvold	Bærum GK (leder)
Charlotte Andresen	Drøbak GK
Dag Willien Eriksen	Borregaard GK
Karianne Hillås	Drøbak GK
Benedikte Brynstad Grøtvedt	NGF

**RESSURSPERSON JUSS OG ORGANISERING**

Rune Greverud	Oppegård GK
---------------	-------------

**FAGGRUPPE REGLER**

Per Erbo Roughtvedt	Grenland GK
Stein Jodal	Larvik GK
Ruth-Anne Bjørnstad	Losby GK
Gerd Solerød	Nøtterøy GK
Jan-Erik Lauré	Nes 09 GK
Thore Wilhelmsen	NGF

**FAGGRUPPE SLOPE**

Merete Wrangell	Hauger GK
Einar Faugli	Nøtterøy GK
Pål Melbye	NGF

**FAGGRUPPE TURNERING**

Tore Nyren	Stavanger GK
Jan-Inge Klubben	Fana GK
Ronny Engen	Losby GK
Tina Marie Brekke	Nes GK 09
Kjersti Jæger	Stavanger GK
Thomas Vesteraas	NGF

**RESSURSGRUPPE FORRETNINGSUTVIKLING**

Kari Mette Toverud	NGFs styre
Øyvind Krag Ingul	ekstern
Stian Breivik	ekstern
Gro Myking	ekstern
Tom Rosenvinge	NGF

**RESSURSPERSONER GOLFENS SAMFUNNSVERDI**

Marianne Haugland	Soon GK
Svein Einarbøl	Asker GK

**INTERNASJONAL REPRESENTANT**

Stein Jodal	EGA Handicapping and Course Rating Committee
Birgit Pedersen	EDGA Medical Committee

**KLUBBDRIFTSUTVALGET**

Matthias Gulberg	GAF
Line Berg	GAF
Sigve Bollestad	Salten GK
Kjetil Løbersli	Kristiansund GK
Lars Havrevold	FNG
Frode Hov	FNG
Kate Hege Nielsen	NGF
Rune Hauger	NGF

## TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

**VALGKOMITEEN**

Leder	Kjersti Jæger	Stavanger GK
Medlem	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK
Medlem	Arne Giving	Haga GK
Medlem	Rune Arnøy	Fana GK
Medlem	Finn H. Andreassen	Losby GK

**KONTROLLKOMITEEN**

Leder	Christian Anker-Rasch	Oslo GK
Medlem	Katrine Eide	Stavanger GK
Varamedlem	Atle Helgedagsrud	Mørk GK
Varamedlem	Hanne Røed	Haga GK

**LOVUTVALGET**

Leder	Einar I. Lohne	Grini GK
Medlem	Cathrine Riibe Mindnes	Trondheim GK
Medlem	Egil Hatling	Oslo GK

**DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET**

Leder	Steinar Birkeland	Oslo GK
Medlem	Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
Medlem	Kenneth Svanum	Miklagard GK

## REPRESENTASJONSSPILLERE 2019

**TEAM NORWAY PROFF**

Marianne Skarpnord	Moss & Rygge GK
Marita Engzelius	Oslo GK
Tonje Daffinrud	Vestfold GK
Knud Krokeide	Asker GK
Kristoffer Ventura	Oslo GK
Viktor Hovland	Miklagard GK
Kristoffer Reitan	Oslo GK
Elias Bertheussen	Trondheim GK
Kristian Krogh Johannessen	Drammen GK
Anders Ellingsberg	Drøbak GK
Jarand Ekeland Arnøy	Fana GK
Celine Borge	Vestfold GK
Rachel Raastad	Haga GK
Karoline Lund	Losby GK
Stina Resen	Oslo GK
Madelene Stavnar	Vestfold GK

**EUROPEAN YOUNG MASTERS**

Michael Alexander Mjaaseth	Oslo GK
Herman Huus	Losby GK
Mia Sandtorv Lussand	Fana GK
Silje Torvund Ohma	Fana GK

**EUROPAMESTERSKAP INDIVIDUELT, DAMER**

Renate Hjelle Grimstad	Stavanger GK
Dorthea Forbrigd	Oslo GK
Franziska Sliper	Sola GK

**EUROPAMESTERSKAP INDIVIDUELT, HERRER**

Jarle Volden	Oslo GK
Markus Braadlie	Miklagard
Bård Bjørnevik Skogen	Haugaland GK

**EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, JENTER**

Mine Othilie Lied	Fana GK
Mia Lussand Sandtorv	Fana GK
Karen Klubben	Fana GK
Silje Torvund Ohma	Fana GK
Live Hope	Byneset GK
Celine Brovold Sanne	Asker GK

**EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, GUTTER**

Herman Sekne	Oslo GK
Aleksander Settemsdal	Nøtterøy GK
Michael Alexander Mjaaseth	Oslo GK
Tom Røed Karlsen	Nøtterøy GK
Sander Akeren	Oslo GK
Bård Bjørnevik Skogen	Haugaland GK

**JACQUES LÉGLISE TROPHY**

Bård Bjørnevik Skogen	Haugaland GK
-----------------------	--------------

**PALMER CUP**

Karoline Stormo	Arendal GK
-----------------	------------

**EUROPAMESTERSKAP, FUNKSJONSHEMMEDE**

Stian Halvorsen	Larvik GK
Kent Daniel Danielsen	Hauger GK
Trygve T. Larsen	Elverum GK
André Toth	Atlungstad GK

**SPECIAL OLYMPICS WORLD GAMES**

Marte Karoline Grina	Hauger GK
Jonas Freitag	Borre GK



## UTVALGTE RESULTATER 2019

**PROFESJONELLE RESULTATER**

(Topp-10 plasseringer på main tours, og topp-5 plasseringer på under-tourer)

Marianne Skarpnord	2.pl	Hero Women`s Indian Open (LET)
	9.pl	Estrella Damm Ladies Open (LET)
	4.pl	Ladies European Thailand Champ (LET)
	7.pl	Jabra Ladies Open (LET)
	10.pl	La Reserva De Sotogrande (LET)
	10.pl	Omega Dubai Moonlight Classic
	4.pl	Lalla Meryem Cup (LET)
	1.pl	Australian Ladies Classic Bonville (ALPG)
	2.pl	Fatima Bint Mubarak Open
Tonje Daffinrud	1.pl	Scandic PGA Championship (LETAS)
	4.pl	Ladies European Thailand Champ (LET)
	10.pl	La Reserva De Sotogrande (LET)
Viktor Hovland	10.pl	A Military Tribute at The Greenbrier (PGA)
	2.pl	Albertsons Boise Open (Korn Ferry Finals)
	4.pl	Wyndham Championship (PGA)
Kristoffer Ventura	3.pl	WinCo Foods Portland Open (KFT)
	1.pl	Pinnacle Bank Championship (KFT)
	1.pl	Utah Championship (KFT)
	3.pl	BMW Charity Pro-am (KFT)
Eirik Tage Johansen	1.pl	Andalucia – Costa del Sol Match Play 9 (CT)
Aksel Olsen	3.pl	Lumine Lakes Open (NL)
Elias Bertheussen	3.pl	SM Match (NL)
	1.pl	Esbjerg Open (NL)
	2.pl	Thisted Forsikring Championship (NL)
	2.pl	Jyske Bank Made in Denmark (NL)
Kristoffer Reitan	5.pl	ISPS HANDA World Super 6 Perth
Andreas Halvorsen	2.pl	60 Abierto Mexicana de Golf (SAM)
	3.pl	Molinio Canuelas Championship (SAM)
Jarand Arnøy	2.pl	Mediterranean Real Estate Masters (NL)
	2.pl	Timberwise Finnish Open (NL)
	2.pl	Race to Himmerland (NL)
Petter Mikalsen	2.pl	Willis Towers Watson Masters (NL)
Carl Didrik Fossaas	3.pl	Gamle Fredrikstad Open (NL)

**AMATØRERRESULTATER**

Karoline Stormo	1.pl 2.pl 1.pl 1.pl 1.pl 2.pl 1.pl	Mercedes-Benz Intercollegiate Branch Law Firm-Dick McGuire Ladies National Golf Association Amateur MAC Championship Evans Derby Experience UCF Challenge Ladies Puerto Rico Classic
Dorothea Forbrigd	1.pl 4.pl 3.pl 2.pl 1.pl	Priate Collegiate Classic Moss & Rygge Open The American Championship Florida Gators Invitational Lady Puerto Rico Classic
Mia Sandtorv Lussand	3.pl	R&A Girls Amateur Championship
Franziska Sliper	4.pl	European Ladies Amateur Championship
Michelle Forsland	3.pl	Anuenue Spring Break Classic
Julie Hovland	2.pl	Bama Beach Bash
William Buhl	1.pl 1.pl	The Gopher Invitational Canadian Men`s Amateur Championship
Markus Braadlie	1.pl	TankLogix Invite at Green Tree
Bård Bjørnevik Skogen	3.pl 4.pl	Internationaux de France U18 Portuguese Internacional Amateur Championship
Carl Didrik Fossaas	4.pl 3.pl 1.pl 3.pl 4.pl 4.pl	Keiser Kup by Golfino Gamle Fredrikstad Open Sun Conference Championship Battle at Primm Roadrunner Classic Saint Leo Invitational

## NASJONALE RESULTATER

### OOM Srixon Tour

Jenter U19: Mia Sandtorv Lussand, Fana GK  
Gutter U19: Bård Bjørnevik Skogen, Haugaland GK

### OOM Srixon Tour

Jenter U15: Sofie Binder Engesæth, Oslo GK  
Gutter U15: Oscar Bach, Oslo GK

### OOM Garmin Norgescup

Damer: Mia Sandtorv Lussand, Fana GK  
Herrer: Michael Alexander Mjaaseth, Oslo GK

### OOM Para Norgescup

FH (mix): Stian Halvorsen, Larvik GK  
FH brutto (mix): Stian Halvorsen, Larvik GK  
FH stableford (mix): Mark Miller, Bærum GK  
Døve (mix): Marco R. Kværner, Hakadal GK  
Døve brutto (mix): Marco R. Kværner, Hakadal GK  
Døve stableford (mix): Ole Theodor Sponberg, Vestfold GK

### Norgesmester funksjonshemmede

Herrer: Stian Halvorsen, Larvik GK

### Norgesmester døve

Herrer: David Fraser, Hakadal GK  
Damer: Andrea Hjellegjerde, Haga GK

### Norgesmester Damer

Dorthea Forbrigd, Oslo GK

### Norgesmester herrer

Kevin Andre Wright, Miklagard GK

### Norgesmester junior

Jenter U15: Sofie Bindner Engesæth, Oslo GK  
Jenter U19 Mia Sandtorv Lussand, Fana GK  
Gutter U15: Oscar Bach, Oslo GK  
Gutter U19: Alexander Settemsdal, Nøtterøy GK

### Norgesmester lag

Stavanger GK, herrer  
Stavanger, damer  
Oslo GK, gutter  
Oslo GK, jenter

## UTMERKELSER

### Årets Ildsjel

Ikke utdelt per 30.09

### MOT-prisen, Årets forbilde

Ikke utdelt per 30.09

### Årets golfformidler

Ikke utdelt per 30.09

### Årets juniorstipend

Ikke utdelt per 30.09

### Årets talent

Ikke utdelt per 30.09

MEDLEMSKAP FORDELT PÅ **HANDICAP OG KJØNN PER 30.09.19**

HANDICAPKATEGORI	KVINNER	MENN	TOTALT	ANDEL
1 (- 4,4)	188	1 207	1 395	1,4 %
2 (4,5 - 11,4)	342	7 304	7 646	7,8 %
3 (11,5 - 18,4)	1 045	14 897	15 942	16,2 %
4 (18,5 - 26,4)	3 144	18 430	21 574	21,9 %
5 (26,5 - 36,0)	7 743	16 088	23 831	24,2 %
6 (37-54)	10 147	16 944	27 091	27,5 %
INTET HANDICAP	336	543	879	0,9 %
<b>TOTALT</b>	<b>22 945</b>	<b>75 413</b>	<b>98 358</b>	

**HANDICAP**

Gjennomsnittshandicap alle spillere:

**2016**    **2017**    **2018**

31,3    31,0    30,3

Gjennomsnittshandicap alle spillere med hcp. 36 eller lavere:

22,6    22,5    22,2

Gjennomsnittshandicap gutter/menn med hcp. 36 eller lavere:

