



GOLFTINGET **25**
// 7.-9. NOVEMBER
CLARION HOTEL OSLO AIRPORT

INNHOOLD

Velkommen til Golftinget - president Øyvind Krag Ingul	4
Program	5
Sak 1 Godkjenne de frammøtte representantene	6
Sak 2 Velge dirigen	7
Sak 3 Velge protokollfører(e)	7
Sak 4 Velge to representanter til å underskrive protokollen	7
Sak 5 Godkjenne innkallingen	7
Sak 6 Godkjenne sakslisten	8
Sak 7 Godkjenne forretningsorden	8
Sak 8 Behandle beretninger for NGF, herunder beretninger for tingvalgte organer	10
Sak 9 Behandle regnskap i revidert stand	11
Sak 10 Behandling av innkomne forslag	12
<i>Sak 10.1: Forslag om lovendringer</i>	12
<i>Sak 10.2: Øvrige Forslag - ikke lovforslag</i>	15
Sak 11 Fastsette kontingent og avgifter	24
Sak 12 Behandle styremedlemmenes honorar	25
Sak 13 Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett	25
Sak 14 Engasjere revisor	30
Sak 15 Valg 2025	30

VEDLEGG

Vedlegg til sak 1:	Deltakerliste Golftinget 2025	34
Vedlegg til sak 8.1.1	Styrets beretning 2023	41
Vedlegg til sak 8.1.2	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2023	46
Vedlegg til sak 8.2.1	Styrets beretning 2024	48
Vedlegg til sak 8.2.2	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2024	52
Vedlegg til sak 8.3.1	Styrets beretning per 30.09.25	54
Vedlegg til sak 8.3.2	Administrasjonens beretning per 30.09.25	58
Vedlegg til sak 9.1	Årsregnskap for 2023	76
Vedlegg til sak 9.2	Årsregnskap for 2024	94
Vedlegg til sak 9.3	Regnskap og balanse pr. 31.07.25	108
Vedlegg til sak 9.3	Kontrollutvalgets beretning pr 31.07.2025	112
Vedlegg til sak 10.2.1	Utredning av Norsk Golf i trykt format	113
Vedlegg til sak 10.2.2	Utredning av alternativer til GolfBox	129
Vedlegg til sak 10.2.4	Idrettspolitisk strategi	153
Vedlegg til sak 13.1	Langtidsbudsjett 2026- 2027	159

VELKOMMEN TIL GOLFTINGET!

Det er en stor glede for meg å ønske dere alle hjertelig velkommen til Golftinget 2025. Vi samles her rundt en felles lidenskap og et felles ansvar - å videreutvikle golfen som idrett for mennesker i hele landet.

Golfen i Norge har hatt en bemerkelsesverdig reise. Fra de fire første klubbene som i 1948 stiftet Norges Golfforbund, til dagens 170 klubber og over 167.000 medlemskap, har golfen vokst til å bli en av de største individuelle idrettene i landet. Aldri før har flere spillere tatt i bruk golfbanene våre - som arena for mestring, naturopplevelser og fellesskap.

Denne veksten er en inspirasjon, men også et ansvar. Vi skal ikke bare glede oss over rekordtall og nye medlemmer - vi skal sikre at alle finner seg til rette i golfen, enten de er barn, ungdom, mosjonister eller eliteutøvere. Vi skal bygge videre på en idrett som forener generasjoner, og som har vist en imponerende evne til å tilpasse seg både samfunnets forventninger og nye tider.

Golftinget er vår viktigste møteplass for å stake ut kursen fremover. Her skal vi diskutere, lytte og beslutte - med respekt for historien, men med blikket rettet fremover. Jeg håper at vi disse dagene ikke bare fatter gode vedtak, men også bygger sterkere relasjoner, deler erfaringer og forsterker fellesskapet i Golf-Norge.

La oss bruke tinget til å sette spor. Spor av klokskap, fellesskap og handlekraft. Spor som kommende generasjoner kan bygge videre på.

Med dette ønsker jeg dere alle et engasjerende, inspirerende og fremtidsrettet Golfting 2025.

Velkommen til Golftinget!

Øyvind Krag Ingul

// President



PROGRAM

(med forbehold om endringer)

FREDAG 7. NOVEMBER - FAGDAG

0830	<i>Registrering</i>
0930	Oppstart i plenum
1000-1645	Parallellsesjoner
1700-1900	Registrering

Se her for mer informasjon om programmet på fagdagen:

<https://www.golfforbundet.no/om/golftinget-og-golfforum/golftinget/golftinget-2025-fagdag-fredag>

LØRDAG 8. NOVEMBER - TEMADAG

0830	<i>Registrering</i>
1000	Åpning og hilsninger Status virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 Presentasjon og diskusjon om innkomne forslag
1300	<i>Lunsj</i>
1400	Programmet fortsetter Presentasjon og diskusjon av innkomne forslag
1730	Slutt
1930	<i>Festmiddag (aperitiff kl. 1900)</i>

SØNDAG 9. NOVEMBER - TINGDAG

0900	Møtestart, test av GO Plenum
0915	Tingforhandlingene starter
1300	<i>Lunsj</i>
1400	Tingforhandlingene fortsetter hvis behov
1500	Slutt

NORGES GOLFFORBUNDS TINGFORHANDLINGER

9. NOVEMBER 2025

Sak 1 // Godkjenne de frammøtte representantene

Deltagerliste Golftinget 2025 – se vedlegg til sak 1

Vi minner om følgende:

Nyinnmeldt klubb får representasjonsrett når den har vært medlem av NIF i seks måneder og de pålagte forpliktelser er oppfylt, jf. NIFs lov § 10-3.

Antall stemmeberettigede baseres på det antall medlemmer klubben har registrert i NGFs felles medlemsdatabase (GolfBox) per 30.09.25. Klubber med medlemstall færre enn 300 medlemmer har én representant, klubber med fra 300 - 800 medlemmer har to representanter, og klubber med flere enn 800 medlemmer har tre representanter, jf. NGFs lov § 15 (2).

Representantene må være valgt på ordinært eller ekstraordinært årsmøte eller oppnevnt av styret.

Klubber som har mer enn én representant skal ha én fra hvert kjønn. Alternativt kan klubben ha innhentet skriftlig dispensasjon fra NGF som legges fram før tingforhandlingene starter, jf. NIFs lov § 2-4 og NGFs lov § 5.

De frammøtte representanter kan kun avgi sin egen stemme. Representanten som stiller på tinget, må ha fylt 15 år og ha vært medlem i klubben i minst en måned. Arbeidstaker innen et organisasjonsledd, er ikke valgbar til verv i eget eller overordnede organisasjonsledd.

En person som har avtale med organisasjonsledd som gir vedkommende en økonomisk særinteresse i driften av et organisasjonsledd, er ikke valgbar til verv innen organisasjonsleddet eller overordnet ledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt i eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person med økonomisk særinteresse i driften av organisasjonsleddet.

For flere detaljer og dispensasjonsmuligheter se NIFs lov §§ 2-5, 2-6, 2-7 og NGFs lov §§ 6, 7 og 15.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Liste over frammøtte representanter, kontrollert av sekretariatet, godkjennes.

Sak 2 // Velge dirigent

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Golftinget velger Kjartan Almenning som dirigent.

Sak 3 // Velge protokollfører(e)

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Golftinget velger Gøril Hansen og Kristin Klæboe som protokollførere.

Sak 4 // Velge to representanter til å underskrive protokollen

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Golftinget velger fra GK
og fra GK til å under-
skrive protokollen.

Sak 5 // Godkjenne innkallingen

Golftinget innkalles av styret med minst tre måneders varsel, jf. NGFs lov § 14 (2).

Informasjon om tid og sted ble lagt ut på www.golfforbundet.no og innkalling sendt ut 7. august 2025.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Innkallingen til Golftinget 2025, datert 7. august 2025, godkjennes.

Sak 6 // Godkjenne sakslisten

Fullstendig saksliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag skal være tilgjengeliggjort senest to uker før tinget, jf. NGFs lov § 14 (2). Saksliste med saksdokumenter ble gjort tilgjengelig på **www.golfforbundet.no** den 24.10.2025. Samtlige golfklubber har også fått tilsendt en e-post med informasjon om at saksdokumentene er tilgjengelig.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Sakslisten til Golftinget 2025, slik den framgår av dette tingdokumentet, godkjennes.

Sak 7 // Godkjenne forretningsorden

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL FORRETNINGSORDEN FOR GOLFTINGET 2025

1. Gjennomføring av tinget

Tinget ledes av den valgte dirigenten, og skal gjennomføres i samsvar med NIFs lov, NGFs lov og denne forretningsorden.

2. Taletid

2.1 Representant for forslagsstiller med forslag på saklisten, gis nødvendig taletid for å presentere forslaget.

2.2 For etterfølgende innlegg, er taletiden:

- fem minutter for første innlegg
- tre minutter for andre innlegg
- ett minutt for tredje innlegg

Ingen gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.

2.3 Etter forslag fra dirigenten eller representant, kan tinget beslutte å:

- sette strek for de inntegnede talere
- sette strek for nye forslag
- øke antall innlegg
- endre taletiden
- gi taletid til personer uten talerett

2.4 Person med talerett som ber om ordet til forretningsorden, har ett minutt taletid.

3. Behandling av forslag på tinget

- 3.1** Alle forslag skal presenteres av forslagsstiller og/eller dirigent.
- 3.2** Eventuelle forslag/endringsforslag som fremmes under tingforhandlingene skal leveres elektronisk i det digitale møtesystemet «GoPlenum».
- 3.3** Forslag kan bare fremmes i saker som står på saklisten.
- 3.4** Etter at saklisten er godkjent, kan ikke forslag som fremgår av saklisten trekkes uten at tinget aksepterer dette.
- 3.5** Forslag som er fremmet kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke fremsettes etter at strek er satt, eller etter at saken er tatt opp til votering.

4. Stemmegivning

Stemmegivning gjennomføres ved bruk av det elektroniske stemmesystemet GoPlenum, med mindre tinget anser formell stemmegivning nødvendig.

5. Protokoll

I protokollen innføres hvem som har hatt ordet i sakene, hvilke forslag som er fremmet, hvem som er forslagsstiller, hvilke vedtak som er fattet i den enkelte sak, og resultatet av avstemninger med antall stemmer for og imot.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Det framlagte forslag til forretningsorden godkjennes.

Sak 8 // Behandle beretninger for NGF, herunder beretninger for tingvalgte organer

Det er beretningene fra styret og tingvalgte utvalg som skal behandles. Øvrige beretninger legges fram til orientering.

Vi gjør oppmerksom på at Årsrapport 2023 og 2024, som inneholder de ulike beretningene (inkl. administrasjonens beretning og utvalgte sportslige resultater), ikke ligger i tingdokumentet. Årsrapportene er tilgjengelig på NGFs nettsider.

8.1 Norges Golfforbunds årsberetninger 2023

- | | |
|--|-------------------|
| 8.1.1 Styrets beretning 2023 | Vedlegg sak 8.1.1 |
| 8.1.2 Beretning fra tingvalgte utvalg 2023 | Vedlegg sak 8.1.2 |

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Årsberetning for 2023 fra NGFs styre godkjennes.
2. Årsberetninger for 2023 fra Lovutvalget og Disiplinær- og sanksjonsutvalget godkjennes.

8.2 Norges Golfforbunds årsberetning 2024

- | | |
|--|-------------------|
| 8.2.1 Styrets beretning 2024 | Vedlegg sak 8.2.1 |
| 8.2.2 Beretning fra tingvalgte utvalg 2024 | Vedlegg sak 8.2.2 |

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Årsberetning for 2024 fra NGFs styre godkjennes.
2. Årsberetninger for 2024 fra Lovutvalget og Disiplinær- og sanksjonsutvalget godkjennes.

8.3 Norges Golfforbunds foreløpige årsberetning (per 30.09.25)

- | | |
|-----------------------------------|-------------------|
| 8.3.1 Styrets beretning | Vedlegg sak 8.3.1 |
| 8.3.2 Administrasjonens beretning | Vedlegg sak 8.3.2 |

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

De framlagte beretninger per 30.09.2025 tas til orientering.

Sak 9 // Behandle regnskap i revidert stand

9.1 Regnskap for 2023 med revisjonsberetning og kontrollutvalgets beretning

Se vedlegg sak 9.1

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

NGFs årsregnskap, herunder revisors beretning og kontrollutvalgets beretning for 2023, godkjennes.

9.2 Regnskap for 2024 med revisjonsberetning og kontrollutvalgets beretning

Se vedlegg sak 9.2

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

NGFs årsregnskap, herunder revisors beretning og kontrollutvalgets beretning for 2024, godkjennes.

9.3 Regnskap pr. 31.07.25 med kontrollutvalgets beretning

Se vedlegg sak 9.3

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

NGFs regnskapsrapport per 31.07.2025 og Kontrollutvalgets beretning tas til orientering.

Sak 10 // Behandling av innkomne forslag

10.1 Forslag om lovendringer

Lovendringer krever 2/3 flertall av de avgitte stemmene, jf. NGFs lov § 29.

Sak 10.1.1 er lovforslag fremsatt av Forbundsstyret, og sak 10.1.2 er lovforslag fremsatt av Sola Golfklubb.

10.1.1 Endring av NGFs lov § 15-6

NGFs lov § 15-6 lyder i dag:

En person kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i Golf-forbundet: medlem av styre, valgkomité, kontrollutvalg, lovutvalg, revisor, disiplinær- og sanksjonsutvalg. Person med slikt verv kan ikke møte på Golftinget som representant for en klubb.

FORBUNDSSTYRET FORESLÅR BESTEMMELSEN ENDRET TIL:

En person kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i Golf-forbundet: medlem av styre, valgkomité, kontrollutvalg, lovutvalg, revisor, disiplinær- og sanksjonsutvalg.

BEGRUNNELSE:

Endringen består i at siste setning i bestemmelsen tas bort. Forslaget er begrunnet i at NIF i 2023 gjorde tilsvarende endring i NIFs lov § 2-5. Endringen er kun begrunnet i å tilpasse NGFs lov til NIFs lovgivning, noe NGF er forpliktet til.

LOVUTVALGETS UTTALELSE:

Lovutvalget har vurdert forslaget, og har ingen bemerkninger.

10.1.2 Endring av NGFs lov § 15 nr. 2

(Deler av) NGFs lov § 15 nr. 2 lyder i dag:

Møterett, talerett, forslagsrett og stemmerett på Golftinget:

a) Forbundsstyret.

b) Representanter fra klubbene etter følgende skala:

- Klubber med færre enn 300 medlemmer per 30.09 i tingåret har en (1) representant.
- Klubber med 300 – 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har to (2) representanter.
- Klubber med flere enn 800 medlemmer per 30.09 i tingåret har tre (3) representanter.

SOLA GK FORESLÅR BESTEMMELSEN ENDRET TIL (ENDRINGENE ER UTHEVET):

Møterett, talerett, forslagsrett og stemmerett på Golftinget:

a) Forbundsstyret.

b) Representanter fra klubbene etter følgende skala:

- Klubber **med færre enn 600 medlemmer** per 30.09 i tingåret har en (1) representant.
- Klubber **med 600-1200 medlemmer** per 30.09 i tingåret har to (2) representanter.
- Klubber **med flere enn 1200 medlemmer** per 30.09 i tingåret har tre (3) representanter.

SOLA GKS BEGRUNNELSE:

Dagens fordeling av mandater ble vedtatt etter innspill fra Moss & Rygge i 2019. Vi er enig i denne endringen og fordelingen av mandater etter størrelse på klubb. Men antall medlemskap har økt mye og fordelingen av mandater har da blitt skjevt. Vi mener at det bør være ca. 1/3 av klubbene i hver av de tre kategoriene. Men ser også utfordringer her hvis utviklingen på sikt blir størst i de minste klubbene.

Antall medlemmer pr. 2025:

< 300	(1 mandat)	= 41 klubber (ca 24 %)
300-800	(2 mandat)	= 51 klubber (ca 30 %)
> 800	(3 mandat)	= 78 klubber (ca 46 %)

The Royal and Ancient Golf Club of St. Andrews (R&A) har i sine nøkkeltall beskrevet at en golfklubb med 18 golfhull bør ha 1200 medlemmer. 1200 medlemmer bør være tilstrekkelig for å sikre en bærekraftig drift.

Videre ser vi av tall fra GolfBox at gjennomsnittsklubben i Norge i 2025 har ca. 980 medlemmer (166 500/170 GKer).

Antall medlemskap bør si noe om antall mandater klubben får på Golftinget.

Med dette som bakteppe kan forslag være:

Antall medlemskap	Mandat	Antall GKer pr 31.07.25
< 600 medlemskap	1 mandat	71 (totalt 71)
600 -1200 medlemskap	2 mandat	45 (totalt 90)
> 1200 medlemskap	3 mandat	54 (totalt 162)

Med vennlig hilsen
Sola Golfklubb
v/styreleder Tom Heradstveit

FORBUNDSSTYRETS UTTALELSE:

Forslaget oppleves som naturlig på bakgrunn av den store medlemsøkningen som har vært i golfen siden Moss og Rygge Golfklubb sitt tingforslag i 2019. Som Sola Golfklubb helt korrekt refererer til, har gjennomsnittsklubben i dag ca. 980 medlemmer og vi er enige i at antall medlemskap bør gjenspeile antall mandater golfklubben får på Golftinget.

Dette er i prinsippet i samsvar med det forslag som NGF fremmet på Idretts-tinget. Her var vårt poeng det samme som Sola Golfklubb sitt, nemlig at antall medlemmer i et organisasjonsledd bør ha noe så si på antall delegater på Idrettstinget.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Styret støtter Sola Golfklubb sitt forslag om endring av mandatfordeling på Golftinget.

LOVUTVALGETS UTTALELSE:

Lovutvalget har vurdert forslaget, og har ingen bemerkninger.

10.2 Øvrige forslag til Golftinget - ikke lovforslag

10.2.1 Forslag fra forbundsstyret - Utredning av fremtiden for magasinet Norsk Golf i trykt format

Se vedlegg til sak 10.2.1.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Golftinget tar utredningen av fremtiden for magasinet Norsk Golf i trykt format til orientering.

BEGRUNNELSE:

På Golftinget i 2023 fremmet NGF et forslag om å utrede Norsk Golfs framtid som trykt magasin. Spørsmålet var om magasinet fortsatt skal være en del av medlemstilbudet, eller om det burde fases ut til fordel for en sterkere digital satsing.

De viktigste punktene fra utredningen er:

- Å avvikle papirmagasinet Norsk Golf vil frigjøre om lag to millioner kroner årlig (trykk- og distribusjonskostnader minus netto salgsinntekter for print i 2025). Det tilsvarer ca. kr 14,60 per medlem 20 år og eldre, eller ca. kr 3,70 per utgave.
- Utredningen viser at Norsk Golf fortsatt har en sterk posisjon som trykt magasin, både strategisk og kommersielt.
- Magasinet leverer rekordhøy annonseomsetning, har økende lesertall og oppleves som en verdifull medlemsfordel.
- Samtidig er det tydelig at digitale kanaler spiller en stadig viktigere rolle i kommunikasjonen med medlemmene, og dette gjelder særlig de yngre. En satsing både på trykk og i digitale flater gjør at man treffer bredt, og opprettholder et tilbud de fleste golfspillere setter pris på.

Styret mener at utredningen gir et solid kunnskapsgrunnlag for videre arbeid med mediestrategien i NGF. Den peker på at en hybridmodell – med både trykt magasin og digital satsing – best ivaretar NGFs samfunnsoppdrag, bærekraft, kommersiell verdi og medlemmenes ønsker. En ren digital strategi vil innebære betydelig risiko og kreve store investeringer uten garanti for tilsvarende gjennomsnitt.

10.2.2 Forslag fra Forbundsstyret - Utredning av alternativer til GolfBox, og åpne APler

Se vedlegg til sak 10.2.2

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Golftinget tar utredningen av alternativer til GolfBox til orientering, og støtter styrets vedtak om å arbeide videre etter scenario 2 i utredningen.
2. Gjennom etableringen av standard APler og beslutningen om overgang til GolfBox Unionsdatabase, har NGF levert i henhold til Golftingets vedtak om åpne APler fra 2021 og 2023.

BEGRUNNELSE:

NGF fremmet i 2023 et forslag til Golftinget om å utrede alternativer til GolfBox. Forbundsstyrets forslag «NGF skal i løpet av kommende tingperiode utrede alternativer til GolfBox» ble enstemmig vedtatt.

Oslo Golfklubb fremmet i 2021 og 2023 forslag til Golftinget om «Åpne APler».

Tingvedtakene og saksdokumentene kan finnes her:

<https://www.golfforbundet.no/om/golftinget-og-golfforum/golftinget/golftinget-2021>

<https://www.golfforbundet.no/om/golftinget-og-golfforum/golftinget/golftinget-2023>

Ettersom utredningen av GolfBox og vedtakene om åpne APler henger nøye sammen, har forbundsstyret valgt å behandle spørsmålene i samme sak.

Standardintegrasjoner - Åpne APler

NGF har over tid jobbet i samarbeid med GolfBox for å utvikle APler som gjør at det gjennomføres integrasjoner mellom GolfBox og andre datasystemer. Det er per nå utviklet og levert tre standardintegrasjoner:

- Økonomi (levert 12.09.23)
- Medlem (levert 26.10.23)
- Klubb- og bane (levert 26.10.23)

Standardintegrasjonene gjør det mulig for golfklubbene å bruke tredjeparts-løsninger med data fra GolfBox, f.eks. faktureringsløsninger.

NGF og GolfBox er i prosess med å endre standardintegrasjon økonomi, slik at integrasjonen oppfyller de kravene Norges Idrettsforbund har satt for å rapportere innbetalt medlemskontingent fra medlemmene i golfklubbene.

Ovennevnte integrasjoner er i bruk av Modish (fordelsløsning i Gimmie), samt at Loopify bruker en variant av standardintegrasjonene. I tillegg har vi testet standardintegrasjonene med forskjellige tredjepartsleverandører.

NGF har etterspurt behov fra klubbene for testing av flere systemer. Per nå er det ingen systemer utover nevnte som er testet og i bruk.

I tillegg til standardintegrasjonene som nevnt ovenfor har NGF, i samarbeid med GolfBox, utviklet flere skreddersøms integrasjoner til forskjellige leverandører av IT-løsninger. Illustrasjonen nedenfor viser en oversikt over leverandører som har aktive integrasjoner til GolfBox.



En av utfordringene med utvikling av integrasjoner mellom GolfBox og andre datasystemer er at GolfBox, slik det fungerer i Norge, er et system hvor «alt henger sammen med alt». Det vil si at det er komplisert å lage integrasjoner med spesifikke formål, og det er risiko for dårlig driftssikkerhet ved etablering av komplekse integrasjoner. Videre er det en utfordring å lage to-veis integrasjoner. En to-veis integrasjon innebærer at man i et eksternt system, f.eks. et saksbehandlingssystem, kan sende data inn til GolfBox slik at disse dataene endres i GolfBox. Per nå er de fleste mulige integrasjonene med GolfBox en-veis. Det vil si at man kan lese informasjon fra GolfBox i et annet system, men man kan ikke sende informasjon tilbake.

Utfordringene knyttet til utvikling av to-veis integrasjoner er en av de viktigste begrunnelsene for overgangen til Unionsdatabasen – se nedenfor.

