Fusjon av golfklubber

Sola Golfklubb & Solastranden Golfklubb

Historikk

Sola Golfklubb – stiftet 1993

- Ca 1.400 medlemmer
- 18 hulls bane + 9 hulls helårsbane
- I snitt ca 23 000 spilte runder i året
- Omsatte for ca 15 mill i 2017. (18,2 mill i 2014)
- Sponsorinntekter gått fra 7 mill i 2013 til 2,9 mill i 2017

Solastranden Golfklubb – stiftet 1992

- Ca 700 medlemmer
- 18 hulls helårsbane
- I snitt ca 14 000 spilte runder i året
- Omsatte for ca 5 mill i 2017.
- Norges lengste golfsesong

Bakgrunn

- Lanserte ideen til Daglig leder i Solastranden allerede i 2016.
  - Nedgang medlemsmasse
  - Nedgang sponsormarked
  - Mulighet for å skape noe nytt og øke aktivitet
- Fire 18 hullsbaner i 15 min omkrets
  - Konkurranse om samme golfere som det blir færre av
- Mye nedbør i 2016 – Utrolig nok ENDA mer nedbør i 2017
  - Solastranden ligger på sand og naturlig drenering
  - Medlemmer på Sola ville fått et godt alternativ ved nedbør
- Solastranden har for få medlemmer
  - Stram økonomi, ikke mulighet til å gjøre nødvendige investeringer
- Fordel ved at en kan utnytte stor maskinpark på Sola
  - Unngå store nødvendige investering på Solastranden
  - F.eks har en 12 år gammel greenklipper på Stranden. Får nå en 5 år gammel fra Sola, som får nye maskiner
- Spare kostnader var ikke tema

Teknisk

- Relativt lett å slå sammen to klubber
  - Krever en sammenslutningsplan
  - Ekstraordinære årsmøter med 2/3 flertall

- Banker
- Idrettsforbund
  - Idrettsråd
- Grunneiere
- Leverandører
- Ansatte

Sammenslutningsplan

«Å kunne tilby en golfklubb med 45 golfhull på to forskjellige typer anlegg vil være et mer attraktivt tilbud til golfere enn det de to klubbene klarer å tilby hver for seg idag»

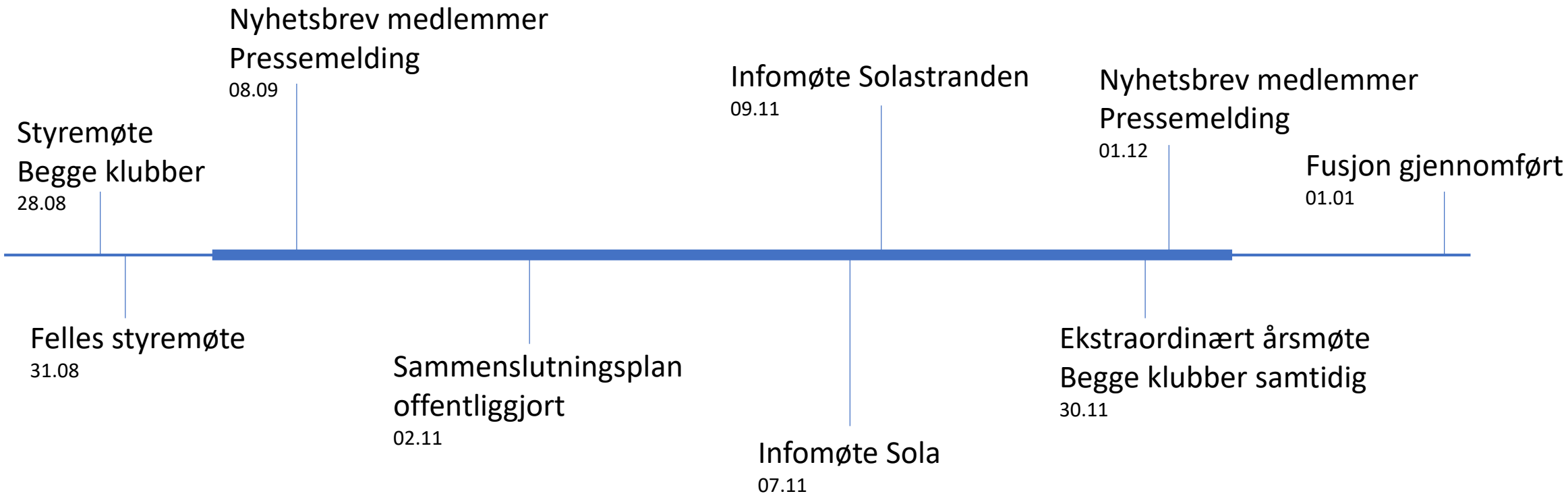
«Potensialet for økte inntekter fra samarbeidspartnere og nye medlemmer ansees som større samlet, enn hver for seg»