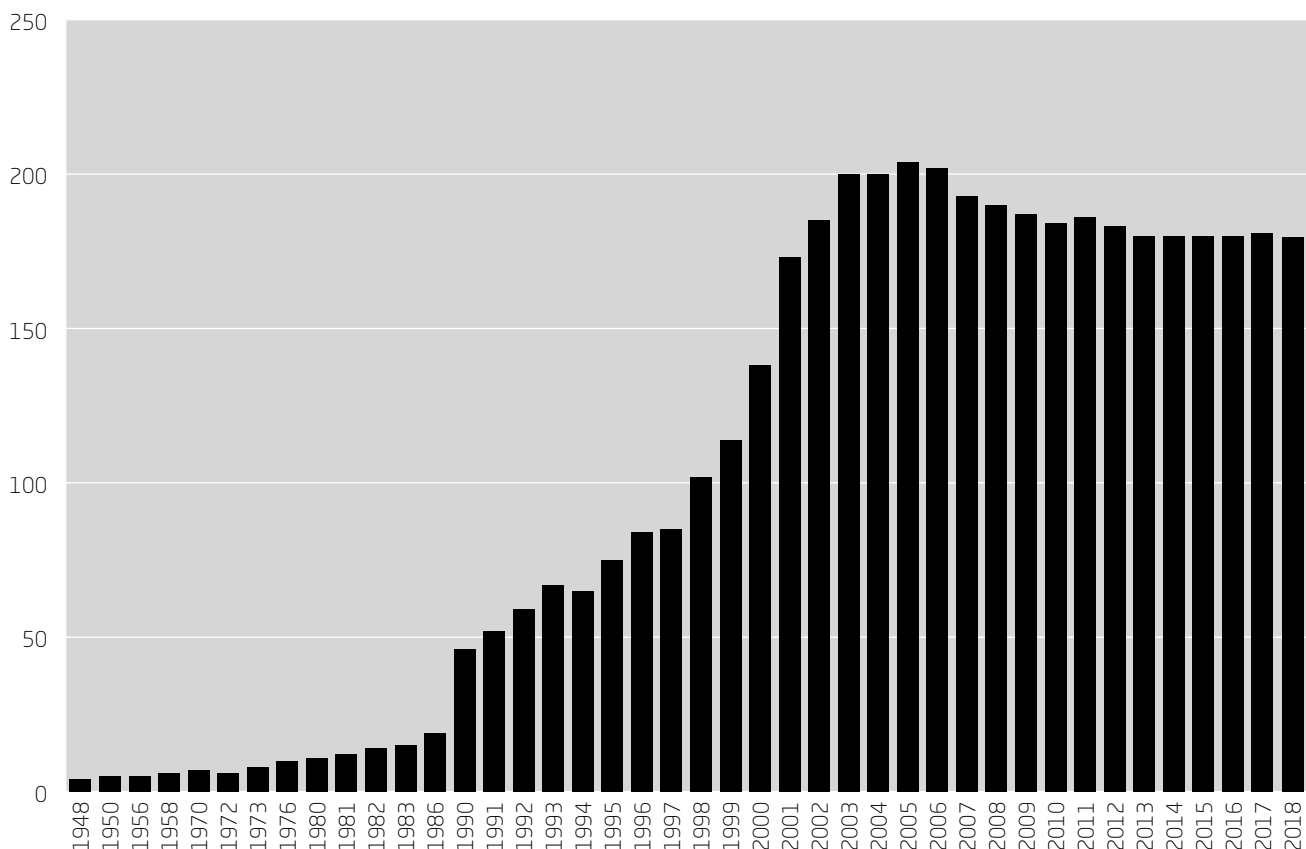
21,4    21,3    21,0

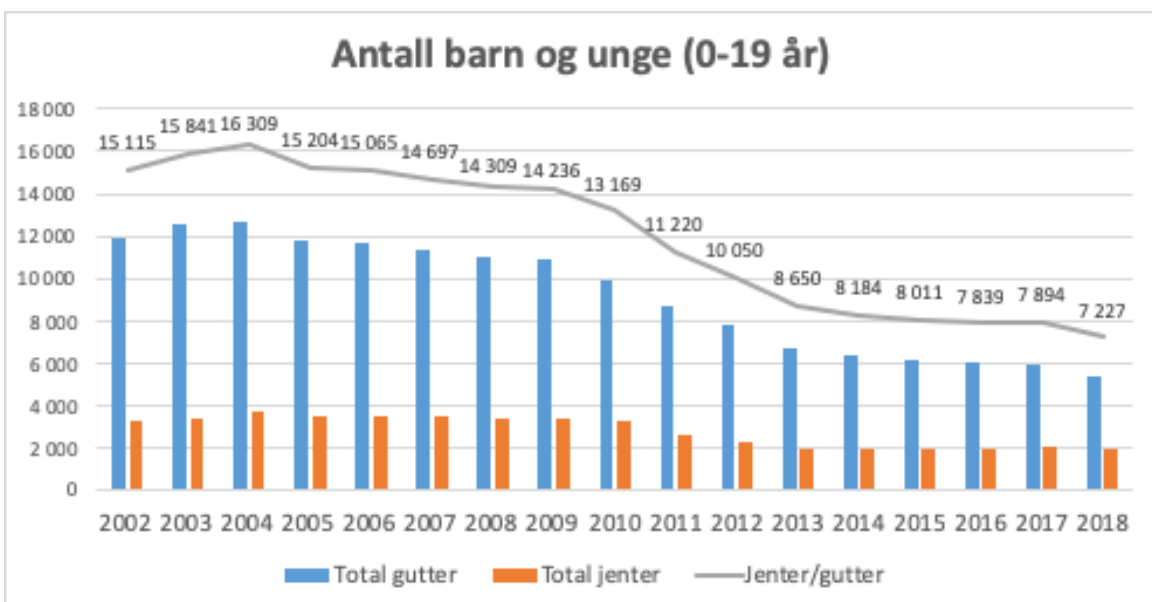
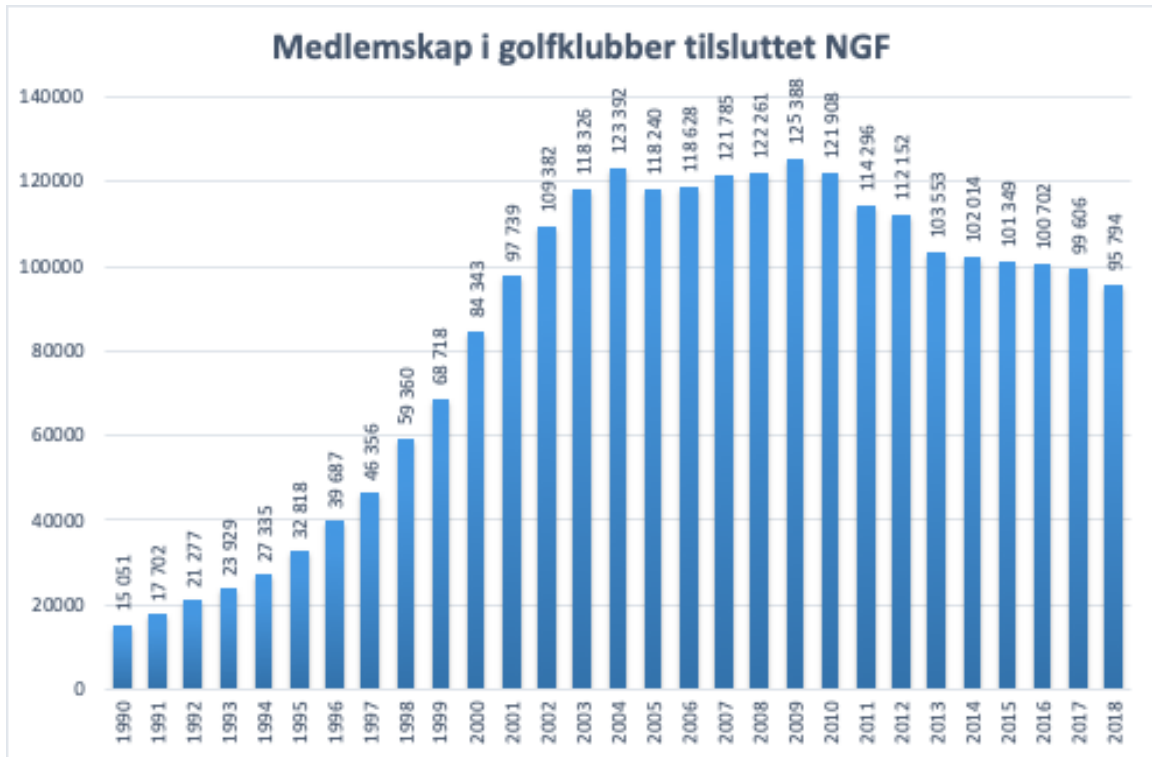
Gjennomsnittshandicap jenter/kvinner med hcp. 36 eller lavere:

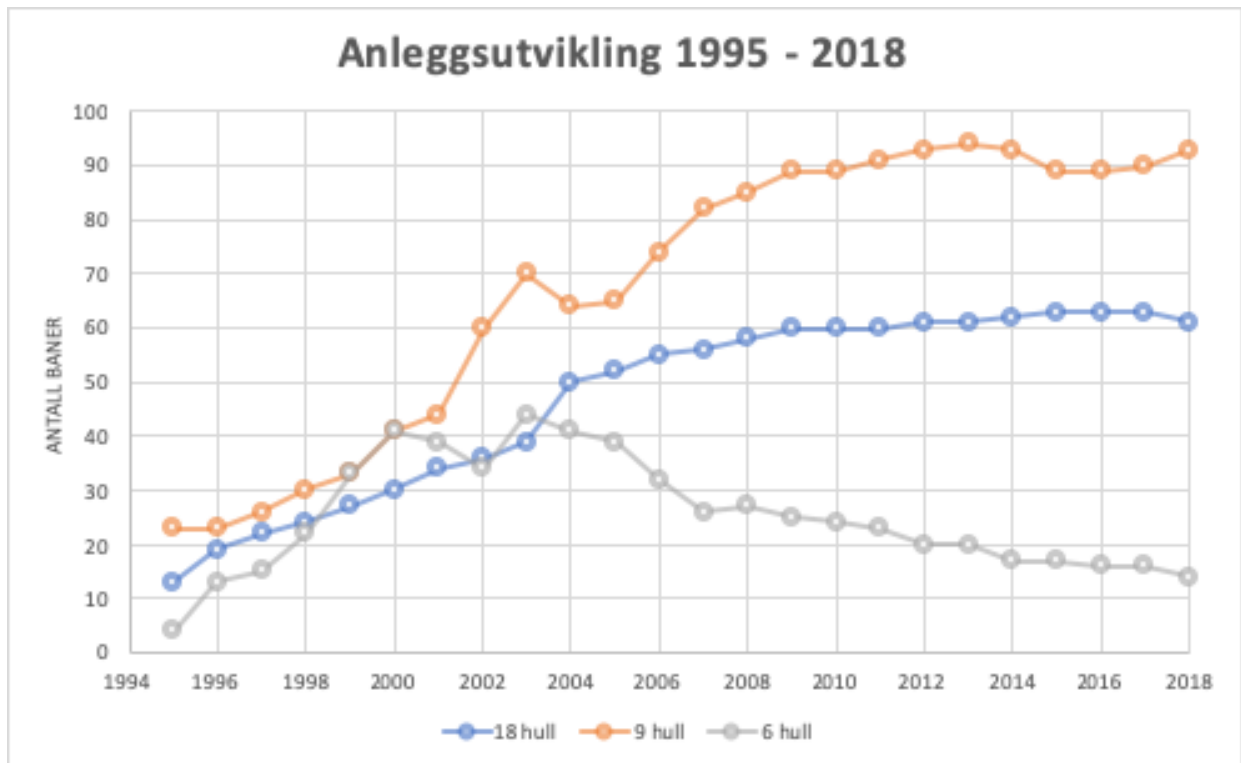
28,0    27,9    27,5

Andel medlemskap med handicap i kat. 1-5:

