



EKSTRAORDINÆRT GOLFTING 20**23**  
ULLEVAAL STADION, 30. MARS

Styrene i NGFs medlemsklubber  
Ledere av NGFs tinglygte komiteer og utvalg  
Daglige ledere i NGFs medlemsklubber

Oslo, 11. mars 2023

## INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆRT GOLFTING 2023

I overensstemmelse med Norges Golf forbunds lov § 19 innkaller styret til **ekstraordinært Golfting 30. mars 2023**.

Saken som skal behandles er et forslag om å etablere Nasjonalt Kompetansesenter for golf i regi av Norges Golf forbund. Saksdokumenter med rammeprogram, sakliste og forslagsbeskrivelse følger vedlagt.

Dette ekstraordinære Golftinget avholdes både som et fysisk møte og som et digitalt møte. Stemmegivning gjennomføres ved bruk av det elektroniske stemmesystemet GoPlenum som håndteres av Norges Idrettsforbund (NIF). Det betyr at du som representant må ha PC, mobiltelefon e.l. tilgjengelig.

Invitasjon til GoPlenum samt informasjon og tilbud om opplæring blir sendt fra NIF til påmeldte deltakere i forkant. Opplæringen vil foregå digitalt 28. mars kl. 18-19.

Reglene for representasjon på dette ekstraordinære Golftinget 2023 framgår i hovedsak av Lov for Norges Golf forbund § 15:

### Med stemmerett:

- a) Forbundsstyret
- b) Representanter fra klubbene:
  - Klubber med færre enn 300 medlemmer per 30.09 i tingåret har en (1) representant.
  - Klubber med 300 – 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har to (2) representanter.
  - Klubber med flere enn 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har tre (3) representanter.

Representantene må være valgt på ordinært eller ekstraordinært årsmøte eller oppnevnt av styret etter fullmakt. På forespørsel må det kunne vises til protokollvedtak.

Den 30.9.2022 legges til grunn for beregning av representanter.

**Se oversikt over antall representanter på [denne siden](#).**

For representantene anvendes reiseutgiftsfordeling.

**[Mer informasjon om ordningen kan finnes på golf forbundet.no.](#)**

### Uten stemmerett (men med møte-, tale- og forslagsrett i de saker som ligger innenfor utvalgets/komiteens arbeidsområde):

- a) Kontrollutvalgets medlemmer
- b) Valgkomiteens medlemmer
- c) Lovutvalgets medlemmer
- d) Ledere i øvrige tinglygte utvalg/komiteer, eventuelt nestleder eller medlem dersom leder er forhindret fra å møte.

Vi gjør oppmerksom på at klubber og særforbund som er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) er bundet bl.a. av de representasjonsregler som finnes i NIFs lov. Disse kan dere lese bl.a. på [www.idrettsforbundet.no](http://www.idrettsforbundet.no) Vi vil spesielt henlede oppmerksomheten på **NIFs lov**:

### § 2-4 Kjønnfordeling.

Sentralt i denne sammenheng er at klubber med representasjonsrett for 2 personer eller fler må stille med en av hvert kjønn. Eventuell søknad om dispensasjon må fremmes for idrettskretsen. Dersom dispensasjon innvilges må skriftlig dokumentasjon fortrinnsvis sendes NGF før tinget, eventuelt medbringes til tinget.

### §§ 2-5, 2-6 og 2-7. Stemmerett, valgbarhet, forslagsrett og representasjonsrett.

Det sentrale er her at den som skal representere må ha fylt 15 år, vært medlem av klubben i minst 1 måned og at han/hun ikke kan være arbeids- eller oppdragstaker i klubb eller forbund i en stillingsbrøk på mer enn 20% eller motta mer enn 1 G i lønn/andre ytelser fra et organisasjonsledd i løpet av et kalenderår.

En person som har **økonomisk særinteresse** i driften av klubb eller forbund som overstiger 1 G i løpet av et kalenderår, eller er styremedlem, ansatt eller aksjonær med vesentlig innflytelse, i en juridisk person som har slik økonomisk særinteresse, kan ikke være representant.

Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt.

For flere detaljer og dispensasjonsmuligheter se NIFs lov.

### § 10-3 Representasjonsrett.

En klubb må ha vært medlem av NIF i seks måneder for å ha representasjonsrett til tinget.

Klubber som er opptatt i NIF/NGF, men ikke har vært medlem i seks måneder anbefales å stille som observatør.

### Vi vil også minne om NGFs lov:

#### § 4 Medlemskap, kontingent og avgifter

som bl.a. fastslår at skyldig kontingent eller avgifter fastsatt av Golftinget medfører tap av møterett, stemmerett og forslagsrett til og på Golftinget.

Daglige ledere i klubbene har observatørstatus i selve tingforhandlingene, men gis anledning til å sitte ved siden av sine respektive klubbers representanter dersom det er plass.

### Påmelding gjøres snarest mulig og senest søndag 26. mars 2023.

I den fysiske tingsalen, som er **møterom M4** på **Meet Ullevaal (inngang D), Ullevaal Stadion i Oslo**, er det kun plass til 100 deltakere, og prioritet vil bli gitt etter prinsippene «først til mølla», og «tingrepresentanter foran observatører».

## **Påmelding innen søndag 26. mars 2023. Meld deg på her.**

Spørsmål kan rettes til Lise Bjørnstad, tlf.: 41900062, e-post: [lise.bjornstad@golfforbundet.no](mailto:lise.bjornstad@golfforbundet.no) eller Jens-Kristian Hansen tlf.: 90926722, e-post: [jenskrystian.hansen@golfforbundet.no](mailto:jenskrystian.hansen@golfforbundet.no).

Med hilsen  
NORGES GOLFFORBUND



Egil Hatling (s)  
//President

Tor-Anders Hanssen (s)  
//Generalsekretær

**SAKSDOKUMENTER TIL EKSTRAORDINÆRT GOLFTING:**

## RAMMEPROGRAM TORSDAG 30. MARS 2023

- Kl. 16.00 Registrering.
- Kl. 17.00 Åpning.
- Kl. 17.10 Tingforhandlingene starter.
- Kl. 18.30 Kaffepause.
- Kl. 19.00 Tingforhandlingene fortsetter.
- Kl. 20.00 Slutt?

## SAKSLISTE

### SAK 1 // Godkjenne de fremmøtte representantene

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Liste over fremmøtte representanter, kontrollert av sekretariatet, godkjennes.

---

### SAK 2 // Velge dirigent

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Trond Søvik velges som dirigent.

---

### Sak 3 // Velge protokollfører(e)

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Kristin Klæboe og Pål Melbye velges som protokollførere.

---

### Sak 4 // Velge to representanter til å underskrive protokollen

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Golftinget velger ..... fra ..... GK  
og ..... fra ..... GK til å under-  
skrive protokollen

---

### SAK 5 // Godkjenne innkallingen

---

#### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Innkallingen til ekstraordinært golfing 30.mars 2023, godkjennes.

---

## SAK 6 // Godkjenne sakslisten

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

*Sakslisten til det ekstraordinære golftinget 2023, slik den framgår av innkallingen, godkjennes.*

## SAK 7 // Godkjenne forretningsorden

### FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL FORRETNINGSORDEN FOR EKSTRAORDINÆRT GOLFTING 2023

#### 1. Gjennomføring av tinget

Tinget ledes av den valgte dirigenten, og skal gjennomføres i samsvar med NIFs lov, NGFs lov og denne forretningsorden.