UTREDNING AV ALTERNATIVER TIL GOLFBX - SAMMENDRAG OG KONKLUSJONER

Utredningsprosjektet har hatt som mål å:

1. Kartlegge hvordan GolfBox fungerer i dag og hvilke behov klubbene har
2. Vurdere alternative modeller og deres fordeler, ulemper og risikoer.
3. Involvere klubbene i prosessen gjennom spørreundersøkelser, workshops og en referansegruppe.
4. Gi NGFs styre et solid beslutningsgrunnlag.

SCENARIOBESKRIVELSER

For å gi et tydelig bilde av mulige veier videre ble det utviklet fire scenarioer. Scenarioene ble laget slik at de kunne sammenlignes direkte når det gjelder fordeler, ulemper, risiko og langsiktige muligheter.

Scenario 1: Beholde GolfBox som det er (én-veis integrasjon)

- Dette scenariet innebærer at dagens avtale og tekniske modell videreføres uten vesentlige endringer.

Scenario 2: Beholde GolfBox, men åpne for toveis-integrasjon via Unionsdatabasen

- Dette scenariet kombinerer stabiliteten i dagens GolfBox med fleksibiliteten i en ny nasjonal Unionsdatabase som eies av NGF.

Scenario 3: Ny helhetlig løsning

- Dette scenariet innebærer å erstatte GolfBox med et nytt, komplett administrasjonssystem som dekker alle behov.

Scenario 4: Kun basisleveranse fra NGF

- I dette scenariet leverer NGF kun en minimumsløsning (for eksempel handicap og nasjonalt medlemsregister), mens klubbene står helt fritt til å velge øvrige systemer.

HOVEDFUNN FRA PROSESSEN

Utredningen av GolfBox som administrasjonssystem har vært en grundig prosess som har kombinert teknisk analyse, brukerundersøkelser og omfattende involvering av klubbene. Målet har vært å finne en løsning som både ivaretar tryggheten klubbene verdsetter, og gir fleksibiliteten som kreves for å møte fremtidens behov.

- Stabilitet og driftssikkerhet ble bekreftet som det viktigste for klubbene.
- Det er et tydelig behov for bedre integrasjoner mellom GolfBox og andre systemer.
- Det eksisteres per i dag ingen reelle alternativer til GolfBox som system hvis både hensynene til klubbene og NGF skal ivaretas.
- Klubbene ønsker å beholde en felles nasjonal plattform for å sikre datakvalitet og standardisering.
- En modell med to-veis integrasjon gir best balanse mellom trygghet og innovasjon.

FORBUNDSSTYRETS VEDTAK AV 18. JUNI 2025

Forbundsstyret fattet 18. juni 2025 et viktig vedtak for fremtidens digitale infrastruktur i Golf-Norge. Etter en omfattende utredning og bred involvering av klubber og andre aktører ble det bestemt å gå videre med scenario 2 i GolfBox-utredningen – GolfBox Multivendor Unionsdatabase – med planlagt innføring innen 1. mai 2026. Forbundsstyret vurderer overgangen som en nødvendig oppgradering innenfor dagens GolfBox avtale, slik at beslutningen

ligger innenfor forbundsstyrets mandat. For at Unionsdatabasen skal bli operativ våren 2026 var det nødvendig å inngå avtale med GolfBox om leveransen medio juni 2025.

Beslutningen betyr en endring fra dagens modell, hvor GolfBox fungerer som både nasjonal database og klubbens administrasjonssystem, til en modell hvor:

1. *NGF eier og forvalter en nasjonal Unionsdatabase.*
2. *GolfBox fortsetter som leverandør av de sentrale modulene for medlemsregister, turneringsadministrasjon og WHS.*
3. *Andre leverandører kan kobles på via standardiserte API-er med både lese- og skriverettigheter (to-veis integrasjon).*
4. *Avtalen om Unionsdatabasen er et supplement til eksisterende avtale, slik at det skjer ingen endringer i tilgjengelig funksjonalitet eller moduler for klubber som ikke ønsker andre alternativer.*

Hvorfor Scenario 2 er valgt

Scenario 2 – GolfBox Multivendor Unionsdatabase – kombinerer det beste fra to verdener:

- *Bevaring av en velprøvd og stabil kjerneløsning i GolfBox.*
- *Eierskap til data hos NGF, som sikrer nasjonal kontroll og kvalitet.*
- *Åpning for konkurranse og innovasjon ved at tredjepartsleverandører kan kobles på via standardiserte API-er.*
- *Fleksibilitet for klubbene til å velge løsninger tilpasset egne behov.*

Veien videre

Vedtaket i juni 2025 innebærer at arbeidet med å utvikle og innføre Unionsdatabasen er startet. Leveransen planlegges klar til 1. mai 2026, slik at klubbene får tidlig tilgang til en mer fleksibel infrastruktur, samtidig som den nasjonale standardiseringen bevares.

NGF vil ha en sentral rolle i å koordinere arbeidet mellom GolfBox, nye leverandører og klubbene. Det vil bli lagt stor vekt på:

- *God opplæring for klubbene.*
- *Tydelig kommunikasjon om fremdrift og endringer.*
- *Løpende evaluering og justering av løsningen.*

ENDELIG VURDERING

Innføringen av Scenario 2 markerer et viktig skifte. Løsningen legger til rette for at golfen i Norge kan utvikle seg teknologisk i forhold til sine behov, samtidig som klubbene beholder en trygg og forutsigbar driftshverdag.

10.2.3 Forslag fra forbundsstyret: Egenkapital med restriksjoner - oppheving av øremerkede midler til toppidrett/internasjonale turneringer.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Øremerkingen av kr 25 av kontingenten per medlemskap (20 år og eldre) til toppidrett og virkemidlet internasjonale turneringer, oppheves.
2. Balanseposten benevnt «Egenkapital med restriksjoner» overføres til ordinær egenkapital for den delen som gjelder internasjonale turneringer, med virkning fra 01.01.2026.

BEGRUNNELSE:

Golftinget vedtok i 2011 å øke medlemskontingenten med kr 25,- pr. medlemskap (20 år og eldre). Midlene skulle øremerkes toppidrettssatsing gjennom internasjonale turneringer i Norge, som den gang ble ansett som det viktigste virkemidlet for å forberede norske spillere til OL-deltakelse.

Etter at Anti-Doping Norge i 2017 konkluderte med at golfturneringer i Norge i regi av (den gang) European Tour er i strid med dopingregelverket, har det imidlertid ikke vært mulig for NGF å bidra til profesjonelle turneringer på nivå over Nordic League. Konsekvensen er at betydelige midler hvert år settes på fond uten at de bidrar til konkrete tiltak i tråd med virksomhetsplanen, eller fondets formål.

NGF har over tid arbeidet med å få avklart hvilket mulighetsrom det er for å arrangere internasjonale proffturneringer i Norge. Det er nå på det rene at det faktisk kan arrangeres en slik turnering på et norsk anlegg, men NGF, eller en klubb tilknyttet NGF, kan ikke stå som arrangør eller ha en vesentlig rolle i turneringen. Dette innebærer at NGF ikke kan benytte de ovennevnte midler på disse turneringene. NGF kan innenfor regelverket gi en viss «teknisk support» til en slik turnering, men forbundet kan som nevnt ikke støtte turneringen økonomisk eller stå som eier/arrangør av turneringen.

Siden 2017 har ca. halvparten av de øremerkede midlene hvert år blitt brukt til WADA-godkjente turneringer som Nordic League. De resterende midlene overføres til posten «Egenkapital med selvpålagte restriksjoner» i balansen. Denne posten inneholder både avsatte midler til forskning og internasjonale turneringer. Ved utgangen av 2025 vil andelen til internasjonale turneringer utgjøre ca. 9,25 millioner kroner.

Samtidig med at fondet for internasjonale turneringer har økt, har vårt samlede talent- og toppidrettsarbeid gradvis blitt redusert. Eksempelvis var toppidrettsbudsjettet i 2016 kr. 9,3 millioner og 8 årsverk, mens det for 2025 er på kr. 5,5 millioner og 4,5 årsverk - en reduksjon på nesten 4 millioner kroner og 3,5 årsverk.

Talent- og toppidrett er imidlertid fortsatt et viktig satsningsområde for NGF og resten av Golf-Norge. I «Virksomhetsplan for Golf-Norge 2023-2027» står «Regional talentutvikling» grundig beskrevet.

Under ambisjoner for planperioden er det besluttet at NGF og Golf-Norge skal:

- **Utvikle en solid junior- og talentsatsing**
 - «Impact» – en robust neste generasjon
 - Golfjentene
 - Regional talentutvikling

Videre er det under området delmål besluttet at man «i løpet av planperioden (skal) etablere min. 4 regionale talentutviklingsmiljøer, med fokus på 13-15-åringer».

Forbundsstyret foreslår som beskrevet å oppheve øremerkingen av midlene som settes av til «internasjonale turneringer» samt oppheve restriksjonene på fondet. Fondet vil da inngå i NGFs ordinære egenkapital, og vil gi NGF anledning til å benytte oppspart egenkapital på satsingen Regional talentutvikling (RTU). Denne satsingen kommer klubbene, klubbenes trenere og utøverne direkte til gode. Dette som et alternativ til å arrangere internasjonale turneringer på proffsidene. Som det er redegjort for, virker det lite realistisk å få gjennomført slike turneringer i nær fremtid.

Forslaget henger også sammen med forbundsstyrets forslag om å redusere kontingenten med kr 11, se Sak 11: Fastsette kontingent og avgifter, og Sak 13.1 langtidsbudsjett 2026– 2027. Det vil etter forbundsstyrets vurdering ikke være rom for en kontingentnedgang om ikke midlene til internasjonale turneringer omdisponeres.

En opphevelse av øremerkingen av beløpet avsatt til internasjonale turneringer innebærer bl.a. at:

- Restriksjonene oppheves i det som i regnskapet omtales som «Egenkapital med selvpålagte restriksjoner» (pr 31.12.2025 ca. 9,25 millioner).
- NGF får et ryddigere budsjett hvor midlene disponeres helhetlig og målrettet i tråd med Golf-Norges ambisjoner og mål.
- NGF må for fremtiden, på vanlig måte, finansiere Nordic League og eventuelt andre turneringer som ønskes gjennomført.
- NGF må budsjettere med midler til Regional talentutvikling i tråd med Golf-Norges ambisjoner og mål.
- Det ligger en mulighet for fremtidig budsjettering i at Regional talentutvikling delvis kan finansieres gjennom oppspart egenkapital.

Administrasjonen i NGF får i oppgave, sammen med klubbene, å utarbeide kriterier for bruk av disse midlene (ca. 2,5 mill. pr. år i tingperioden). Eksempelvis:

- *Det må opprettes en styringsgruppe med valgt leder i regionen.*
- *Det må være min. 5 golfklubber som samarbeider om tiltakene.*
– Klubbene må ha solid aktivitet i egen klubb (trening og konkurranser).
- *Klubbene i regionen må være åpne for å arrangere turneringer for regionens spillere.*
- *Tiltakene må være åpne for alle spillere, selv om spillerens klubb ikke er med som søkerklubb.*
– Eksempelvis ferdighet, innsats, resultater etc.
- *Det må foreligge en årlig handlingsplan for regionens talentutviklingsprogram.*
- *Det må utarbeides et budsjett som synliggjør både inntekts- og kostnadssiden.*
- *Man må bli enige om maks søknadssum pr. år.*
- *Regionens styringsgruppe bør, med støtte av NGF, arbeide for ekstern finansiering av satsingen.*
– Eksempelvis: fylkeskommunale midler, stiftelser etc.
- *Søknadene innvilges av NGFs styre, etter forslag fra NGFs administrasjon.*

Forbundsstyret sin vurdering er at forslaget ivaretar Golftingets opprinnelige intensjon om å styrke toppidrett og talentutvikling, samtidig som det gir forbundet fleksibilitet til å prioritere ressurser der behovene er størst.

10.2.4 Forslag fra forbundsstyret: Frikjøp av president

Se vedlegg til sak 10.2.4 - Idrettspolitisk strategi

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Det settes av kr 750 000 i budsjettet for å kjøpe presidenten fri fra sin arbeidsgiver.

BEGRUNNELSE:

Golfidretten i Norge står ved et strategisk veiskille. Med en medlemsvekst på over 71 000 siden 2019 og en stadig mer presset anleggssituasjon, er behovet for målrettet og profesjonell idrettspolitisk innsats større enn noen gang. NGFs vedtatte idrettspolitiske strategi peker tydelig på nødvendigheten av å styrke vår politiske tilstedeværelse og påvirkningskraft – lokalt, nasjonalt og internasjonalt. For å lykkes med dette bør presidenten i større grad enn i dag arbeide dedikert med idrettspolitiske saker.

NGFs idrettspolitiske strategi slår fast at NGF skal være en synlig og konstruktiv aktør i idrettspolitiske prosesser, og arbeide for bedre rammebetingelser for golfidretten. Dette inkluderer at økt støtte til bærekraftige anlegg og anerkjennelse av golfens samlede samfunnsverdi og at golfidretten skal behandles likt med resten av norsk idrett når det kommer til tildeling av midler. Slike mål krever kontinuerlig politisk arbeid – noe som for en tillitsvalgt vanskelig lar seg gjøre ved siden av full jobb.

Presidentens rolle og potensial for påvirkning

Presidenten er NGFs fremste politiske ansikt utad og har allerede etablert relasjoner og tillit i relevante fora. Ved å kjøpe fri presidenten fra sin arbeidsgiver, sikrer vi kontinuitet, tilstedeværelse og kapasitet til å følge opp strategiske initiativer, delta i møter, bygge allianser og fremme golfens interesser og delta i politiske prosesser. Dette er en investering i Golf-Norges fremtidige handlingsrom.

Avkastning og effekt

Idrettspolitisk arbeid gir ikke umiddelbare resultater, men over tid kan det gi betydelig avkastning. Økt kommunal støtte, bedre tilgang til spillemidler og mer rettferdig behandling i idrettens fordelingssystemer vil kunne gi midler tilbake til klubbene. I tillegg vil en tydelig stemme i samfunnsdebatten styrke golfens omdømme og legitimitet.

Evaluerings og fleksibilitet

NGFs idrettspolitiske strategi legger opp til evaluering etter fire år, og åpner for justeringer underveis. Frikjøpet bør derfor ses som et strategisk tiltak med innebygd fleksibilitet, der styret kan vurdere effekten og tilpasse innsatsen, etter behov underveis.

Det er viktig å presisere at presidenten ikke sitter igjen med mer penger. Frikjøpet er et forhold mellom NGF og presidentens arbeidsgiver.

KONKLUSJON

Golf-Norges ambisjoner krever handling. Ved å kjøpe fri presidenten til idrettspolitisk arbeid, tar vi et viktig skritt mot å realisere Idrettspolitisk strategi, og sikre golfens plass i fremtidens idrettslandskap. Styret ber Golftinget støtte forslaget om frikjøp av president som en målrettet og langsiktig investering for Golf-Norge.

Sak 11 // Fastsette kontingent og avgifter

11.1. Medlemskontingent 2026 og 2027 - Forslag fra Forbundsstyret

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

Beregningsgrunnlaget for golfklubbenes årlige kontingent til NGF i 2026 og 2027 settes til kr 380 per medlemskap 20 år og eldre i kalenderåret.

BEGRUNNELSE:

Det har i inneværende tingperiode vært en eventyrlig vekst i antall medlemmer i norske golfklubber. Pr 31.7.2025, som er bergningstidspunktet for kontingent, var det 136 650 registrerte golfspillere 20 år og eldre, mot budsjettert 115 000 i tingvedtatt budsjett 2024 og 2025.

Bakgrunnen for styrets forslag ved tinget i 2023 var at pandemien nylig var over, og det var usikkert om veksten i Golf-Norge ville fortsette. Tendensen fra andre land var at veksten avtok, og på bakgrunn av dette innstilte forbundsstyret kun med en forsiktig vekst i inneværende tingperiode. Heldigvis tok vi feil.

Forbundsstyret tror på en fortsatt vekst i neste tingperiode, til tross for utfordringene vi har i dag med fulle anlegg mv. På et tidspunkt vil imidlertid veksten flate ut, og kanskje kommer det en tilbakegang. Men lite tyder på at det vil skje allerede i neste tingperiode. For budsjettet og forslaget til kontingent legger derfor Forbundsstyret til grunn en fortsatt vekst til 142 500 medlemskap i 2026 og 145 500 i 2027.

En kontingent på kr 380 er historisk lav – noe som samsvarer med at det er historisk høye medlemstall. En prisregulering av kontingenten ville gi en kontingent på kr 415 i 2026 og kr 426 i 2027. Målt i faste priser innebærer kontingentforslaget en prisnedgang på 10 % målt i faste priser fra 2024 til 2027.

Forbundsstyrets vurdering er imidlertid at det ikke er rom for å sette ned kontingenten om ikke øremerkingen og restriksjonene knyttet til fondet for internasjonale turneringer oppheves, se sak 10.2.3 og sak 13 (budsjett).

Sak 12 // Behandle styremedlemmenes honorar

VALGKOMITEENS FORSLAG TIL VEDTAK:

For tingperioden 2026-2027 honoreres medlemmene i styret i Norges Golf forbund etter følgende satser:

- Kr 375 000 per år i fast honorar til presidenten.
- Kr 65 000 per år i fast honorar til visepresidenten.
- Kr 45 000 per år i fast honorar per styremedlem.

BEGRUNNELSE:

Styremedlemmenes honorar ble ved tinget i 2023 besluttet å være kr 350 000 til presidenten, kr 60 000 til visepresidenten og 40 000 til hver av styremedlemmene. Valgkomiteen mener at beløpene som ble fastsatt for honoraret er på et fornuftig nivå, men at styrehonorarene, i likhet med øvrige kostnader, bør KPI justeres. Det har de siste to år vært en prisvekst på ca 6,7 %. Valgkomiteens forslag er således at styrehonorarene KPI justeres, men slik at det avrundes opp til nærmeste hele femtusen.

Sak 13 // Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett

Golftinget 2023 vedtok ny virksomhetsplan som gjelder frem til 2027. Golftinget 2025 skal derfor ikke behandle ny langtidsplan/virksomhetsplan.

Den sterke veksten i antall medlemskap i inneværende tingperiode kunne imidlertid vært en begrunnelse for å revidere eksisterende virksomhetsplan. Forbundsstyret finner det derfor naturlig å innlede til sak 13 med å begynne hvorfor det ikke foreslås en revidering av virksomhetsplanen:

Høsten 2023 hadde Koronapandemien vart i nesten 3 år. November samme år, omtrent samtidig som Golftinget ble avholdt, fjernet Helse- og omsorgsdepartementet covid-19 fra sykdomslisten over allmennfarlige smittsomme sykdommer.

Virksomhetsplan for Golf-Norge ble med andre ord utarbeidet i en periode preget av mye usikkerhet. Gruppen som arbeidet med planen var usikre på om medlemsveksten var direkte linket til pandemien, og om Norge ville oppleve den samme utflating som andre nasjoner opplevde.

Derfor ble målsetting om totalt antall medlemskap i norske golfklubber satt til 135 000 mot slutten av 2027. Lite visste NGF at medlemsøkningen skulle fortsette i samme tempo som rett etter pandemien, og at Norge skilte seg ut fra de fleste andre land i Europa. Heldigvis tok man feil. Golf-Norges vekst var ikke knyttet til pandemien alene. I skrivende stund er det 166 500 medlemskap tilknyttet norske golfklubber. Antall barn og unge er tredoblet og antall unge voksne (20-35 år) nærmer seg 50 000. Til opplysning har Golf-Norge to viktige målepunkter som vi må forholde oss til: 31. juli

er faktureringsstidspunktet for klubbens kontingent til forbundet. 31. desember er tidspunktet der NGF rapporterer antall medlemskap til Norges Idrettsforbund, og som i sin tur danner grunnlaget for tildeling av midler innenfor Post 2 (støtte til Særforbund) og Post 3 (Aktivitetsmidler barn, ungdom og bredde).

REFLEKSJONER

Styrets vurdering er at Virksomhetsplanen står seg godt, sett bort fra rekrutteringsmålene.

1. Hovedmål

Hovedmål skal ha lang varighet. «Flere og bedre golfspillere i bærekraftige klubber» svarer ut intensjonen med et hovedmål. Både kvantitets- (flere) og kvalitetsdelen (bedre og mer bærekraftig) kan vi fortsette å bruke uten at vi mister fokus. Kanskje er til og med hovedmålet blir enda viktigere slik som situasjonen har utviklet seg.

2. Ambisjoner i planperioden

- *Utvikle en solid junior- og talentsatsing*
- *Øke mangfoldet i golfen*
- *Sikre en bærekraftig utvikling av golfidretten*
- *Forbedre samarbeidet i Golf-Norge*

Forbundsstyret mener at også «Ambisjonene», på lik linje med hovedmålet, fremdeles står seg godt fremover. Det vil ta tid å utvikle en solid junior- og talentsatsing. Det vil også ta tid å øke mangfoldet i golfen. Videre vil det ta tid å gjøre golfidretten mer bærekraftig, og å forbedre samarbeidet i Golf-Norge, er også en kontinuerlig prosess som ikke er gjort over natten. Forbundsstyret mener det vil være klokt å holde på de fire ambisjonene også i resten av planperioden.

3. Delmålene - delmålsmatrisen

Når vi ser på delmålsmatrisen (s. 12) så er det ingen tvil om at rekrutteringsmålene er smadret.

Pr 25. september 2025:

ALDER	ANTALL	MÅL I VP	ENDRING
6-12 år	4359	4000	+359
13-19 år	22 000	12 000	+10 000
20-30 og 31-50	77 092	60 000	+17 092
51+	62 867	59 000	+3867
Totalt	166 318	135 000	+31 318
Inkl. parautøvere	300	650	-350

Innenfor ivaretagelse er måloppnåelsen som følger:

Tilbud om organisert trening

Vi er langt unna at alle barn og ungdom får tilbud om organisert trening. Arbeidet med regional idrettsutvikling skal bidra til at stadig flere barn og unge får tilbud om trening på egen klubb, men vi er trolig flere år unna at dette blir en realitet over det ganske land.

Ambassadørscore (ca. 17 300 respondenter):

ALDER	AMBASSADØRSORE	MÅL I VP	DIFFERANSE +/-
20-30 år	28	37	- 9
31-50 år	30	36	- 6
51-66	45	44	+ 1
67+	54	52	+ 2

Innenfor området **UTVIKLE** er vi også langt unna å oppnå vedtatte mål.

Langt fra alle barn får tilbud om turnering i egen klubb eller i samarbeid med naboklubben.

Det er foreløpig ikke etablert min. 4 regionale talentutviklingsmiljøer og man har heller ikke revidert Sportslig plan.

Innenfor området **PRESTERE** har vi også mye som gjenstår;

Målet er å øke antallet utøvere med gjennomsnittscore bedre enn 74 slag for gutter og 75 slag for jenter i alderen 13-19 år.

Nåsituasjonen per 30. september 2023 var: Ti gutter og en jente.

Nåsituasjonen per august 2025 var: To gutter og null jenter.

Grunnen til resultatforverring er at de spillerne med lavest snittscore også er de eldste. Det innebærer at når gode kull blir over 19 år, så får det en betydelig negativ effekt på måltallene. Det er flere unge utøvere som er tett på måltallene, og således har god prognose. Det vil imidlertid ta tid før man stabilt har flere spillere enn i 2023 som ligger over måltallene.