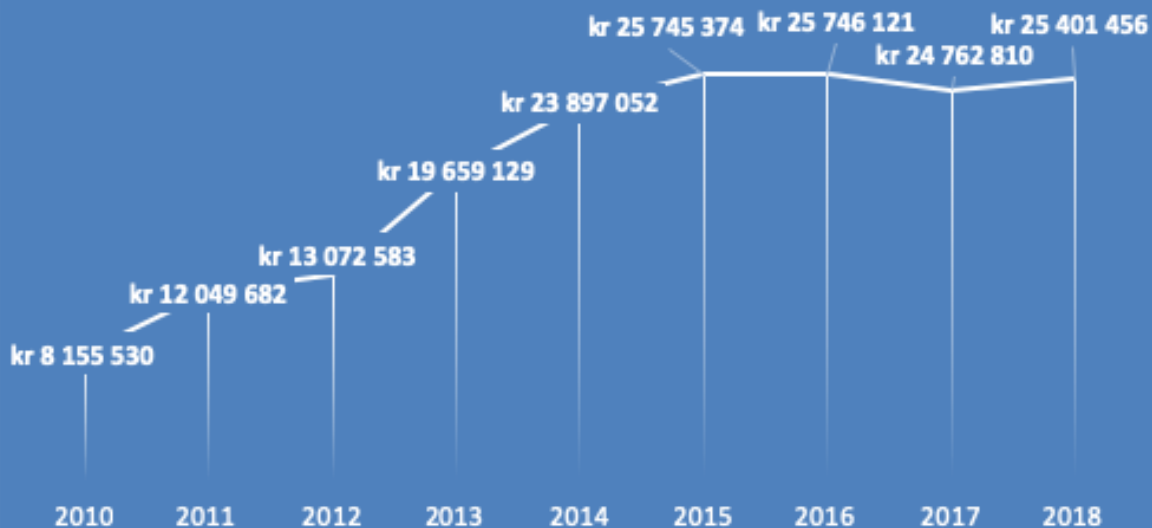
69,3 %    69,9 %    71,5 %

**ANTALL KLUBBER** TILKNYTTET NGF

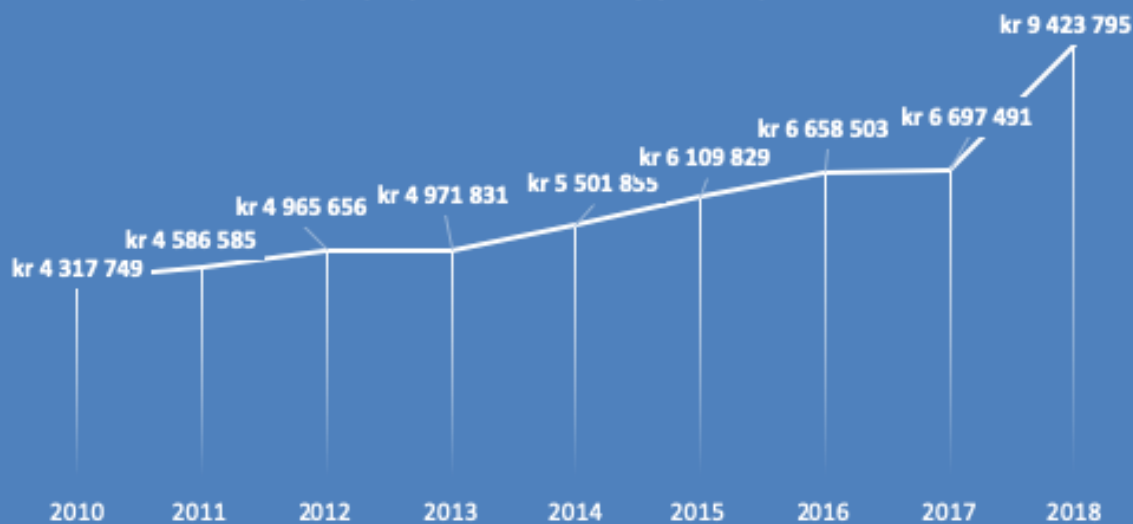




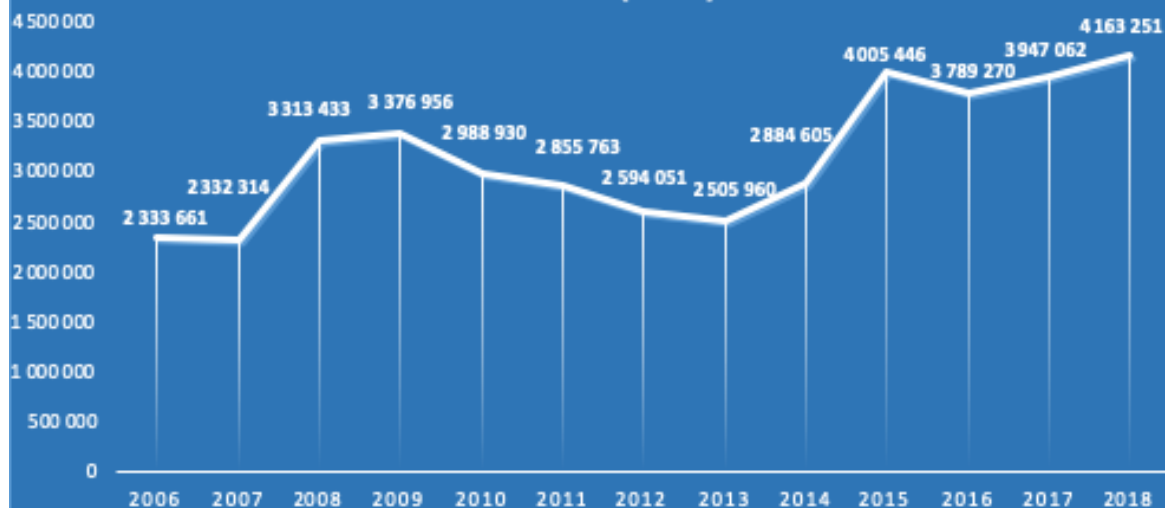
### MOMSKOMPENSASJON TIL GOLFKLUBBER (VARER OG TJENESTER)



### GRASROTANDEL TIL GOLFKLUBBER



### LOKALE AKTIVITETSMIDLER (LAM) TIL GOLFKLUBBER



## RESULTATREGNSKAP NGF PR 31.12.2017

RESULTAT PR 31.12.2017	NGF KON-SERN 2017	NGF KON-SERN 2016	REGNSKAP NGF 2017	STYREVEDTATT BUDSJETT NGF 2017	REGNSKAP NGF 2016	NOTE
Medlemskontingent	30 779 018	31 375 372	30 779 018	31 995 850	31 375 372	2
Viderefakturering IKT	3 547 068	3 492 180	3 547 068	3 465 000	3 492 180	
Tilskudd	11 812 318	10 724 000	11 812 318	9 274 380	10 724 000	3
Sponsorinntekter	8 511 750	10 783 893	8 511 750	8 500 000	10 783 893	4
Salg materiell	1 736 377	1 983 940	1 929 877	1 760 000	1 983 940	
Andre driftsinntekter	10 989 658	10 366 001	8 017 750	6 859 300	7 345 785	5/14
<b>SUM DRIFTSINTEKT</b>	<b>67 376 189</b>	<b>68 725 386</b>	<b>64 597 781</b>	<b>61 854 530</b>	<b>65 705 170</b>	
Varekostnad	-4 336 291	-5 035 348	-392 238	-400 000	-559 637	6
Lønn- og personalkostnad	-26 021 236	-25 257 476	-23 884 333	-23 754 964	-23 146 904	7
Medieavtale	0	0	-6 089 855	-6 400 000	-6 241 966	14
IKT kostnader	-5 238 337	-4 612 407	-5 238 337	-4 746 500	-4 612 407	
Kontorkostnader	-2 190 224	-2 393 681	-2 190 224	-2 070 000	-2 393 681	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-9 217 645	-9 484 074	-9 217 645	-9 663 920	-9 484 074	
Innleide tjenester	-6 461 043	-6 586 283	-6 463 543	-6 897 567	-6 586 283	
Profilering, klær og premier	-4 507 817	-5 200 070	-4 507 817	-4 100 000	-5 343 970	14
Tilskudd, stipend	-4 169 275	-4 141 480	-4 169 275	-2 846 000	-4 141 480	8
Avskrivninger	-552 673	-519 660	-404 406	-353 200	-358 336	9/10
Annen driftskostnad	-3 558 083	-4 125 391	-1 806 822	-1 262 500	-2 353 198	11/14
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>-66 252 624</b>	<b>-67 355 872</b>	<b>-64 364 494</b>	<b>-62 494 651</b>	<b>-65 221 938</b>	<b>12</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>1 123 565</b>	<b>1 369 516</b>	<b>233 287</b>	<b>-640 121</b>	<b>483 232</b>	
Renteinntekt og annen finansinntekt	73 570	234 801	72 261	115 000	233 361	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-181 239	-98 121	-180 929	-23 000	-97 182	
<b>SUM FINANS</b>	<b>-107 669</b>	<b>136 680</b>	<b>-108 667</b>	<b>92 000</b>	<b>136 179</b>	
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>	<b>1 015 896</b>	<b>1 506 196</b>	<b>124 620</b>	<b>-548 121</b>	<b>619 411</b>	
Skattekostnad på ordinært resultat	-214 300	6 331				13
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>801 596</b>	<b>1 512 527</b>			<b>619 411</b>	
Overført til/fra egenkapital	-801 596	-1 512 527			-619 411	19




## BALANSE PR 31.12.2017

	KONSERN BALANSE 2017	KONSERN BALANSE 2016	NGF 31.12.2017	NGF 31.12.2016	NOTER
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
Immaterielle eiendeler	973 012	953 530	502 068	422 812	9
Utsatt skattefordel		223 363		0	13
Varige driftsmidler	806 318	1 036 438	694 657	940 662	10
Finansielle anleggsmidler	36 563	173 500	2 127 500	2 273 500	14
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>	<b>1 815 893</b>	<b>2 386 831</b>	<b>3 324 225</b>	<b>3 636 974</b>	
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Lagerbeholdning	754 937	1 028 093	754 937	1 028 093	15
Kundefordringer	1 954 603	1 964 973	1 845 350	1 860 367	14/16
Andre kortsiktige fordringer	934 627	2 009 941	900 424	1 951 773	17
Kasse, bank	18 614 058	15 989 491	16 693 740	15 202 827	18
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>	<b>22 258 225</b>	<b>20 992 498</b>	<b>20 194 452</b>	<b>20 043 060</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>24 074 118</b>	<b>23 379 329</b>	<b>23 518 676</b>	<b>23 680 034</b>	
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
Egenkapital (inkl. årets resultat)	13 369 601	13 068 665	13 494 221	13 369 601	19
Udekket tap	-69 013	-445 052			19
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>13 425 208</b>	<b>12 623 613</b>	<b>13 494 221</b>	<b>13 369 601</b>	
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
Leverandørgjeld	1 219 638	2 067 233	1 086 358	1 997 883	14/20
Offentlige avgifter	2 895 465	2 918 690	2 626 040	2 760 784	
Skyldige feriepenger	2 260 364	2 039 525	2 066 016	2 039 525	
Påløpte kostnader	687 848	652 648	687 847	652 648	
Annen kortsiktig gjeld	3 585 595	3 077 620	3 558 194	2 859 592	21
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>10 648 910</b>	<b>10 755 716</b>	<b>10 024 455</b>	<b>10 310 432</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>24 074 118</b>	<b>23 379 329</b>	<b>23 518 676</b>	<b>23 680 034</b>	

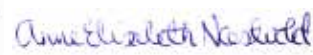
Norges Golf forbund  
Oslo, 21. mars 2018

  
Marit Wiig  
President

  
Vegard Aune  
Visepresident

  
Kari Mette Toverud  
Styremedlem

  
Tore Myrén  
Styremedlem

  
Anne Elisabeth Næstvold  
Styremedlem

  
Jens Kristian Hansen  
Styremedlem

  
Mona Rivalsrud  
Styremedlem

  
Helge Toft  
Styremedlem

  
Tor-Anders Hanssen  
Generalsekretær

# NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2017

## NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner" og idrettens regler.

### **Konsolidering datterselskap Norsk Golf AS**

Norges Golfforbund eier 100% av aksjene i Norsk Golf AS og 50% av aksjene i Solheim Cup Norway 2019 AS. SCN 2019 har ikke hatt aktivitet i 2017 og er «sovende». Det er derfor ikke funnet nødvendig å konsolidere selskapet.

Det utarbeidede konsernregnskapet inkluderer Norges Golfforbund og selskapet Norsk Golf AS. Selskapsregnskapet i Norsk Golf AS er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Konsernregnskapet er også utarbeidet etter disse prinsippene og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Ved utarbeidelse av konsernregnskapet er transaksjoner mellom mor – og datterselskaper eliminert. Dette for å vise konsernet samlet som en økonomisk enhet. Elimineringer i konsernbalansen består av kundefordringer, leverandørgjeld, kortsiktig gjeld, kortsiktige fordringer og egenkapital. Elimineringer i konsernresultat består av medieavgift, kostnader til leie og drift lokaler, andre driftskostnader herunder regnskapsførsel.

### **Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

### **Norges Golfforbund har følgende inntektstyper:**

- Medlemskontingenter- og avgifter
- Tilskudd
- Sponsoravtaler og andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettopført.

**NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:****NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT (KUN NGF)**

Medlemskontingenten i 2017 har vært kr 335 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre.

**NOTE 3 – TILSKUDD (KUN NGF)**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
NIF - rammetilskudd (post 2)	5 777 294	4 992 321
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	2 843 265	2 850 495
R & A Tilskudd	375 760	640 010
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	220 000	174 070
Historiegruppe KD/Norsk Kulturråd *	113 750	
Extrastiftelsen -Helse og Rehab **	86 664	130 000
VO-tilskudd	28 776	34 408
Andre tilskudd	140 773	49 000
Olympiatoppen - prosjektstøtte	745 000	510 000
Utstyrsmidler NIF ***	1 481 036	1 343 696
<b>SUM TILSKUDD</b>	<b>11 812 318</b>	<b>10 724 000</b>

\*) I 2015 ble det bevilget kr 130 000 fra Norsk Kulturråd til prosjektet «Norsk golfhistorie». Det ble mottatt kr 104 000 i 2015 – resterende utbetales ved prosjektslutt. Disse midlene er ikke brukt i prosjektet i 2017 og er overført til 2018. Det ble også mottatt kr 239 000 fra Leif Høeghs stiftelse til Kulturminneprosjektet, hvorav kr 113 750 er brukt i 2017.

\*\*) Det ble mottatt kr 201 000 fra Extrastiftelsen til prosjektet «Hekta på golf». Det ble brukt kr 86 664 i prosjektet i 2017, resterende er overført til 2018.

\*\*\*) Det er mottatt kr 1 481 036 i utstyrsmidler fra NIF som utbetales i 2018.

**NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER (KUN NGF)**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Sponsorinntekter	7 139 128	9 276 741
Bytteavtaler (barter)	1 372 622	1 507 153
<b>SUM SPONSORINNTEKTER</b>	<b>8 511 750</b>	<b>10 783 894</b>

**NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER**

	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF konsern 2016</b>	<b>NGF 2017</b>	<b>NGF 2016</b>
Golfkortet	178 395	185 655	178 395	185 655
Kursinntekter	47 375	269 920	47 375	269 920
Slope	152 000	353 500	152 000	353 500
Startkontingenter	2 035 600	1 855 397	2 035 600	1 855 397
Momskompensasjon og lotteri *	3 421 987	2 971 551	3 421 987	2 971 551
Egenandeler	1 374 064	990 474	1 374 064	990 474
Diverse inntekter NGF	808 329	574 290	808 329	719 288
Annonseinntekter NG AS	2 971 908	3 165 214	0	0
<b>SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>10 989 658</b>	<b>10 366 001</b>	<b>8 017 750</b>	<b>7 345 785</b>

\*) NGF mottok kr 3 043 438 i momskompensasjon i 2017. Tilsvarende beløp i 2016 var kr 2 612 379.

**NOTE 6 – VAREKOSTNAD**

Denne posten inneholder varekostnad på artikler NGF selger gjennom Idrettsbutikken, og kostnader Norsk Golf AS har til produksjon, trykking og distribusjon av medlemsbladet «Norsk Golf».