#### 2. Taletid

**2.1** Representant for forslagsstiller med forslag på saklisten, gis nødvendig taletid for å presentere forslaget.

**2.2** For etterfølgende innlegg, er taletiden:

- fem minutter for første innlegg
- tre minutter for andre innlegg
- ett minutt for tredje innlegg

Ingen gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.

**2.3** Etter forslag fra dirigenten eller representant, kan tinget beslutte å:

- sette strek for de inntegnede talere
- sette strek for nye forslag
- øke antall innlegg
- endre taletiden
- gi taletid til personer uten talerett

**2.4** Person med talerett som ber om ordet til forretningsorden, har ett minutt taletid.

#### 3. Behandling av forslag på tinget

**3.1** Alle forslag skal presenteres av forslagsstiller og/eller dirigent.

**3.2** Eventuelle forslag/endringsforslag som fremmes under tingforhandlingene skal leveres elektronisk i GoPlenum.

**3.3** Forslag kan bare fremmes i saker som står på saklisten.



## VEDLEGG 1 // SAK 8

### NASJONALT KOMPETANSESENTER

Innholdsfortegnelse	SIDE
1. Sammendrag	8
2. Presentasjon av senteret	9
3. Bakgrunn	11
4. Begrunnelse	12
5. Er et Nasjonalt Kompetansesenter for golf innenfor NGFs lov og virksomhetsplan?	13
6. Er det riktig av NGF å drive et senter som også er åpent for den alminnelige golfer – en kommersiell drift?	14
7. Går NGF i konkurranse med klubbene?	14
8. Lokalisering	15
9. Bør senteret heller drives av en kommersiell aktør?	15
10. Økonomi: investering, finansiering og drift	16

## 1. SAMMENDRAG

NGFs styre inviterer Golf Norge til å beslutte om det skal skapes en nasjonal møteplass for golf. Et sted hvor kompetanse utvikles, våre beste spillere og talenter kan møtes, hvor de kan trene og testes, hvor trenere samles og hvor NGF kan avholde sine trener- og dommerkurs. Et sted hvor talenter kan få trene alle typer slag hele året. Et senter som inneholder alt av teknologisk utstyr som er nødvendig for å utvikle spillere og trenere, som f.eks. TrackMan, Swing Catalyst, puttematter som Big Tilt el og 3D teknologi mv.

Den internasjonale utviklingen i golfidretten er i rivende utvikling. Det stilles stadig høyere krav til kompetanse, og ulike teknologiske hjelpemidler er helt nødvendige. Det planlagte senteret vil bidra til at norsk golf følger med i denne utviklingen. Å bygge kompetanse og toppidrettskultur lar seg ikke gjøre uten gode rammer og fasiliteter. Kompetansen som bygges gjennom senteret vil komme til nytte for alle landets klubber, bl a gjennom en styrket trenerutdanning, hvor de trenere som utdannes og etterutdannes, vil få ny kunnskap om hvordan dagens teknologiske hjelpemidler kan bidra til å utvikle spillere på alle nivå. Videre vil senteret, i tillegg til å romme NGF-aktivitet, være tilgjengelig for alle norske klubber som ønsker å delta i et utviklende miljø, gjennom kurs, seminarer, turneringer og besøk på senteret.

Et Nasjonalt Kompetansesenter for golf vil etter styrets mening være et sterkt bidrag for å nå den ønskede utvikling. Planene om senteret er positivt mottatt fra de omkringliggende klubbene. Det planlagte senteret vil ikke bare romme NGF-aktivitet, men også gi mulighet for økt juniorsatsing for klubbene i området. Senteret vil også være åpent for den vanlige golferen. En slik modell er nødvendig for å skaffe tilstrekkelig finansiering av prosjektet. Et Nasjonalt Kompetansesenter for golf kan ikke finansieres av NGF uten at senteret også har en inntektsside.

Etableringen av et Nasjonalt Kompetansesenter for golf er i overensstemmelse med NGFs lover. Videre er styrets vurdering at etableringen av et Nasjonalt Kompetansesenter vil være et svært godt virkemiddel for å oppfylle virksomhetsplanens ambisjoner og mål.



Lokaliseringen på Snøbyen, på grensen mellom Oslo og Lørenskog, synes svært bra av flere grunner. Det er kort vei til Gardermoen, stedet har et godt kollektivtilbud, god parkering, overnattingsmuligheter i umiddelbar nærhet og stedet ligger sentralt plassert mellom flere golfklubber med til sammen 11 000 medlemskap. Felles for disse klubbene er at de kun i begrenset grad tilbyr innendørstrening/helårgolf. En etablering av et senter på Snøbyen vil derfor ikke utgjøre konkurranse mot golfsenter som per i dag er drevet av klubbene.

Styret har vurdert om senteret heller burde vært drevet av en kommersiell aktør. Styret vurderer det som tvilsomt at dette lar seg gjøre, hvis senterets formål skal oppnås. En kommersiell aktør vil neppe investere i det utstyr og i det nærspillsområde som er nødvendig for at senteret skal bli noe mer enn et ordinært simulatorsenter. Videre vil det være utfordrende for NGF og samarbeidende klubber å få disponert tilstrekkelig med tid i anlegget hvis en kommersiell aktør eier og drifter senteret. Dette da en kommersiell aktør naturlig nok vil ha egen profitt som sin viktigste målsetting. Styret har derfor konkludert med at et Nasjonalt Kompetansesenter for golf må eies og drives av NGF.

Investeringen for å bygge et nasjonalt kompetansesenter for golf er budsjettert til ca. 15 mill. De største investeringene er utstyr til TrackMan mv, og bygging av nærspillsområde. Det er innhentet tilbud på pris for disse investeringene. Andre investeringskostnader er konservativt budsjettert.

NGF hadde per årsskiftet ca. 30 mill. på konto. Styret foreslår å investere inntil kr 10 mill. av dette beløpet i et nasjonalt kompetansesenter. Styrets vurdering er at dette beløpet kan investeres i et Nasjonalt Kompetansesenter for golf uten at det går på bekostning av NGFs nødvendige økonomiske soliditet. Styrets vurdering er at en slik investering gir en langt bedre avkastning for Golf-Norge enn om beløpet står på konto.

Investeringen utover 10 mill. skal gjøres gjennom ekstern finansiering, som tilskudd fra stiftelser, spillemidler, samarbeidspartnere og eventuelt lån. Muligheten for å hente inn ekstern finansiering vurderes som god.

Det budsjetteres med en samlet årlig omsetning på ca. 8,75 mill., noe som vil gjøre at senteret drives med overskudd. Inntektssiden er forsiktig budsjettert, særlig da det i liten grad er tatt høyde for bidrag fra stiftelser, offentlig støtte og midler fra samarbeidspartnere. Potensialet for slik støtte vurderes imidlertid som stort.