Innenfor delmålet «Utvikle en egen talent- og toppidrettssatsing innen paragolf», er vi i gang med arbeidet, men også her er vi fortsatt langt unna å ha oppnådd målet.

Virkemidler (støtteprosessene):

For å gjøre en lang historie kort: Det er svært få av de beskrevne virkemidlene som allerede er nådd. Noen er kontinuerlige prosesser som pågår, andre er man ikke ferdige med. Styret er imidlertid av den oppfatning at virkemidlene slik de står beskrevet i planen, fortsatt har livets rett.

OPPSUMMERING

Selv om rekrutteringsmålene er nådd for lenge siden, ser Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 å holde seg godt. Ubeskjedent handler det om at vi som organisasjon er blitt flinkere å lage planer som tåler endringer og vi er blitt flinkere til å definere mål og ambisjoner.

Styrets innstilling er derfor at det ikke bør brukes unødvendig tid og ressurser på å revidere planen, men i stedet fortsette det gode arbeidet som skjer både på forbunds- og klubbnivå.

Det foreslås derfor ingen endring av gjeldende virksomhetsplan.

13.1. Budsjett 2026 og 2027

Se vedlegg til sak 13.1

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. De fremlagte budsjetter for 2026 og 2027 godkjennes.
2. Styret får tingets fullmakt til å endre budsjettet i tråd med de politiske vedtak som er fattet på tinget, organisasjonsmessige tilpasninger og til å justere rammene for det enkelte satsningsområde, dersom dette ikke bryter med virksomhetsplanen og resultatet i tingperioden.

BAKGRUNN OG FORUTSETNINGER:

Budsjettet er utarbeidet med bakgrunn i eksisterende virksomhetsplan for Golf-Norge 2024 – 2027.

For 2024 var det budsjettet med et underskudd på kr 900 000. Resultatet ble et overskudd på kr 780 000, som utgjør en resultatforbedring på nærmere 1,7 millioner. Tilsvarende var det for 2025 budsjettet med et underskudd på kr 900 000, og prognosen for 2025 anslår et overskudd på rundt 2,7 millioner, en resultatforbedring på 3,6 millioner. Samlet i tingperioden er det en resultatforbedring på rundt 5,3 millioner kroner.

Det fremlagte budsjett for 2026 viser et underskudd på kr 4 150 000 og kr 4 920 000 for 2027. Det samlede budsjetterte underskuddet i perioden er rundt 9,1 millioner. Dette inkluderer avskrivninger av Gimmie på kr 900 000 pr år, jf. tingvedtaket fra 2021, hvor det ble vedtatt å belaste den opptjente egenkapitalen med avskrivningene til investeringer i Gimmie-appen.

Budsjettforslaget innebærer m.a.o. at overskuddet i inneværende tingperiode delvis finansierer et underskudd i neste tingperiode. Det foreslåtte budsjett har et overforbruk på rundt 2 millioner utover dette. En forutsetning for budsjettet er derfor at øremerkingen av midler til internasjonale turneringer oppheves, se sak 10.2.1.

Underskuddet kan oppsummeres i tre satsingsområder utover dagens aktiviteter i Norges golfforbund:

- IT – overgang til Unionsdatabasen mv.
- RTU – satsing på Regional talentutvikling der regionene kan søke midler eller ressurser til drift av RTU.
- Nedsettelse av kontingenten fra kr 391 til kr 380.

Budsjettmessige forutsetninger på inntektssiden:

- For neste tingperiode foreslås en reduksjon av medlemskontingenten fra kr 391 til kr 380. Det budsjetteres med 142 500 medlemskap (20 år og eldre) i 2026, og 145 500 i 2027. Antall medlemskap ved avregningen i 2025 var 136 650.

- Som en følge av det økte antallet medlemskap, har tilskuddet til NGF fra spillemidlene økt. Det budsjetteres med hhv kr 17 millioner i 2026 og 17,5 millioner i 2027. Det er fremdeles økning i antall medlemskap, og det er tall for to år tilbake som er grunnlag for tilskuddene.
- Annonsealget i Norsk Golf både på trykk og nett har hatt en moderat utvikling i tingperioden. Det forventes en tilsvarende økning også i 2026 og 2027, og det budsjetteres med salgsinntekter på netto kr 2,7 millioner begge år.
- Inntekt fra momskompensasjonen budsjetteres med kr 4,5 millioner som tilsvarer søknadsbeløpet i 2025.
- Det budsjetteres med kr 3,36 millioner i inntekter fra samarbeidsavtaler i 2026, og 3,98 millioner i 2027. I tillegg kommer barter-(bytte) inntekter som er budsjettert med kr 1,53 millioner begge år.

Budsjettmessige forutsetninger på kostnadssiden:

- Det er budsjettert med 38 årsverk begge år. Utviklingen i årsverk de siste år har vært 36,8 i 2023, 36,4 i 2024 og 36,2 i 2025. Digitalisering og arbeidet med regionalisering og talentutvikling er to prioriterte områder i både virksomhetsplanen og budsjettet for tingperioden 2026-2027. I andre halvår 2025 ble det derfor ansatt en «IT prosjektleder», og det planlegges for en ny stilling (100%) hovedsakelig til regional turneringsaktivitet i 2026. Lønnsregulering er estimert til 4 % i både 2026 og i 2027.
- Det brukes betydelige midler på investering og drift av IT-løsninger. Det er inngått en tilleggsavtale med GolfBox om levering av Unionsdatabase med et «Nasjonalt log-in senter». Investeringen, som er på kr 3 700 000, gjøres av NGF uten at den belastes IT-avgiften, og avskrives med kr 925 000 per år over fire år (avtalens varighet). Drift- og lisenskostnadene til Unionsdatabasen legges til IT-avgiften som betales av klubbene i samsvar med tingvedtak fra 2009. For 2026 og 2027 er denne kostnaden budsjettert med hhv. kr 1 650 000 og kr 1 700 000. Det gir en IT-avgift på kr 67,5 i 2026 og 68,1 i 2027 med utgangspunkt i budsjettert antall medlemskap 20 år og eldre på hhv. 142 500 og 145 500. Til sammenligning var IT-avgiften kr 60,3 i 2025.
- Det er også budsjettert med kostnader til integrasjon mot NIFs medlemsdatabase, videreutvikling av Gimmie og videreutvikling av GolfBox.
- Det er lagt inn kr 2,5 millioner i tilskuddsmidler som klubbene kan søke om til «Regional talentutvikling». Det omdisponeres også interne lønnsmidler for rundt 1 million kroner til denne aktiviteten i 2026 og 1,5 million i 2027.
- Det er budsjettert nøkternt på de resterende kostnadspostene, og tatt høyde for en generell kostnadsøkning på 3 % begge år.

Ytterligere detaljinformasjon finnes i de vedlagte notene til budsjettforslaget for tingperioden. I tillegg vil det bli gitt en redegjørelse under selve tingforhandlingene.

Styret mener at man med dette legger frem et budsjettforslag for perioden hvor NGF, sammen med klubbene, har forutsetninger for å realisere målene i virksomhetsplanen.

Sak 14 // Engasjere revisor

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VEDTAK:

1. *Revisjonsselskapet Vidi Revisjon AS engasjeres som revisor for Norges Golf forbund for 2026 - 2027.*
2. *Golftinget gir styret fullmakt til å fastsette revisors honorar.*

Sak 15 // Valg 2025

Valget skjer iht. NGFs lov § 17 nr 15. Stemmegivningen framgår av NGFs lov § 18, jf. NIFs lov § 2-21.

15.1 Valgkomiteens beretning og innstilling

VALGKOMITEENS BERETNING FOR 2025

Medlemmer: Oddrun Skår (leder), Øyvind Hope, Ida Kathrine Lindevik, Helge Toft og Katrine Eide.

Valgkomiteen konstituerte seg og la plan for arbeidet etter tinget 2023.

Hovedmengden av arbeidet i valgkomiteen siden forrige Golfting er gjennomført det siste året frem mot tinget 2025. Komitemøtene i 2025 har blitt gjennomført på Teams. Vi hadde flere fysiske møter både i komiteen og med ting valgte representanter under Golfforum i 2024.

Valgkomiteen har benyttet et bredt spekter av tiltak. Vi har kommunisert med golfklubbene på e-post.

Valgkomiteen gjennomførte møter med presidenten, styrets medlemmer og generalsekretær på Golfforum i 2024. På våren og forsommeren i 2025 har komiteen vært i samtaler med alle tingvalgte representanter. Frem mot tinget ble det gjennomført intervjuer med en rekke kandidater. Det har vært noen personlige møter mellom representanter fra komiteen og aktuelle kandidater.

Under arbeidet med sammensetningen av styret, har vi vektlagt en rekke kriterier som: minst en kandidat under 26 år, minst to kandidater av samme kjønn, distrikt, store og små klubber, anbefaling fra klubbene, kun en representant fra hver klubb, klubberfaring, jus, økonomi, digital kompetanse, toppidrett, barn/unge, kvinnepolitikk, anlegg, media, kontinuitet/balanse, mangfold, evne og vilje til konstruktivt samarbeid og ikke minst forståelse av et forbundsstyrets overordnede ansvar. Under arbeidet med komiteene ble faglig kompetanse vektlagt som hovedkriterium.

Fredrikstad, 3. oktober 2025

Oddrun Skår
(sign.)

VALGKOMITEENS INNSTILLING TIL TINGET

Valgkomiteen i Norges Golfforbund legger herved frem innstilling til kandidater til valg av styre og tingvalgte utvalg. Valget vil finne sted på forbundets ting 9. november 2025.

STYRET

President	Gjenvalg	Øyvind Krag Ingul	Byneset GK
Visepresident	Ny posisjon	Anja Solevågseide	Ålesund GK
Styremedlemmer	Gjenvalg	Magnus Boland Haugen	Atlungstad GK
	Ny	Helene Birkeland	Oslo GK
	Gjenvalg	Anyu Markhus	Sunnfjord GK
	Gjenvalg	Stein Nilsen	Soon GK
	Gjenvalg	Ole Berge Ramsnes	Stavanger GK
	Gjenvalg	Monica Wara	Tromsø GK

KONTROLLUTVALGET

Leder	Ny	Glenn Håvar Brottveit	Salten GK
Medlemmer	Ny	Pål Hofstad	Stiklestad GK
	Ny	Hallfrid Os	Gamle Fredrikstad GK

LOVUTVALGET

Leder	Gjenvalg	Einar Lohne	Grini GK
Medlem	Gjenvalg	Jan Sindre Egseth	Oppegård GK
Medlem	Gjenvalg	Anne-Karin Thorsen	Nøtterøy GK

DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET

Leder	Gjenvalg	Steinar Birkeland	Oslo GK
Medlem	Gjenvalg	Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
Medlem	Gjenvalg	Kenneth Svanum	Vestfold GK

15.2 Forbundsstyrets forslag til valgkomité

Leder	Gjenvalg	Oddrun Skår	Fredrikstad GK
Medlem	Gjenvalg	Katrine Eide	Stavanger GK
Medlem	Gjenvalg	Ida Katrine Lindevik	Bjæavann GK
Medlem	Ny	Rune Midthaug	Drøbak GK
Medlem	Gjenvalg	Helge Toft	Haga GK

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Forbundsstyrets forslag til valgkomité godkjennes.

[illegible]

VEDLEGG TIL TINGDOKUMENTET

DELTAKERLISTE GOLFTINGET 8. OG 9. NOVEMBER 2025 (PR. 24.10)

MED STEMME- OG TALERETT:

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Styret NGF	Øyvind Krag	Ingul	1
Styret NGF	Vigdis Flaatt	Sørre	2
Styret NGF	Anya	Markhus	3
Styret NGF	Anja	Solevågseide	4
Styret NGF	Monica	Wara	5
Styret NGF	Stein	Nilsen	6
Styret NGF	Ole	Ramsnes	7
Styret NGF	Magnus	Haugen	8
Alta Golfklubb	Bår	Røkenes	9
Arendal og Omegn Golfklubb	Øyvind	Jørgensen	10
Asker Golfklubb	Arnstein	Larsen	11
Asker Golfklubb	Camilla	Dixon	12
Asker Golfklubb	Kari	Lund	13
Askim Golfklubb	Nicolai	Aas	14
Atlungstad Golfklubb	Sjur	Smedstad	15
Ballerud Golfklubb	Kai	Løvdal	16
Ballerud Golfklubb	Tove Marie	Wahlstrøm	17
Bamble Golfklubb	Thuridur Osk	Valtysdottir	18
Bergen Golfklubb	Ole	Åstveit	19
Bjaavann Golfklubb	Per Øyvind	Svenkerud	20
Bjørnefjorden Golfklubb	Marianne	Rød	21
Borre Golfklubb	Bjørn	Schmidt	22
Borre Golfklubb	Manja	Pettersen	23
Byneset Golfklubb	Alise	Polden	24
Byneset Golfklubb	Lise	Guldseth	25
Byneset Golfklubb	Steinar	Dahl	26
Bærum Golfklubb	Hans Fredrik	Myklestu	27
Bærum Golfklubb	Jan Lie	Amundsen	28
Bærum Golfklubb	Hege Kristine	Huse	29
Drammen Golfklubb	Marianne	Rygh	30
Drammen Golfklubb	Svein Espen	Sørstad	31
Drammen Golfklubb	Unn	Håkonsen	32
Drøbak Golfklubb	Camilla	Mack-Berge	33
Drøbak Golfklubb	Rune	Midthaug	34
Drøbak Golfklubb	Tommy	Sørensen	35
Egersund Golfklubb	Jostein	Jensen	36
Elverum Golfklubb	Geir Tore	Jakobsen	37
Elverum Golfklubb	Stine Wasenius	Dahl	38

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Fana Golfklubb	Erik	Myking	39
Fana Golfklubb	Siri Merete	Kalvatn	40
Fana Golfklubb	Andre	Teigen	41
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Geir Nordmann	Andersen	42
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Magne	Henriksen	43
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Åse Iren	Nordli	44
Gjerdrum Golfklubb	Rolf	Stub	45
Gjersjøen Golfklubb	Gabrielle	Drageseth	46
Gjersjøen Golfklubb	Aqeel	Shafqat	47
Gjøvik og Toten Golfklubb	Ketil	Heidenberg	48
Gjøvik og Toten Golfklubb	Monika	Solberg	49
Grenland og Omegn Golfklubb	Kine	Franche	50
Grenland og Omegn Golfklubb	Roger	Kvam	51
Grimstad Golfklubb	Tina	Lund	52
Grini Golfklubb	Grete	Danielsen	53
Grini Golfklubb	Thorbjørn	Gjerde	54
Grini Golfklubb	Stein S.	Hovden	55
Groruddalen Golfklubb	Hilde Karin	Grasdal	56
Groruddalen Golfklubb	Tore Jarl	Bråteng	57
Grønmo Golfklubb	Arna	Gjerland	58
Grønmo Golfklubb	Christian H.	Johansen	59
Grønmo Golfklubb	Øivind H.	Pettersen	60
Haga Golfklubb	Erik	Angelsen	61
Haga Golfklubb	Kirsten	Fuglseth	62
Haga Golfklubb	Ole Martin	Davanger	63
Hakadal Golfklubb	Dina Foss	Andresen	64
Hakadal Golfklubb	Kim	Sande	65
Hakadal Golfklubb	Øivind	Karlsen	66
Hammerfest Golfklubb	Ove Eivind	Hagen	67
Hardanger Golfklubb	Harald	Buene	68
Hauger Golfklubb	Gunnar	Solberg	69
Hauger Golfklubb	Jarle	Engh	70
Hauger Golfklubb	Ann Bente	Lund	71
Haugesund Golfklubb	Svein Erik	Wiksnæs	72
Hof Golfklubb	Espen	Svendsrud	73
Holtmark Golfklubb	Anne Schill	Gullberg	74
Holtmark Golfklubb	Annelene	Søyland	75
Holtmark Golfklubb	Gisle	Finsveen	76
Kjekstad Golfklubb	Daniel	Grande	77
Kjekstad Golfklubb	Erling André	Nilsen	78
Kjekstad Golfklubb	Tove	Eggen	79

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Kongsberg Golfklubb	Elin	Saatvedt	80
Kongsberg Golfklubb	Thor Christian	Nilsen	81
Kragerø Golfklubb	Catharine	Strimas	82
Kragerø Golfklubb	Randi Elise	Skauen	83
Kragerø Golfklubb	Yngvar	Clausen	84
Kristiansand Golfklubb	Aina	Malmstein	85
Kristiansand Golfklubb	Terje	Lilletvedt	86
Larvik Golfklubb	Stein	Jodal	87
Larvik Golfklubb	Frode Eugen	Karlsen	88
Larvik Golfklubb	Marianne	Ekenes	89
Lillestrøm Golfklubb	Anita Eek	Arnesen	90
Lillestrøm Golfklubb	Ann	Jonsson	91
Lillestrøm Golfklubb	Rolf	Andresen	92
Lofoten Golfklubb	Tom	Ropjukwat	93
Losby Golfklubb	Adrian	Boberg	94
Losby Golfklubb	Grete	Faanes	95
Losby Golfklubb	Morten	Johansen	96
Meland Golfklubb	Sten Are	Edvardsen	97
Meland Golfklubb	Tonje	Johannesen	98
Mjøsen Golfklubb	Eleonore	Rønneberg	99
Molde Golfklubb	Henning	Lund	100
Moss & Rygge Golfklubb	Brede	Svarem	101
Moss & Rygge Golfklubb	Helge	Ranvik	102
Moss & Rygge Golfklubb	Margaret	Espelid	103
Narvik Golfklubb	Lise Berg	Larsen	104
Nesbyen Golfklubb	Fredrik	Holter	105
Nordhaug Golfklubb	Erik	Sandsdalen	106
Nordhaug Golfklubb	Grethe Aadne	Folkestad	107
Nordhaug Golfklubb	Hilde Sofie	Hamre	108
Norsjø Golfklubb	Svein	Arntsen	109
North Cape Golf Club	Eli J.	Rognmo	110
Nøtterøy Golfklubb	Pål	Vigeland	111
Onsøy Golfklubb	Ola	Gundersen	112
Onsøy Golfklubb	Ole-Kristian	Arnesen	113
Onsøy Golfklubb	Tommy	Meyer	114
Oppegård Golfklubb	Jan Olaf	Poulsen	115
Oppegård Golfklubb	Jørn M.	Olsen	116
Oppegård Golfklubb	Vivian Royne	Ypma	117
Oslo Golfklubb	Christopher	Raanaas	118
Oslo Golfklubb	Helene	Birkeland	119
Preikestolen Golfklubb	Christoffer	Tjøstheim	120

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Preikestolen Golfklubb	Jonas	Jøssang	121
Preikestolen Golfklubb	Knut Andreas	Andersen	122
Romerike Golfklubb	Roger	Nøstvik	123
Romerike Golfklubb	Merete	Ødegaard	124
Salten Golfklubb	Henrik Sand	Dagfinrud	125
Salten Golfklubb	Jørn	Jenssen-Tvervik	126
Sandane Golfklubb	Jan Erik	Skogli	127
Sandnes Golfklubb	John	Prestegård	128
Ski Golfklubb	Eva Engell	Bråten	129
Ski Golfklubb	Stein	Rasch	130
Skjeberg	Morten	Skinnaarmo	131
Sola Golfklubb	Marthe	Wold	132
Sola Golfklubb	Thomas Langholm	Engen	133
Soon Golfklubb	Walther Jørgen	Hilsen	134
Soon Golfklubb	Kaja	Magnussen	135
Sotra Golfklubb	Knut Ivar	Hesjedal	136
Sotra Golfklubb	Tonje-Christin	Bru	137
Sotra Golfklubb	Trond	Jetmundsen	138
Stavanger Golfklubb	Gro Sverdrup	Kleppestø	139
Stavanger Golfklubb	Magnus	Jepson	140
Stiklestad Golfklubb	Åge	Storhaug	141
Sunnfjord Golfklubb	Magne	Stubhaug	142
Sunnfjord Golfklubb	Kristine Sand	Johnsen	143
Tjøme Golfklubb	Cecilie	Vesterdal	144
Tjøme Golfklubb	Kjetil	Mikalsen	145
Tjøme Golfklubb	Nicolette de Vries van	Dijke	146
Tromsø Golfklubb	Frank	Lindrupsen	147
Ullensaker Golfklubb	Harry	Teague	148
Ullensaker Golfklubb	Stine	Østhagen	149
Valdres Golfklubb	Wenche	Bergli	150
Valdres Golfklubb	Knut Arne	Revling	151
Varanger Golfklubb	Knut	Busk	152
Vestfold Golfklubb	Charlotte	Berg	153
Ålesund Golfklubb	Cecilie	Bjørnøy	154
Ålesund Golfklubb	Kari	Langva	155
Ålesund Golfklubb	Tore	Sperre	156

**MED MØTERETT, TALERETT OG FORSLAGSRETT I DE SAKER SOM LIGGER INNENFOR
UTVALGETS/KOMITEENS ARBEIDSOMRÅDE:**

Utvalg/Komité	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Valgkomité	Oddrun Sofie	Skår	200
Valgkomité	Helge	Toft	201
Valgkomité	Ida Katrine	Lindevik	202
Valgkomité	Katrine	Eide	203
Valgkomité	Øyvind	Hope	204
Lovutvalg	Einar	Lohne	205
Disiplinær- og sanksjonsutvalg	Steinar	Birkeland	206

MED MØTERETT OG TALERETT :

Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Generalsekretær NGF	Tor-Anders	Hanssen	207
Styremedlem Norges Idrettsforbund	Astrid	Strandbu	208

GJESTER:

	Fornavn	Etternavn
Tidligere president i NGF	Finn H.	Andreassen
Ordfører, Ullensaker kommune	St�le	Lien Hansen
Styremedlem, Viken Idrettskrets	Asgeir	Strand

OBSERVATØRER:

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Alta Golfklubb	Daglig leder	Roar	Johansen	210
Arendal og Omegn Golfklubb	Daglig leder	Audunn	Einarsson	211
Asker Golfklubb	Daglig leder	Tone Malm Meinich	Hvam	212
Bamble Golfklubb	Daglig leder	Peter	Specht	213
Bergen Golfklubb	Daglig leder	Ørjan	Larsen	214
B�rnefjorden Golfklubb	Daglig leder	Rolf	Olsen	215
Bjaavann Golfklubb	Daglig leder	Martin	Stallemo	216
B�rnefjorden Golfklubb	Observatør	Thomas	Lorentzen-Styr	217
Borre Golfklubb	Observatør	Sander	Sannar	218
Byneset Golf / NGF ressursperson	Observatør	Reidar	Stølan	219