	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF konsern 2016</b>	<b>NGF 2017</b>	<b>NGF 2016</b>
Varekostnad	4 336 291	5 035 348	392 238	559 637

**NOTE 7 – LØNNKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER M.M.**

Antall årsverk i NGF i 2017 har vært 27. Antall årsverk i konsernet i 2017 har vært 30. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF konsern 2016</b>	<b>NGF 2017</b>	<b>NGF 2016</b>
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	20 537 688	20 132 531	18 767 178	18 349 068
Arbeidsgiveravgift	3 162 711	3 116 198	2 894 629	2 851 677
Pensjonskostnader	1 700 772	1 656 200	1 650 622	1 601 949
Andre ytelser	620 065	352 547	571 904	344 210
<b>SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER</b>	<b>26 021 236</b>	<b>25 257 476</b>	<b>23 884 333</b>	<b>23 146 904</b>

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Generalsekretær NGF</b>	<b>Styret NGF</b>	<b>Daglig leder NG AS</b>	<b>Styret NG AS</b>
Lønn	958 515	398 319	821 359	0
Pensjon	59 844	0	41 214	0
Annen godtgjørelse	24 615	0	9 988	0

Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Både NGF og Norsk Golf AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. «Lov om obligatorisk tjenestepensjon», og begge har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I NGF var 21 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 7 ansatte med ytelsespensjon. Alle som er ansatt etter 01.01.2008 inngår i innskuddsbasert ordning. Alle i Norsk Golf AS inngår i innskuddsbasert ordning.

Forpliktelse til forsikret pensjonsordning er valgt ikke balanseført iht. unntaket for små foretak.

Det er kostnadsført revisjonshonorar til Crowe Horwath - Vidi Revisjon AS på kr 113 125 for lovpålagt revisjon, og kr 89 474 for annen bistand.

Revisjonshonorar er kostnadsført inkl. MVA.

#### **NORSK GOLF AS**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2017 utgjør kr 56 500. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 26 000. Beløpene er ekskl. MVA.

## **NOTE 8 – UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND (KUN NGF)**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Tilskudd GGG - funksjonshemmede	644 500	677 225
Tilskudd klubber - turneringer	1 071 350	1 123 902
Tilskudd Golf og helse	40 810	0
Forskningstilskudd	571 125	717 500
Andre tilskudd - stipend	195 000	372 612
Tilskudd «Golf i Nord»	165 454	124 857
Utstyrsmidler *	1 481 036	1 125 384
<b>SUM TILSKUDD</b>	<b>4 169 275</b>	<b>4 141 480</b>

I 2017 ble det samlet inn kr 1 278 677 gjennom klubbens veldedighetsturnering «Pink Cup». Dette er midler som i sin helhet ble utbetalt til Kreftforeningen i 2017. Tilsvarende beløp for 2016 var kr 1 490 706.

\*) Utstyrsmidler er tilskudd fordelt via NIF og har en tilsvarende inntektsside. Se note 3.



**NOTE 11 – ANNEN DRIFTSKOSTNAD**

	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF konsern 2016</b>	<b>NGF 2017</b>	<b>NGF 2016</b>
Treningskostnader	926 542	1 329 097	926 542	1 329 097
Ansvars-/ulykkesforsikring klubber	604 000	612 000	604 000	612 000
Kontorkostnader Norsk Golf AS	94 131	112 612		
Reisekostnader Norsk Golf AS	350 312	327 824		
Innleide tjenester Norsk Golf AS	721 170	449 936		
IKT-kostnader Norsk Golf AS	457 848	705 455		
Andre driftskostnader	404 080	588 467	276 279	412 101
<b>SUM ANNEN DRIFTSKOSTNAD</b>	<b>3 558 083</b>	<b>4 125 391</b>	<b>1 806 822</b>	<b>2 353 198</b>

Linjen «Andre driftskostnader» inneholder avsetning til tap på fordringer med kr 150 000.

**NOTE 12 – AKTIVITETSREGNSKAP (KUN NGF)**

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>AKTIVITET</b>		
Bredde – spillerutvikling	5 871 714	6 158 478
<i>Lønn- og driftskostnader</i>	5 691 539	6 461 787
Toppidrett	8 504 739	9 631 294
<i>Lønn- og driftskostnader</i>	3 332 012	5 347 686
<i>Støtteapparat og spillerstøtte</i>	7 285 170	3 528 954
<b>ANLEGG</b>		
Anleggsutvikling	1 180 264	1 218 977
<b>ORGANISASJON</b>		
NGF felleskostnader	8 360 191	8 169 603
Marked	769 807	844 950
Klubbutvikling- service	5 599 511	5 405 411
Informasjon *	7 980 101	7 982 252
Lønn- og driftskostnader	9 789 447	10 472 551
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>64 364 494</b>	<b>65 221 938</b>

\*) Medieavgiften til Norsk Golf AS er inkludert i denne posten med kr 6 089 230 i 2017 og kr 6 241 966 i 2016.

**NOTE 13 – SKATT (KUN NORSK GOLF AS)**

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt		0
Endring i utsatt skattefordel	214 300	-6 331
Skattekostnad ordinært resultat	214 300	-6 331
<b>Skattepliktig inntekt:</b>		
Ordinært resultat før skatt	891 276	886 785
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	27 302	-28 345
Anvendelse av fremførbart underskudd	918 578	-858 440
Skattepliktig inntekt	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat		0
Sum betalbar skatt i balansen		0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>ENDRING</b>
Varige driftsmidler	14 474	41 976	27 303
Akkumulert fremførbart underskudd	-54 077	-972 656	-918 578
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-39 404	-930 680	-891 276
Utsatt skattefordel (23 % / 24 %)	-9 063	-223 363	-214 300

Utsatt skattefordel er balanseført da styret mener det er sannsynlig at fordelen vil bli utnyttet i fremtiden.



**NOTE 14 – INVESTERING I DATTERSELSKAP**

FIRMA	ANSK. TID-SPUNKT	FORRETNINGSKONTOR	STEMME- OG EIERANDEL	KOSTPRIS	BOKFØRT VERDI
Norsk Golf AS	02.12.2014	Sognsveien 75A1, 0855 OSLO	100 %	2 100 000	2 100 000
Solheim Cup Norway 2019 AS	28.10.2014	0855 OSLO	50 %	27 500	27 500
CB Sinsen AS – NB aksjer solgt i 2017	12.2.2015	Norges Bandyforbund Sognsveien 75, 0855 OSLO	4 %	146 000	0

**MELLOMVÆRENDE NORSK GOLF AS PR. 31.12:**

	2017	2016
Kundefordringer	75 447	7 421
Leverandørgjeld	2 500	179 875

**NORGES GOLFFORBUND HAR HATT FØLGENDE TRANSAKSJONER MED DATTERSELSKAPET NORSK GOLF AS:**

	2017	2016
Medieavgift	6 089 854	6 241 967
Provisjonskostnader	50 161	0
Utleie arbeidskraft til NGF	377 013	143 900
Leieinntekter og inntekter fra fellestjenester	145 000	266 549
Inntekter regnskapsførsel		145 000

Posten «Medieavgift» i resultatregnskapet er en kostnad på kr 86 pr medlemskap i 2017 som faktureres fra Norsk Golf AS for produksjon og utgivelse av medlemsbladet «Norsk Golf». Bladet ble ved avregningen i 2017 sendt ut til 70 805 husstander.

Norsk Golf AS har kontorfellesskap med NGF, og NGF fakturerte i 2017 17 % av kostnadene til husleie og fellestjenester. Disse inntektene er bokført brutto og inngår som inntekter i posten «Andre driftsinntekter». Husleien er fakturert eksklusiv merverdiavgift og fellestjenestene er fakturert inklusive merverdiavgift.

**NORSK GOLF AS - EGENKAPITAL OG RESULTATER:**

	2017	2016
Egenkapital pr 31.12.	2 030 986	1 354 011
Årets resultat	676 976	893 116

Egenkapitalen i Norsk Golf AS er positiv med kr 2 030 986 pr 31.12.2017, og utviklingen er positiv. Årsresultatet i 2017 ble kr 676 976 hvilket er kr 467 000 bedre enn budsjettet.

Styret er av den oppfatning at det ikke er nedskrivningsplikt på selskapets investering i datterselskap eller fordringer på datterselskap pr 31.12.2017. Styret tar for øvrig til etterretning at styret i Norsk Golf AS bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Det har ikke vært noe aktivitet i selskapet Solheim Cup Norway 2019 AS i 2017. Regnskapstallene for dette selskapet er uvesentlige for konsernformål. Mellomværende mellom NGF og Solheim Cup Norway 2019 AS utgjør kr 12 391 pr 31.12.2017 og består hovedsakelig av dekkede revisjons- og regnskapshonorarer.

**NOTE 15 – VARELAGER (KUN NGF)**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Varelager til kostpris	754 937	1 028 093
Nedskrivning for ukurans		241 229
<b>Varelager består av:</b>		
Abacus	163 652	435 415
VTG-materiell	182 553	285 870
NXT LVL	61 939	75 682
Golfkortet	106 972	163 437
Annet	239 839	67 689
<b>SUM VARELAGER</b>	<b>754 937</b>	<b>1 028 093</b>

**NOTE 16 – VURDERING AV FORDRINGER**

Det er kostnadsført kr 150 000 i økt avsetning til tap på kundefordringer i NGF i 2017. I Norsk Golf AS er det ikke kostnadsført tap på fordringer i 2017.

	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF konsern 2016</b>	<b>NGF 2017</b>	<b>NGF 2016</b>
Fordringer på klubber	2 004 497	1 615 999	2 004 497	1 615 999
Andre fordringer	253 095	734 763	143 842	630 156
<b>Sum</b>	<b>2 257 592</b>	<b>2 350 762</b>	<b>2 148 339</b>	<b>2 246 155</b>
Avsatt forventet tap	-302 989	-385 789	-302 989	-385 789
<b>SUM FORDRINGER</b>	<b>1 954 603</b>	<b>1 964 973</b>	<b>1 845 350</b>	<b>1 860 366</b>

**NOTE 17 – ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER**

Andre kortsiktige fordringer består av periodiserte kostnader og inntekter som gjelder 2018.

**NOTE 18 – BANKINNSKUDD**

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd NGF kr 15 810 638 og Norsk Golf AS kr 1 784 756. Bundne skattetrekkmidler utgjør i NGF kr 883 102 og i Norsk Golf AS kr 135 563 som er tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk pr 31.12.2017.

**NOTE 19 – EGENKAPITAL/KONSERN OG NGF**

	<b>Egenkapital konsern</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.	13 068 665	-445 052	12 623 613
Årets resultat Norsk Golf AS		676 976	676 976
Årets resultat NGF		124 620	124 620
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>13 068 665</b>	<b>356 544</b>	<b>13 425 209</b>

<b>Spesifikasjon egenkapital</b>	<b>Egenkapital NGF</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.	13 369 601	13 369 601
Årets resultat NGF 2017	124 620	124 620
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>13 494 221</b>	<b>13 494 221</b>

**NOTE 20 – UTØVERFOND**

Fra 01.01.2015 er det opprettet separat regnskap for Utøverfondet og alle transaksjoner er bokført der. Midlene på Utøverfondet tilhører ikke Norges Golf forbund men utøverne. Innberetning og innrapportering ifølge Skatteetatens krav er gjort fra Norges Golf forbund, da Utøverfondet i 2017 ikke hadde eget organisasjonsnummer.

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og uttak skjer etter de gitte retningslinjene for fondet.

**NOTE 21 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

I henhold til vedtak på Golftinget 2009 skal kr 10 av medlemskontingenten øremerkes forskning. Ubrukte midler er avsatt og utgjør kr 536 237 i 2017.

Styret har tolket saksforberedelsene og diskusjonen på Golftinget 2011 slik at kr 25 av medlemskontingenten skal øremerkes internasjonale turneringer. Ubrukte midler er avsatt på fond for internasjonale turneringer og utgjør kr 1 435 264 i 2017. Inntektsføringen vil skje i samme periode som midlene forbrukes.

	<b>NGF konsern 31.12.2017</b>	<b>NGF konsern 31.12.2016</b>	<b>NGF 31.12.2017</b>	<b>NGF 31.12.2016</b>
Fond forskningsmidler	536 237	436 882	536 237	436 882
Fond internasjonale turneringer	1 435 264	1 214 917	1 435 264	1 214 917
Skyldig spillemidler utstyr	1 540 011	1 185 371	1 540 011	1 185 371
Annen kortsiktig gjeld	74 083	240 450	46 681	22 422
<b>SUM ANNEN KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>3 585 595</b>	<b>3 077 620</b>	<b>3 558 194</b>	<b>2 859 592</b>



Vidi Revisjon AS  
Medlem av Crowe Horwath International  
Medlem av Den norske Revisorforening

Johan Scharffenbergs vei 91, 0694 O

Telefon: +47 23 16 76 00  
firmapost@crowehorwath.no  
www.crowehorwath.no

Foretaksregisteret: 993 809 489 MVA

Til styret i Norges Golf forbund

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Golf forbund som viser et overskudd på kr 124 620, og konsernregnskapet som viser et overskudd på kr 801 596. Årsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2017 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet og konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjon*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet, konsernregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet og konsernregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



#### *Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og konsernregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik interne kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet og konsernregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlige feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlige feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forvente å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 20. juni 2018

VIDI REVISJON AS



Roger Drage  
statsautorisert revisor

## Til Tinget i Norges Golfforbund (NGF)

### Kontrollkomitéens årsrapport for regnskapsåret 2017

Kontrollkomitéen i Norges Golfforbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. januar – 31. desember 2017. Alle medlemmene i den sittende komitéen ble for øvrig nyvalgt på Golftinget i november 2017.

Komitéen har hatt møter med forbundets president og administrasjon, og i tillegg har to av komitémedlemmene hatt et møte forbundets eksterne revisor. I sitt arbeid har komitéen hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Komitéen har rutinemessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene.

Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter komitéens oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift. Kontrollkomitéen har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2017, datert den 20. juni 2018.

Hensyntatt NGF-styrets verdsettelsesvurdering av datterselskapet Norsk Golf AS og immaterielle eiendeler (se note 9 og 14 til årsregnskapet), viser årsregnskapet et overskudd på kr. 1.015.896 for NGF-konsernet og kr. 124.620 for NGF sammenholdt med et tingvedtatt budsjett for NGF på kr. 49.000.