## **2. PRESENTASJON AV NASJONALT KOMPETANSESENTER FOR GOLF**

NGF ønsker å etablere et Nasjonalt Kompetansesenter for golf. Senteret skal driftes gjennom et 100% heleid datterselskap av NGF. Videre skal senteret være samlokalisert med NGF- administrasjonens nye kontorlokaler på Snøbyen i Lørenskog – på grensen mellom Lørenskog og Oslo kommune.

Utviklingen av golfidretten i Norge skjer i klubb. Etableringen av et Nasjonalt Kompetansesenter for Golf vil gi NGF gode forutsetninger til å støtte klubbene i deres arbeid, samt i vesentlig grad bedre NGFs forutsetninger for å drive en nødvendig talent- og toppidrettssatsing.

Senteret vil bestå av ca. 1200 m<sup>2</sup> med 18 TrackMan-simulatorer og simulatorrange. Avansert radar teknologi er imidlertid ikke tilstrekkelig for å holde tritt med utviklingen. Testutstyr som trykkplate- og 3D-teknologi for å nærmere analysere bevegelsesmønster, og avanserte puttematter med «brake» og måleutstyr er også nødvendig. Senteret vil derfor inneholde utstyr som eksempelvis Swing-Catalyst, 3D-systemer, Big-Tilt puttematte og annet trenings- og testutstyr. Videre vil senteret ha ca. 600 m<sup>2</sup> tilgjengelig for putting- og nærspillstrening på kunstgress.

Senteret vil ha en kapasitet som gjør at også klubbene i området kan tilby juniortrening og andre aktiviteter. Senteret vil være åpent for den «vanlige» golferen når det ikke foregår organisert aktivitet på senteret.

### **I DET SAMME BYGGET FINNES DET/VIL DET FINNES:**

- Treningssenter
- Squash og annen innendørsidrett
- Trampolinepark
- Klatresenter

### **AMBISJONENE ER Å:**

- Tilby fasiliteter og kompetanse på innendørstrening, inklusiv nærspillstrening, av beste kvalitet. Bidra til å gjøre golf til helårsidrett i Norge.
- Gi et godt tilbud til juniorer og elitespillere, samt hobbyspillere som ønsker å utvikle sin golf.
- Å skape et miljø hvor klubbtrenerne og de beste junior- og elitespillere samles jevnlig.
- Gi mulighet til jevnlig å samle juniorer fra hele Norge på senteret, slik at det i vintersesongen kan trenes mer, bedre og billigere enn i dag.
- Arrangere kurs og samlinger – golfutvikling hele året i Norge.
- Å samle kompetansen fra både forbund og klubb i et unikt treningsmiljø, som muliggjør best mulig aktivitet og utvikling, spesielt i vintersesongen.
- På sikt, øke kompetansen blant spillere, trenere og andre ressurspersoner både i NGF og i klubb, noe som vil gi golfidretten i Norge et løft.
- På sikt synliggjøre at det er mulig å etablere tilsvarende kompetansesenter i andre deler av landet – om så i et nedskalert format.
- Etablere et nasjonalt PARA-golf senter. Et senter der våre beste parautøvere kan samles og utvikles – også sammen med våre funksjonsfriske utøvere.

### **AKTIVITETEN PÅ SENTERET:**

Et Nasjonalt kompetansesenter gjør at NGF kan tilby en ny arena og møteplass for flere av NGFs aktiviteter. Det kan bl.a. gjennomføres samlinger for juniorer og elitespillere vinterstid, og også utdanning av trenere og dommere. Dette vil samlet sett gi et bedre tilbud til utøvere, trenere og andre ressurspersoner enn dagens, og tilbudet vil også være billigere og mer miljøvennlig.

Klubbene i området vil ha mulighet til å tilby simulator- og nærspillstrening til sine medlemmer gjennom vinteren. Arenaen muliggjør samarbeid mellom klubbene, f.eks. på juniorsatsing.

### **AKTIVITETEN KAN ETTER DETTE DELES I TRE:**

- NGF-samlinger/turneringer som trenerutdanning, Team Norway Golf, Future Camp, Narvesen Tour, Srixon Tour, NM simulatorgolf, Golfjentene, Paragolf, aktiviteter for samarbeidspartnere, mv.
- Klubbtreninger, særlig med fokus på juniortrening, men også innendørs-VTG, diverse kurs, protimer i klubbregi, mv.
- Almennelige golfspillere som ønsker å trene.

### 3. BAKGRUNN

NGF har over tid vurdert alternativer til Ullevaal stadion som kontorlokaler til NGFs administrasjon. Alternativet har først og fremst vært motivert av et ønske om at NGF skulle komme «nærmere golfen», og det har bla. vært vurdert om NGF skulle søke å etablere et nasjonalanlegg for golf i samarbeid med et eksisterende anlegg.

I 2021 bestemte Norges Idrettsforbund at kontorene på Idrettens hus skulle pusses opp til dagen standard. En forutsetning for oppussingen var at særforbundene forpliktet seg til en 15-årig leieavtale. NGF fikk kort frist fra NIF for å ta stilling til om vi ønsket en forlengelse på Ullevaal stadion, og eksisterende leiekontrakt utløper 31.12.23. En ny leieavtale med NIF ble etter NGFs oppfatning både for dyr og for langvarig – spesielt med tanke på ønsket om å etablere NGFs administrasjon nærmere golfen. NIF ønsket ikke å gi NGF mulighet til en kortere leieavtale enn 15 år, og heller ikke en mer kortvarig avtale for å gi NGF mulighet til å utrede alternativene til flytting nærmere.

I august 2022 var status at det ikke var realistisk å etablere et nasjonalanlegg for golf på flere år, og administrasjonen hadde heller ikke funnet gode alternativer til kontorer på Ullevaal stadion.

I september 2022 ble vi imidlertid tipset om mulige lokaler i Snøbyen. Et lokale som viste seg å gi mulighet for å kombinere kontorlokaler med et test- og utviklingssenter for golf – et Golfens Hus. Snøbyen viste sterk interesse for å tilrettelegge for at senteret kunne bli en realitet. NGF er tydelig på at vi ikke ønsker å gå i konkurranse med klubbene, og NGF tok derfor kontakt med Losby GK som på det tidspunktet var den eneste golfklubben i området som drev simulatorsenter.

Losby GK opplyste at de var i prosess, sammen med Losby Gods, for å bygge nye lokaler til sine simulatorer. Dette siden Losby Gods hadde behov for lokalene simulatorene p.t. er lokalisert i. Etter nøye vurderinger valgte de heller å se på mulighetene for å flytte sin simulatorvirksomhet til et eventuelt Nasjonalt kompetansesenter på Snøbyen. Også de andre klubbene i nærområdet har vært positive til en etablering av et Nasjonalt Kompetansesenter.

På bakgrunn av de tydelige fordelene med å kunne kombinere NGFs kontorlokaler med et Nasjonalt Kompetansesenter for golf, valgte NGFs styre å ikke forlenge leieavtalen med NIF. Ambisjonen er at NGFs administrasjon skal ha sine kontorlokaler i Snøbyen fra 01.12.23.

Proessen fra senhøsten 2022 og frem til tingforhandlingene har gått fort. Begrunnelsen for dette er som beskrevet ovenfor at NGF har vært styrt av omstendigheter utenfor NGFs kontroll. NGFs styre har derfor vært nødt til å løpende fatte beslutninger. Selv om prosessen har vært rask, så er saken grundig utredet, og forbundet er overbevist om at en etablering av nye kontorlokaler og et Nasjonalt Kompetansesenter for golf vil gi golfidretten i Norge et etterlengtet løft.