«En sammenslåing vil sikre videre drift av anleggene. Sammen vil banene stå sterkere og få muligheten til å videreutvikle banene og anleggene»

«Styringsgruppen mener at sammenslåing vil bidra til en økning i samlet medlemsmasse fremover og på sikt realistisk kunne medføre en økning i antall medlemmer og inntekter fra medlemskontingenten»

«Det er ikke et mål å redusere personell, men å utnytte ressursene mer effektivt slik at vi får gjort mer og gi synlige resultater til våre medlemmer og samarbeidspartnere»

Tidslinje



Møter ca hver uke i Styringsgruppe
Nyhetsbrev ca hver 14 dag

Ekstraordinært årsmøte 30.11.17

Forus	**- 150 fremmøtte**
	- 119 stemte for
Solastranden	**- 123 fremmøtte**
	- 116 stemte for

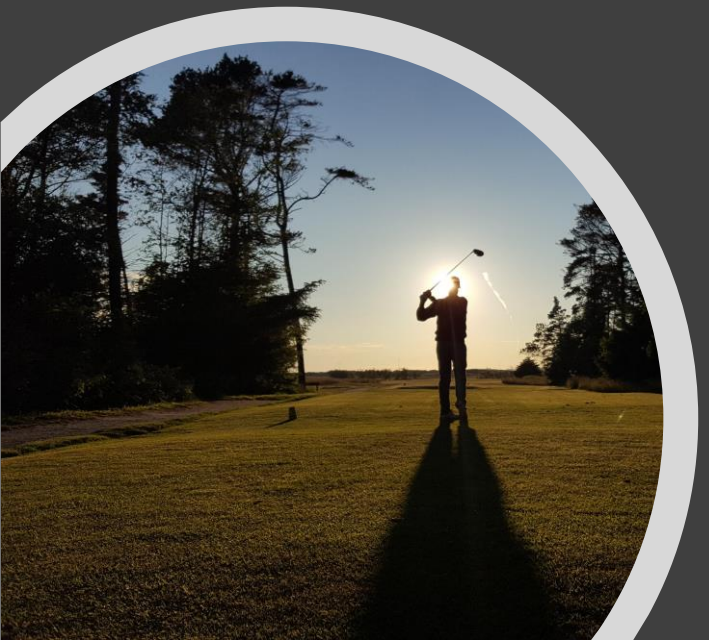
Krevdes 2/3 flertall i begge klubber.

Sammenslåing vedtatt fra 01.01.2018

Nye Sola Golfklubb

Sola Golfklubb

- Norges største golfanlegg
  - 18 hulls mesterskapsbane
  - 18 hulls linksbane
  - 9 hulls helårsåpen golfpark
    - Fotballgolf
    - Pitch & Putt
- 12 heltidsansatte
  - 7 på bane
  - 3 administrasjon
  - 1 hovedtrener
  - 1 butikksjef
- Ca 2050 medlemmer
  - 70% av medlemmer med spillerett begge baner
  - 21% kvinner
  - Snittalder på 48
  - Snitthandicap på 19,3