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Bærum Golfklubb	Observatør	Anders	Harto	220
Bærum Golfklubb	Daglig leder	Marius	Thorp	221
Drammen Golfklubb	Daglig leder	Rune	Ulriksen	222
Drøbak Golfklubb	Daglig leder	Jens	Gilboe	223
Drøbak Golfklubb	Observatør	Philip	McGowan	224
Egersund Golfklubb	Observatør	Marianne	Gravdal	225
Fana Golfklubb	Daglig leder	Jan-Inge	Klubben	226
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Daglig leder	Nils-Jørgen	Olsen	227
Gjerdrum Golfklubb	Daglig leder	Immi	Andersen	228
Gjersjøen Golfklubb	Daglig leder	Kjell Arne	Bratli	229
Grenland og Omegn Golfklubb	Daglig leder	Therese	Husby	230
Grimstad Golfklubb	Daglig leder	Morten	Hagen	231
Grini Golfklubb	Daglig leder	Erik	Holmen	232
Grini Golfklubb	Observatør	Julie	Lied	233
Groruddalen Golfklubb	Daglig leder	Gitte Enerly	Selstad	234
Grønmo Golfklubb	Observatør	Henrik Lykke	Nielsen	235
Haga Golfklubb	Daglig leder	Erik Jul	Solberg	236
Hakadal Golfklubb	Daglig leder	Tor Oddvar	Torve	237
Hammerfest Golfklubb	Observatør	Dag	Storaas	238
Hauger Golfklubb	Daglig leder	Elin	Ingvaldsen	239
Hof Golfklubb	Observatør	Tim	Øhman	240
Jæren Golfklubb	Daglig leder	Mona	Ueland	241
Kjekstad Golfklubb	Daglig leder	Kjetil	Larsen	242
Kongsberg Golfklubb	Observatør	Pasi	Lötjönen	243
Kristiansand Golfklubb	Daglig leder	Cato	Benham	244
Losby Golfklubb	Daglig leder	Per	Kristoffersen	245
Meland Golfklubb	Daglig leder	Kai-Olav	Kvamme	246
Mjøsén Golfklubb	Observatør	Markus Olav Ese	Kalve	247
Moss & Rygge Golfklubb	Daglig leder	Jørgen	Hillås	248
Mørk Golfklubb	Daglig leder	Per Thomas	Hansen	249
Narvik Golfklubb	Daglig leder	Eivind Olberg	Sørheim	250
Nordhaug Golfklubb	Daglig leder	Carina Boley	Gudbrandsrud	251
Nøtterøy Golfklubb	Daglig leder	Lina Akiko	Resell	252
Nøtterøy Golfklubb	Daglig leder	Simon	Augustsson	253
Oppegård Golfklubb	Daglig leder	Gard	Asbjørnsen	254
Oslo Golfklubb	Daglig leder	Bjørn	Knappskog	255
Salten Golfklubb	Daglig leder	Sigve	Bollestad	256
Sandnes Golfklubb	Daglig leder	Anita	Gil	257
Sola Golfklubb	Daglig leder	Andre	Mortensen	258
Sola Golfklubb	Observatør	Ane	Risa	259
Stavanger Golfklubb	Daglig leder	Frode	Vassbø	260
Stiklestad Golfklubb	Daglig leder	Petter	Hagström	261

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Stiklestad Golfklubb	Observatør	Kjetil	Pettersen	262
Tromsø Golfklubb	Daglig leder	Fred	Abelsen	263
Ullensaker Golfklubb	Observatør	Per	Rosengren	264
Utsikten Golfklubb	Daglig leder	Ramona R	Reiersen	265
Valdres Golfklubb	Daglig leder	Martine	Willemstein	266
Valdres Golfklubb	Observatør	Gunnar	Modén	267
Vestfold Golfklubb	Daglig leder	Line	Brekke	268
Ålesund Golfklubb	Daglig leder	Espen	Skarbø	269
PGA Norge	Observatør	Maiken Bing	Paulsen	270
Wang AS	Observatør	Jørn	Johnsen	271
Norsk Senior Golf	Observatør	Einar	Skogstad	272
Administrasjonen NGF		Tom Erik	Andersen	273
Administrasjonen NGF		Line	Berg	274
Administrasjonen NGF		Lise	Bjørnstad	275
Administrasjonen NGF		Fredrik	Due	276
Administrasjonen NGF		Martin	Dølerud	277
Administrasjonen NGF		Even Iversen	Fjæstad	278
Administrasjonen NGF		Benedikte B.	Grøtvedt	279
Administrasjonen NGF		Monica Andrén	Gundersrud	280
Administrasjonen NGF		Kristin	Gunhildrud	281
Administrasjonen NGF		Jens-Kristian	Hansen	282
Administrasjonen NGF		Gøril	Hansen	283
Administrasjonen NGF		Svein Erik	Hansen	284
Administrasjonen NGF		Harald	Haraldsen	285
Administrasjonen NGF		Vegard Andreas	Haugen	286
Administrasjonen NGF		Henning	Jensen	287
Administrasjonen NGF		André	Jåtog	288
Administrasjonen NGF		Rolf Ener	Karlsen	289
Administrasjonen NGF		Anne Hoftun	Knudsen	290
Administrasjonen NGF		Nicolai	Landmark	291
Administrasjonen NGF		Kristin Klæboe	Larsen	292
Administrasjonen NGF		Finstad	Lene	293
Administrasjonen NGF		Jonas	Lilja-Tverdal	294
Administrasjonen NGF		Pål	Melbye	295
Administrasjonen NGF		Anne-May	Moss	296
Administrasjonen NGF		Rasmus	Nybø	297
Administrasjonen NGF		Aleksander Mile	Osen	298
Administrasjonen NGF		Øyvind	Rojahn	299
Administrasjonen NGF		Tom	Rosenvinge	300
Administrasjonen NGF		Sivert Sende	Skotvold	301
Administrasjonen NGF		Alexander	Solnør	302
Administrasjonen NGF		Thomas	Vesteraas	303
Administrasjonen NGF		Thore	Wilhelmsen	304

STYRETS BERETNING 2023

Norges Golfforbund (NGF) er et av de største særidrettsforbundet i norsk idrett, med 136.205 medlemskap fordelt på 172 golfklubber og 168 baner. Forbundet tilrettelegger for at golfklubbene kan gi et best mulig tilbud til sine medlemmer. I tillegg er NGF ansvarlig for toppidrettssatsingen Team Norway Golf for profesjonelle og amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra medlemsklubbene.

STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

Styret har bestått av følgende fire kvinner og fire menn:

President	Egil Hatling	Oslo Golfklubb
Visepresident	Oddrun Skår	Gamle Fredrikstad Golfklubb
Styremedlem	Gabrielle Drageseth	Gjersjøen Golfklubb
Styremedlem	Katrine Eide	Stavanger Golfklubb
Styremedlem	Magnus Boland Haugen	Haga Golfklubb
Styremedlem	Øyvind Krag Ingul	Byneset Golfklubb
Styremedlem	Hasse Iwarsson	Miklagard Golfklubb
Styremedlem	Gro Mjellum	Losby Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt seks møter, og behandlet 65 saker. Styret har representert NGF i møte med golfklubber, under konkurranser, og på diverse møter i idretten både nasjonalt og internasjonalt. Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer eller generalsekretær.

30. mars 2023 ble det avholdt ekstraordinært forbundsting i overensstemmelse med Norges Golfforbunds lov § 19. Saken som ble behandlet var et forslag om å etablere Nasjonalt Kompetansesenter for golf i regi av Norges Golfforbund. I alt 187 delegater var registrert i GoPlenum ved møtestart. Forbundets fremlagte forslag falt med 82 stemmer for og 105 stemmer mot (57,1 %).

5. november 2023 ble det avholdt ordinært forbundsting der følgende styre ble valgt:

President	Øyvind Krag Ingul	Byneset Golfklubb
Visepresident	Vigdis Flaas Sørre	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Magnus Boland Haugen	Haga Golfklubb
Styremedlem	Ana Markhus	Sunnfjord Golfklubb
Styremedlem	Stein Nilsen	Soon Golfklubb
Styremedlem	Ole Berge Ramsnes	Stavanger Golfklubb
Styremedlem	Anja Solevågseide	Ålesund Golfklubb
Styremedlem	Monica Wara	Tromsø Golfklubb

ADMINISTRASJONEN

NGF har 38 (36) ansatte fordelt på 36 (33) årsverk. Antall menn er 27 (25), mens antall kvinner er 11 (11) (2022 i parentes). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene:

- Toppidrett og talentutvikling
- Turnering og arrangement
- Bredde- og utvikling
- Klubbsservice
- Kommunikasjon og marked
- Generalsekretariat

Samtlige avdelinger rapporterer til Generalsekretæren.

NGF flyttet 1. september 2023 til nye lokaler i Maridalsveien 300 i Oslo.

MILJØ, ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Langtidsfraværet hittil i 2023 har vært på under 2 %. NGF har rutiner for lovpålagt oppfølging av sykmeldte, og den ansatte blir fulgt opp med tiltak og tilrettelegging for å komme raskest mulig tilbake i arbeid. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt. NGFs kjernevirksomhet forurensrer ikke det ytre miljø, men det foretas en del reisevirksomhet. NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF

Tall fra GolfBox viser en økning i antall medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF fra 129 872 per 31.12.2022 til 136 205 per 31.12.2023. Dette utgjør en vekst på 4,9 %.

Antall medlemskap blant jenter/kvinner økte fra 27 952 per 31.12.22 til 28 059 per 31.12.23, en svak økning på 0,4 %.

Antall medlemskap blant gutter/menn økte fra 101 920 per 31.12.22 til 108 146 per 31.12.23, en økning på 6,1 %.

Antall medlemskap blant barn og unge økte fra 14 166 per 31.12.22 til 16 304 per 31.12.23, en økning på 15,1 %.

ANLEGG

Ved utgangen av 2023 er det totalt 168 slopede baner tilsluttet NGF fordelt på 10 sekshullsbaner, 97 nihullsbaner og 61 18-hullsbaner.

VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Virksomhetsplanen for Golf-Norge består av fire hovedpunkter:

1: Rekruttering - mål om 135 000 medlemskap innen 2023

Også 2023 ble et rekordår for antall medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF. Rekrutteringsmålet i virksomhetsplan for Golf-Norge ble i 2021 justert til 135 000 medlemskap innen utgangen av 2023. Med 136 205 medlemskap er det gledelig å konstatere at målet er nådd. Antallet kvinner generelt, og jenter spesielt, øker derimot ikke som ønskelig. Tvert imot registreres det en svak nedgang i antall jenter 0-19 år. Gjennom prosjektet «Golfjentene» er det derfor igangsatt omfattende tiltak for å få med flere jenter under 19 år i golfen.

2: Ivaretagelse og klubbkultur - mål om ambassadørscore på 50 i 2023

Samlet ambassadørscore for Golf-Norge ved utgangen av 2023 er 42, som er en økning fra 41 i 2022. Snittalderen for medlemskap har sunket fra 48,4 år i 2022 til 46,8 i 2023. Det er fortsatt aldersgruppen 67+ som er mest fornøyd med produktet golf. I aldersgruppen 20-30 øker tilfredsheten fra 28 til 31, men er fortsatt minst fornøyd.

3: Toppidrett - mål om 125/250 på verdensrankingen

Viktor Hovland fortsetter å befeste sin posisjon som en av verdens beste golfere og er ved utgangen av 2023 på fjerdeplass på verdensrankingen for herrer. Celine Borge har levert flere gode prestasjoner på LPGA gjennom sesongen og er ved utgangen av 2023 på 129. plass på verdensrankingen for damer.

4: Økonomiske rammebetingelser i Golf-Norge

Arbeidet med å bedre Golf-Norges økonomiske rammebetingelser fortsetter, henholdsvis innenfor det offentlige og fra næringslivet. Det er utarbeidet en digital strategi for Golf-Norge som skal bidra til å forenkle hverdagen for klubbene samtidig som det skal tilrettelegges for nye inntektsmuligheter for klubb og forbund. I forlengelse av strategien er det lansert en ny app for Golf-Norge (Gimmie) som på sikt skal gi klubber og forbund muligheter for økte inntekter. NGF har utviklet nye konsepter for samarbeidsavtaler med næringslivet som kommer klubbene til gode.

SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). NGF har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt. NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF). Det samarbeides godt med andre særforbund når dette er nødvendig.

NGF er medlem av International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation (WDGF) og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA). Det holdes en jevnlig og god dialog med golfforbundene i Norden.

De internasjonale tourene tilfredsstiller fortsatt ikke WADAs krav til håndtering av antidopingarbeid, noe som medfører at det heller ikke i 2023 har vært mulig å arrangere internasjonale turneringer i regi av DP World Tour (DP WT) eller Ladies European Tour (LET) i Norge. NGF har høsten 2023 avholdt møte med DP WT i et forsøk på å få til en ordning som gjør at internasjonale turneringer igjen kan arrangeres i Norge.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

Gjennom Golf Grønn Glede samarbeider NGF med Diabetesforbundet, Mental Helse og Ett slag av gangen.

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO og LO /Handel og Kontor.

FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

NGF hadde samlede driftsinntekter på 83,9 millioner kroner i 2023 mot 78,1 millioner i 2022. Regnskapet for 2023 viser et underskudd på kr 1,9 millioner, mot et underskudd på kr 88 000 i 2022. Det tingvedtatte budsjettet for 2023 har et underskudd på kr 2 946 000.

Tingvedtak fra 2009 og 2011 forutsetter at hhv. kr 10 og kr 25 av klubbenes kontingentgrunnlag per medlemskap settes av til grøntfaglig forskning og til toppidrett, primært gjennom internasjonale turneringer. Da det per tid ikke er mulig å gjennomføre tilstrekkelig antall internasjonale turneringer, er disse midlene avsatt i egenkapitalen som selvpålagte restriksjoner.

Per 31.12.2023 utgjør de totale selvpålagte restriksjonene kr 7 785 879. Årets disponering er kr 1 547 881. Den totale egenkapitalen er kr 26 657 699. Samlet kontantstrøm i 2023 var negativ med kr 8 234 813.

Likviditetsbeholdningen var kr 24,2 millioner per 31.12.2023. Forbundets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden utgjorde kr 11 175 355 pr 31.12.2023. Det er balanseført kr 878 838 i netto faktiske pensjonsmidler. Forbundet har ingen langsiktig gjeld.

NGF er eksponert for endringer i valutakurser, da forbundet har avtaler om levering av IKT-løsninger med danske selskaper. Avtalene er gjort i DKK og utgjorde i 2023 rundt 15 % av forbundets totale kostnader.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF og regnskapet er satt opp i samsvar med bestemmelsene i regnskapsloven, «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» og idrettens regler.

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for forbundets resultat i 2023 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

AKTSOMHETSVURDERINGER

NGF omfattes av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven).

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger gjennomføres av NGFs administrasjon. Golfklubber som er omfattet av åpenhetsloven gjennomfører egne aktsomhetsvurderinger, og rapporterer på egne vegne.

Som særforbund tilsluttet Norges Idrettsforbund, er NGF ikke å anse som en kommersiell virksomhet. Forbundets leverandører opererer i Norge eller i Norden med de lover og bestemmelser som gjelder for disse landene. NGF er derfor av den oppfatning at potensialet for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er minimal.

Redegjørelsen er tilgjengelig her: <https://www.golfforbundet.no/om/organisasjon/aktsomhetsvurdering>

FRAMTIDSUTSIKTER

2023 har vært nok et fantastisk år for Golf-Norge, både idrettslig og organisatorisk.

Viktor Hovland avslutter sesongen med seier i FedEx Cup, for deretter å være en av bærebjelkene for Europas seier i Ryder Cup. Suzann Pettersens ledet Europa til seier i Solheim Cup, og Celine Borge befester sin posisjon som LPGA Tour-spiller. På amatør siden tar Norge en sterk sølvmedalje i VM. Med en fortsatt medlemsøkning for fjerde året på rad, befester golf seg som en attraktiv idrett og en betydelig aktivitetsleverandør.

Golf-Norges fremtid avhenger av golfklubbenes suksess. Det blir derfor viktig å fortsette arbeidet med å tilrettelegge for at klubbene skal kunne levere et godt produkt til landets over 136 000 medlemskap.

Selv om medlemstallene har økt i de fleste klubbene, og økonomien i Golf-Norge synes å være bedre enn på mange år, er inflasjon og rentehevinger merkbare både for golfklubbene og husstandene. Hvordan dette vil påvirke klubbøkonomien og medlemstall fremover er vanskelig å si noe om, men med bakgrunn i at nasjonale prognoser spår en bedret privatøkonomi med økt kjøpekraft i 2024, mener styret at forholdene ligger godt til rette for at golfidretten kan fortsette sin popularitet i 2024.

AVSLUTNINGSVIS

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i Golf-Norge som har bidratt med et stort og betydningsfullt arbeid i komiteer, i utvalg, i faggrupper eller som enkeltstående ressurspersoner.

Styret retter også en stor takk til våre samarbeidspartnere, og spesielt til Reitan Convenience som i 12 år har vært en viktig bidragsyter.

Videre fortjener våre representasjonsutøvere og frivillige en stor takk. Sist, men ikke minst, retter styret en takk til alle golfklubber og baneselskap som leverer et førsteklasses produkt til et rekordstort medlemsantall, og som har stilt sine baner til rådighet for forbundsturneringene i 2023.

Norges Golf forbund

15. mai 2023



Øyvind Krag Ingul
President



Vigdis Flaot Sørre
Vise-president



Magnus Boland Haugen
Styremedlem



Anya Markhus
Styremedlem



Stein Nilsen
Styremedlem



Ole Berge Ramsnes
Styremedlem



Anja Solevågseide
Styremedlem



Monica Wara
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

LOVUTVALGETS BERETNING FOR 2023

Lovutvalget har i 2023 bestått av Einar I. Lohne (leder), Jan Sindre Egseth og Anne-Karin Thorsen. Det har ikke vært holdt møter ut over kontakt på e-post.

Lovutvalget yter løpende bistand til styret og administrasjonen. I 2023 har utvalget særlig vært engasjert i følgende saker:

- Bistand ved forberedelser av lovsaker til Golftinget
- Bistand under gjennomføring av Golftinget
- Uttalelse til NGFs administrasjonen om NIFs lov § 5 nr 2
- Uttalelse til NGFs administrasjonen om ekstraordinært ting
- Uttalelse til klubb om endring av klubbens lov om valgkomité
- Uttalelse til klubbmedlem om spillerettighet
- Uttalelse til klubbmedlem om valgbarhet, jf. NIFs lov §§ 2-7 og 2-8
- Uttalelse til klubbmedlem om NIFs lov § 14-6

Oslo, juni 2024

For Lovutvalget

Einar I. Lohne
Leder

BERETNING FOR 2023 FRA DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET

Utvalget har i 2023 bestått av Steinar Birkeland (leder), Eleonore Rønneberg og Kenneth Svanum.

Utvalget hadde i løpet av året én sak til behandling.

Saken gjaldt en junior som i forbundsturnering ble funnet skyldig i forsettlig juks. Spilleren ble fratatt plassering og poeng fra turneringen og ble i tillegg utelukket fra all deltakelse i turneringer både nasjonalt og internasjonalt i 9 måneder.

Oslo, 24. juni 2024

Steinar Birkeland
(Sign.)

VALGKOMITEENS BERETNING FOR 2023

Medlemmer: *Marit Wiig (leder), Marianne Haugland, Øyvind Hope, Helge Toft, Ida Katrine Lindevik.*

Valgkomiteen konstituerte seg og la plan for arbeidet etter tinget 2021. Selve arbeidet ble stort sett gjennomført det siste året frem mot tinget 2023. Møtene ble stort sett gjennomført på Teams.

Valgkomiteen har benyttet et bredt spekter av tiltak. Samtlige tingvalgte tillitsvalgte besvarte en nettbasert undersøkelse, vi har hatt flere innlegg i NG og på forbundets nettside, vi har kommunisert med golfklubbene på mail og besøkt mange klubber.

Valgkomiteen gjennomførte møter med presidenten, styrets medlemmer, lederne av de tingvalgte komiteene og administrasjonen.

Frem mot tinget ble det gjennomført intervjuer med en rekke kandidater. Alle styrekandidater har hatt samtaler med valgkomiteen.

Under arbeidet med sammensetningen av styret, vektla vi en rekke kriterier som: minst en kandidat under 26 år, minst tokandidater av samme kjønn, distrikt, store og små klubber, anbefaling fra klubbene, kun en representant fra hver klubb, klubberfaring, jus, økonomi, digital kompetanse, elite, barn/unge, kvinnepolitikk, anlegg, media, kontinuitet/balanse, mangfold, evne og vilje til konstruktivt samarbeid og ikke minst forståelse av et forbundsstyrets overordnede ansvar.

Under arbeidet med komiteene ble faglig kompetanse vektlagt som hovedkriterium.

Oslo, juni 2024

Marit Wiig

(Sign.)

STYRETS BERETNING 2024

Norges Golfforbund (NGF) er et av de største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 149 288 medlemskap fordelt på 172 golfklubber og 171 baner. Forbundet tilrettelegger for at golfklubbene kan gi et best mulig tilbud til sine medlemmer. I tillegg er NGF ansvarlig for toppidrettssatsingen Team Norway Golf for profesjonelle og amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra medlemsklubbene.

STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

Styret har bestått av følgende personer:

President	Øyvind Krag Ingul	Byneset Golfklubb
Visepresident	Vigdis Flaas Sørre	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Magnus Boland Haugen	Haga Golfklubb
Styremedlem	Anya Markhus	Sunnfjord Golfklubb
Styremedlem	Stein Nilsen	Soon Golfklubb
Styremedlem	Ole Berge Ramsnes	Stavanger Golfklubb
Styremedlem	Anja Solevågseide	Ålesund Golfklubb
Styremedlem	Monica Wara	Tromsø Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt seks møter, og behandlet 78 saker. Styret har representert NGF i møte med golfklubber, under konkurranser, og på diverse møter i idretten både nasjonalt og internasjonalt.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og generalsekretær.

ADMINISTRASJONEN

NGF har 37 (38) ansatte fordelt på 36,2 (36) årsverk. Antall menn er 26 (27), mens antall kvinner er 11 (11) (2023 i parentes). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene:

- *Toppidrett og talentutvikling*
- *Turnering og arrangement*
- *Bredde- og utvikling*
- *Klubbsservice*
- *Kommunikasjon og markedsføring*
- *Generalsekretariat*

Samtlige avdelinger rapporterer til Generalsekretæren.

NGF har lokaler i Maridalsveien 300 i Oslo.

MILJØ, ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Det legemeldte fraværet i 2024 var på 5,3 %. NGF har rutiner for lovpålagt oppfølging av sykmeldte, og den ansatte blir fulgt opp med tiltak og tilrettelegging for å komme raskest mulig tilbake i arbeid. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt. NGFs kjernevirksomhet forurenser ikke det ytre miljø, men det foretas en del reisevirksomhet. NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF

Tall fra GolfBox viser en økning i antall medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF fra 136 205 per 31.12.2023 til 149 288 per 31.12.2024. Dette utgjør en vekst på 9,6%.

Antall medlemskap blant jenter/kvinner økte fra 28 059 per 31.12.23 til 29 518 per 31.12.24, en økning på 5.2%.
Antall medlemskap blant gutter/menn økte fra 108 146 per 31.12.23 til 119 770 per 31.12.24, en økning på 10.7%.

Antall medlemskap blant barn og unge økte fra 16 304 per 31.12.23 til 20 895 per 31.12.24, en økning på 28,2%.

ANLEGG

Ved utgangen av 2024 er det totalt 171 slopede baner tilsluttet NGF fordelt på 11 sekshullsbaner, 99 nihullsbaner og 61 18-hullsbaner.

VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 har definert fire overordnede ambisjoner:

- *Utvikle en solid junior- og talentsatsing*
- *Øke mangfoldet i golfen*
- *Sikre en bærekraftig utvikling av golfidretten*
- *Forbedre samarbeidet i Golf-Norge*

2024 ble nok et år med historiske medlemstall. Spesielt gledelig var økning i antallet barn og unge. I oppfølgingen av virksomhetsplan ble det derfor igangsatt en satsing kalt Regional Idrettsutvikling (RIU). Formålet til RIU var å bistå klubbene i å nå de overnevnte ambisjoner, samt nå målsettingene om å gi alle barn og ungdom et tilbud om organisert trening og jevnlig konkurranser i egen klubb.