Det presiseres at spørsmålet om kontorlokaler formelt ikke er en del av tingbehandlingen. Informasjonen vurderes imidlertid som nødvendig for å ta stilling til spørsmålet om etableringen av et Nasjonalt Kompetansesenter. Slik NGF styre vurderer det vil både NGFs administrasjon, det Nasjonale Kompetansesenteret og Golf Norge, komme styrket ut av at det skjer en samlokalisering.

## 4. BEGRUNNELSE NASJONALT KOMPETANSESENTER

Etter 10 år med nedgang i medlemsmassen fikk golfen et historisk oppsving i 2020, hovedsakelig gjennom pandemien. En medlemsvekst på over 30 % i 2020 og 2021, samt nesten en dobling av antall barn og unge i samme periode, har bidratt til at golfen for øyeblikket er en av landets største idretter. I tillegg har vi fått en verdensstjerne i Viktor Hovland som har satt Golf-Norge på kartet både nasjonalt og internasjonalt. Videre har vi i 2023 en utøver på LPGA, to på DP WT og fire på LET.

Selv om det har vært en positiv utvikling for golfidretten de siste årene, ser ikke fremtiden bare lys ut. Antallet barn og unge er høyere enn på lenge, men det er få unge golfere som har et ferdighetsnivå som tilsier at de har et aktivt forhold til golfen. Hele 98,6% av alle medlemmer fra 9-19 år har et ferdighetsnivå som ligger under forventning ift. alder. Det tilsier at få driver med golf som idrett. På sikt vil dette medføre færre elever på våre toppidretts-gymnaser, færre utøvere som kvalifiserer seg til scholarships på utenlandske college, og til slutt færre utøvere som kvalifiserer seg til golfens største turneringsserier.

For Norge som idrettsnasjon blir ikke situasjonen bedre av at golfen globalt utvikler seg i et forrykende tempo. Det holder ikke lengere å slå mange golfballer. Gjennom et massivt inntog av faktabaserte utviklingsverktøy som Trackman, Swing Catalyst, Motion plate, 3-D analyse etc., kan man nå bevisføre hva som skal til for å slå ballen optimalt. Gjennom tett samarbeid med leverandørene av utstyret til senteret, vil Golf-Norge få tilgang på kompetanse på hvordan teknologien kan benyttes optimalt. Flere av leverandørene har egne opplæringsprogram. De har også tilgang på de mest kompetente miljøene internasjonalt. Denne kompetansen vil bli tilgjengeliggjort for Team Norway, trenerutdanningen og golfklubbene.

Golfsesongen i Norge er kort, og vi må som golfnasjon utnytte de mulighetene vi har på best mulig måte. Vi må definere hva vi kan bli best i verden på.

Det som skiller det Nasjonale Kompetansesenteret fra et ordinært innendørs-senter er mulighetene for testing og analyse utover TM, samt mulighetene for nærspillstrening. Som Viktor Hovlands nye trener, Joseph Mayo, uttalte; «det er umulig å nå potensiale sitt uten teknologien som finnes i dag». Golf-Norge må ta realitetene inn over seg. Skal vi kjempe med de største nasjonene og de største talentene, må vi utnytte våre fordeler. Siden golfsesongen i Norge er kort, må vi bruke vår mulighet til å utnytte vintersesongen maksimalt. Da er både teknisk og fysisk trening, samt testing innendørs, noe som vi kan bli best i verden på.

Sist, men ikke minst må golfidretten bli mer bærekraftig. Det reises mye utenlands ifm. trenings- og konkurranseforberedelse, også på juniornivå. Et Nasjonalt Kompetansesenter kan redusere behovet for utenlandsreiser, samt at senteret kan benyttes til å ha digital dialog med miljøer som ikke naturlig har tilholdssted på det sentrale Østlandet. Muligheten for jevn dialog mellom NGF og utviklingsmiljøer i f.eks. Tønsberg, Trondheim eller Tromsø vil styrkes gjennom bruk av digitale verktøy. Vi kan sågar arrangere turneringer for landets juniorer uavhengig hvor de bor, på samme bane, fra samme teested og under samme forhold.

NGF har lenge hatt ambisjon om å komme nærmere golfaktiviteten. Forbundet har også fått kritikk for at ansatte ikke «har skoene på» og vet hva som skjer på klubbnivå. Vi har over tid ansatt personer med god kjennskap til og erfaring fra klubb. Blant annet består avdeling Klubb-service nå av personer med lang klubberfaring, både som daglige ledere og greenkeepere. Gjennom etablering av et Nasjonalt Kompetansesenter for golf kommer også NGF nærmere selve aktiviteten, dog kun innendørsdelen. Senteret vil gjøre oss bedre i stand til å styrke samarbeidet med klubbene på klubbdrift, juniorarbeid, turneringer, talent- og toppidrett og annen relevant utdanning.

Pandemien har vist oss at det er vanskelig å spå om fremtiden. Vi har nå en unik mulighet til å skape vår egen fremtid. Aldri har sjansen vært større. Vi må våge å ta modige beslutninger for de kommende generasjoner av golfere. Vi må gi Golf-Norge muligheten til å få realisert et Nasjonalt Kompetansesenter for golf – et sted som mange vil ha glede av, og som vil kunne sette retning for utviklingen av golfidretten i årene som kommer.

## 5. ER ET NASJONALT KOMPETANSESENTER FOR GOLF INNENFOR NGFS LOV OG VIRKSOMHETSPLAN?

Etter Styrets vurdering er prosjektet hjemlet både i NGFs lov og i virksomhetsplanen. I NGFs lov § 3 heter det:

### **«§ 3 Oppgaver og myndighet (1)**

*NGF skal utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte slik at det imøtekommer de krav og utfordringer golfens medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller.»*

Slik NGFs styre ser det vil et Nasjonalt Kompetansesenter, med de visjoner og ambisjoner som er beskrevet ovenfor, være i samsvar med NGFs oppgaver etter lovteksten. Golf-Norge mangler et eget toppidretts-senter, som kan gi den kompetanse- og utviklingskraft som er nødvendig for å utvikle fremtidens toppidrettsutøvere. Videre er det et stort behov for å tilby helårstrening innendørs. I et bærekraftperspektiv, både økonomisk og miljømessig, må Golf-Norge tilby en arena for satsing, hvor det kan trenes på alle mulige golfslag hele året. Å redusere økonomi som barriere bør være et sentralt bærekraftmål, og et Nasjonalt Kompetansesenter vil kunne gi et trenings- og konkurransetilbud som reduserer både kostnader og miljøavtrykk for våre satsende utøvere.

Et Nasjonalt kompetansesenter har nettopp til formål å **«utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte slik at det imøtekommer de krav og utfordringer golfens medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller.»**, jf NGFs lov § 3. NGFs lov er derfor ikke til hinder for en slik etablering.