NGF-konsernets og NGFs egenkapital utgjør pr. 31. desember 2017 henholdsvis kr. 13.425.208 og kr. 13.494.221.

Komitéen har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollkomitéen har i forbindelse med årsavslutningen for regnskapsåret 2017 gjennomgått årsberetning, årsregnskap og revisors beretning for Norges Golfforbund samt for konsernet. Komitéen finner at styrets fremstilling av NGFs økonomi er dekkende og tilrår at årsberetningen og årsregnskapet for 2017 godkjennes.

Oslo, den 26. juni 2018



Christian Anker-Rasch  
Leder



Gudrun Michelsen  
Medlem



Katrine Eide  
Medlem

## RESULTATREGNSKAP NGF PR 31.12.2018

RESULTAT PR 31.12.2018	NGF KONSERN 2018	NGF KONSERN 2017	TINGVEDTATT BUDSJETT 2018	REGNSKAP NGF 2018	REGNSKAP NGF 2017	NOTE
Medlemskontingent	31 518 870	30 779 018	32 837 500	31 518 870	30 779 018	2
Viderefakturering IKT	3 775 823	3 547 068	3 400 000	3 775 823	3 547 068	
Tilskudd	10 983 918	11 812 318	10 065 000	10 983 918	11 812 318	3
Sponsorinntekter	7 317 023	8 511 750	7 477 200	7 317 023	8 511 750	4
Salg materiell	1 413 759	1 736 377	1 521 250	1 903 183	1 929 877	
Andre driftsinntekter	11 279 609	10 989 658	7 428 350	8 260 536	8 017 750	5/14
<b>SUM DRIFTSINTEKT</b>	<b>66 289 002</b>	<b>67 376 189</b>	<b>62 729 300</b>	<b>63 759 353</b>	<b>64 597 781</b>	
Varekostnad	-4 268 274	-4 336 291	-210 000	-409 783	-392 238	6
Lønn- og personalkostnad	-25 092 841	-26 021 236	-23 371 936	-22 866 180	-23 884 333	7
Medieavtale	0	0	-6 200 000	-5 980 268	-6 089 855	14
IKT kostnader	-5 434 726	-5 238 337	-4 801 500	-5 434 726	-5 238 337	
Kontorkostnader	-2 372 881	-2 190 224	-2 109 500	-2 372 881	-2 190 224	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-8 351 418	-9 217 645	-9 439 206	-8 351 418	-9 217 645	
Innleide tjenester	-7 132 378	-6 461 043	-6 532 560	-7 132 378	-6 463 543	
Profilering, klær og premier	-5 510 369	-4 507 817	-5 634 500	-5 510 369	-4 507 817	14
Tilskudd, stipend	-3 087 078	-4 169 275	-2 527 000	-3 087 078	-4 169 275	8
Avskrivninger	-789 983	-552 673	-268 000	-542 151	-404 406	9/10
Annen driftskostnad	-3 732 032	-3 558 083	-1 605 990	-1 731 633	-1 806 822	11/14
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>-65 771 980</b>	<b>-66 252 624</b>	<b>-62 700 192</b>	<b>-63 418 865</b>	<b>-64 364 494</b>	<b>12</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>517 022</b>	<b>1 123 565</b>	<b>29 108</b>	<b>340 488</b>	<b>233 287</b>	
Renteinntekt og annen finansinntekt	128 537	73 570	70 000	110 311	72 261	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-66 467	-181 239	-5 000	-64 841	-180 929	
<b>SUM FINANS</b>	<b>62 070</b>	<b>-107 669</b>	<b>65 000</b>	<b>45 470</b>	<b>-108 667</b>	
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>	<b>579 092</b>	<b>1 015 896</b>	<b>94 108</b>	<b>385 958</b>	<b>124 620</b>	
Skattekostnad på ordinært resultat	-44 050	-214 300				13
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>535 042</b>	<b>801 596</b>				
Overført til/fra egenkapital	-535 042	-801 596				19

## BALANSE PR 31.12.2018

	KONSERN BALANSE 2018	KONSERN BALANSE 2017	NGF 31.12.2018	NGF 31.12.2017	NOTER
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
Immaterielle eiendeler	575 746	973 012	198 286	502 068	9
Varige driftsmidler	705 981	806 318	456 288	694 657	10
Finansielle anleggsmidler	79 750	36 563	2 179 750	2 127 500	14
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>	<b>1 361 477</b>	<b>1 815 893</b>	<b>2 834 324</b>	<b>3 324 225</b>	
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Lagerbeholdning	354 327	754 937	354 327	754 937	15
Kundefordringer	1 661 793	1 954 603	1 501 602	1 845 350	14/16
Andre kortsiktige fordringer	1 007 472	934 627	952 742	900 424	17
Kasse, bank	19 972 834	18 614 058	18 130 987	16 693 740	18
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>	<b>22 996 426</b>	<b>22 258 225</b>	<b>20 939 657</b>	<b>20 194 452</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>24 357 903</b>	<b>24 074 118</b>	<b>23 773 981</b>	<b>23 518 676</b>	
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
Egenkapital (inkl. årets resultat)	13 880 178	13 369 601	13 880 178	13 494 221	19
Udekket tap	80 071	-69 013			19
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>13 960 249</b>	<b>13 425 208</b>	<b>13 880 178</b>	<b>13 494 221</b>	
Utsatt skatt	8167				13
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
Leverandørgjeld	1 754 114	1 219 638	1 790 642	1 086 358	14/20
Betalbar skatt	26 820				
Offentlige avgifter	2 977 649	2 895 465	2 803 812	2 626 040	
Skyldige feriepenger	2 221 159	2 260 364	2 018 218	2 066 016	
Påløpte kostnader	737 638	687 848	737 638	687 847	21
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2 672 107</b>	<b>3 585 595</b>	<b>2 543 493</b>	<b>3 558 194</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>24 357 903</b>	<b>24 074 118</b>	<b>23 773 981</b>	<b>23 518 676</b>	

Norges Golf forbund  
Oslo, 20. mai 2019

  
Marit Wiig  
President

  
Vegard Aune  
Visepresident

  
Kari Mette Toverud  
Styremedlem

  
Tore Myrén  
Styremedlem

  
Anne Elisabeth Næstvold  
Styremedlem

  
Jens Kristian Hansen  
Styremedlem

  
Mona Rivelsrud  
Styremedlem

  
Helge Toft  
Styremedlem

  
Tor-Anders Hanssen  
Generalsekretær



# NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2018

## NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner" og idrettens regler.

### Konsolidering datterselskap Norsk Golf AS

Norges Golfforbund eier 100% av aksjene i Norsk Golf AS og 50% av aksjene i Solheim Cup Norway 2019 AS. SCN 2019 har ikke hatt aktivitet i 2018, og selskapet avvikles i 2019.

Det utarbeidede konsernregnskapet inkluderer Norges Golfforbund og selskapet Norsk Golf AS. Selskapsregnskapet i Norsk Golf AS er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Konsernregnskapet er også utarbeidet etter disse prinsippene og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Ved utarbeidelse av konsernregnskapet er transaksjoner mellom mor – og datterselskaper eliminert. Dette for å vise konsernet samlet som en økonomisk enhet. Elimineringer i konsernbalansen består av kundefordringer, leverandørgjeld og egenkapital. Elimineringer i konsernresultat består av medieavgift, kostnader til leie og drift lokaler, andre driftskostnader herunder regnskapsførsel.

### Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Investeringer i aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

### Inntektsføring og periodiseringsprinsipper

Norges Golfforbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter mottatt fra klubben inntektsføres i kalenderåret hvor motytelsen leveres.
- Tilskudd inntektsføres i samme periode som midlene forbrukes.
- Sponsoravtaler inntektsføres med avtalens verdi pr kalenderår.
- Andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettoført.

**NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:****NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT (KUN NGF)**

Medlemskontingenten i 2018 har vært kr 355 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre.

**NOTE 3 – TILSKUDD (KUN NGF)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
NIF - rammetilskudd (post 2)	5 927 246	5 777 294
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	2 700 397	2 843 265
R & A Tilskudd	538 958	375 760
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	390 105	220 000
Historiegruppe KD/Norsk Kulturråd *	199 170	113 750
Extrastiftelsen -Helse og Rehab	130 697	86 664
VO-tilskudd	9 152	28 776
Andre tilskudd	168 434	140 773
Olympiatoppen - prosjektstøtte	560 000	745 000
Utstyrsmidler NIF **	359 759	1 481 036
<b>SUM TILSKUDD</b>	<b>10 983 918</b>	<b>11 812 318</b>

\*) I 2015 ble det bevilget kr 130 000 fra Norsk Kulturråd til prosjektet «Norsk golfhistorie». Det ble mottatt kr 104 000 i 2015 – resterende utbetales ved prosjektslutt. Det ble brukt kr 63 680 av disse midlene i 2018. Prosjektet avsluttes i 2019. Det er mottatt totalt kr 459 000 i tilskudd fra Leif Hægghs stiftelse og Norsk Kulturråd til kartlegging og dokumentasjon av kulturminner på golfbaner. Midlene har vært brukt på aktivitet i 2017 og 2018, og de resterende midlene benyttes i 2019.

\*\*) NGF har mottatt kr 359 759 i utstyrsmidler fra NIF til innkjøp av utstyr til sloperating av baner og en golfbil for funksjonshemmede. Reduksjon i bokførte utstyrsmidler fra NIF skyldes endrede utbetalingsrutiner fra NIF. Tilskudd for 2018 mottas og utbetales til klubbene i 2019.

**NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Sponsorinntekter	5 803 094	7 139 128
Bytteavtaler (barter)	1 513 929	1 372 622
<b>SUM SPONSORINNTEKTER</b>	<b>7 317 023</b>	<b>8 511 750</b>

**NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER**

	<b>NGF konsern 2018</b>	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF 2018</b>	<b>NGF 2017</b>
Golfkortet	168 405	178 395	168 405	178 395
Kursinntekter	49 400	47 375	49 400	47 375
Slope	212 000	152 000	212 000	152 000
Startkontingenter	2 632 213	2 035 600	2 632 213	2 035 600
Momskompensasjon og lotteri *	3 492 992	3 421 987	3 492 992	3 421 987
Egenandeler	1 271 897	1 374 064	1 271 897	1 374 064
Diverse inntekter NGF	78 130	808 329	433 629	808 329
Annonseinntekter NG AS	3 374 532	2 971 908	0	0
<b>SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>11 279 609</b>	<b>10 989 658</b>	<b>8 260 536</b>	<b>8 017 750</b>

\*) NGF mottok kr 3 123 929 i momskompensasjon i 2018. Tilsvarende beløp i 2017 var kr 3 043 438.

**NOTE 6 – VAREKOSTNAD**

Denne posten inneholder varekostnad på artikler NGF selger gjennom Idrettsbutikken, og kostnader Norsk Golf AS har til produksjon, trykking og distribusjon av medlemsbladet «Norsk Golf». Varekostnaden inkluderer nedskrivning av varelageret med kr 274 490 for ukurans.

	<b>NGF konsern 2018</b>	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF 2018</b>	<b>NGF 2017</b>
Varekostnad	4 268 274	4 336 291	409 783	392 238

**NOTE 7 – LØNNKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER M.M.**

Antall årsverk i NGF i 2018 har vært 25. Antall årsverk i konsernet i 2018 har vært 28. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	<b>NGF konsern 2018</b>	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF 2018</b>	<b>NGF 2017</b>
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	20 084 971	20 537 688	18 190 868	18 767 178
Arbeidsgiveravgift	3 103 328	3 162 711	2 823 665	2 894 629
Pensjonskostnader	1 888 018	1 700 772	1 835 123	1 650 622
Andre ytelser	16 524	620 065	16 524	571 904
<b>SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER</b>	<b>25 092 841</b>	<b>26 021 236</b>	<b>22 866 180</b>	<b>23 884 333</b>

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær NGF	Styret NGF	Daglig leder NG AS	Styret NG AS
Lønn	1 008 937	423 004	840 258	0
Pensjon	55 894	0	25 208	0
Annen godtgjørelse	18 780	29080	13 902	0

Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Både NGF og Norsk Golf AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. «Lov om obligatorisk tjenestepensjon», og begge har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I NGF var 19 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 6 ansatte med ytelsespensjon. Alle som er ansatt etter 01.01.2008 inngår i innskuddsbasert ordning. Alle i Norsk Golf AS inngår i innskuddsbasert ordning.

Forpliktelse til forsikret pensjonsordning er valgt ikke balanseført iht. unntaket for små foretak.

Det er kostnadsført revisjonshonorar til Crowe - Vidi Revisjon AS på kr 87 828 for lovpålagt revisjon, og kr 20 313 for annen bistand.

Revisjonshonorar er kostnadsført inkl. MVA.

#### NORSK GOLF AS

Kostnadsført revisjonshonorar for 2018 utgjør kr 24 000. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 9 500. Beløpene er ekskl. MVA.

## NOTE 8 – UT BETALTE TILSKUDD, STIPEND (KUN NGF)

	2018	2017
Tilskudd GGG - funksjonshemmede	619 080	644 500
Tilskudd klubber - turneringer	1 833 354	1 071 350
Tilskudd Golf og helse	37 000	40 810
Forskningstilskudd	509 977	571 125
Andre tilskudd - stipend	48 667	195 000
Tilskudd «Golf i Nord»	39 000	165 454
Utstyrsmidler *	0	1 481 036
<b>SUM TILSKUDD</b>	<b>3 087 078</b>	<b>4 169 275</b>

I 2018 ble det samlet inn kr 1 376 250 gjennom klubbenes veldedighetsturnering «Pink Cup». De innsamlede midlene ble betalt direkte til Kreftforeningen fra klubbene. Tilsvarende beløp for 2016 var kr 1 278 677.

\*) I 2018 ble tidspunktet for utbetaling av utstyrsmidler endret. Midlene for 2018 utbetales til klubbene i 2019. Se også note 3.