RIU treffer alle ambisjonene på en eller annen måte. Vi får utviklet vårt junior og talentarbeid. Vi får sikret større mangfold gjennom fokus på jenter og ikke minst våre parautøvere. Videre er det bærekraftig å satse på barn og ungdom. RIU bidrar i tillegg til å forbedre samarbeidet i Golf-Norge.

SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er medlem av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) NGF har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt. NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF). Det samarbeides godt med andre særforbund når dette er nødvendig.

NGF er medlem av International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation (WDGF) og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA). Det holdes en jevnlig og god dialog med golfforbundene i Norden.

De internasjonale tourene tilfredsstiller fortsatt ikke WADAs krav til håndtering av antidopingarbeid, noe som medfører at det heller ikke i 2024 har vært mulig å arrangere internasjonale turneringer i regi av DP World Tour (DP WT) eller Ladies European Tour (LET) i Norge. NGF har i løpet av året avholdt møter med DP WT, NIF og Antidoping Norge i et forsøk på å få til en ordning som gjør at internasjonale turneringen igjen kan arrangeres i Norge.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO-LO/Handel og Kontor.

FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

NGF hadde samlede driftsinntekter på 92,6 millioner kroner i 2024 mot 83,9 millioner i 2023. Regnskapet for 2024 viser et overskudd på kr 779 031, mot et underskudd på kr 1,9 i 2023. Det tingvedtatte budsjettet for 2024 har et underskudd på kr 931 729.

Tingvedtak fra 2009 og 2011 forutsetter at hhv. kr 10 og kr 25 av klubbenes kontingentgrunnlag per medlemskap settes av til grøntfaglig forskning og til toppidrett, primært gjennom internasjonale turneringer. Da det per tid ikke er mulig å gjennomføre tilstrekkelig antall internasjonale turneringer, er disse midlene avsatt i egenkapitalen som selvpålagte restriksjoner.

Per 31.12.2024 utgjør de totale selvpålagte restriksjonene kr 9 432 729. Årets disponering er kr 1 646 850, og gjelder i sin helhet internasjonale turneringer og toppidrett. I 2024 ble alle midler til grøntfaglig forskning benyttet. Den totale egenkapitalen er kr 27 436 732.

Likviditetsbeholdningen var kr 24,9 millioner per 31.12.2024. Forbundets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden utgjorde kr 10 417 716 pr 31.12.2024. Forbundet har ingen langsiktig gjeld.

NGF er eksponert for endringer i valutakurser, da forbundet har avtaler om levering av IKT-løsninger med danske selskaper. Avtalene er gjort i DKK og utgjorde i 2024 rundt 10 % av forbundets totale kostnader.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF og regnskapet er satt opp i samsvar med bestemmelsene i regnskapsloven, «God regnskapsskikk for små foretak», «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» og idrettens regler.

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for forbundets resultat i 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

AKTSOMHETS VURDERINGER

NGF omfattes av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven).

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger gjennomføres av NGFs administrasjon. Golfklubber som er omfattet av åpenhetsloven gjennomfører egne aktsomhetsvurderinger, og rapporterer på egne vegne.

Som særforbund tilsluttet Norges Idrettsforbund, er NGF ikke å anse som en kommersiell virksomhet. Forbundets leverandører opererer i Norge eller i Norden med de lover og bestemmelser som gjelder for disse landene. NGF er derfor av den oppfatning at potensialet for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er minimal.

Redegjørelsen er tilgjengelig her: <https://www.golfforbundet.no/om/organisasjon/aktsomhetsvurdering>

FRAMTIDSUTSIKTER

Medlemsveksten har fortsatt, og 2024 har vært nok et fantastisk år for Golf-Norge. Med en fortsatt medlemsøkning for femte året på rad, befester golf seg som en attraktiv idrett og en betydelig aktivitetsleverandør.

Ingenting vokser inn i himmelen. Samtidig er det lite som indikerer at interessen for golf har avtatt. Klubbene melder om stor interesse for nybegynnerkurs (VTG) også i 2025. Simulatorgolfsen har holdt mange golfere aktive gjennom vinteren og trolig introdusert mange nye til golfen.

Norsk økonomi for 2025 forventes å ha en positiv utvikling, preget av økt kjøpekraft, rentekutt og et stabilt arbeidsmarked. Ekspertene anslår en reallønnsvekst på rundt fire prosent i løpet av året, noe som innebærer at lønnsveksten vil overgå prisveksten. Dette styrker husholdningenes kjøpekraft og bidrar til økt forbruk.

Med dette som bakteppe og ikke minst Golf-Norges samlede innsats har styret tro på at også 2025 blir et godt golfår.

AVSLUTNINGSVIS

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i Golf-Norge som har bidratt med et stort og betydningsfullt arbeid i komiteer, i utvalg, i faggrupper eller som enkeltstående ressurspersoner.

Styret retter også en stor takk til våre samarbeidspartnere som gjennom sitt engasjement bidrar med svært viktige ressurser.

Videre fortjener våre representasjonsutøvere og frivillige en stor takk. Sist, men ikke minst, retter styret en takk til alle golfklubber og baneselskap som leverer et førsteklasses produkt til et rekordstort medlemsantall, og som har stilt sine baner til rådighet for forbundsturneringene i 2024.

Norges Golf forbund

Oslo, 11. mars 2025



Øyvind Krag Ingul
President



Vigdis Flaatt Sørre
Visepresident



Magnus Boland Haugen
Styremedlem



Anya Markhus
Styremedlem



Stein Nilsen
Styremedlem



Ole Berge Ramsnes
Styremedlem



Anja Solevågseide
Styremedlem



Monica Wara
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

LOVUTVALGETS BERETNING FOR 2024

Lovutvalget har i 2024 bestått av Einar I. Lohne (leder), Jan Sindre Egseth og Anne-Karin Thorsen. Det har ikke vært holdt møter ut over kontakt på e-post.

Lovutvalget yter løpende bistand i juridiske spørsmål og lovsaker til styret og administrasjonen. I 2024 har utvalget også vært engasjert i følgende saker:

Bistand til klubb vedrørende klubbens lovendring, jf. NIFs lov § 2-2 (3)
Bistand til klubb om klubbens ordning med medlemslån/låneobligasjon

Oslo, juli 2025

For Lovutvalget

Einar I. Lohne
Leder

BERETNING FOR 2024 FRA DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET

Utvalget har i 2024 bestått av Steinar Birkeland (leder), Eleonore Rønneberg og Kenneth Svanum.

Utvalget hadde i løpet av året to saker til behandling.

I den første saken ble det fremsatt flere anførsler mot anmeldte, uten at det ble tilbudt noen form for bevis for at disse medførte riktighet. Utvalget fant derfor at de faktiske forhold i saken var så uklare at utvalget ikke ville ha noen reell mulighet for å kunne fastslå om det forelå noe sanksjonerbart forhold. Anmeldelsen ble derfor henlagt.

Den andre saken gjaldt en spiller som ikke møtte til spill andre dag, uten å gi beskjed. Vedkommende mistet retten til å delta i forbundsturneringer i én måned.

Oslo, 6. juli 2025

Steinar Birkeland
(Sign.)

VALGKOMITEENS BERETNING FOR 2024

Medlemmer: Oddrun Skår (leder), Øyvind Hope, Ida Kathrine Lindevik, Helge Toft og Katrine Eide

Etter Golftinget i 2023 ble oppgaver frem til Golfforum avtalt.

Første og eneste fysiske møte i 2024 ble holdt i forbindelse med Golfforum i november. Intervjuer med sittende styre ble forberedt og gjennomført. Det ble lagt planer for valgkomiteens arbeid frem til Golftinget i 2025.

Moss, 6. juli 2025

Oddrun Skår
(Sign.)

VEDLEGG TIL SAK 8.3.1

STYRETS BERETNING PER 30.09 2025

Norges Golfforbund (NGF) er et av de største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 166 843 medlemskap fordelt på 170 golfklubber. Forbundet tilrettelegger for at golfklubbene kan gi et best mulig tilbud til sine medlemmer. I tillegg er NGF ansvarlig for toppidrettssatsingen Team Norway Golf for profesjonelle og amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra medlemsklubbene.

STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE**Styret har bestått av følgende personer:**

President:	Øyvind Krag Ingul	Byneset Golfklubb
Visepresident:	Vigdis Flaas Sørre	Hauger Golfklubb
Styremedlem:	Magnus Boland Haugen	Atlungstad Golfklubb
Styremedlem:	Anya Markhus	Sunnfjord Golfklubb
Styremedlem:	Stein Nilsen	Soon Golfklubb
Styremedlem:	Ole Berge Ramsnes	Stavanger Golfklubb
Styremedlem:	Anja Solevågseide	Ålesund Golfklubb
Styremedlem:	Monica Wara	Tromsø Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt seks møter, og behandlet 85 saker. Styret har representert NGF i møte med golfklubber, under konkurranser, og på diverse møter i idretten både nasjonalt og internasjonalt.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og generalsekretær.

ADMINISTRASJONEN

NGF har 37 (37) ansatte fordelt på 36,2 (36,2) årsverk. Antall menn er 26 (26), mens antall kvinner er 11 (11) (2024 i parentes). Administrasjonen i NGF er organisert i avdelingene:

- *Toppidrett og talentutvikling*
- *Turnering og arrangement*
- *Bredde- og utvikling*
- *Klubbservice*
- *Kommunikasjon og markeds*
- *Generalsekretariat*

Samtlige avdelinger rapporterer til Generalsekretæren.

NGF har lokaler i Maridalsveien 300 i Oslo.

MILJØ, ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Det legemeldte fraværet siste 12 måneder er på 7,3 %. NGF har rutiner for lovpålagt oppfølging av sykmeldte, og den ansatte blir fulgt opp med tiltak og tilrettelegging for å komme raskest mulig tilbake i arbeid. Arbeidsmiljøet betegnes som godt.

NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

NGFs kjernevirksomhet forurensrer ikke det ytre miljø, men det foretas en del reisevirksomhet.

MEDLEMSKAP I KLUBBER TILSLUTTET NGF

Tall fra GolfBox viser en økning i antall medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF fra 150 628 per 30.09.2024 til 166 843 per 30.09.2025. Dette utgjør en vekst på 10,8 %.

Antall medlemskap blant jenter/kvinner økte fra 29 704 per 30.09.24 til 31 979 per 30.09.25, en økning på 7,7 %.

Antall medlemskap blant gutter/menn økte fra 120 924 per 30.09.24 til 134 864 per 30.09.25, en økning på 11,5 %.

Antall medlemskap blant barn og unge økte fra 20 698 per 30.09.24 til 25 918 per 30.09.25, en økning på 25,2 %.

ANLEGG

Ved utgangen av 2025 er det totalt 171 slopede baner tilsluttet NGF fordelt på elleve sekshullsbaner, 99 nihullsbaner og 61 18-hullsbaner.

VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 har definert fire overordnede ambisjoner:

- *Utvikle en solid junior- og talentsatsing*
- *Øke mangfoldet i golfen*
- *Sikre en bærekraftig utvikling av golfidretten*
- *Forbedre samarbeidet i Golf-Norge*

Utvikle junior- og talentsatsing

Antallet medlemskap har fortsatt å øke betydelig i 2025. Den mest markante veksten har, som tidligere år, funnet sted i aldersgruppene under 19 år samt blant unge voksne i alderen 20–35 år.

Arbeidet med Regional Idrettsutvikling (RIU) har i inneværende år vært preget av økt dialog mellom Norges Golfforbund (NGF) og klubbene, med særlig søkelys på utviklingen av juniorgolfen. Denne innsikten, innhentet gjennom direkte samtaler med klubbene, er både verdifull og avgjørende for at fremtidige tiltak skal være målrettede og effektive.

Tilbakemeldingene fra klubbene viser et sterkt engasjement for å styrke juniorgolfen, samtidig som det kommer frem at tilgjengelige ressurser, både trenere og frivillige, er under betydelig press. Behovet for etablering og videreutvikling av møtearenaer i regionene fremstår som en sentral forutsetning for å sikre videre utvikling og styrket samarbeid.

Øke mangfoldet

Det er skrevet mye om veksten blant gutter og unge menn i golfen. Samtidig har det også vært en solid økning blant jenter og kvinner i golfen. Fra utgangen av 2019 og frem til høsten 2025 har det kommet ca. 10 000 jenter og kvinner i golfen.

NGF har ikke kjørt særegne prosjekter for underrepresenterte grupper. NGF mener det viktigste som kan gjøres for økt mangfold er å kontinuerlig jobbe med å gjøre golfen så åpen og tilgjengelig som mulig.

Bærekraft

NGF tar innover seg at golfidretten har et ansvar for å sikre en bærekraftig utvikling. Gjennom året har NGF hatt spesiell oppmerksomhet knyttet til problematikken rundt golfballer som forsvinner i naturen. Det er iverksatt samarbeid med leverandører som skal hjelpe til å fjerne baller, samt at det er utviklet konsept som skal gjøre det enkelt for golfklubber og medlemmer å samle inn baller fra naturen.

Den sterke medlemsveksten har ført til at NGF omfattes av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven).

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger gjennomføres av NGFs administrasjon. Redegjørelsen er tilgjengelig på www.golfforbundet.no

Samarbeid

Gjennom sesongen har NGF intensivert dialogen med golfklubber. Det er gjennomført møteplasser mellom forbund og klubb, både på politisk og administrativt nivå. Det er et uttalt mål fra styret at relasjonene mellom forbund og klubbene skal styrkes. Det er også iverksatt tiltak for å måle om klubbene opplever samarbeidet som forbedret.

SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er tilknyttet Norges idrettsforbund og den olympiske og paralympiske komité (NIF). Forbundet har jevnlig dialog både med det politiske og det administrative nivået i NIF, og opplever samarbeidet som velfungerende. På Idrettstinget ble Stein Nilsen valgt inn i Idrettsstyret som representant fra Golf-Norge. NGF er en del av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), og samhandlingen med andre særforbund fungerer godt når det er behov for det.

På internasjonalt plan er NGF tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), World Deaf Golf Federation (WDGF) og European Disabled Golf Association (EDGA). Fra og med november 2025, er NGF ved president også representert i styret i EGA. Forbundet har dessuten et godt etablert samarbeid med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A). Kontakten med de nordiske golfforbundene opprettholdes gjennom en løpende og konstruktiv dialog.

De internasjonale turneringsseriene oppfyller fremdeles ikke WADAs krav til antidopingarbeid. Dette har også i 2025 ført til at det ikke har vært mulig å arrangere internasjonale turneringer i Norge i regi av DP World Tour (DP WT) eller Ladies European Tour (LET). NGF har i løpet av året hatt møter med både DP WT, NIF og Antidoping Norge, og har imidlertid lyktes i å komme fram til en løsning som gjør det mulig å arrangere internasjonale turneringer utenfor den organiserte idretten.

NGF har samtidig et nært samarbeid med flere norske interesseorganisasjoner, blant annet Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA) og Norsk Seniorgolf (NSG).

FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen Abelia, og er bundet av standardoverenskomsten mellom NHO-LO/Handel og Kontor.

FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

Alle regnskapstall tall er oppgitt pr 31.7.2025, med unntak av henvisning til prognosetall som er beste estimat pr 31.12.2025.

NGF har driftsinntekter på kr 86,4 millioner pr 31.7.2025, mot kr 92,6 millioner i hele 2024. Prognosen for 2025 estimerer et overskudd på kr 2,7 millioner. Det tingvedtatte budsjettet for 2025 har et underskudd på kr 900.000.

Likviditetsbeholdningen var per 31.7.2025 kr 30,4 millioner. Forbundets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden utgjorde kr 5,37 millioner pr. 31.07.2025. Forbundet har ingen langsiktig gjeld.

NGF er eksponert for endringer i valutakurser, da forbundet har avtaler om levering av IKT-løsninger med danske selskaper. Avtalene er gjort i DKK og utgjør pr 31.07.2025 rundt 10 % av forbundets totale kostnader.

Posten «Egenkapital med selvpålagte restriksjoner» i balansen er kr 9,4 millioner. Av dette er kr 1,4 millioner midler til forskning, mens kr 8 millioner gjelder internasjonale turneringer. Av estimatet i prognosen ser avsetningen for 2025 til internasjonale turneringer ut til å bli kr 1,25 millioner.

FRAMTIDSUTSIKTER

Medlemsveksten kan i 2025 ende på rundt 10%, noe som innebærer nok et fantastisk år for Golf-Norge. Det er ventet at NGF vil være det nest største særforbundet tilsluttet Norges Idrettsforbund etter årsslutt, målt i antall medlemskap.

Analysen foretatt på oppdrag fra NGF, indikerer at medlemsveksten kan fortsette også i 2026, først og fremst drevet av målgruppene barn, unge og unge voksne.

SSB forventer moderat BNP-vekst, lavere rente og reallønnsvekst på rundt 2 % i 2026. Dette gir husholdningene økt kjøpekraft og kan styrke etterspørselen etter fritidsaktiviteter som golf. Samtidig kan lavere rentenivå lette investeringspresset for klubber og baneselskaper.

Den sterke veksten skaper imidlertid press på baner og kapasitet, med ventelister og fulle starttider som følge. Det krever nytenkning og felles innsats i hele golfmiljøet. På kortere sikt må klubber og forbund finne løsninger som gjør at alle medlemmer opplever et tilgjengelig golftilbud. På lengre sikt må flere anlegg på plass i kombinasjon med en politisk vilje til å likestille golfidretten med resten av norsk idrett, både når det gjelder anleggsutvikling – og finansiering, samt hva gjelder økonomiske tildelinger.

Styret er av den bestemte oppfatning at dersom Golf-Norge skal styrke sin posisjon innenfor idretten og i samfunnet, må det politiske påvirkningsarbeidet intensiveres. Selv om Golf-Norge per tid går godt økonomisk, må rammebetingelsene for anlegg forbedres dersom Golf-Norge skal møte og ivareta den store medlemsmassen i årene som kommer.

Med dette som bakteppe har styret tro på at også 2026 blir et godt golfår.

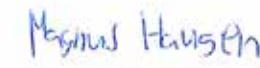
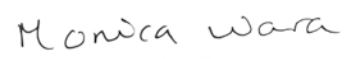
AVSLUTNINGSVIS

Styret vil uttrykke sin store takknemlighet til alle frivillige og tillitsvalgte i Golf-Norge. Gjennom innsats i komiteer, utvalg, faggrupper, dommeroppdrag og sloperating, har disse som enkeltpersoner lagt ned et omfattende og uvurderlig arbeid.

En stor takk rettes også til våre samarbeidspartnere, som med sitt engasjement tilfører forbundet helt sentrale ressurser.

Det er på sin plass å fremheve innsatsen til våre utøvere, både amatører og profesjonelle, som har bidratt til å sette Norge på verdenskartet i golf gjennom året som gikk.

Til slutt ønsker styret å gi en særlig anerkjennelse til alle golfklubber og baneselskaper som har tatt imot et historisk høyt antall medlemmer, og likevel har klart å levere et særdeles godt golfprodukt gjennom sesongen. En spesiell takk rettes også til de klubber som i tillegg har tatt på seg et ansvar for fellesskapet gjennom å finne plass til forbundsturneringer i 2025.

**Norges Golfforbund
30. september 2025**
Øyvind Krag Ingul
President
Vigdis Flaatt Sørre
Visepresident
Magnus Boland Haugen
Styremedlem
Anya Markhus
Styremedlem
Stein Nilsen
Styremedlem
Ole Berge Ramsnes
Styremedlem
Anja Solevågseide
Styremedlem
Monica Wara
Styremedlem
Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

VEDLEGG TIL SAK 8.3.2

ADMINISTRASJONENS BERETNING PER 30.09.25

Administrasjonens beretning gir en redegjørelse for NGFs administrasjons hovedarbeidsoppgaver i 2025. Beretningen er inndelt etter mål for Golf-Norge definert i virksomhetsplanen gjeldende for 2024-2027, og med utgangspunkt i virksomhetsplanens ambisjoner.

MÅL FOR GOLF-NORGE (KLUBBER OG FORBUND)

Status delmål etter år 2 av 4 i planperioden:

MÅLGRUPPE	REKRUTTERING	IVARETAKELSE	UTVIKLING	PRESTASJON
BARN 6-12 ÅR	Mål 2027: 4000	Mål 2027: Alle barn skal få tilbud om organisert trening i egen klubb		
	Status 2025: 4321	Status 2025: (nåsituasjon først i 2025)		
UNGDOM 13-19 ÅR	Mål 2027: 12.000	Mål 2027: Tilbud til alle om organisert trening og konkurranser som styrkerdet sosiale miljøet i klubben.	Mål 2027: Etablere min. 4 regionale talentutviklingsmiljøer, med fokus på 13-15 åringer.	Mål 2027: Øke ant utøvere med gjennomsnittscore bedre enn 74 for gutter (10 stk) og 75 (1 stk) for jenter.
	Status 2025: 21 973	Status 2025: (Nåsituasjon først i 2025)	Status 2025: Eableres i 2026/27	Status 2025: 6 gutter 0 jenter.
UNGE VOKSNE 20-50 ÅR	Mål 2027: 60.000	Mål 2027: Ambassadørscore 20-30 år: 37 31-50 år: 36	Mål 2027: Revidere Sportslig plan og spre kunnskapen til foreldre, trenere og klubber.	Mål 2027: Utøvere topp 125 RR (kvinner) Utøvere topp 250 OWGR (menn).
	Status 2025: 77 283	Status 2025: 20-30: 29 31-50: 30	Status 2025: Revisjon planlegges senere i planperioden.	Status 2025: Rolex Ranking: 0 OWGR: 3
MÅLGRUPPE	REKRUTTERING	IVARETAKELSE	UTVIKLING	PRESTASJON

VOKSNE 51+	Mål 2027: 59.000	Mål 2027: Ambassadørscore 44 (51–66 år) 52 (67+) på 52.		
	Status 2025: 63 064	Status 2025: 51-66: 44 67+: 52		
PARAUTØVERE	Mål 2027: 650 registrerte	Mål 2027: 20 % av registrerte parautøvere skal delta i paraaktivitet lokalt/ regionalt.	Mål 2027: 10% av registrerte parautøverne skal delta i nasjonale paragolfturneringer.	Mål 2027: Utvikle en egen talent- og toppidrettssatsing innen paragolf.
	Status 2024: 307	Status 2024: 19 % (57 unike)	Status 2024: 18 % (55 unike)	Status 2024: Paragolf Toppidrettsplan 2025–2027 er utviklet. Implementering i gang
	Status 2025: 228	Status 2025: 37 % (84 unike)	Status 2025: 28 % (63 unike)	Status 2025: År 1 gjennomført i hht. planen

1 // ORGANISASJON OG MEDLEMSKAP

NGF skal innenfor «organisasjon og medlemskap»:

1.1 Utrede alternativer til GolfBox som golfens administrasjonssystem.

NGF har ferdigstilt GolfBox-utredningen. Etter en omfattende prosess med bred involvering fra klubber og andre aktører, har NGF anbefalt å gå videre med et scenario som innebærer en innføring av GolfBox Multivendor Unionsdatabase med planlagt implementering innen 1. mai 2026.