Videre mener Styret at etableringen av et Nasjonalt Kompetansesenter også vil være i samsvar med virksomhetsplanen. I virksomhetsplanen står det:

### **NGF er til for klubbene og skal:**

- Videreutvikle golfidretten til en betydelig bredde- og konkurranseidrett.
- Gjennom arbeid i og sammen med klubbene styrke utviklingen av aktivitet, organisasjon og anlegg.
- Være en pådriver overfor myndighetene/NIF for å bedre golfens rammebetingelser.

Når det gjelder kulepunkt 1 og 2 vises til det som er beskrevet ovenfor, om formålet med Nasjonalt kompetansesenter, og hvilken type aktivitet som skal drives. Til kulepunkt 3 kan kommenteres at gjennom å etablere et eget innendørsanlegg, så vil NGF jobbe mot myndighetene for å få de tilskudd som er mulig til prosjektet, og også f.eks. arbeide for at det skal gis spillemidler til innkjøp av treningsutstyr som hører med i et innendørs-senter, som TrackMan mv. På sikt håper vi at også dette arbeidet skal komme til nytte for hele Golf-Norge. At en tar sikte på å tilby unge talenter et rimelig tilbud til helårs golftraining, vil også bidra positivt for å bedre golfens rammebetingelser.

## 6. ER DET RIKTIG AV NGF Å DRIVE ET SENTER SOM OGSÅ ER ÅPENT FOR DEN ALMINNELIGE GOLFER - EN KOMMERSIELL DRIFT?

For at senteret skal kunne realiseres er det nødvendig at Nasjonalt Kompetansesenter også er åpent for den alminnelige golfer. NGF har ingen mulighet til å finansiere et kompetansesenter for golf uten at senteret har inntekter. At senteret er åpent for den alminnelige golferen er således en forutsetning for at Golf- Norge kan etablere et kompetansesenter, med de muligheter for utvikling som det innebærer.

Klubbene i nærområdet er positiv til etableringen av senteret, og ønsker et samarbeid som muliggjør innendørsgolf for sine medlemmer. Det er først og fremst medlemmene i disse klubbene som er målgruppen for senterets «alminnelige drift». Senteret vil selvsagt også være åpent for andre, og alle klubber som ønsker et særskilt samarbeid er selvsagt velkomne.

Idrettens lover er ikke til hinder for at et særforbund kan eie eller drive anlegg eller treningsfasiliteter for å bedre idrettens vekst og rammebetingelser, og modellen er ikke ny i norsk idrett. De beste eksemplene er Ullevål Stadion (Fotballforbundet), Tennisforbundet, Cykleforbundet, Luftsportforbundet og Olympiatoppen.

Olympiatoppens treningssenter har som hovedmålsetning å tilrettelegge for optimale treningsforhold for landets toppidrettsutøvere. Videre står det: «Sentrale virkemidler i denne sammenheng er oppfølging og kvalitetssikring av daglige treningsøkter, både sentralt, regionalt og internasjonalt. For landslagsutøvere tilbyr de ulike fagavdelingene testing innenfor utholdenhet, hurtighet, spenst, styrke og koordinasjon. Utstyr, anlegg og ressurspersoner skal utnyttes maksimalt for å bistå prioriterte og motiverte utøvere, trenere, miljøer og forbund innenfor definerte fagområder».

Fra klokken 0900 til 1600 på hverdager er Olympiatoppens treningssenter stengt for kommersiell bruk. Etter kl. 1600 på hverdager og i helgen er treningssenteret imidlertid åpent for allmennheten.

Dette gir et ikke ubetydelig driftstilskudd til det egentlige formålet til OLTs treningssenter.

Prinsippet for drift av Nasjonalt Kompetansesenter for golf er det samme som for OLT. Gjennom å tilby innendørstrening og simulatorspill for den alminnelige golfspiller finansierer vi det som er NGFs og Team Norways formål med senteret; å utdanne og utvikle norske ressurspersoner og norske golf talenter til neste nivå.

Når det gjelder Ullevål stadion så er stadionet eid av AS Ullevål Stadion, som er et aksjeselskap heleid av Norges Fotballforbund. Driften av stadionet utføres av datterselskapet Ullevål Stadion Idrett AS, mens NFF-eide Meet Ullevål er ansvarlig for drift av losjene, konferansesenteret og VIP-tjenestene. NFF kommersialiserer m.a.o. i betydelig grad gjennom sin egen eide arena.

Slik styret ser det er det ingen formelle grunner til å ikke etablere et Nasjonalt Kompetansesenter for golf som også er åpent for alminnelig drift rettet mot den «vanlige golfer». Spørsmålet er om Golf-Norge ønsker det. NGFs styre vurderer det dit at alminnelig drift vil være en forutsetning for at senteret etableres.

## 7. GÅR NGF I KONKURRANSE MED KLUBBENE?

Som nevnt er omkringliggende klubber positive til etableringen av senteret, og tilbudet til innendørsgolf i klubbregi i området er begrenset. Slik Styret vurderer det er avstanden mellom Snøbyen og de klubbene som holder til på vestsiden av Oslo, som Oslo GK, Bærum GK, Asker GK og Haga GK, så stor at en etablering på Snøbyen ikke utgjør en reell konkurranse. Styrets vurdering er derfor at etableringen av Nasjonalt Kompetansesenter på Snøbyen ikke vil føre til at NGF går i konkurranse med klubbene.

## 8. LOKALISERING

Snøbyen har som ambisjon å være Norges knutepunkt for et aktivt næringsliv, innovasjon og inspirasjon. Deres visjon er «en bydel som gjennom lek, aktivitet, inspirasjon og læring gir økt livskvalitet til besøkende, beboere og ansatte». Om få år vil Snøbyen huse ca. 6000 mennesker og ha ca. 2000 arbeidsplasser. Lokaliseringen på Snøbyen er også av andre grunner enn det ovenfor nevnte svært gode:

- Lett tilgjengelig fra Gardermoen.
- Kort avstand fra Oslo sentrum.
- Kollektivforbindelse med buss og tog, gode parkeringsmuligheter.
- Ca. 11 000 golfspillere er medlemmer i omkringliggende klubber.
- Wang videregående skole, som vi allerede har et samarbeid med, er lokalisert på Snøbyen.
- Lørenskog er p.t. et av de områdene i Europa med sterkest befolkningsvekst.
- Det skal etableres ca. 2000 arbeidsplasser på Snøbyen.
- Snøbyen er en profesjonell, seriøs og solid utleier.
- Andre aktiviteter som treningssenter, klatrepark, trampolinepark, squash mv. er i samme bygg.
- Igloo – Kunnskaps- og innovasjonssenter innen helse, fysisk aktivitet, paraidrett og Sporttech.
- Snø – innendørs skisenter, hvor også alpint delen til Norges Skiforbund er lokalisert, holder til i nabobygget.

Samlet sett gir dette gode forutsetninger for høy aktivitet i senteret – både for toppidrett, talentutvikling og for den vanlige golfer.

## 9. BØR SENTERET HELLER DRIVES AV EN KOMMERSIELL AKTØR?

Styret har nøye vurdert om NGF bør drive et slikt senter selv, eller om senteret bør driftes av en kommersiell aktør. Dette alternativet har først og fremst fordeler knyttet til at NGF i så fall vil minimere egen økonomisk risiko.