**NOTE 11 – ANNEN DRIFTSKOSTNAD**

	<b>NGF konsern 2018</b>	<b>NGF konsern 2017</b>	<b>NGF 2018</b>	<b>NGF 2017</b>
Treningskostnader	995 034	926 542	995 034	926 542
Ansvars-/ulykkesforsikring klubber	570 000	604 000	570 000	604 000
Kontorkostnader Norsk Golf AS	149 110	94 131		
Reisekostnader Norsk Golf AS	335 390	350 312		
Innleide tjenester Norsk Golf AS	877 767	721 170		
IKT-kostnader Norsk Golf AS	542 900	457 848		
Andre driftskostnader	261 831	404 080	166 599	276 279
<b>SUM ANNEN DRIFTSKOSTNAD</b>	<b>3 732 032</b>	<b>3 558 083</b>	<b>1 731 633</b>	<b>1 806 822</b>

Linjen «Andre driftskostnader» inneholder avsetning til tap på fordringer med kr 32 973. I tillegg er det tapsført kr 68 903 på flere mindre fordringer.

**NOTE 12 – AKTIVITETSREGNSKAP (KUN NGF)**

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål.

<b>AKTIVITET</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Bredde - Spillerutvikling	5 041 818	5 871 714
<i>Lønn- og driftskostnader</i>	<i>6 144 386</i>	<i>5 691 539</i>
Toppidrett	8 250 444	8 504 739
<i>Lønn- og driftskostnader</i>	<i>3 786 815</i>	<i>3 332 012</i>
<i>Støtteapparat og spillerstøtte</i>	<i>5 351 351</i>	<i>7 285 170</i>
<b>ANLEGG</b>		
Anleggsutvikling	990 919	1 180 264
<b>ORGANISASJON</b>		
NGF felleskostnader	8 766 817	8 360 191
Marked	877 025	769 807
Klubbutvikling- service	5 761 503	5 599 511
Informasjon *	8 216 561	7 980 101
Lønn- og driftskostnader	10 231 228	9 789 447
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>63 418 865</b>	<b>64 364 494</b>

\*) Medieavgiften til Norsk Golf AS er inkludert i denne posten med kr 5 980 268 i 2018 og kr 6 089 230 i 2017.

**NOTE 13 – SKATT (KUN NORSK GOLF AS)**

<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt	26 820	0
Endring i utsatt skattefordel	17 230	214 300
Skattekostnad ordinært resultat	44 050	214 300
<b>Skattepliktig inntekt:</b>		
Ordinært resultat før skatt	193 134	891 276
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-22 447	27 302
Anvendelse av fremførbart underskudd	-54 077	-918 578
Skattepliktig inntekt	116 610	0
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	26 820	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>26 820</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>ENDRING</b>
Varige driftsmidler	37 121	14 474	-22 647
Sum	37 121	14 474	-22 647
Akkumulert fremførbart underskudd	0	54 077	54 077
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	37 121	39 404	76 525
Utsatt skatt (22 %/23%)	8 167	9 063	17 230

**NOTE 14 – INVESTERING I DATTERSELSKAP**

FIRMA	ANSK. TID-SPUNKT	FORRETNINGSKONTOR	STEMME- OG EIERANDEL	KOSTPRIS	BOKFØRT VERDI
Norsk Golf AS	02.12.2014	Sognsveien 75A1, 0855 OSLO	100 %	2 100 000	2 100 000
Solheim Cup Norway 2019 AS	28.10.2014	0855 OSLO	50 %	27 500	27 500
CB Sinsen AS – aksjer kjøpt i 2018	28.5.2018	Norges Bandyforbund Sognsveien 75, 0855 OSLO		52 250	52 250

<b>MELLOMVÆRENDE NORSK GOLF AS PR. 31.12:</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Kundefordringer	113 125	75 447
Leverandørgjeld	133 125	2 500

**NORGES GOLFFORBUND HAR HATT FØLGENDE TRANSAKSJONER MED DATTERSELSKAPET NORSK GOLF AS:**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Medieavgift	5 980 268	6 089 854
Utleie arbeidskraft til Norsk Golf AS	206 676	50 161
Leieinntekter og inntekter fra fellestjenester	253 000	377 013
Andre driftsinntekter inkl. regnskapsførsel	385 207	145 000

Posten «Medieavgift» i resultatregnskapet er en kostnad på kr 86 pr medlemskap i 2018 som faktureres fra Norsk Golf AS for produksjon og utgivelse av medlemsbladet «Norsk Golf». Bladet ble ved avregningen i 2018 sendt ut til 69 638 husstander.

Norsk Golf AS har kontorfellesskap med NGF, og NGF fakturerte i 2018 17 % av kostnadene til husleie og fellestjenester. Disse inntektene er bokført brutto og inngår som inntekter i posten «Andre driftsinntekter». Husleien er fakturert eksklusiv merverdiavgift og fellestjenestene er fakturert inklusive merverdiavgift.

**NORSK GOLF AS - EGENKAPITAL OG RESULTATER:**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Egenkapital pr 31.12.	2 100 000	2 030 986
Annen egenkapital	80 071	0
Årets resultat	149 084	676 976

Egenkapitalen (inkl. annen EK) i Norsk Golf AS er positiv med kr 2 180 071 pr 31.12.2018, og utviklingen er positiv. I 2018 dekket selskapet udekket tap fra forrige år og opparbeidet annen egenkapital kr 80 081.

Styret er av den oppfatning at det ikke er nedskrivningsplikt på selskapets investering i datterselskap eller fordringer på datterselskap pr 31.12.2018. Styret tar for øvrig til etterretning at styret i Norsk Golf AS bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Det har ikke vært noe aktivitet i selskapet Solheim Cup Norway 2019 AS i 2018. Regnskapstallene for dette selskapet er uvesentlige for konsernformål. Mellomværende mellom NGF og Solheim Cup Norway 2019 AS utgjør kr 17 346 pr 31.12.2018 og består hovedsakelig av dekkede revisjons- og regnskapshonorarer.



**NOTE 15 – VARELAGER (KUN NGF)**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Varelager til kostpris *	354 327	754 937
<b>Varelager består av:</b>		
Abacus	110 335	163 652
VTG-materiell **	3 649	182 553
NXT LVL	31 492	61 939
Golfkortet	50 837	106 972
Annet	158 015	239 839
<b>SUM VARELAGER</b>	<b>354 327</b>	<b>754 937</b>

\*) Varelageret er kostpris inkludert nedskrivning for ukurans.

\*\*\*) Det kom nye golfregler i 2019, og undervisningsmateriellet til VTG-kurs måtte fornyes.

**NOTE 16 – VURDERING AV FORDRINGER**

Avsetning til tap på kundefordringer i NGF er økt med kr 32 973. Det er konstatert tap på noen mindre fordringer med totalt kr 68 903. I Norsk Golf AS er det ikke kostnadsført tap på fordringer i 2018.

	<b>NGF konsern 2018</b>	<b>NGF konsern 20167</b>	<b>NGF 2018</b>	<b>NGF 2017</b>
Fordringer på klubber	1 756 862	2 004 497	1 756 862	2 004 497
Andre fordringer	240 892	253 095	80 702	143 842
<b>Sum</b>		<b>2 257 592</b>	<b>1 837 564</b>	<b>2 148 339</b>
Avsatt forventet tap	-335 961	-302 989	-335 961	-302 989
<b>SUM FORDRINGER</b>	<b>1 661 793</b>	<b>1 954 603</b>	<b>1 501 602</b>	<b>1 845 350</b>

**NOTE 17 – ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER**

Andre kortsiktige fordringer består av periodiserte kostnader og inntekter som gjelder 2018.

**NOTE 18 – BANKINNSKUDD**

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd NGF kr 18 130 987 og Norsk Golf AS kr 1 704 055. Bundne skattetrekkmidler utgjør i NGF kr 1 030 237 og i Norsk Golf AS kr 137 792 som er tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk pr 31.12.2018.

**NOTE 19 – EGENKAPITAL/KONSERN OG NGF**

<b>Spesifikasjon egenkapital</b>	<b>Egenkapital konsern</b>	<b>Udekket tap</b>
Egenkapital 01.01.	13 494 221	-69 013
Årets resultat Norsk Golf AS	80 071	69 013
Årets resultat NGF	385 958	0
<b>Egenkapital 31.12.18</b>	<b>13 960 249</b>	<b>0</b>

**NOTE 20 – UTØVERFOND**

Fra 01.01.2015 er det opprettet separat regnskap for Utøverfondet og alle transaksjoner er bokført der. Midlene på Utøverfondet tilhører ikke Norges Golf forbund men utøverne. Innberetning og innrapportering ifølge Skatteetatens krav er gjort fra Norges Golf forbund, da Utøverfondet i 2018 ikke hadde eget organisasjonsnummer.

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og uttak skjer etter de gitte retningslinjene for fondet.

**NOTE 21 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

I henhold til vedtak på Golftinget 2009 skal kr 10 av medlemskontingenten øremerkes forskning. Ubrukte midler er avsatt og utgjør kr 740 491 i 2018.

Styret har tolket saksforberedelsene og diskusjonen på Golftinget 2011 slik at kr 25 av medlemskontingenten skal øremerkes internasjonale turneringer. Ubrukte midler er avsatt på fond for internasjonale turneringer og utgjør kr 1 744 027 i 2018. Inntektsføringen vil skje i samme periode som midlene forbrukes.

	<b>NGF konsern 31.12.2018</b>	<b>NGF konsern 31.12.2017</b>	<b>NGF 31.12.2018</b>	<b>NGF 31.12.2017</b>
Fond forskningsmidler	740 491	536 237	740 491	536 237
Fond internasjonale turneringer	1 744 027	1 435 264	1 744 027	1 435 264
Skyldig spillemidler utstyr	58 975	1 540 011	58 975	1 540 011
Annen kortsiktig gjeld	128 614	74 083	0	46 681
<b>SUM ANNEN KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>2 672 107</b>	<b>3 585 595</b>	<b>2 543 493</b>	<b>3 558 194</b>

**Vidi Revisjon AS**Medlem av Crowe Global  
Medlem av DnRJohan Scharffenbergs vei 91  
0694 Oslo  
Telefon: +47 23 16 76 00firmapost@crowe.no  
www.crowe.no  
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til styret i Norges Golf forbund

**UAVHENGIG REVISORS BERETNING****Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet***Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Golf forbund som viser et overskudd på kr 385 958, og konsernregnskapet som viser et overskudd på kr 535 042. Årsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2018 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet og konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

*Grunnlag for konklusjon*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet, konsernregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet og konsernregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



#### *Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og konsernregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik interne kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet og konsernregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlige feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlige feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 20. mai 2019  
VIDI REVISJON AS



Roger Drage  
statsautorisert revisor

## Til Tinget i Norges Golf forbund (NGF)

### Kontrollkomitéens årsrapport for regnskapsåret 2018

Kontrollkomitéen i Norges Golf forbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. januar – 31. desember 2018. Komiteemedlem Gudrun Michelsen døde tragisk i mars 2019, så etter den tid har de to valgte varamedlemmer blitt trukket med i komitéens arbeid.

Komitéen har hatt møter med forbundets president og administrasjon, og i tillegg har komitéens leder hatt kontakt med forbundets eksterne revisor. I sitt arbeid har komitéen hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Komiteen har rutinemessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene.

Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter komitéens oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift. Kontrollkomitéen har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2018, datert den 20. mai 2019.

Hensyntatt NGF-styrets verdsettelsesvurdering av datterselskapet Norsk Golf AS og immaterielle eiendeler (se note 9 og 14 til årsregnskapet), viser årsregnskapet et overskudd etter skatt på kr. 535.042 for NGF-konsernet og kr. 385.958 for NGF sammenholdt med et tingvedtatt budsjett for NGF på kr. 94.108.

NGF-konsernets og NGFs egenkapital utgjør pr. 31. desember 2018 henholdsvis kr. 13.960.249 og kr. 13.880.178.

Komitéen har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollkomitéen har i forbindelse med årsavslutningen for regnskapsåret 2018 gjennomgått årsberetning, årsregnskap og revisors beretning for Norges Golf forbund samt for konsernet. Komiteen finner at styrets fremstilling av NGFs økonomi er dekkende og tilfrår at årsberetningen og årsregnskapet for 2018 godkjennes.