Sola Golfklubb

- Nye medlemmer får spillerett alle baner
  - Eksisterende medlemmer fikk valg
- Spillegaranti til medlemmer
  - Aldri helgeturnering samtidig på begge baner.
  - Mulighet til å avholde flere turneringer
    - Vertskap for NM i 2018
  - 10% økning i spilte runder på banene
- Budsjett på kr. 22 mill
  - Kontingent kr. 11,5m
  - Sponsor kr. 4,4m
- Prognose regnskap viser ca 21 mill
  - Større utmelding enn forventet
  - Salgsinntekter redusert (greenfee/range)

Hovedmedlem

760,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Senior +67

680,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Samboer/Ektefelle

580,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Student

340,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Junior +12

210,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Junior -12

85,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti

Bli medlem

Familiemedlemskap

1660,- /pr mnd

- Fritt spill alle baner
- 5 dagers forhåndsbooking
- Spillegaranti
- 2 voksne + barn

Bli medlem

Eksisterende medlemmer som ønsker å utvide spillerett, *kan fylle ut dette skjemaet*, og motta egen faktura på differansen.

Kontingentsatser for tidligere medlemmer i hhv Sola og Solastranden Golfklubb finnes *her*.

Erfaringer

- Informasjon er viktig
  - Har informert, selv om vi ikke alltid har hatt noe å informere
  - Brukt forskjellige kanaler (Nyhetsbrev, hjemmeside, Facebook, DL blogg)
  - Få, enkle salgspunkter repetert (spillegaranti, sammenslåing, en klubb – 45 hull)
  - Fått både tilbakemelding på god informasjon i prosessen, samt tilbakemelding på at informasjon har vært dårlig i prosessen
- Alle blir aldri helt fornøyd
- Bør ha en aktiv styringsgruppe med tydelig fordeling av oppgaver
- Ta kulturforskjeller på alvor
  - Klubbkoordinator, klubbturneringer, komiteer
  - Ta tiden til hjelp

Erfaringer

- Bruk lengre tid enn vi gjorde (4 mnd)
- Engasjer flere ansatte og medlemmer (fordel arbeidsmengde)
- Vær tidlig med ny felles virksomhetsplan
- Få ting skriftlig og bekreftet
  - Avdragsfrihet
- Gå «all in»
  - Kun medlemskap med full spillerett alle baner
  - Proshop Solastranden
- Ting tar tid
  - Gammel logo er over alt…
  - Hjemmeside, medlemskort, skilt, plakater, klubbhus, klær, biler osv

Hva sier spillerne?

- 295 besvarelser gjester
- 381 besvarelser medlem
- Svarprosent 24%

Players 1st

Ambassadørscore

38 (+9) BM: 27

Negative Positive

Gjester

Benchmark mot tilsvarende:
Fana, Haga, Hauger, Losby, Miklagard, Oslo, Stavanger

Vurdering av serviceområder

			BM
Banen	79	+4	76
Klubbens sosiale miljø	84	+3	80
Kafé	77	-3	72
Klubbhus	83	-2	85
Treningsfasiliteter	83	-1	77
Proshop	83	0	82
Mottakelse i klubben	86	+1	84
Priser og produkter	67	+6	55

Ambassadørscore

44 (+17)

Negative Positive

Medlemmer

Benchmark mot tilsvarende:
Fana, Haga, Hauger, Losby, Miklagard, Stavanger

Vurdering av serviceområder

			BM
Banen	77	+3	71
Klubbens sosiale miljø	77	+4	76
Kafé	72	-5	70
Klubbhus	80	-1	84
Treningsfasiliteter	77	0	73
Proshop	76	-1	77
Trening	90	+4	88
Ledelse og informasjon	78	+2	79
Priser og produkter	74	+5	68

Ser seg selv som medlem om to år

Ja	60%	+12
Kanskje	25%	-7
Nei	14%	-7

Meldt seg inn i annen golfklubb

Ja	21%	-23
Nei	79%	+23

Tidligere spilt golf

Ja	91%	+1
Nei	9%	-1
Vet ikke	0%	0

Spørsmål?