Det er imidlertid grunn til å tro at en kommersiell aktør i liten grad ønsker å investere i nærspillsområde og i testutstyr som er nødvendig for at senteret skal bli et kompetansesenter. Dette da et nærspillsområde er arealkrevende og er vanskelig å utnytte kommersielt. Annet testutstyr som trykkplate- og 3D teknologi, matter for avansert testing av putting mv. har også begrenset inntjeningspotensial. Det er således lite trolig at en kommersiell aktør vil bygge det senteret som NGF mener er nødvendig for å realisere et Nasjonalt Kompetansesenter.

Videre vil NGFs og de omkringliggende klubbens forhandlingsrom med en kommersiell aktør være preget av at aktøren naturlig nok søker maksimal profitt. Dette vil i stor grad kunne prege hvilket omfang og til hvilke tider NGF og klubbene kan disponere lokalet, og selvsagt også til hvilken pris. Det at NGF selv ikke råder over senteret vil være en stor ulempe målt mot visjonen rundt Nasjonalt Kompetansesenter. Det er vanskelig å se hvordan Golf-Norge kan bygge et toppidrettsmiljø, samt det miljøet for samarbeid som er ønskelig mellom trenere, spillere og administrasjon i NGF og klubb, hvis en kommersiell aktør skal sette rammen for bruken.

Det hefter således stor usikkerhet rundt hvilken type senter som bygges med tanke på størrelse, design, utstyr, nærspillsområde mv., om ikke NGF har begge hendene på rattet. Videre vil det hefte usikkerhet med tanke på tilgjengelighet for våre spillere, trenere, juniorer klubbaktivitet mv. både når det kommer til tider og pris.

Om en kommersiell aktør drifter senteret er det derfor en reell risiko for at det kun etableres et ordinært innendørssentere, slik at formålet med å etablere et Nasjonalt Kompetansesenter for golf ikke nås. Slik styret vurderer det kan ikke formålet med senteret oppnås uten at det er NGF som designer og drifter senteret selv. Videre vil en finansiering gjennom bruk av NGFs kontantbeholdning, samt muligheten for å hente eksterne midler fra stiftelser, spillemidler og samarbeidspartnere mv, bidra til å gi et senter drevet av NGF betydelige driftsfordeler vs. et kommersielt senter, jf. nedenfor.

## 10. ØKONOMI: INVESTERING, FINANSIERING OG DRIFT

Et Nasjonalt Kompetansesenter er planlagt drevet som et 100% eiet datterselskap av NGF. Det vil ansettes en daglig leder i selskapet med erfaring fra drift av tilsvarende virksomhet. Styret vil bestå av for eksempel generalsekretær i NGF, et styremedlem fra NGF, et styremedlem fra samarbeidende klubb, og evt. andre ressurspersoner. NGFs styre vil utgjøre selskapets generalforsamling, og det vil være full åpenhet knyttet til selskapets drift gjennom NGFs årsregnskap som fremlegges på Golftinget.

Alle detaljer for hvordan senteret skal drives, og hvilket utstyr som er skal kjøpes inn, er ikke endelig bestemt. Hvis tinget sier ja til forslaget, vil styret utarbeide en mer detaljert forretningsplan. Budsjettet gir imidlertid en god ramme for hva som må til av nødvendige areal og utstyr for å realisere et senter av beste kvalitet. I tillegg til nødvendig utstyr må senteret også ha en viss størrelse. Dette da et senter, hvis det skal fylle sitt formål, må være tilstrekkelig stort til at det kan arrangeres nasjonale samlinger for talenter og trenerutdanning mv.

### 10.1 Investering

Investeringsbudsjettet er per d.d. slik det fremkommer nedenfor. Det foreligger tilbud på pris på de største investeringene, som innkjøp av TrackMan, div innredninger av innendørshallen mv. Øvrige investering er stipulerte tall, forsøksvis konservativt anslått.

1	Hva	Antall	Pr stk	NOK
2	Trackman	12	kr 500 000,00	kr 6 000 000,00
3	Range Tracman/tilsvarende	2	kr 250 000,00	kr 500 000,00
4	Nærspill	1	kr 1 500 000,00	kr 1 500 000,00
5	3D	1	kr 500 000,00	kr 500 000,00
6	Swing Catalyst	1	kr 500 000,00	kr 500 000,00
7	Big Tilt Putting	1	kr 200 000,00	kr 200 000,00
8	Inngangsparti og resepsjon	1	kr 500 000,00	kr 500 000,00
9	Div byggekostnader	1	kr 1 500 000,00	kr 1 500 000,00
10	Møblering simulatorsenter	1	kr 200 000,00	kr 200 000,00
11	Kasse/resepsjon	1	kr 200 000,00	kr 200 000,00
12	Adgangssystem	1	kr 300 000,00	kr 300 000,00
13	Lager innredning	1	kr 100 000,00	kr 100 000,00
14	Nett, veggisolasjon, dekorering inne	1	kr 700 000,00	kr 700 000,00
15	Underholdningsområde/dataspill etc.	1	kr 100 000,00	kr 100 000,00
16	Skilting, dekorering fasade	1	kr 400 000,00	kr 400 000,00
17	Konsulent	1	kr 300 000,00	kr 300 000,00
18	Uforutsett	1	kr 1 500 000,00	kr 1 500 000,00
19	<b>Total</b>			<b>kr 15 000 000,00</b>

### 10.2 Finansiering

Forbundet har over tid hatt en solid egenkapital. Per 31.12.2022 var egenkapitalen på 24,2 mill.

NGF har en svært tilfredsstillende likviditet. I 2022 varierte kontantbeholdningen i bank mellom ca. 25 mill. i januar som det laveste beløpet, og 44,5 mill. i mai som det høyeste.

NGFs styre er av den formening at en kontantbeholdning på et minstenivå i løpet av året på ca. 10 mill. i mer enn tilstrekkelig grad sikrer NGFs ordinære drift. Det er derfor forsvarlig å benytte deler av dagens bankinnskudd til å investere i et Nasjonalt Kompetansesenter.

Slik styret ser det vil det å anvende inntil 10 mill. av NGFs frie midler til en investering i Nasjonalt Kompetansesenter være en god og riktig investering for å oppnå målene i virksomhetsplanen. Investeringen vil gi Golf-Norge mulighet til å følge med i den internasjonale utviklingen, og bidra til god sportslig satsing i fremtiden. Slik styret vurderer det vil en investering i senteret gi en langt bedre avkastning for Golf-Norge enn om beløpet står på konto.

En investering på 10 mill. av NGFs frie midler vil gi Nasjonalt Kompetansesenter svært fordelaktige driftskostnader, da finanskostnader samt betaling av avdrag på lån vil reduseres betydelig jf. nedenfor om driftsbudsjettet.



### 10.3 Ekstern Finansiering

NGFs administrasjon har vært i kontakt med sentrale stiftelser som har uttrykt begeistring for prosjektet. Det er for tidlig å si hvilke beløp som vil tilkomme gjennom stiftelsesmidler, men det er grunn til å tro at det vil være beløp av betydning. Det arbeides også med å organisere senteret slik at det kan utløse spillemidler. Det fremlagte budsjettet tar ikke høyde for denne type bidrag, og det er budsjettert med et låneopptak på 5 mill., og en rentekostnad på ca. trehundretusen per år. Kombinasjonen av spillemidler og stiftelsesmidler vil som nevnt kunne gi et betydelig bidrag, noe som vil bedre selskapets forventede resultat og likviditet vesentlig.