Unionsdatabasen vil være et supplement til dagens løsning, hvor GolfBox fungerer som både nasjonal database og klubbens administrasjonssystem. I den nye modellen vil NGF på vegne av klubbene eie og forvalte en nasjonal Unionsdatabase, mens GolfBox fortsetter som leverandør av de sentrale modulene for medlemsregister, turneringsadministrasjon og WHS. Andre leverandører kan kobles på via standardiserte API-er med både lese- og skriverettigheter (to-veis integrasjon), samtidig som en velprøvd og stabil kjerneløsning i GolfBox bevares.

1.2 Utrede mulighetene for å videreutvikle golfidretten gjennom å inkludere andre.

Grunnet stor økning i medlemsmassen har det ikke vært jobbet med å inkludere andre former for golf i 2025.

1.3 Kartlegge ferdighetsutviklingen til norske juniorspillere, både på individ- og regionsnivå.

Det tas ut informasjon om ferdighetsutviklingen (HCP utvikling) til norske juniorspillere i november hvert år. Informasjonen kan, i tillegg til å se utviklingen på nasjonalt nivå, deles opp i alder, kjønn, klubb og region.

I 2025 har antallet juniorer mellom ni og 19 år med HCP i henhold til NGFs utviklingskurve, økt fra 410 (2024) til 842. Det innebærer mer enn en dobling av spillere med en normal HCP-utvikling. Det som er spesielt hyggelig er at majoriteten av økningen skjer blant de yngste i målgruppen.

1.4 Identifisere og videreformidle hva som kreves for å bli en fremtidig toppidrettsutøver i golf.

Det finnes veldig gode verktøy som viser hva de beste gjør i konkurranse. NGF har utviklet statistikk basert på verktøyene Overall World Golf Ranking (OWGR), Rolex Ranking (RR), World Amateur Golf Ranking (WAGR), Datagolf.com, Upgame, Scoreboard (college) og tallmateriale fra GolfBox. Disse brukes som grunnlag i formidlingen på alle møteplasser med utøvere, trenere, ledere og foreldre.

1.5 Bidra til etablering av regional talentutvikling i samarbeid med klubber og videregående skoler.

I 2025 har NGF hatt kontakt med alle klubber som har forpliktet seg til å løfte juniortilbudet i egen klubb gjennom samarbeid med andre klubber og NGF. Dette som en del av det regionale idrettsutviklingsprogrammet (RIU). Så langt det har vært mulig har NGF besøkt klubbene. NGF har opparbeidet seg en signifikant bedret innsikt i hva utfordringene og mulighetene er i disse klubbene. Det er NGFs inntrykk at det foregår mye bra arbeid.

Med godt driftede juniortilbud i klubbene skal NGF og klubbene bygge en regional talentutvikling. NGF har jobbet med strategien for dette og planen er å presentere dette for klubbene høsten 2025, med videre etablering i 2026-27.

2 // KOMPETANSEUTVIKLING

NGF skal innenfor «kompetanseutvikling»:

2.1 Øke fokuset på klubbdrift sammen med interesseorganisasjonene.

Det andre kullet på 12 daglig ledere har gjennomført år 1 av NGFs lederutviklingsprogram. Programmets omfang har vært to samlinger á tre dager med temaene selvledelse, lede ansatte/frivillige og å lede klubben. Kull 1 som fullførte første året i 2024, har i år gjennomført lederutviklingsprogram år 2. Lederutviklingen har bestått av to samlinger á to dager der innholdet har bygget videre på temaene fra år 1.

I løpet av 2025 har det blitt levert support og utdanning i GolfBox, samt leveranse av følgende større prioriterte utviklingsoppgaver til klubbene:

- Rabattløsning for medlems- og gjesterabatt differensiert på medlemmets gruppenivå. Løsningen ble endelig levert i april 2025.
- Utvikling/leveranse fra GolfBox til GLFR i forbindelse med relansering av Gimmie.
- Utvikling og klargjøring for integrasjon med Norges Idrettsforbund (NIF).
- Utvikling av diverse mindre løsninger for GolfBox Admin og Spiller.

Det er fasilitert elleve regionale nettverkstreff for daglige/administrative ledere. Nettverkstreffene ble gjennomført i mars og elleve treff gjennomføres i oktober. Rundt 90 klubber har så langt deltatt. Det kommuniseres ukentlig i nettverkenes Messenger-grupper, en kanal der klubbene kan kommunisere med hverandre og med NGF.

2.2 Utvikle trenerutdanningen med etter- og videreutdanningsmoduler på Trener 1 og opp til PGA-nivå.

TRENER 1 (T1):

Påmeldte:	152
Per tid fullført og bestått:	135
Ungdomsdriven:	20 påmeldte av de 152
Kvinner:	29 fikset

ETTERUTDANNING TRENER 1 (ETU)

Golfteknikk:	19 deltakere
Fysisk trening og innendørstening:	8 deltakere

TRENER 2 (T2):

Påmeldte:	23
Per tid fullført og bestått:	22
Kvinner:	2

TRENER 3 / PGA COACH (T3) KULLET 2024/2025:

Påmeldte:	25 (ferdig mars 2025)
Per tid fullført og bestått:	22
Kvinner:	3

Totalt har 206 personer fullført og bestått trenerutdanning i 2025.

2.3 Videreutvikle «Impact» (juniorløftet).

Et prøveprosjekt på Impact-programmet har blitt gjennomført i seks klubber og erfaringer fra prøveprosjekt har blitt brukt til å utarbeide en manual for implementering av Impact i klubb. Likeså er en manual for trenere ferdigstilt. Begge manualer blir nå brukt i arbeidet med å implementere Impact(juniorløftet)

2.4 Igangsette ny juniorlederutdanning.

NGF har valgt å prioritere juniorledere (og trenere) i etableringen av de regionale møteplassene. Dette for at frivilligheten er skjør og vi må være varsomme med hvor mye legger på skuldrene til de få juniorlederne vi har. At juniorledere får tilgang til gode nettverk er viktigere enn en formell utdanning der Golf-Norge står nå. Vi vil oppnå betydelig kompetanseheving gjennom erfaringsdeling i nettverk. En formell utdanning er fortsatt aktuelt dersom den uformelle utdanningen i nettverkene ikke dekker behovet.

2.5 Bidra til å utvikle utøvere som har en god prognose for å nå målene.

Team Norway gjennomfører et forholdsvis omfattende samlings- og turneringsprogram. Programmet legges opp etter et årshjul basert på spillernes ferdigheter ved endt foregående sesong. I 2025 har NGF gjennomført følgende:

- *Sju samlinger (54 dager) for Team Norway Junior gutter (U18)*
- *Sju samlinger (54 dager) for Team Norway Junior jenter (U18)*
- *Ti samlinger (25 dager) for Team Norway Ung gutter og jenter (U16)*
- *Ni internasjonale turneringer for Team Norway gutter*
- *Ni internasjonale turneringer for Team Norway jenter*
- *Tre Internasjonale turneringer for Team Norway UNG (gutter og jenter)*
- *To EM individuelt, samt British Amateur og VM for kvinner og menn.*

2.6 Ha et støtteapparat med kompetanse som kan bistå utøvere og deres trenere til å ta steget til neste nivå.

Team Norway har komplementerende spisskompetanse på golfens ulike områder, og ved behov ytterligere ekspertise hentes det inn ekstern kompetanse. John Hellstrøm er de siste to årene hentet inn til 3D-måling av den tekniske bevegelsen. I tillegg har Team Norway i 2025 brukt Ronnie Andersson til å gi utdanning på praktisk bruk av 3D målingene. Det gir støtteapparat og utøvere bedre innsikt i hvordan bevegelsen er, og legger et godt grunnlag for den tekniske utviklingen. Ny testuke gjennomføres i uke 43 (2025) med nye 3D og Swing Catalyst målinger, og nytt for året er målinger med nytt Quintic putteutstyr.

2.7 Ha tilgjengelig utviklingsverktøy og testbatteri for utøvere og deres trenere.

Team Norway Golf har i samråd med trenere på de videregående skolene utarbeidet en utviklingsplan (IUP) og et testbatteri for ulike slag. Planen er et omfattende dokument som utøvere og trenere kan bruke til å sette mål, periodisere og evaluere.

Testing gir utøvere og trenere en god pekepinn på styrker og svakheter i treningssituasjon. Dette sammenlignes med hva utøver gjør i turnering.

Til sesongstart gjennomføres omfattende testing med avansert utstyr (3D, Trackman, Swing Catalyst, Quintic). Dette er en objektiv analyse som brukes til å lage tekniske planer for neste grunntreningsperiode.

2.8 Bidra til å heve kompetansen til trenere, ledere og foreldre gjennom å dele erfaringer og kunnskap.

Team Norway gjennomfører et antall kompetansehevende tiltak. Det bygger på filosofien om strukturert, langsiktig utvikling. I denne sammenheng er de individuelle utviklingsplanene (IUP) et viktig verktøy. IUP'ens ulike deler er gjennomgått på samlinger, trenermøter og foreldremøter.

2.9 Tilby ekstra samlinger for jenter med potensiale/treningsvilje.

NGF startet i 2024 prosjektet «Team Norway jenter», et prosjekt for unge utøvere som ikke var gode nok for Team Norway Junior. For 2025 har disse (seks utøvere) utgjort Team Norway jenter som har fått ett fullt program likestilt det programmet guttene har fått. Det er etter flere års fravær blitt sendt ett jentelag til EM og til World Junior Girls. Dette er delvis finansiert av prosjektmidler fra R&A og Heidenreich sitt utøverfond.

2.10 Utarbeide en utviklingsplan for para-toppidrett og iverksette den.

Det er ferdigstilt en toppidrettsplan for paragolf 2025-2027. Planen er tilgjengelig på [golfforbundet.no](https://www.golfforbundet.no/spiller/spille-golf/golf-for-funksjonshemmede/) (<https://www.golfforbundet.no/spiller/spille-golf/golf-for-funksjonshemmede/>)

3 // KOMMUNIKASJON OG SAMARBEID

NGF skal innenfor «kommunikasjon og samarbeid»:

3.1 Fortsette vårt politiske påvirkningsarbeid ovenfor NIF og sentrale myndigheter slik golfen får sin rettmessige del av bevilgningene.

NGF har i 2025 jobbet med å forsterke relasjonene til Norges Idrettsforbund, både sentralt og i kretsleddene. Det er utviklet en politisk strategi for Golf-Norge.

3.2 Synliggjøre golfens mangfold, fordeler og egnethet gjennom det redaksjonelle produktet Norsk Golf.

Ambisjonene i virksomhetsplanen er styrende for alle redaksjonelle prioriteringer i Norsk Golf, som i 2025 publiserte en lang rekke intervjuer og artikler som synliggjorde golfens mangfold, fordeler og egnethet. Lavterskel-sakene i «Golf Norge Rundt» på norskgolf.no ga en bred dekning fra medlemsklubbene. Fra NM ble det rapportert fra paragolf på lik linje med dame- og herreklassen. Og i miksen med nytestoff og den idrettslige aktiviteten fikk innholdet fra grasrota en viktigere og større plass i Norsk Golfs trykte magasin.

3.3 Bruke det redaksjonelle produktet Norsk Golf for å synliggjøre golfens verdi i samfunnet.

Den gledelige medlemsøkningen, spesielt blant barn og unge, var også i 2025 et gjentakende tema i alle Norsk Golfs kanaler. Redaksjonen la vekt på den solide junior- og talentsatsingen, ambisjonen om å sikre en bærekraftig utvikling av golfsporten og målsetningen om å forbedre samarbeidet i Golf-Norge. Samtidig økte Norsk Golf fokuset på «voksesmertene» ved medlemsøkningen, som utfordringene med å få starttider og mer slitasje på banene. Norsk Golf lagde mer innhold fra grasrota og norske klubbmiljøer, og fulgte golfidretten tett med økt tilstedeværelse og oppfølging av våre fremste amatører og proffer. Også den politiske innflytelsen for å sikre golfsporten bedre rammevilkår, ble fulgt tett av Norsk Golf i 2025.

3.4 Øke golfens tilstedeværelse i sosiale medier.

Grunnet golfens økende popularitet, har tilstedeværelsen av golf i sosiale medier vært naturlig økende også i 2025.

NGF har forsterket dette gjennom diverse kampanjer. Blant annet en holdningskampanje for baneskjøtsel og avbooking av starttid man ikke skal bruke, og en holdningskampanje som oppfordrer spillerne til å plukke opp golfballer de finner i naturen. I tillegg har det også vært kjørt en egen kampanje for å synliggjøre det vide-regående skoletilbudet.

Norsk Golf har også fokusert på å øke sin tilstedeværelse i sosiale medier gjennom blant annet å dele saker fra norskgolf.no, podkastinnhold, instruksjon og dekning av nasjonale og internasjonale turneringer. Norsk Golf har hatt en jevn vekst av følgere gjennom 2025.

3.5 Tilrettelegge for at klubbene kan benytte seg av rekrutteringskampanjen «Ta med en Venn».

NGF har tilbudt kampanjen til golfklubbene i 2025, og det var seks klubber som meldte seg på for å benyttet seg av kampanjen.

3.6 Øke synligheten av golf i Norge, og bidra til å øke forståelsen for golf som idrett, herunder også synliggjøring av yngre, kvinner og golf som paraidrett.

NGF har god dialog med nasjonale, regionale og lokale redaksjoner i Norge, og svarer ut alle henvendelser fra media fortløpende. I 2025 har det vært en markant økning i interessen for å omtale golfens eksplosive vekst. Godt hjulpet av undersøkelsen blant unge golfere fra 2024, har NGF utviklet en mediepakke som sendes redaksjoner på forespørsel

Golf som paraidrett løftes fram i egne SOME-kanaler og i Norsk Golf.

3.7 Tilrettelegge for at klubbene kan kommunisere og markedsføre eget tilbud gjennom mobilplattformen Gimmie.

Med en etablert brukerbase og stabil kjernefunksjonalitet står Gimmie nå godt rustet til å støtte kommersielle initiativer for både klubber og forbund. Etter sommeren ble klubbfordelsløsningen relansert, og klubber har nå mulighet til å synliggjøre egne samarbeidspartnere direkte i appen under sitt fordelsprogram.

Parallelt arbeider NGF med utviklingen av en funksjon for pushvarslinger som skal trigges ved publisering, endringer og kampanjer knyttet til klubbfordeler. Målet er at brukerne skal motta relevante varslinger om fordeler i Gimmie.

3.8 Bidra til å skape en god utviklings- og delingskultur i Golf-Norge.

NGF fortsetter arbeidet med å skape møteplasser som bidrar til at klubber og forbund kan dele erfaringer. Det har vært jobbet målbevisst i daglig ledernetverk, gjennom NGF-nytt, i Messenger-grupper og i Facebook-kanalen Administrative ledere.

Innenfor toppidrett har Team Norway Golf delt programmene som gjennomføres og oppgavene som gis deles med utøvere, klubbtrenerne, skoletrenerne og foreldre. Team Norway har hatt innlegg på trenerutdanningen.

3.9 Styrke relasjonen til Olympiatoppen både sentralt og regionalt.

Det blir naturlig nok noe mindre kontakt med Olympiatoppen (OLT) i år hvor det ikke er OL, men Team Norway bruker OLTs utviklingsavdeling til sparring i utvikling og kulturbygging. OLT var også representert i evalueringen av toppidrettssatsingen 2025. Team Norway stiller også på de utdanningsarenaer som OLT gjennomfører i løpet av året.

3.10 Synliggjøre veien til college.

NGF har utviklet en egen side om college på golfforbundet.no <https://www.golfforbundet.no/spiller/toppidrett/college>. Siden har som formål å gi en bedre forståelse for mulighetene som ligger i å kombinere en høyere utdanning med utviklingen av egen golf, hvordan man går frem, og hva som kan være lurt å hensynta.

4 // ANLEGG OG UTSTYR

NGF skal innenfor «anlegg og utstyr»:

4.1 Tilby grunnleggende- og videregående greenkeeperutdanning.

I februar gjennomføre NGF femte runde med grunnleggende greenkeeperutdanning med 21 deltakere. Det er også sendt ut invitasjon til ny runde med både grunnleggende- og videregående greenkeeperutdanning

4.2 Bidra i klubbenes arbeid med utvikling/oppgradering av anlegg.

Den store økningen i antall medlemskap har ført til bedre økonomi i klubbene. På generelt grunnlag kan det sies at det første klubbene tok tak i var etterslepet på driftsmaskiner. Mange klubber har investert i robotklippere. Dette skyldes bl.a. at det er utfordringer med å få tak i banearbeidere og at stort spilletrykk på banen gjør det vanskelig å få gjennomført klipping med tradisjonelle maskiner. Deretter har utvikling og oppgradering av anleggene vært hovedfokus i mange klubber. NGFs baneconsulent har gjennomført mange banebesøk i 2025. Etter gjennomført besøk utarbeides det en tilstandsrapport med forslag til tiltak.

4.3 Bistå klubbene med søkeprosess for spillemidler til etablering, bygging, ombygging og rehabilitering av anlegg.

Kultur- og likestillingsdepartementet har gitt NGF myndighet til å utarbeide tilstandsrapporter for golfanlegg. En slik tilstandsrapport er en forutsetning for å kunne søke tilskudd fra spillemidlene til ombygging og rehabilitering av idrettsanlegg. Så langt i 2025 har NGF bidratt med utarbeidelse av tilstandsrapporter til seks golfklubber. Disse blir lagt til grunn når klubbene søker tilskudd fra spillemidlene.

4.4 Sammen med EGA arbeide for å påvirke EU-lovgivningen rundt plantevernmidler.

EUs lovforslag om totalforbud av bruk av plantemidler på sensitive områder ble avslått i 2024. Likevel erfarer NGF at golfklubber må tilpasse seg et framtidig forbud.

4.5 Gjennom STERF fremskaffe forskningsresultater for optimal golfbanedrift.

Nye forskningsresultater produseres jevnlig og publiseres på STERFs hjemmeside (sterf.org) og via NGF-nytt. I 2025 ble et svært aktuelt forskningsprosjekt sluttført. I prosjektet «Ice-Breaker» var målet å finne fram til optimal forebygging og re-etablering av vinterskader på golfgreenene. Hvert år utgir STERF en årbok som bl.a. presenterer resultater fra de ulike forskningsprosjektene.

4.6 Sammen med NGA tilrettelegge for møteplasser for 'den grønne delen' av golfbransjen.

NGF har fått ansvar for det faglige programmet på NGAs Gresskurs

Det har blitt gjennomført fire greenkeepersamlinger i samarbeid med NGA rundt om i landet.

4.7 Utrede mulighetene for et test- og treningssenter for NGFs talent- og toppidrettssatsing, fortrinnsvis i tilknytning til et av de etablerte regionale talentutviklingsmiljøene.

I 2024 ble NGFs GolfLab i Maridalsveien 300 ferdigstilt. GolfLab, som ligger i NGFs lokaler, er en god start på å gjøre viktige erfaringer på hva og hva regionale test- og treningssentre bør inneholde i fremtiden.

5 // ARRANGEMENT

NGF skal innenfor «arrangement»:

5.1 Implementere de godkjente endringsforslag som «utredningen av fremtidens turnerings- og konkurransesituasjon» anbefaler.

Den eksplosive medlemsutvikling blant barn og unge har gjort at utredningen har startet på nytt for å skape et turneringstilbud hvor alle som ønsker skal bli ivaretatt på sitt nivå.

En ny turneringstrapp for juniorgolfen forventes levert i planperioden.

5.2 Tilrettelegge for et sportslig tilbud for unge voksne.

Det regionale turneringstilbudet (Regionstour) er etablert i seks regioner. Det utarbeides konkurransebestemmelser og det tildeles så langt som mulig dommere til disse turneringene.

5.3 Undersøke mulighetene for et nasjonalt innendørs turneringstilbud for målgruppen.

I 2023 gjennomførte NGF, i samarbeid med Trackman, et nasjonalt mesterskap i innendørsgolf. NGF har foreløpig valgt å ikke videreføre konseptet da de beste utøverne i vinterperioden skal ha fokus på trening.

Det gjennomføres flere internasjonale innendørsturneringer med store premiepenger.

5.4 Utvikle NM til et kommersielt attraktivt arrangement.

Bortfall av TV-rettigheter, kollisjoner med internasjonale turneringsdatoer og manglende interesse for å spille hjemme fra de presumptivt beste norske utøverne, gjør det utfordrende å skape et kommersielt attraktivt arrangement ut av Norgesmesterskapet individuelt (NM).

I 2025 innførte NGF Tesori Diamond Challenge, et konsept der utøvere gjennom de fire første Norgescup-turneringene kunne kvalifisere seg til en Shoot-out i forbindelse med NM. Vinneren vant en diamant til en verdi av kr 60.000. Konseptet, som er et samarbeid med Tesori, ble godt mottatt av utøvere, og NGF vil jobbe videre med å skape flere flater som kan bidra til å øke attraktiviteten rundt Norgesmesterskapet.

5.5 Gi de beste utøverne muligheten til ekstra trening og konkurranser i og utenfor Norge.

Team Norway Ung (13-15år), Team Norway Junior (13-19år), Team Norway Amatør (19år+) får tilbud om å delta på samlinger gjennom vinteren, samt muligheten til å konkurrere internasjonalt. I 2024/25 sesongen er det gjennomført rundt 60 aktiviteter for de beste i ulike alder/nivå. Dette er aktiviteter som samlinger i inn-/utland, og internasjonale turneringer for de ulike satsingsgruppene.

6 // ØKONOMI OG FINANSIERING

NGF skal innenfor «økonomi og finansiering» styrke rammebetingelsene i Golf-Norge gjennom å:

6.1 Utvikle en kommersiell løsning for klubber og forbund i mobilplattformen Gimmie.

Gimmie har pr 30.09 ca 118 00 nedlastinger. Det arbeides med å forbedre fordelsløsningen, spesielt push-varslinger, samt å tilrettelegge for gode kommunikasjonsløsninger for samarbeidspartnere.

6.2 Utnytte de kommersielle mulighetene som følger av golfens økte popularitet.

Økt popularitet, synlighet og medlemsvekst har heller ikke i 2025 ført til nevneverdig større etterspørsel fra kommersielle aktører.

6.3 Prioritere samarbeidsavtaler som bidrar til å gjøre golfen mer bærekraftig, samt bedre rammebetingelsene for medlemmer, klubber og forbund.

NGF har blitt medlem av UN Global Compact. Dette innebærer at NGF forplikter seg til å integrere de ti prinsippene for menneskerettigheter, arbeidsliv, miljø og antikorrupsjon i styring, drift og leverandørkjede, samt å støtte FNs bærekraftsmål.

Som deltaker skal NGF jevnlig rapportere fremdrift. For NGF betyr det mer systematisk arbeid med bærekraft, sirkularitet og naturhensyn på anlegg og arrangementer, tryggere arbeidsforhold og tydeligere krav til ansvarlighet i innkjøp og samarbeid med økt åpenhet og effekt som resultat.

6.4 Intensivere arbeidet for å oppnå kommunal støtte til bygging og drift av anlegg etter de samme prinsipper som annen idrett.

Det har ikke vært fokus på dette punktet i 2025.

6.5 Tildele tilgjengelige ressurser til utøvere som viser god fremgang i sitt utviklingsarbeid.

Utøvere som viser god utvikling får muligheten til å være med på Team Norway-programmet sammen med sin trener, enten det er samlinger eller turneringer.