Oslo, den 30. juni 2019



Christian Anker-Rasch  
Leder



Katrine Eide  
Medlem



Hanne Røed  
Varamedlem

## RESULTATREGNSKAP PER 30.09.2019

	Tingvedtatt budsjett 2019	Styrevedtatt budsjett 2019	Budsjett hittil	Resultat hittil	Prognose per 31.12.2019	Noter
Medlemskontingent	32 837 500	31 240 000	31 240 000	31 573 771	31 196 770	1
Viderefakturering IKT	3 400 000	3 800 000	3 800 000	3 858 999	3 816 000	2
Tilskudd	10 131 000	10 381 000	10 034 694	11 115 920	11 529 612	3
Sponsorinntekter	7 577 200	7 577 200	2 900 000	3 032 927	6 777 200	12
Salg materiell og tjenester	1 521 250	1 940 000	1 679 500	1 916 663	2 316 000	4
Andre driftsinntekter	7 328 350	7 362 350	3 351 513	4 088 103	7 491 015	
<b>SUM DRIFTSINNTEKT</b>	<b>62 795 300</b>	<b>62 300 550</b>	<b>53 005 707</b>	<b>55 586 383</b>	<b>63 126 597</b>	
Vareforbruk Idrettsbutikken	-210 000	-210 000	-201 300	-269 583	-370 000	5
Lønn -og personalkostnad	-23 938 383	-23 272 052	-16 537 611	-17 717 747	-25 350 525	6
Medieavtale	-6 200 000	-5 827 360	-4 856 133	-4 856 135	-5 932 882	7
IKT-kostnader	-4 718 500	-5 411 500	-4 111 650	-3 854 482	-4 888 500	8
Kontorkostnader	-2 089 500	-2 079 500	-1 864 750	-2 152 707	-2 268 167	
Reise-, opphold -og møtekostnader	-9 300 286	-9 178 286	-6 167 031	-5 835 848	-8 661 845	
Innleide tjenester	-6 492 560	-6 549 681	-3 372 000	-3 508 958	-5 319 320	9
Profilering, klær og premier	-5 519 500	-5 425 000	-4 386 250	-3 206 773	-5 388 000	
Tilskudd, stipend	-2 447 000	-2 447 000	-2 154 500	-3 410 987	-3 647 652	10
Avskrivninger	-268 000	-263 000	-160 100	-161 210	-213 000	
Annen driftskostnad	-1 605 990	-1 631 590	-1 248 640	-1 269 957	-1 541 600	
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>-62 789 719</b>	<b>-62 294 969</b>	<b>-45 059 965</b>	<b>-46 244 386</b>	<b>-63 581 491</b>	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>5 581</b>	<b>5 581</b>	<b>7 945 742</b>	<b>9 341 997</b>	<b>-454 894</b>	
<b>NETTO FINANS</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>	<b>47 250</b>	<b>-51 682</b>	<b>65 000</b>	
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>	<b>70 581</b>	<b>70 581</b>	<b>7 992 992</b>	<b>9 290 314</b>	<b>-389 894</b>	

## BALANSE PER 30.09.2019

	Hittil i år	Hittil i fjor	Noter
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Immaterielle eiendeler	139 001	358 581	
Varige driftsmidler	354 363	510 141	
Finansielle anleggsmidler	2 179 750	2 179 750	11
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>	<b>2 673 114</b>	<b>3 048 472</b>	
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lagerbeholdning	485 500	628 817	5
Kundefordringer	3 173 287	1 788 030	
Andre kortsiktige fordringer	522 507	1 033 209	
Kasse, bank	21 971 708	22 725 140	
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>	<b>26 153 001</b>	<b>26 175 195</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>28 826 115</b>	<b>29 223 667</b>	
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Egenkapital	-13 880 120	-13 494 221	
Periodens resultat	-9 290 314	-10 254 053	
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>-23 170 434</b>	<b>-23 748 274</b>	
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	-859 508	-914 532	
Offentlige avgifter	-648 372	-622 704	
Skyldige feriepenger	-1 490 807	-1 502 803	
Påløpte kostnader	-113 502	-212 867	
Annen kortsiktig gjeld	-2 543 492	-2 222 487	
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>-5 655 681</b>	<b>-5 475 393</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>-28 826 115</b>	<b>-29 223 667</b>	

## NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET PER 30.09.2019

### **NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT**

Medlemskontingenten er redusert med forventet tap, og ny avsetning til tap på fordringer. Realisert tap og størrelsen på ny avsetning til tap på fordringer vil endelig avgjøres ved årsoppgjøret.

### **NOTE 2 – VIDEREFAKTURERING IKT / NOTE 8 - IKT-KOSTNADER**

IT-avgiften som faktureres klubbene skal dekke kostnader til drift og utvikling av GolfBox-løsningen. I 2019 var den kr 46,06 per medlem 20 år og eldre. Fakturaen baseres på første kvartalsfaktura fra GolfBox, og avregnes mot faktiske kostnader per 31.12. I 2019 er kostnadene noe lavere enn fakturert. Dette skyldes at de to siste kvartalsfakturaene fra GolfBox er redusert med avgiften for support/oversettelse. I stedet skal IT-avgiften dekke lønnskostnader fra ansatt supportressurs i NGF. For mye fakturert i 2019 kommer klubbene til gode i 2020.

### **NOTE 3 – TILSKUDD/ NOTE 10 – TILSKUDD, STIPEND**

Utstyrsmidlene fra NIF på kr 1 180 652 er bokført både som en inntekt og en kostnad. Disse midlene utbetales fra NIF til NGF, og deretter fra NGF til klubbene. Disse midlene var ikke inkludert i det opprinnelige budsjettet, men prognosen er nå oppdatert tilsvarende tilskuddet.

### **NOTE 4 – SALG MATERIELL OG TJENESTER**

Prognosen på denne posten er økt tilsvarende beløpet som faktureres Norsk Golf AS for tjenester til produksjon på sosiale medier. I tillegg har salget av VTG-materiell vært noe høyere enn budsjettet.

### **NOTE 5 – VAREFORBRUK IDRETTSBUTIKKEN/LAGERBEHOLDNING**

NGF har sagt opp avtalen med Klubben/Idrettsbutikken, og planlegger å avvike salget gjennom Idrettsbutikken per 1.1.2020. Som en konsekvens av dette, er deler av varelageret nedskrevet til 0, og regnskapet er belastet med en ekstra varekostnad kr 100 000. Det ligger fortsatt noe VTG-materiell på lager, og dette vil bli solgt direkte fra NGF til klubber som fremdeles ønsker kursmateriell på papir.

### **NOTE 6 – LØNN- OG PERSONALKOSTNADER / NOTE 8 – IKT-KOSTNADER / NOTE 9 - INNLEIDE TJENESTER**

Endringen i prognosen fra det styrevedtatte budsjettet på posten «Lønn og personalkostnader», er hovedsakelig en omfordeling av kostnader fra «Innleide tjenester». Ressurser som i det styrevedtatte budsjettet var selvstendig næringsdrivende, er i stedet blitt ansatt og lønnen er inkludert i posten «Lønn og personalkostnader». Lønn til GolfBox support-ressurs er også inkludert i prognosen. Den var ikke med i opprinnelige budsjetter.

### **NOTE 7 – MEDIEAVTALE**

Prognosen på denne posten er justert tilsvarende distribusjon av Norsk Golf. Ved avregningen ble bladet distribuert til 68 987 husstander.



**NOTE 11 - FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER / NORSK GOLF AS**

Regnskapet til Norsk Golf AS er utarbeidet og avstemt av regnskapsfører per 30.9.19.

	<b>Regnskap per 30.09.2019</b>	<b>Budsjett per 30.09.2019</b>	<b>Avvik</b>	<b>Budsjett hele 2019</b>
<b>DRIFTSINNEKTER</b>				
Salgsinntekter	7 256 694	7 710 452	-453 758	9 233 362
Andre driftsinntekter	152 875	0	152 875	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>7 409 569</b>	<b>7 710 452</b>	<b>-300 883</b>	<b>9 233 362</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>				
Varekostnader	-3 256 666	-3 139 500	-117 166	-3 625 000
Lønnskostnader	-1 624 116	-1 648 000	23 884	-2 300 000
Av- og nedskrivninger driftsmiddel	-105 050	-112 500	7 450	-150 000
Annen driftskostnad	-2 025 897	-2 272 688	246 791	-3 036 000
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-7 011 728</b>	<b>-7 172 688</b>	<b>160 960</b>	<b>-9 111 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>397 841</b>	<b>537 764</b>	<b>-139 923</b>	<b>122 362</b>
Netto finans	-13 747	0		0
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>384 094</b>	<b>537 764</b>	<b>-153 670</b>	<b>122 362</b>

**NOTE 12 – SPONSORINNEKTER**

Prognosen på denne posten er nedjustert fra tidligere budsjetter. Siden 2017 har flere avtaler gått ut, og det har ikke vært mulig å fornye disse. Det har heller ikke kommet til nye sponsorer. Avtalene fordeler seg med kr 5 300 000 i kontanter og kr 1 477 000 i barteravtaler på varer og tjenester.

**Til Tinget i Norges Golf forbund (NGF) november 2019****Kontrollkomitéens rapport for perioden 1. januar – 30. september 2019**

Kontrollkomitéen i Norges Golf forbund legger med dette frem sin beretning til Golftinget med utgangspunkt i regnskapet og styrets beretning pr 30. september 2019. Komitéen har også avgitt selvstendige beretninger for årsoppgjørene 2017 og 2018.

Komitéen har hatt møter med forbundets president og administrasjon, og i tillegg har komitéens leder hatt kontakt med forbundets eksterne revisor. I sitt arbeid har komitéen hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Komitéen har rutinemessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene.

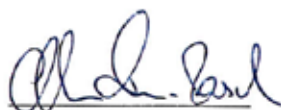
Det forenklede perioderegnskapet viser et overskudd før skatt pr. 30. september på kr. 9.290.314 for NGF og kr. 384.094 for Norsk Golf AS. Prognosen for NGF viser et underskudd før skatt på kr. 389.894 sammenlignet med et overskudd på kr. 70.508 i det tingvedtatte budsjettet for 2019. Det er ikke forelagt en prognose for Norsk Golf AS.

Det er naturligvis vanskelig for komitéen å ha noen kvalifisert mening om prognosen for hele 2019 da for eksempel 27 % av de totale driftskostnadene og 55 % av sponsorinntektene er forventet å komme i 4. kvartal i år. Men så langt komitéen kan bedømme, så har styret og administrasjonen god kontroll. Med årets prognose og det oppnådde resultatet i 2018, vil man for hele tingperioden 2018-2019 ende opp med et samlet resultat tilnærmet null mens de tingvedtatte budsjettene viste samlet et marginalt overskudd på kr. 164.689 for perioden. Sett opp mot NGF-konsernets egenkapital pr. 31.12.2018 på kr. 13.960.249, så kan man fastslå at NGFs finansielle stilling er god.

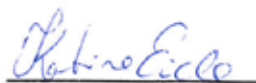
Komitéen har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer. Komitéen har også løpende vurdert forbundets regnskapsføring, periode rapporter, forbundets drift og finansielle stilling.

Komitéen finner at styrets fremstilling av NGFs økonomi er dekkende og tilrå Golftinget å ta periodeberetningen og perioderegnskapet pr 30. september 2019 til orientering.

Oslo/Stavanger, den 22. oktober 2019



Christian Anker-Rasch  
Leder



Katrine Eide  
Medlem



Hanne Rød  
Varamedlem

# VIRKSOMHETSPLAN FOR GOLF-NORGE 2020 - 2023

## STATUS GOLF-NORGE OG UTVIKLINGSTREKK I SAMFUNNET

Golf er en unik idrett med målbar utvikling for alle der man på tvers av generasjoner, kjønn, helse, funksjonsnedsettelse, ferdighetsnivåer og nasjonalitet kan spille sammen og konkurrere med hverandre i sosiale settinger, fleksible former og i naturskjønne omgivelser.

Det er betydelige forskjeller på klubbene i Norge i forhold til størrelse, økonomi, klimatiske forutsetninger, sesonglengde, utviklingsfase, m.m. Det gjør bl.a. at noen for tiden opplever vekst og positiv utvikling mens andre opplever det motsatte eller stillstand. Totalt og samlet ser imidlertid situasjonen ut omtrent som følger:

- Medlemstallet i norske golfklubber er redusert med 25 % siden 2009 (fra 125.388 til 95.794), hvor andelen kvinner har gått ned fra 27,2 % til 23,8 % og antall barn og unge er redusert fra 11,4 % til 7,5 %.
- Antallet unike golfspillere er 92.494.
  - Vi rekrutterer for få.
  - Vi greier ikke å beholde mange nok av de nye.
- Mange ser på golf som på en sporadisk familie- og/eller venneaktivitet i inn- og utland. En stor andel spiller lite, eller ikke i det hele tatt. (i 2018 hadde ca. 38 % av medlemmene ikke bestilt noen runder i GolfBox og det var ca. 21 % som hadde bestilt 1-4 runder).
- Gjennomsnittlig antall runder per medlem holder seg ganske stabilt på litt over 11.
- Gjennomsnittshandicapet er forbedret de senere år.
- Golf som helårsidrett er økende og antall simulatorer har økt betraktelig de seneste årene.
- Det er krevende økonomiske tider i Golf-Norge, hvor man opplever priskrig på medlemskap/spilleavgift, og en vanskeligere sponsorhverdag.
- Norges Golf forbund påvirkes også økonomisk som følge av nedgangen i antall medlemskap, og har i VP-perioden ikke erstattet naturlig avgang.
- Daglige ledere skiftes hyppig og andelen deltidsansatte trenere og greenkeepere øker.
- Det er mer utfordrende vær – driftsmessig og spillemessig.
- Det er en erkjennelse at det oppleves som vanskelig å starte med golf.
- Avstanden til anlegget vanskeliggjør ofte tilgjengeligheten, spesielt for barn og unge.
- Vi har mange konkurrenter om tiden.
- Vi opplever sportslig framgang både for profesjonelle og amatører.
- Golfen er mer synlig i mediebildet.
- En fjerdedel av klubbene i Golf-Norge har tatt i bruk medlems- og gjestemodulen i Golfspilleren i Sentrum (GiS) og for disse viser ambassadørscoren<sup>1</sup> en positiv utvikling. Medlemmer=41 (+1), Gjester=34 (+9). Nye i klubben=46 (+4)<sup>2</sup>
- Utdanningen av golftrenere er vesentlig styrket de senere år.
- Golf likebehandles ikke med de fleste andre idretter hos bevilgende instanser (kommuner, stiftelser, etc.).

1) Ambassadørscore er hentet fra Golfspilleren i Sentrum (GiS) og framkommer ved andelen positive ambassadører minus andelen negative ambassadører. I GiS brukes Net Promotor Score – et målesystem for medlems/kundelojalitet. For mer informasjon: <https://www.golfforbundet.no/klubb/organisasjon/golfspilleren-i-sentrum>

2) Alle klubbene har i 2018 og 2019 hatt tilgang til modulen Nye medlemmer.