NGF vil også arbeide for at ikke bare investeringen, men også driften av senteret, delvis kan finansieres gjennom offentlige midler og midler fra stiftelser og samarbeidspartnere. I driftsbudsjettet som følger nedenfor er det i liten grad tatt hensyn til denne type inntekter, da også driftsbudsjettet budsjetteres konservativt. Det fremlagte budsjettet forutsetter imidlertid at 10 mill. av egenkapitalen benyttes til reinvestering i Nasjonalt Kompetansesenter.

<b>1</b>	<b>Kombinert lån og EK. Utgifter:</b>	<b>Beløp</b>
2	Husleie	kr 2 500 000,00
3	Felleskost	kr 400 000,00
4	Strøm	kr 400 000,00
5	Lønn	kr 1 600 000,00
6	Renhold	kr 100 000,00
7	Forsikring	kr 100 000,00
8	Regnskap og revisjon	kr 100 000,00
9	Div vedlikehold	kr 350 000,00
10	Leie utstyr	kr 700 000,00
11	Lisenskostnader	kr 100 000,00
12	Avskrivning	kr 1 500 000,00
13	Renter	kr 300 000,00
14	<b>Sum utgifter</b>	<b>kr 8 150 000,00</b>
15	<b>Inntekter</b>	<b>Beløp</b>
16	Driftsinntekter	kr 6 000 000,00
17	Nærspill etc	kr 900 000,00
18	Servering, kaffebar + events	kr 300 000,00
19	Andre driftsinntekter/utleie	kr 250 000,00
20	Leie fra NGF	kr 300 000,00
21	Sponsorinntekter	kr 400 000,00
22	Turnering	kr 200 000,00
23	Stiftelsesmidler, støtte	kr 200 000,00
24	Arrangement	kr 200 000,00
25	<b>Sum inntekter</b>	<b>kr 8 750 000,00</b>
26	<b>Resultat</b>	<b>kr 600 000,00</b>

Driftsbudsjettet er nøkternt budsjettert, særlig på inntektssiden. Det vil selvsagt være noe usikkerhet knyttet til tallene, men etter styrets vurdering skal tallene samlet sett være nøkternt realistiske. Gjennom en samlokalisering mellom NGFs administrasjon og det Nasjonale Kompetansesenteret, samt gjennom et samarbeid med omkringliggende klubber, vil det være potensial for synergier som vil være fordelaktig, f.eks. for lønnskostnader.

Driftsinntektene er stipulert ut fra omsetning fra andre, mindre, senter, og forsiktig multiplisert opp. Ulike regnestykker med ulik dekningsgrad for besøk i høy og lavsesong gir tilsvarende inntekter.

Det er grunn til å tro at NGF kan skaffe bidrag til drift både fra stiftelser og samarbeidspartnere utover det budsjetterte. Hvis dette lykkes kan senteret drives med et godt overskudd, som sikrer videre utvikling av senteret, samt NGFs satsing på barn, unge og talentutvikling.

For det tilfelle at selskapet driftes med underskudd, vil styret, primært gjennom omdisponering av NGFs øvrige drift, tilføre nødvendig kapital fra NGF. Ved betydelige underskudd over tid vil selskapet kunne avvikles og avtaleforpliktelsene termineres.

Styrets klare anbefaling til Golftinget er etter dette at det skal etableres et Nasjonalt Kompetansesenter for golf på Snøbyen, som skal prosjekteres, bygges og driftes av NGF gjennom et heleid datterselskap.

---

### **FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:**

*Styret gis fullmakt til å etablere et Nasjonalt Kompetansesenter for golf innenfor de rammer som er beskrevet i saksfremlegget.*

---

## **TEGNINGER:**

**Figur 1: Oversiktsbilde av Snøbyen**



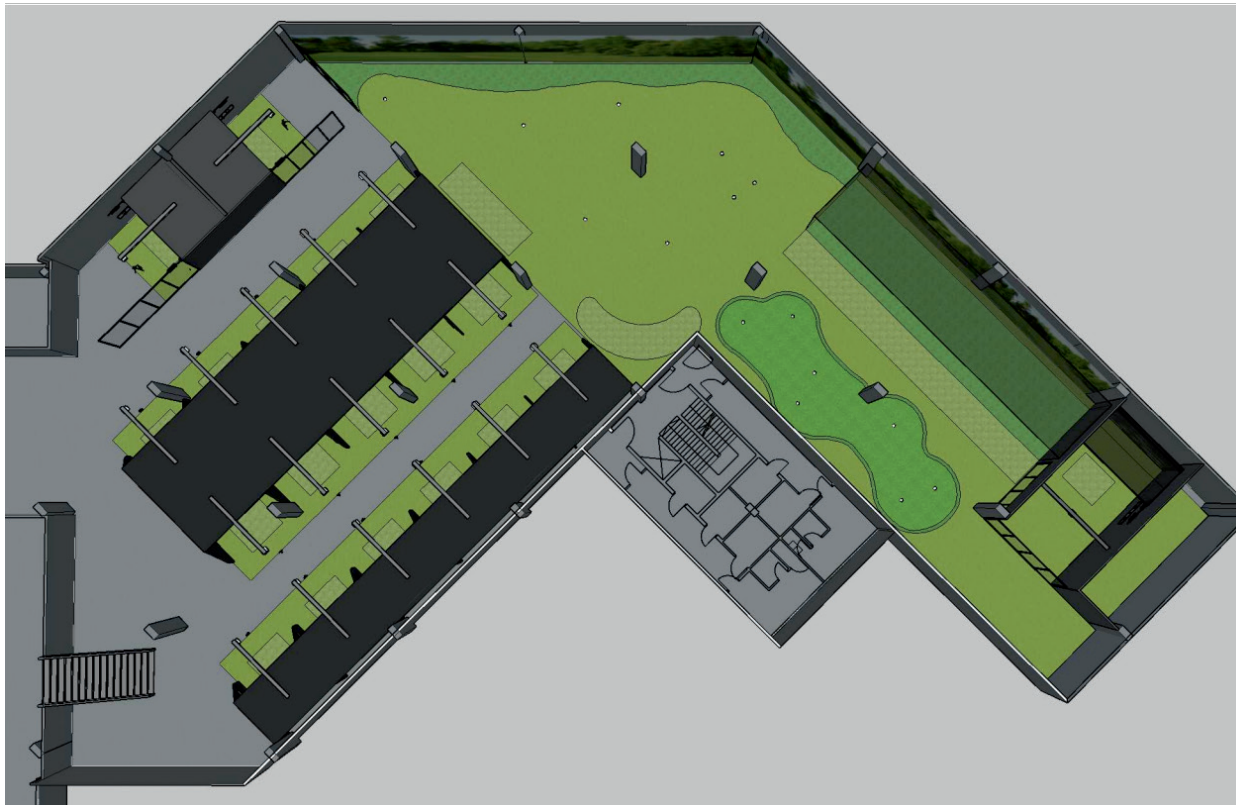
**Figur 2: Handlesenteret på Snøbyen (ikke ferdig pr. tid)**