7 // GOLF SOM VIRKEMIDDEL

NGF skal innenfor «golf som virkemiddel»:

7.1 Klargjøre NGFs sin rolle ift. aktører som arbeider med «golf som virkemiddel».

NIFs arbeidsgruppe "Idrett som virkemiddel" ble oppløst etter sommeren 2025, da NIFs ressurs gikk av med pensjon. NGF arbeider videre med å klargjøre forbundets rolle i dette arbeidet.

OPPNEVNTE UTVALG, FAGGRUPPER OG RESSURSPERSONER

KLUBBRÅDET

Kim Sem Henriksen	Stavanger GK
Cathrine Laursen	Skjeberg GK
Ole Ansgar Løvold	Tingvoll GK
Morten Hagen	Grimstad GK
Per Kristoffersen	Losby GK
Roar Johansen	Alta GK
Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
Andreas Thorp	Haga GK
André Mortensen	Sola GK
Margareth Horn	Tønsberg GK
Anna Crawford	Tyri fjord GK

I tillegg har følgende deltatt fra administrasjonen:

Tor-Anders Hanssen	NGF
Tom Rosenvinge	NGF
Line Berg	NGF
Øyvind Rojahn	NGF
Fredrik Due	NGF
Thomas Vesteraas	NGF
Lise Bjørnstad	NGF

FAGGRUPPE GOLFHISTORIE

Jens N. Engelstad (leder)	Oslo GK
Arne Ramstad	Oslo GK
Henrik N. Ovenberg	Losby GK
Ellen Dahl	Haga GK
Peder Mørk	Mørk GK
Kjell Arne Bratli	Gjersjøen GK
Lise Bjørnstad	NGF

FAGGRUPPE REGLER

Vegard Viksmoen	Atlungstad GK
Reidar Roen	Haga GK
Rikard Stokke	Sotra GK
Stein Jodal	Larvik GK
Ingeborg Ulland	Haugesund GK
Gerd Solerød	Nøtterøy GK
Thore Wilhelmsen	NGF

FAGGRUPPE SLOPE

Merete Wrangell	Hauger GK
Einar Faugli	Nøtterøy GK
Pål Melbye	NGF

RESSURSPERSONER - SLOPE-/RATINGTEAM**Team 1:**

Gunnar Thoresen	Hauger GK
Gunnar Solberg	Hauger GK
Line Steffarud	Hauger GK
Svend Steffarud	Hauger GK
Rolf Sogn	Hauger GK
Bjørn Gismervik	Hauger GK

Team 2:

Elin Faugli	Nøtterøy GK
Hans Åge Kihle	Vestfold GK
Live Øverås	Vestfold GK

RESSURSPERSONER TURNERING

Ressurpersoner hentes inn ved behov på spesifikke fagområder

Thomas Vesteraas	NGF
------------------	-----

**RESSURSPERSONER - TD
(TOURNAMENT DIRECTOR)**

Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
Gerd Solerød	Nøtterøy GK
Lars Otto Bjørnland	Borregaard GK
Vegard Viksmoen	Atlungstad GK
Reidar Stølan	Byneset GK
Rolf Ener Karlsen	Gamle Fredrikstad GK
Steinar Jonassen	Haga GK
Lars Gunnar With	Losby GK
Thomas Vesteraas	NGF

RESSURSPERSONER - TURNERINGSKOORDINATOR, REGIONAL JUNIOR TOUR

Thomas Frafjord	Region Rogaland
Jesper Borgen Brubak	Region Vestland
Helge Pettersen	Region Sør
NGF Adm (midlertidig)	Region Innlandet
Kjetil Larsen	Region Viken vest
Arne Trolid	Region Midt
Rolf Ener Karlsen	NGF

RESSURSPERSONER PARAGOLF

Andrea Hjellegjerde	Stjørdal GK
Per Arne Larsen	Soon GK
Benedicte Finnema	Nordhaug GK
Christian H. Johansen	Grønmo GK
Birgit Pedersen (klassifisør)	Larvik GK
Sondre Solberg (klassifisør)	Fana GK
Kristian Kolmannskog (klassifisør)	Oslo GK
Gøril Hansen	NGF

RESSURSPERSONER JENTE- OG KVINNESATSINGEN / KJØNNSSBALANSE OG LIKESTILLING

Hanne Elisabeth Sogn	Hauger GK
Anne Elisabeth Næstvold	Bærum GK
Benedikte Brynestad Grøtvedt	NGF

FAGGRUPPE - KOMMERSIELLE RAMMEBETINGELSER

Faggruppen har ikke vært aktiv i 2025

TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

NORGES GOLFFORBUNDSSTYRE 2023-2025

President	Øyvind Krag Ingul	Byneset GK
Visepresident	Vigdis Faat Søraa	Hauger GK
Styremedlem	Magnus Boland Haugen	Kragerø GK
Styremedlem	Anya Markhus	Sunnfjord GK
Styremedlem	Stein Nilsen	Soon GK
Styremedlem	Ole Berge Ramsnes	Stavanger GK
Styremedlem	Anja Solevågseide	Ålesund GK
Styremedlem	Monica Wara	Tromsø GK

KONTROLLUTVALGET 2023-2025

Leder	Sten Pedersen	Kristiansand GK
Medlem	Hanne Røed	Haga GK
Medlem	Walter Jørgen Hilsen	Soon GK

LOVUTVALGET 2023-2025

Leder	Einar I. Lohne	Grini GK
Medlem	Jan Sindre Egseth	Oppegård GK
Medlem	Anne-Karin Thorsen	Nøtterøy GK

DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALGET 2021-2023

Leder	Steinar Birkeland	Oslo GK
Medlem	Eleonore Rønneberg	Mjøsen GK
Medlem	Kenneth Svanum	Miklagard GK

VALGKOMITEEN 2023-2025

Leder	Oddrun Skår	Gamle Fredrikstad GK
Medlem	Katrine Eide	Stavanger GK
Medlem	Ida Katrine Lindevik	Bjaavann GK
Medlem	Øyvind Hope	Byneset GK
Medlem	Helge Toft	Haga GK

UTVALGTE SPORTSLIGE RESULTATER 2025

Oom Srixon Tour

Jenter U19: Ella Ingebretsen, Stavanger GK

Gutter U19: Mathias Aase, Sola GK

Oom Srixon Tour

Jenter U15: Anne Witte-Skjelbred, Oslo GK

Gutter U15: Oscar Bråthe, Losby GK

Oom Garmin Norgescup

Damer: Sofie Bindner Engesæth, Oslo GK

Herrer: Joachim Larsen Tegner, Asker GK

Oom Para Norgescup

FH (mix) netto: Fredrik Fjæraa, Gamle Fredrikstad GK

FH (mix) Stableford: Hans Petter Olsen, Koberg GK

Døve (mix) netto: Ole Røren, Drammen GK

Døve (mix) Stableford: Alexander Victor Wroldsen, Sunndal GK

FH og Døve (mix) Stableford 9 hull: Marthe Karoline Grina, Hauger GK

Norgesmester funksjonshemmede

Herrer: Fredrik Fjæraa, Gamle Fredrikstad GK

Norgesmester Døve

Herrer: Ole Theodor Sponberg, Vestfold GK

Norgesmester Para Netto og Stableford

FH (mix) netto: Trygve Toskedal Larsen, Elverum GK

FH (mix) Stableford: Roar Søhus, Drammen GK

Døve (mix) netto: Torkil Pettersen Grindhaug, Lærdal GK

Døve (mix) Stableford: Alexander Victor Wroldsen, Sunndal GK

FH og Døve (mix) Stableford 9 hull: Morten Stahl Sletten, Lillestrøm

Norgesmester Damer

Silje Torvund Ohma, Fana GK

Norgesmester Herrer

Michael Alexander Mjaaseth, Oslo GK

Norgesmester Junior

Jenter U15: Anne Witte-Skjelbred, Oslo GK

Jenter U19: Julie Ulvenes Kleppe, Sotra GK

Gutter U15: Oscar Bråthe, Losby GK

Gutter U19: Emil Børrestuen Herstad, Losby GK

Norgesmester lag

Herrer: Oslo GK

Damer: Fana GK

Norgesmester lag junior

Gutter: Oslo GK

Jenter: Fana GK

Norgesmester Senior

Damer: Grethe Byrkjedal, Sola GK

Herrer: Freddie Andre Ullestad, Sola GK

Norgesmester Eldre Senior

Damer: Nina Henriksen, Vestfold GK

Herrer: Tore Christoffer Sviland, Stavanger GK

Norgesmester Supersenior

Herrer: Asbjørn Ramnefjell, Oslo GK

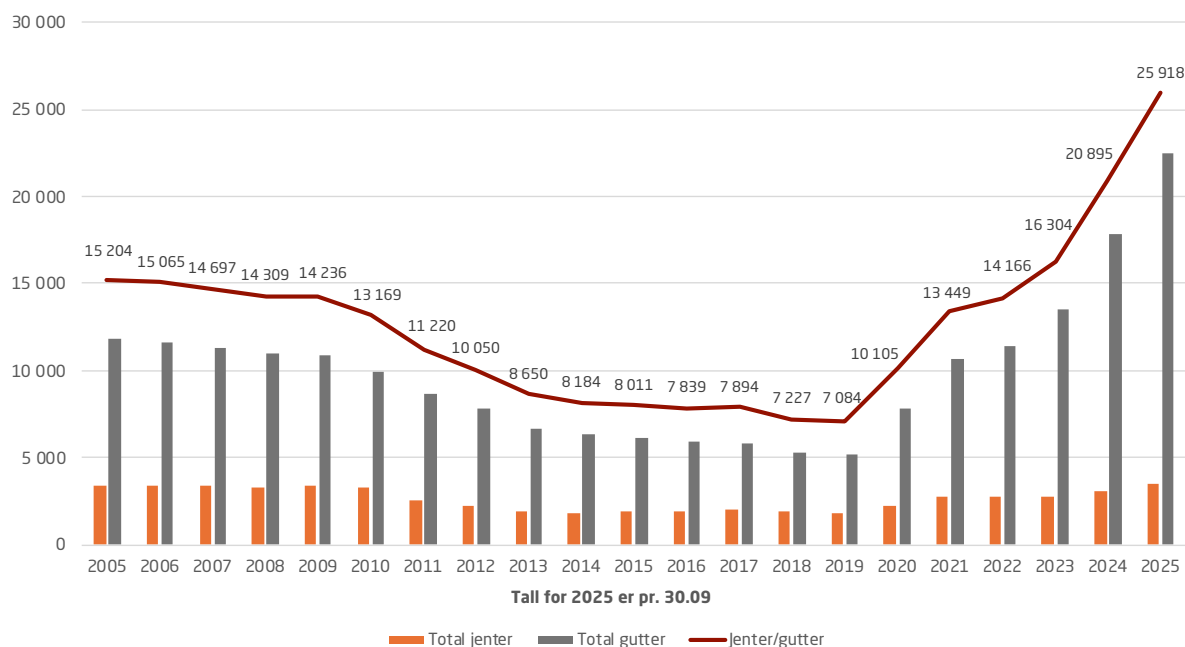
Norgesmester Mid-Am

Herrer (25-39år): Morten Sangvik Øygarden, Kragerø GK

Herrer (40+år): Audunn Einarsson, Arendal og Omegn GK

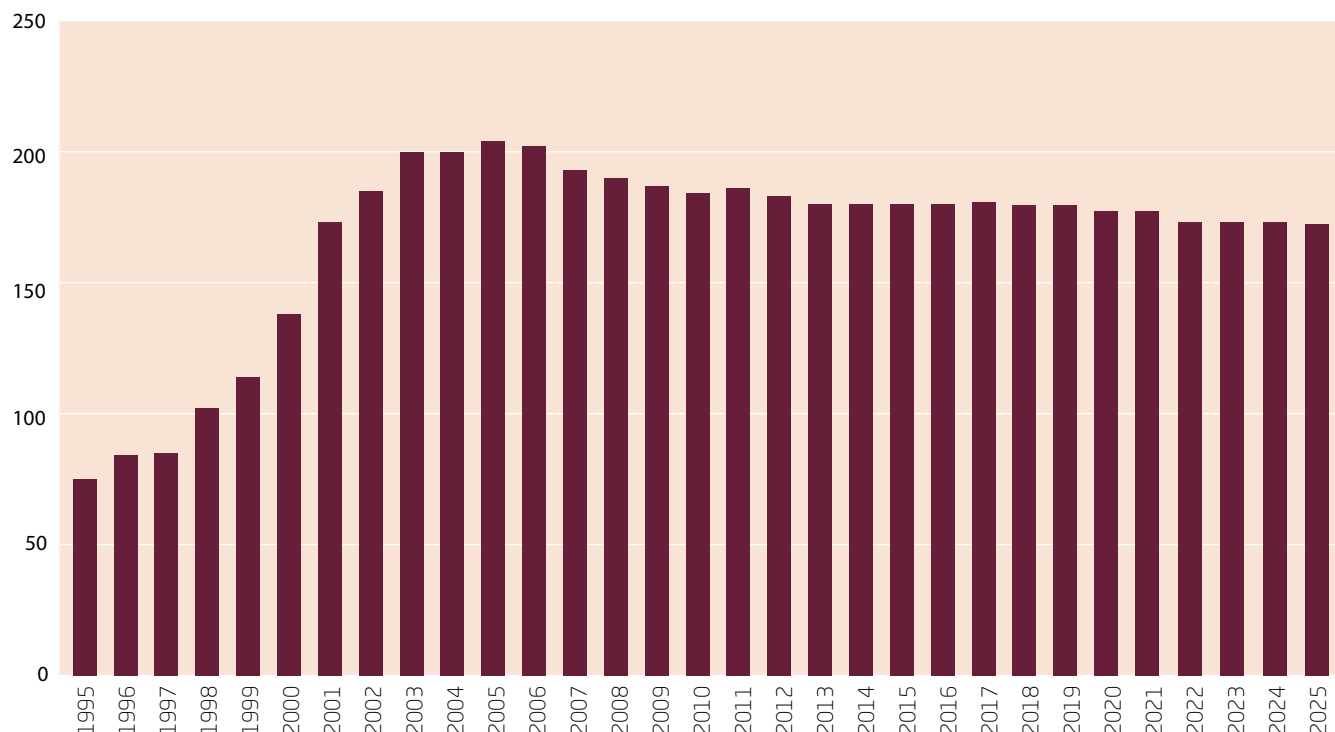
Damer: Helene Birkeland, Oslo GK

ANTALL BARN OG UNGE 2005-2025



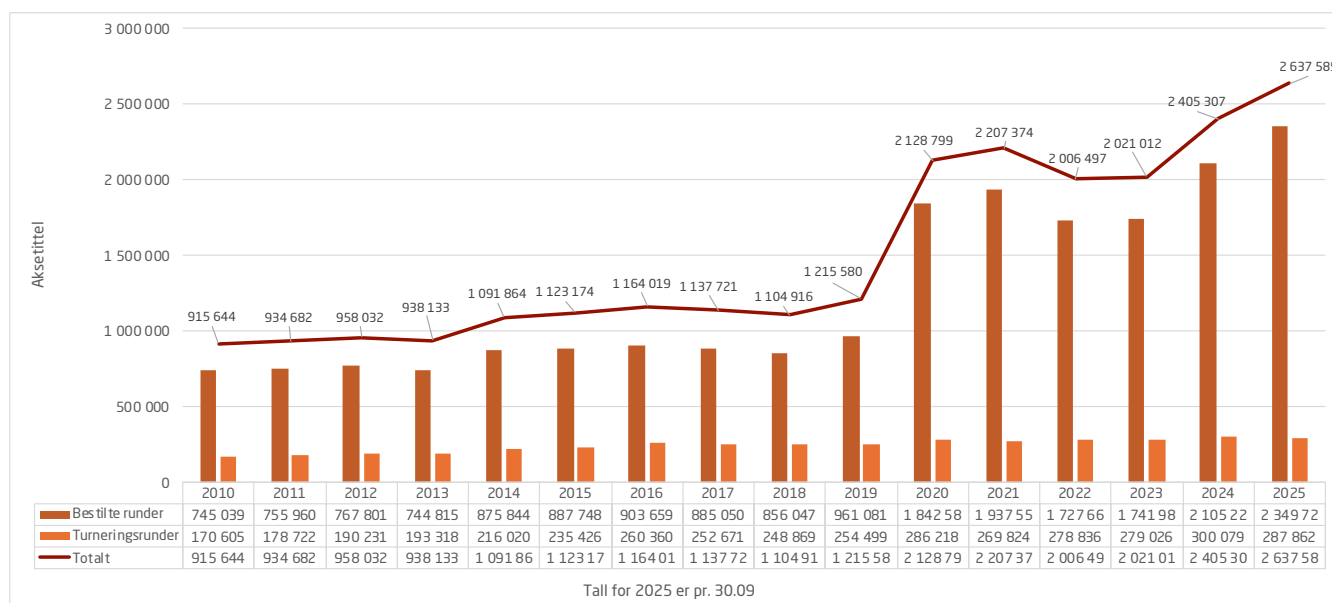
ÅR	GUTTER			JENTER			TOTAL
	0-12	13-19	TOTAL GUTTER	0-12	13-19	TOTAL JENTER	JENTER/GUTTER
2005	2 987	8 796	11 783	1092	2 329	3 421	15 204
2006	3 251	8 408	11 659	1130	2 276	3 406	15 065
2007	3 131	8 152	11 283	1219	2 195	3 414	14 697
2008	3 466	7 524	10 990	1274	2 045	3 319	14 309
2009	3 253	7 595	10 848	1334	2 054	3 388	14 236
2010	2 959	6 951	9 910	1110	2 149	3 259	13 169
2011	2 565	6 137	8 702	922	1 596	2 518	11 220
2012	2 283	5 532	7 815	855	1 380	2 235	10 050
2013	1 889	4 820	6 709	708	1 233	1 941	8 650
2014	1 822	4 498	6 320	725	1 139	1 864	8 184
2015	1 835	4 291	6 126	722	1 163	1 885	8 011
2016	1 878	4 081	5 959	776	1 104	1 880	7 839
2017	1 875	3 992	5 867	861	1 166	2 027	7 894
2018	1 751	3 565	5 316	826	1 085	1 911	7 227
2019	1 638	3 604	5 242	749	1 093	1 842	7 084
2020	2 156	5 696	7 852	894	1 359	2 253	10 105
2021	2 455	8 218	10 673	1 038	1 738	2 776	13 449
2022	2 384	9 051	11 435	988	1 743	2 731	14 166
2023	2 428	11 137	13 565	962	1 777	2 739	16 304
2024	2 728	15 110	17 838	1 049	2 008	3 057	20 895
2025*	3 170	19 278	22 448	1 112	2 358	3 470	25 918

*)Tall per 30.09.25

ANTALL KLUBBER TILKNYTTET NGF**ANLEGGsutvikling** 2002-2024

	18 HULL	9 HULL	6 HULL	ANTALL BANER	ANTALL HULL	ØKNING HULL	PROSENTVIS ØKNING HULL
2002	36	60	34	130	1392	150	12,1 %
2003	39	70	44	153	1596	204	14,7 %
2004	50	64	41	155	1722	126	7,9 %
2005	52	65	39	156	1755	33	1,9 %
2006	55	74	32	161	1848	93	5,3 %
2007	56	82	26	164	1902	54	3,1 %
2008	58	85	27	170	1971	69	3,7 %
2009	60	89	25	174	2031	60	3,2 %
2010	60	89	24	173	2025	-6	-0,3 %
2011	60	91	23	174	2037	12	0,6 %
2012	61	93	20	174	2055	18	0,9 %
2013	61	94	20	175	2064	9	0,4 %
2014	62	93	17	172	2055	-9	-0,4 %
2015	63	89	17	169	2037	-18	-0,9 %
2016	63	89	16	168	2031	-6	-0,3 %
2017	63	90	16	169	2040	9	0,4 %
2018	61	93	14	168	2019	-21	-1,0 %
2019	61	92	13	166	2004	-15	-0,7 %
2020	61	93	12	166	2007	3	0,1 %
2021	61	96	10	167	2022	15	0,7 %
2022	61	97	10	168	2031	9	0,4 %
2023	61	97	10	168	2031	0	0,0 %
2024	61	99	11	171	2055	24	1,2 %

AKTIVITETSSTATISTIKK 2014-2025



ÅR	BESTILTE RUNDER	TURNERINGS-RUNDER	TOTALT	GJ. SNITT ANTALL BESTILTE RUNDER PER MEDLEM	GJ. SNITT ANTALL TURNERINGSRUNDER PER MEDLEM	GJ. SNITT TOTALT ANTALL RUNDER PER MEDLEM
2014	875 844	216 020	1 091 864	8,6	2,1	10,7
2015	887 748	235 426	1 123 174	8,8	2,3	11,1
2016	903 659	260 360	1 164 019	9,0	2,6	11,6
2017	885 050	252 671	1 137 721	8,9	2,5	11,4
2018	856 047	248 869	1 104 916	8,9	2,6	11,5
2019	961 081	254 499	1 215 580	10,0	2,7	12,7
2020	1 842 581	286 218	2 128 799	16,6	2,6	19,1
2021	1 937 550	269 824	2 207 374	15,4	2,1	17,6
2022	1 727 661	278 836	2 006 497	13,3	2,1	15,4
2023	1 741 986	279 026	2 021 012	12,8	2,0	14,8
2024	2 105 228	300 079	2 405 307	14,1	2,2	17,7
2025*	2 349 723	287 862	2 637 585	15,7	2,1	19,4

Merk at bestilte runder ikke nødvendigvis er det samme som spilte runder.

Runder som er registrert som blokkering er ikke inkludert i statistikken over.

Spilte runder som ikke er registrert i GolfBox (ballrenne, klubber som ikke bruker GolfBox til starttidsbestilling ol.) er ikke inkludert i statistikken over.

Turneringsrunder som ikke er registrert i GolfBox er ikke inkludert i statistikken over.