**Samfunnsmessige utviklingstrekk:**

- Folketallet i Norge øker. Gjennomsnittlig levealder øker
- Antall barn og unge øker, men relativt sett går andelen barn og unge i befolkningen ned
- Unge etablerer seg seinere med arbeid og familie
- En større andel av befolkningen bosetter seg i, eller i nærheten av, de største byene
- De sosioøkonomiske forskjellene i samfunnet øker
- De som trener, trener mer enn før, men andelen som beveger seg for lite øker
- Voksne trener oftere enn før og de trener hovedsakelig egenorganisert og/eller på treningssentre

For mer detaljer og tall henviser vi til årsrapportene fra NGF.

**GOLFPOLITISK DOKUMENT (GPD)**

Nedenfor finner du de store prinsippene og lange linjene som vi bygger vår organisasjon og vårt arbeid på. Tanken er at disse tas opp til vurdering og endring når en klubb eller NGFs styre fremmer forslag om det for Golftinget og kan ha varighet ut over en tingperiode.

**Visjon (framtidsbilde beskrevet som om vi er der)**

Golfidretten har en sentral plass i samfunnet og i folks hjerter. Golf skaper glede og gode opplevelser i alle miljøer. Alle kan finne tilbud som passer dem, der de føler seg ivaretatt. Golf er den største individuelle idretten i Norge. Fordelingen mellom kvinner og menn er blant de beste i idretten og antallet barn og unge er betydelig.

Samfunnets og spesielt kommunenes oppfatning av vår idrett er slik at de ser både vår nytte- og samfunnsverdi. Klubbene og anleggene drives miljøriktig og økonomisk sunt med god ressursutnyttelse, og det ytes offentlig økonomisk støtte på lik linje med andre idretter. De belønner økt rekruttering, den store frivillige innsatsen og den helsemessige betydningen av vår aktivitet. Vår idrett gir både personlige utfordringer og mestringsopplevelser. Golfens oppleves som ideell for å bygge relasjoner på tvers av kjønn, generasjoner og sosiale lag samt med andre idretter og med næringslivet.

Våre toppidrettsutøvere samler nordmenn foran skjermene, og som tilskuere på banene, fordi våre spillere hevder seg i turneringer på de store internasjonale arenaene.

Golfens ressurspersoner er anerkjent på grunn av sin kompetanse og engasjement, enten de er profesjonelle eller frivillige. Det finnes trenerressurser tilgjengelig i klubbene for alle som trenger det.

Som et samlet resultat av godt samarbeid i alle ledd over lang tid, er golf synlig og har innflytelse innen idretten og samfunnet for øvrig.

**Kort sagt: Vi sprer golfglede i Norge.**

**Virksomhetsidé for golf-Norge**

Beskriver grunnlaget for vår eksistens, altså hva vi skal bidra med overfor hvem, og er en idé som gir fortrinn for å nå mål/visjon.

**GOLF-NORGE SKAL:**

- Skape livslang golfglede for alle involverte.
- Gi et godt golftilbud både til de som vil drive mosjonsidrett og til de som ønsker å prestere på høyt nivå.
- Tydeliggjøre golfens fortrinn overfor politiske myndigheter sentralt, regionalt og lokalt.
- Skape aktivitet for barn og voksne og bidra til å løse samfunnets helsepolitiske mål.
- Bidra i utviklingen av de organisasjoner vi er en del av.

**Verdigrunnlag for golf-Norge**

Ærlig - Offensiv - Inkluderende (våre organisasjonsverdier)

Glede - Mestring - Godt miljø (våre aktivitetsverdier)

**Arbeidsfordeling NGF og klubbene**

**NGF** har det overordnede ansvaret for golfidrettens utøvelse og utvikling i Norge, inkludert å være en pådriver for å bedre rammebetingelsene.

**NGF** er til for klubbene og ansvarlig for å framskaffe grunnlagsmateriell og tilrettelegge for utdanning og utvikling av klubber, ledere, trenere og utøvere i tråd med målgruppenes ønsker og behov.

**NGF** har et ansvar for regionale trener- og spillerutviklingssamlinger samt å bidra til å utvikle elitespillere gjennom oppfølging av støtteapparatet til de som blir rekruttert til satsningsgrupper og landslagsvirksomhet.

**NGF** skal legge til rette for et bredt konkurranse- og turneringstilbud.

**NGF** er også ansvarlig for påvirkningen av og kommunikasjonen med idrettens organisasjoner nasjonalt og internasjonalt, offentlige myndigheter på sentralt plan og i samfunnet forøvrig.

**Klubbene** er de som primært må være utøvende for at Golf-Norge skal nå sine mål. Først og fremst gjennom de ressurser klubbene selv rår over, men også gjennom den bistand og de arbeidsverktøy/hjelpemidler som NGF tilbyr.

**Klubbenes** evne og vilje til å ta tak i og gjennomføre tiltak og aktiviteter avgjør framtiden til Golf-Norge. Spesielt gjelder dette arbeidet knyttet til rekruttering og ivaretagelse av medlemmene. Flere golfspillere og større mangfold vil styrke golfens posisjon og klubbenes soliditet.

**Klubbene** må også engasjere seg lokalt med hensyn til kommuneplaner, anleggsplanlegging, økonomiske tilskuddsordninger og generelt for å representere og synliggjøre golf på aktuelle møteplasser. Engasjement i idrettsrådene og arbeid overfor idrettskretsene vil være avgjørende for å nå fram med arbeidet for å oppnå støtte fra kommuner og fylkeskommuner.

**Bærende prinsipper for arbeidet**

- Golfspillere bør være medlem av klubber nær der de normalt utøver aktiviteten.
- Vi skal utvikle klubber og miljøer, ikke bare enkeltpersoner.
- Fokus på flere jenter og kvinner i golfen skal integreres i alt vi gjør.
- Tålmodighet, langsiktighet og fakta skal prege vår arbeidsform.

## PLANPERIODEN 2020-2023

Nedenfor beskriver vi mål og virkemidler for perioden 2020-2023. Det bygger på hva som er vedtatt som langsiktig tenkning i Golfpolitisk Dokument ovenfor. De helt konkrete tiltakene kommer i forbindelse med de årlige planer og budsjetter som bygger på denne virksomhetsplanen.

### Mål for golf-Norge 2020-2023

- I 2023 skal det være 100 000 medlemskap knyttet til NGF-klubber. Det er 95.907 per 31.7.19.
- Antallet golfspillere skal øke, med et spesielt fokus på å øke andelen barn, unge og kvinner/jenter
- Vi skal ha profesjonelle spillere av begge kjønn som hevder seg på høyt internasjonalt nivå (topp 250 i verden).
- Rammebetingelsene skal oppleves som bedre for klubber og forbund.
- Klubbutvikling – samlet ambassadørscore for medlemmer skal øke fra dagens 41 til minimum 50 om 4 år.

### Virkemidler for å nå målene

#### NGF skal:

- styrke rekrutterings- og ivaretakelsesarbeidet gjennom å:
  - *tilrettelegge for at det blir enklere å prøve golf, herunder forenkle VTG-ordningen og søke større fleksibilitet for alle som er interessert i å prøve golf.*
  - *øke markedsføringen av golf i Norge, samt tilrettelegge for at klubbene kan markedsføre eget tilbud gjennom gode digitale løsninger. Jenter, kvinner, barn og unge skal være de mest synlige.*
  - *utvikle en solid barne-, ungdoms- og breddesatsing. Fokus på trenerutdanning, turneringsaktivitet og «Golfspilleren i sentrum» blir viktige elementer i arbeidet.*
- jobbe så nær klubbene som mulig.
  - *etablere regionale kurs- og kompetansenettverk.*
  - *bidra til etablering og opprettholdelse av regionale møteplasser for læring og erfaringsutveksling.*
  - *etablere regional talentutvikling i samarbeid med klubbene, videregående skoler og Olympiatoppen.*
- under satsingen Team Norway Golf.
  - *ha et støtteapparat med kompetanse som kan bistå utøvere og deres trenere til å ta det siste steget fra en nasjonal topp til internasjonalt toppnivå.*
- etablere en egen satsing for kvinnelige trenere.
- utvikle og gjennomføre en handlingsplan for økt offentlig støtte til bygging og drift av anlegg, etter samme prinsipper som for andre idretter.
- bidra til økt rekruttering, bedre ivaretagelse og utvikling av frivillige både i forbund og klubb.
- fortsette arbeidet med nettbasert utdanning og ny teknologi for å bistå klubbene.
- bidra i anleggsutviklingen, og tilpasning til de fremtidige utfordringene, gjennom å være en aktiv part i innen forskning og å viderefordre resultatene ut i klubb.

#### Klubbene må:

- gjøre seg mer attraktive og sette større fokus på de ikke-etablerte spillernes ønsker og behov, spesielt underrepresenterte grupper som jenter, kvinner, barn og unge. Golfspilleren i Sentrum er et godt egnet verktøy i dette arbeidet.
- videreutvikle samarbeidet seg imellom, eventuelt vurdere sammenslåing, eller avtale om felles administrativ og faglig bemanning.
- for å sikre en sunn økonomisk drift og utvikling, jobbe lokalt og regionalt for økt finansieringsbidrag.
- jobbe systematisk med å få lært opp og involvert flere frivillige, spesielt kvinner.
- sikre en variasjon i turneringstilbudet som ivaretar alle medlemsgrupperinger, spesielt barn, unge og nybegynnere.
- tilpasse anlegg og drift slik at de både ivaretar miljø og framtidige utfordringer samt tilpasses helårlig flerbruk. Samarbeid med andre aktører utenfor golfen, bør vurderes der det er mulig.
- i gode økonomiske år styrke likviditet og egenkapital for å sikre kontinuerlig drift og utvikling i vanskelige år.

## BUDSJETT 2020 OG 2021

	Budsjett 2020	Budsjett 2021	Noter
Medlemskontingent	32 736 000	33 108 000	1
Viderefakturering IKT	3 600 000	3 700 000	
Tilskudd	11 008 000	11 508 000	2
Sponsorinntekter	6 277 200	6 277 200	
Salg materiell og tjenester	875 000	893 000	3
Andre driftsinntekter	6 978 000	7 016 825	4
<b>SUM DRIFTSINNEKT</b>	<b>61 474 200</b>	<b>62 503 025</b>	
Lønn- og personalkostnad	-25 063 409	-25 671 777	5
Medieavtale	-5 420 800	-5 482 400	6
IKT kostnader	-4 844 500	-4 909 500	
Kontorkostnader	-1 728 200	-1 750 700	7
Reise-, opphold- og møtekostnader	-9 258 532	-9 409 532	
Innleide tjenester	-4 503 000	-4 603 000	
Profilering, klær og premier	-4 924 725	-4 921 725	
Tilskudd, stipend	-4 348 000	-4 348 000	8
Avskrivninger	-228 000	-278 000	
Annen driftskostnad	-1 086 775	-1 086 775	
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>-63 556</b>	<b>-62 494 651</b>	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>68 259</b>	<b>41 616</b>	
Renteinntekt og annen finansinntekt	70 000	70 000	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-5 000	-5 000	
<b>SUM FINANS</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>	
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>	<b>133 259</b>	<b>106 616</b>	

## NOTER TIL BUDSJETTET 2020 OG 2021

### **NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT**

Det er budsjettet med 88 000 medlemskap i 2020 og 89 000 medlemskap i 2021. Det foreslås en justering av kontingenten på i underkant av endringen i konsumprisindeksen i den siste to-årsperioden (juli 2017 – juli 2019).

### **NOTE 2 – TILSKUDD**

Det budsjetteres med omtrent tilsvarende utbetalinger fra spillemidlene i 2020 og 2021 som i 2019. Post 2 5,8 MNOK begge år og post 3 hhv. 2,5 MNOK i 2020 og 2,6 MNOK i 2021. Posten inneholder også tilskudd fra R & A og tilskudd fra Norges Idrettsforbund og andre organisasjoner.

### **NOTE 3 – SALG MATERIELL OG TJENESTER**

VTG-materiellet ble inntektsført på denne posten. Fra 2020 skal dette materiellet tilbys klubbene kostnadsfritt gjennom digitale versjoner. Inntekten på denne posten er derfor vesentlig redusert fra tidligere år.

### **NOTE 4 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER**

Regelverket for tildeling av momskompensasjonen ble endret fra 1.1.2019. Tildelingsprosenten endres fra 7 % på hele søknadsgrunnlaget, til å være 8 % på de første 5 mill., og deretter 6 % på resten av grunnlaget. I tillegg skal alle kostnader forbrukt i utlandet trekkes ut. Dette får konsekvenser for NGF og beløpet er redusert til 2,72 MNOK begge år.

### **NOTE 5 – LØNN- OG PERSONALKOSTNADER**

Det er budsjettet med 27 årsverk i både 2020 og 2021, og en lønnsregulering på 3 % begge år.

### **NOTE 6 – MEDIEAVTALE**

Det budsjetteres med en reduksjon av beløpet som betales Norsk Golf AS fra kr 86 per husstand til kr 80.

### **NOTE 7 – KONTORKOSTNADER**

Kostnadene til leie og felleskostnader reduseres med 50 % fra 1.1.2020. Bemanningen er redusert samtidig med at flere skal være ute i klubb, og vi jobber sammen med NIF for å finne alternative kontorløsninger på Ullevål Stadion.

### **NOTE 8 – TILSKUDD**

Inkludert i denne posten ligger utstyrsmidler som utbetales fra NIF til NGF og som vi utbetaler videre til klubbene. Denne posten er på MNOK 1,2 og var ikke i budsjettet for 2019. Kostnaden har en tilsvarende inntektsside – se note 2.

Tilskuddet til klubber som arrangerer turneringer er også økt fra budsjettet i 2019.



# *Golf - en idrett for alle*

[www.golfforbundet.no](http://www.golfforbundet.no)



Norges Golfforbund  
Ullevaal Stadion (A1), 0840 Oslo,  
Tlf: 21 02 91 50 / Faks: 21 02 91 51  
[post@golfforbundet.no](mailto:post@golfforbundet.no)