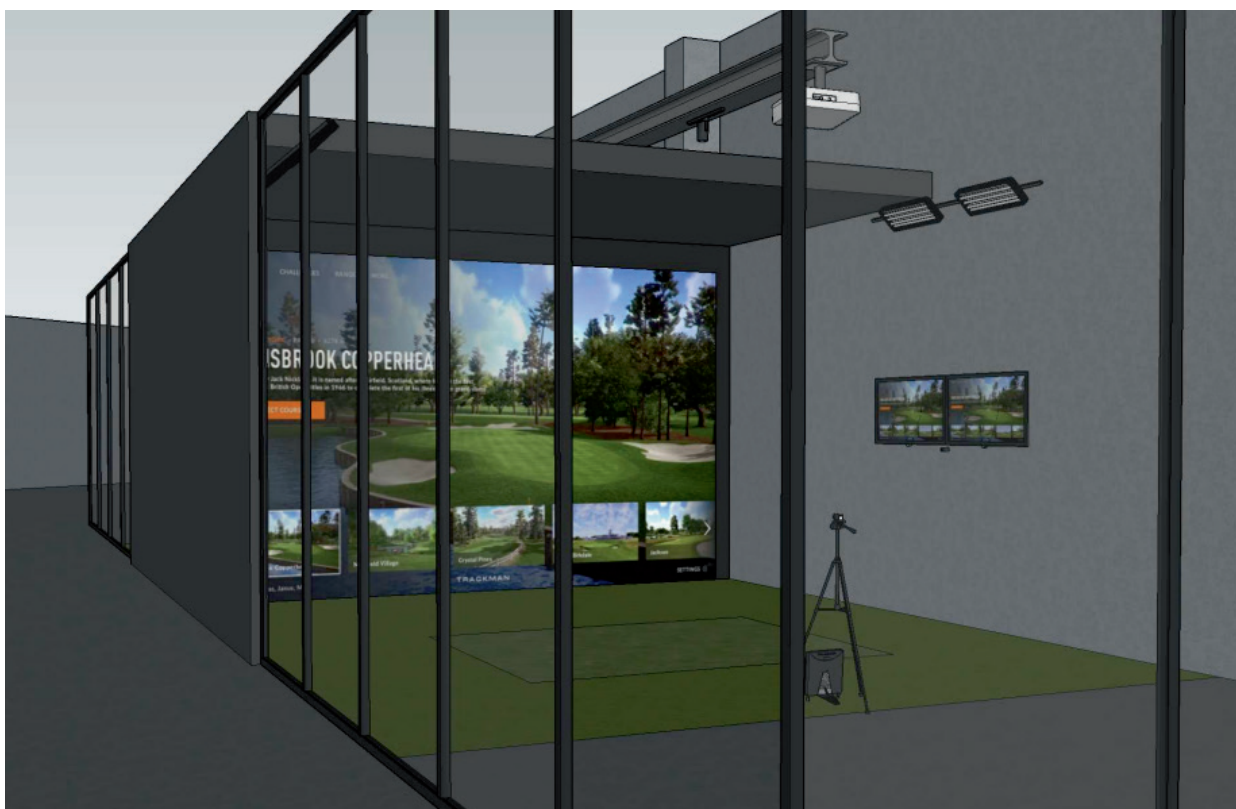
**Figur 3: Ankomst til Nasjonalt kompetensesenter**



**Figur 4: Nasjonalt kompetansesenter i fugleperspektiv**



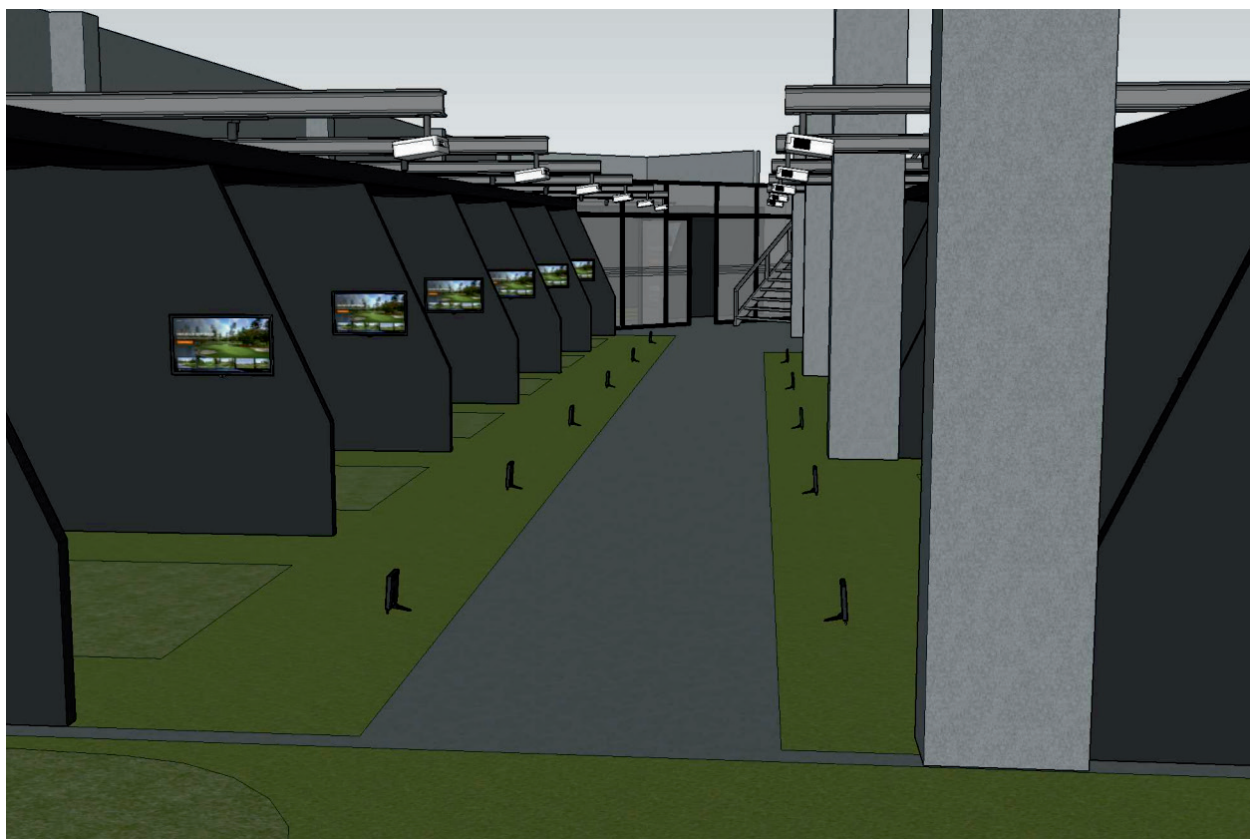
**Figur 5: Illustrasjon av innglasset simulator - til bruk for trenerne i NGF og klubb**



**Figur 6: Illustrasjon av Wide-screen simulator**



**Figur 7: Illustrasjon av simulator-delen**



**Figur 8: Illustrasjon av innendørs driving range og testsenterdel**



**Figur 9: Planskisse, NGF sine kontorlokaler**