Kilde: GolfBox

*)Tall per 30.09.25

ANTALL MEDLEMSKAP SORTERT PÅ ALDER OG GRUPPER

	MENN						KVINNER						TOTALT
	BARN	UNGE			TOTAL	ANDEL	BARN	UNGE			TOTAL	ANDEL	
	0-12	13-19	20-25	26<	MENN	MENN	0-12	13-19	20-25	26<	KVINNER	KVINNER	
2005	2 987	8 796	5 185	68 588	85 556	72,4 %	1 092	2 329	1 436	27 827	32 684	27,6 %	118 240
2006	3 251	8 408	4 937	69 692	86 288	72,7 %	1 130	2 276	1 379	27 549	32 334	27,3 %	118 622
2007	3 131	8 152	5 311	71 507	88 101	72,7 %	1 219	2 195	1 382	28 337	33 133	27,3 %	121 234
2008	3 466	7 524	4 889	73 271	89 150	72,9 %	1 274	2 045	1 159	28 633	33 111	27,1 %	122 261
2009	3 253	7 595	5 425	75 018	91 291	72,8 %	1 334	2 054	1 169	29 540	34 097	27,2 %	125 388
2010	2 959	6 951	5 885	74 009	89 804	73,7 %	1 110	2 149	1 160	27 685	32 104	26,3 %	121 908
2011	2 565	6 137	5 646	70 709	85 057	74,4 %	922	1 596	1 036	25 685	29 239	25,6 %	114 296
2012	2 283	5 532	5 591	70 537	83 943	74,8 %	855	1 380	1 011	24 963	28 209	25,2 %	112 152
2013	1 889	4 820	5 077	66 164	77 950	75,3 %	708	1 233	894	22 768	25 603	24,7 %	103 553
2014	1 822	4 498	5 028	65 766	77 114	75,6 %	725	1 139	850	22 186	24 900	24,4 %	102 014
2015	1 835	4 291	5 013	65 649	76 788	75,8 %	722	1 163	845	21 831	24 561	24,2 %	101 349
2016	1 878	4 081	4 822	65 677	76 458	75,9 %	776	1 104	826	21 538	24 244	24,1 %	100 702
2017	1 875	3 992	4 438	65 469	75 774	76,1 %	861	1 166	805	21 000	23 832	23,9 %	99 606
2018	1 751	3 565	4 004	63 693	73 013	76,2 %	826	1 085	744	20 126	22 781	23,8 %	95 794
2019	1 638	3 604	4 129	63 767	73 138	76,6 %	749	1 093	758	19 707	22 307	23,4 %	95 445
2020	2 156	5 696	6 599	71 882	86 333	77,6 %	894	1 359	1 141	21 574	24 968	22,4 %	111 301
2021	2 455	8 218	8 623	78 749	98 045	78,0 %	1 038	1 738	1 464	23 442	27 682	22,0 %	125 727
2022	2 384	9 051	9 029	81 456	101 920	78,5 %	988	1 743	1 490	23 731	27 952	21,5 %	129 872
2023	2 428	11 137	10 408	84 173	108 146	79,4 %	962	1 777	1 563	23 757	28 059	20,6 %	136 205
2024	2 728	15 110	13 528	88 404	119 770	80,2 %	1 049	2 008	1 958	24 503	29 518	19,8 %	149 288
2025*	3 170	19 278	16 849	95 567	134 864	80,8 %	1 112	2 358	2 548	25 961	31 979	19,2 %	166 843

*)Tall per 30.09.25

MEDLEMSKAP FORDELT PÅ HANDICAP OG KJØNN PER 30.09.25

HANDICAPKATEGORI	KVINNER	MENN	TOTALT	ANDEL
-4,4	281	2 513	2 794	1,7 %
4,5 - 11,4	357	10 976	11 333	6,8 %
11,5 - 18,4	1 074	23 179	24 253	14,5 %
18,5 - 26,4	3 423	32 032	35 455	21,3 %
26,5 - 36,0	7 916	28 600	36 516	21,9 %
37-54	18 918	37 549	56 467	33,8 %
INTET HANDICAP	10	15	25	0,0 %
TOTALT	31 979	134 864	166 843	

	2023	2024	2025 (30.09)
Gjennomsnittshandicap alle medlemmer:	31,0	31,1	31,0
Gjennomsnittshandicap alle medlemmer med hcp. 36 eller lavere:	21,8	21,9	21,8
Gjennomsnittshandicap gutter/menn med hcp. 36 eller lavere:	21,0	21,2	21,1
Gjennomsnittshandicap jenter/kvinner med hcp. 36 eller lavere:	26,9	26,9	26,9

RESULTATREGNSKAP PER 31.12.2023

	2023	2022	Tingvedtatt budsjett NGF 2023	Noter
Medlemskontingent	42 867 461	41 651 358	41 992 000	2
Viderefakturerings IKT	5 979 021	4 806 109	4 780 000	
Tilskudd	15 121 695	15 023 870	11 570 000	3
Sponsorinntekter	4 694 525	5 237 434	6 200 000	4
Andre driftsinntekter	15 277 301	11 407 057	11 022 500	5
SUM DRIFTSINNEKT	83 940 004	78 125 827	75 564 500	
Varekostnad	-3 601 580	-3 140 202	0	6
Lønn- og personalkostnad	-36 250 839	-33 777 960	-33 258 095	7/19
IKT kostnader	-11 451 755	-7 265 851	-7 695 000	20
Kontorkostnader	-3 964 712	-3 666 292	-2 937 385	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-12 794 679	-11 524 412	-11 896 000	
Innleide tjenester	-5 908 482	-6 780 298	-7 368 500	7
Profilering, klær og premier	-4 590 914	-5 705 452	-6 427 000	
Tilskudd, stipend	-3 616 380	-4 115 423	-3 660 000	8
Avskrivninger	-1 529 591	-792 716	-1 737 020	9
Annen driftskostnad	-3 089 918	-1 751 716	-3 626 500	10
SUM DRIFTSKOSTNADER	-86 798 849	-78 520 323	-78 605 500	
DRIFTSRESULTAT	-2 858 845	- 394 496	-3 041 000	11
Renteinntekt og annen finansinntekt	1 116 984	383 081	100 000	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-159 626	-76 903	-5 000	
SUM FINANS	957 357	306 178	95 000	
ÅRSRESULTAT				
Overført til/fra egenkapital	-1 901 488	- 88 318	-2 946 000	18
Disponering:				
Overført fra annen egenkapital	-3 449 369	- 1 270 835		
Overført til selvpålagte restriksjoner	1 547 881	1 182 517		
SUM OVERFØRINGER	-1 901 488	-88 318		

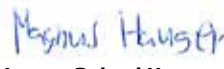
BALANSE PER 31.12.2023

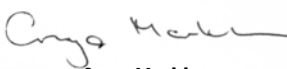
	31.12.2023	31.12.2022	Noter
EIENDELER:			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	7 680 578	2 960 589	
Varige driftsmidler	1 693 754	496 037	
SUM ANLEGGSMIDLER	9 374 332	3 456 626	9
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Netto pensjonsforpliktelse (overfinansiering)	878 838	0	19
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER	878 838	0	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	577 695	497 395	12
Kundefordringer	1 012 699	1 641 011	13
Andre kortsiktige fordringer	1 773 540	814 002	14
Kasse, bank	24 215 950	32 450 763	15
SUM OMLØPSMIDLER	27 579 885	35 403 171	
SUM EIENDELER	37 833 055	38 859 797	
EGENKAPITAL OG GJELD:			
EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	18 871 819	22 321 188	
Selvpålagte restriksjoner	7 785 879	6 237 988	18
SUM EGENKAPITAL	26 657 699	28 559 186	16
GJELD:			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Pensjonsforpliktelser	0	710 330	19
SUM AVSETNING FOR FORPLIKTELSE	0	710 330	
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	2 519 644	3 081 800	
Offentlige avgifter	3 390 129	3 379 204	
Skyldige feriepenger	3 051 532	2 706 890	
Påløpte kostnader	2 214 050	422 397	20
SUM KORTSIKTIG GJELD	11 175 355	9 590 291	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	37 833 055	38 859 797	

Norges Golfforbund,
Oslo, 15. mai 2024


Øyvind Krag Ingul
President


Vigdis Flaot Sørre
Visepresident

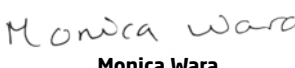

Magnus Boland Haugen
Styremedlem


Anya Markhus
Styremedlem


Stein Nilsen
Styremedlem


Ole Berge Ramsnes
Styremedlem


Anja Solevågseide
Styremedlem


Monica Wara
Styremedlem


Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

NORGES GOLFFORBUND – **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

	2023	2022
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Resultat før skattekostnad	-1 901 487	-88 318
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-80 838
Ordinære avskrivninger	1 529 591	792 716
Endring i varelager	-80 300	99 190
Endring i kundefordringer	628 312	1 075 658
Endring i leverandørgjeld	-562 156	1 019 672
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordning	-1 589 168	-6 820 607
Endring i andre tidsavgrensningsposter	1 187 693	-6 820 607
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-787 515	-4 002 527
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 447 298	-1 649 664
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		2 180 838
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 447 298	531 174
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Omklassifisering til selvpålagt egenkapital fra kortstiktig gjeld	0	5 055 481
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	5 055 481
Effekt av valutakursendringer på bankinnskudd, kontanter o.l.	0	0
Netto kontantstrøm i perioden	-8 234 813	1 584 128
Kontanter per 01.01	32 450 763	30 866 679
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	24 215 950	32 450 763

ÅRSREGNSKAP 2023 – NOTER

NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS(F) *God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner* og idrettens regler.

VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

INNTEKTSFØRING OG PERIODISERINGSPRINSIPPER

Norges Golf forbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter mottatt fra klubbene inntektsføres i kalenderåret hvor motytelsen leveres. I samsvar med regnskapsstandarden for frivillige organisasjoner, fravikes prinsippet om opptjening slik at øremerkede midler fra medlemskontingenten til internasjonale turneringer og grøntfaglig forskning som ikke forbrukes fullt ut i kalenderåret, avsettes som del av egenkapitalen med selvpålagte restriksjoner. Dette er en prinsippendring fra og med regnskapsåret 2022.
- Tilskudd inntektsføres i samme periode som midlene forbrukes.
- Sponsoravtaler inntektsføres med avtalens verdi pr kalenderår. Sponsoravtaler omfatter både bytteytelser og kontantbeløp. Bytteavtaler inntektsføres i takt med avtalte motytelser. Inntekter og kostnader i bytteavtaler bokføres til virkelig verdi.
- Andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler. Se note 5 Andre driftsinntekter.

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler. Se note 5 Andre driftsinntekter.

PENSJONER

Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Eventuelle planendringsevinster som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer benyttes til å redusere uinnregnede estimatavvik. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per planendringstidspunkt.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster eller tap som oppstår i forbindelse med oppgjør eller vesentlig avkortning av pensjonsordninger resultatføres ved oppgjøret eller avkortningen. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per avkortningstidspunkt.

KONTANTSTRØMANALYSE

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:**NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT**

Medlemskontingenten i 2023 har vært kr 362 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre.

NOTE 3 – TILSKUDD

	2023	2022
NIF - rammetilskudd (post 2)	8 071 202	6 962 217
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	4 743 260	3 783 006
R & A Tilskudd	460 327	347 783
Tilskudd GGG/paragolf	674 280	765 800
Historiegruppen kulturminner, digitalisering	0	28 550
Stiftelsen Dam – Et slag av gangen*	300 000	500 000
VO-tilskudd (Voksenopplæring)	51 150	13 500
Andre tilskudd	186 818	788 740
Olympiatoppen - prosjektstøtte	0	0
Prosjekt ICE-Breaker **	636 458	1 834 274
SUM TILSKUDD	15 121 695	15 023 870

*) Prosjektet «Ett Slag av Gangen» er et treårig samarbeid med Foreningen Et slag av gangen, hvor midler fra Stiftelsen Dam og programmet «Helse» delfinansierer prosjektet. Prosjektet har gjennom NGFs søknad til Stiftelsen Dam fått hhv, kr 600 000 i 2021, kr 500 000 i 2022 og kr 300 000 i 2023. Alle innbetalte midler brukes til aktivitet i prosjektene. Se også note 8.

**) Prosjekt ICE-Breaker ble igangsatt i 2020 og gikk opprinnelig frem til 31.12.2023, men avslutningen av prosjektet er forsinket, og forventes gjennomført innen mai 2024. Totalt tilføres prosjektet kr 6,4 millioner i hele perioden. Tilskuddet utbetales fra STERF (Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation) og Norges Forskningsråd.

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

	2023	2022
Sponsorinntekter	3 354 876	3 549 424
Bytteavtaler (barter)	1 339 649	1 688 010
SUM SPONSORINNTEKTER	4 694 526	5 237 434

NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

	2023	2022
Kursinntekter	1 189 122	1 104 500
Slope	192 000	133 500
Startkontingenter	3 436 892	3 281 016
Momskompensasjon	4 175 115	3 994 850
Egenandeler	1 972 969	178 576
Diverse inntekter NGF	891 535	1 324 885
Annonseinntekter Norsk Golf	3 419 668	1 389 729
SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER	15 277 301	11 407 057

NOTE 6 – VAREKOSTNAD

Denne posten inneholder varekostnad på artikler NGF selger gjennom Idrettsbutikken, artikler brukt i «Impact supporterklubben», og kostnader til produksjon, trykking og distribusjon av medlemsbladet «Norsk Golf».

	2023	2022
Varekostnader Idrettsbutikken	163 271	155 245
«Impact supporter»	90 179	0
Trykk og distribusjon «Norsk Golf»	3 348 130	2 984 957
SUM VAREKOSTNAD	3 601 580	3 140 202

NOTE 7 – LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE M.M.

Antall årsverk i NGF i 2023 har vært 37. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2023	2022
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	28 836 656	27 369 280
Arbeidsgiveravgift	4 653 951	4 167 861
Pensjonskostnader	1 297 143	2 190 068
Andre ytelser	1 463 089	50 751
SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER	36 250 839	33 777 960

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær NGF	Styret NGF
Lønn	1 219 867	391 333
Pensjon	75 114	0
Annen godtgjørelse	25 190	34 995

Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

NGF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. «Lov om obligatorisk tjenestepensjon» og har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I NGF var 35 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 2 ansatte med ytelsespensjon. Alle som er ansatt etter 01.01.2008 inngår i innskuddsbasert ordning.

Se også note 19.

Det er kostnadsført revisjonshonorar til Crowe - Vidi Revisjon AS på kr 185 030 inkl. mva for lovpålagt revisjon og attestasjonstjenester.

NOTE 8 – UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND

	2023	2022
Tilskudd GGG - paragolf	520 317	649 600
Tilskudd klubber - turneringer	1 977 085	2 181 968
Tilskudd Golf og Helse *	395 198	585 240
Forskningstilskudd	490 000	490 000
Andre tilskudd - stipend	230 780	208 615
SUM TILSKUDD	3 616 380	4 115 423

**) Prosjektet «Ett Slag av Gangen» er et treårig samarbeid med Foreningen Et slag av gangen, hvor midler fra Stiftelsen Dam og programmet «Helse» delfinansierer prosjektet. Prosjektet har gjennom NGFs søknad til Stiftelsen Dam fått hhv. kr 600 000 i 2021, kr 500 000 i 2022 og kr 300 000 i 2023. Alle innbetalte midler brukes til aktivitet i prosjektene. Se også note 3.*

NOTE 9 – ANLEGGSMIDLER

Utvikling av ny hjemmeside **golfforbundet.no** er ikke ferdigstilt pr. 31.12.2023.

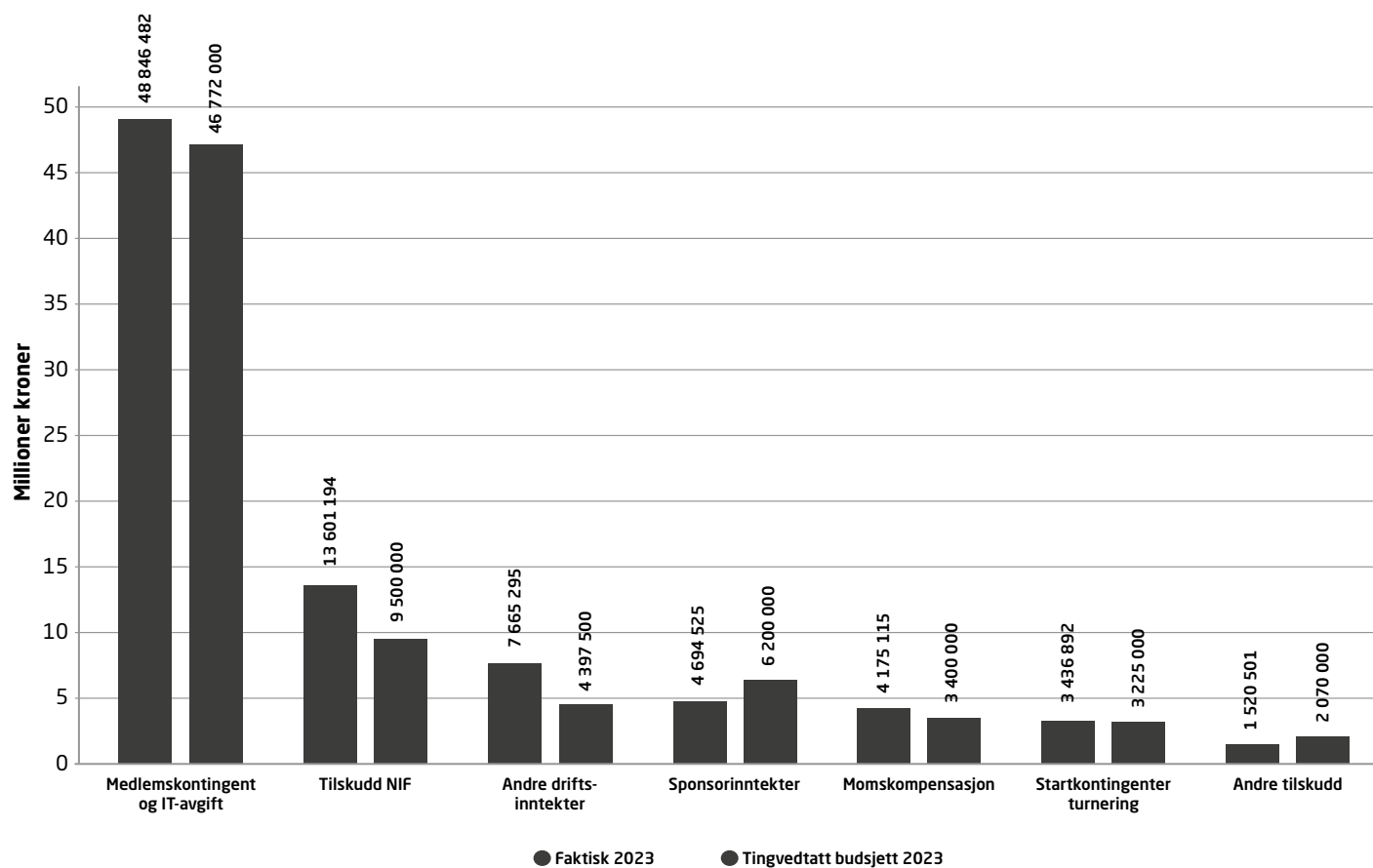
	ANSKAFFELSESKOST 1.1.2023	ANSKAFFELSESKOST 31.12.2023	AVSKRIVNINGER I PERIODEN	TOTALE AVSKRIVNINGER	SUM 2023	ØKONOMISK LEVETID
Immaterielle eiendeler						
Norsk Golf - ny website	1 147 087	1 147 087	242 211	-458 835	688 252	5
Gimmie-app	602 087	6 127 038	501 027	-501 027	5 626 011	7
Integrasjon NIF/GolfBox	1 103 254	1 103 254	220 633	-330 976	772 278	5
Loopify-undersøkelsen	375 000	375 000	75 000	-268 750	106 250	5
Ny golfforbundet.no 2023	0	354 656	0	0	354 656	
Sum immaterielle eiendeler	3 626 823	9 506 429	1 159 618	-1 825 851	7 680 578	
Varige driftsmidler						
Turneringsbil - Toyota Proace	558 371	558 371	111 679	-353 635	204 736	5
AV-utstyr lokaler	203 625	407 250	27 150	-27 150	380 100	5
GolfLab	542 169	542 169	0	0	542 169	5
Nedskrivning driftsmidler						
Norsk Golf ifm. flytting			179 622	0	0	
Sum varige driftsmidler	1 922 438	2 126 063	369 974	-432 308	1 693 755	
SUM ANLEGGSMIDLER	5 549 261	11 632 492	1 529 591	-2 258 159	9 374 333	

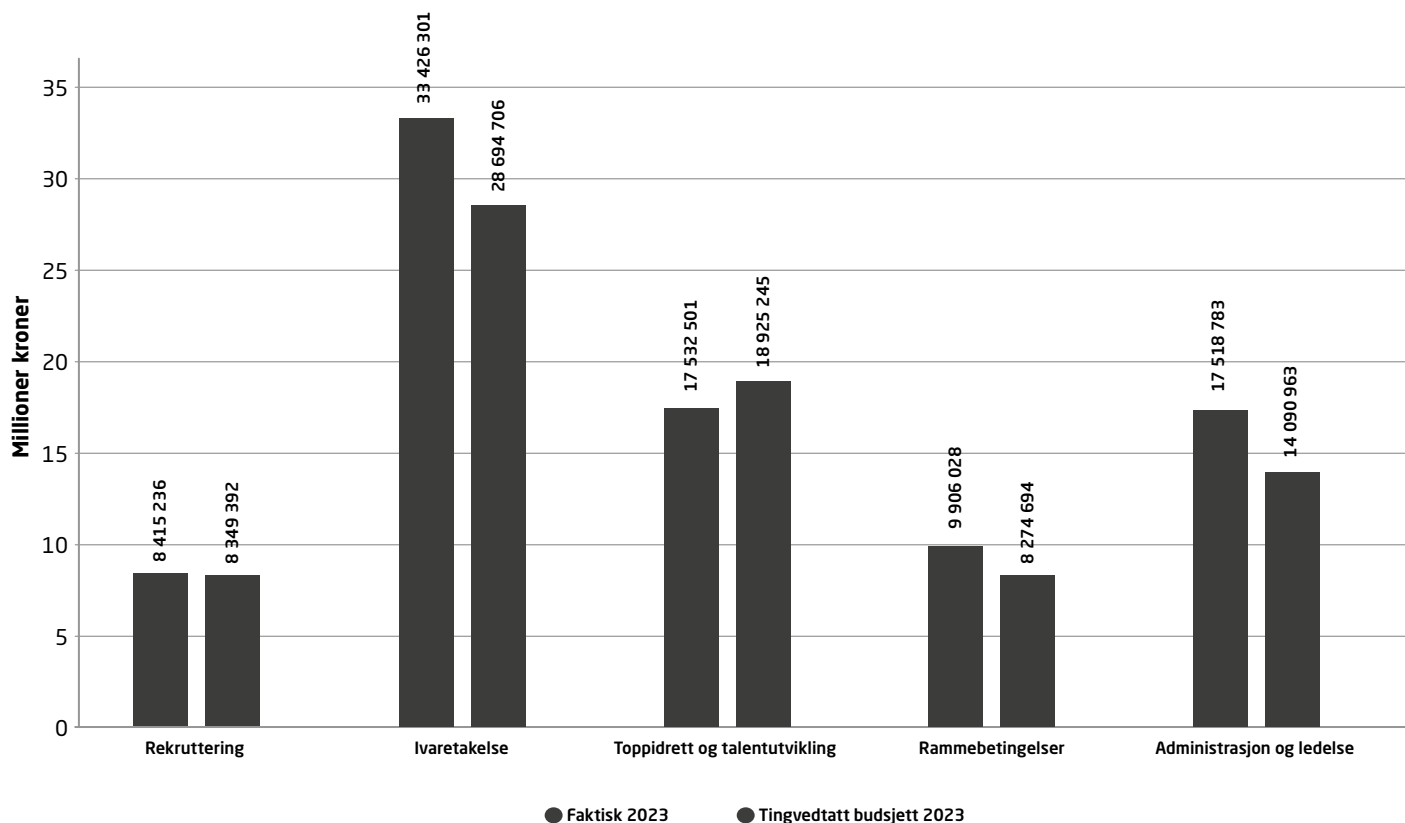
NOTE 10 – ANNEN DRIFTSKOSTNAD

	2023	2022
Treningskostnader	796 990	777 236
Ansvars-/ulykkesforsikring klubber	775 292	721 930
Provisjon annonsesalg	1 150 426	0
Andre driftskostnader	367 210	252 550
SUM TILSKUDD	3 089 918	1 751 716

NOTE 11 – ANNEN DRIFTSKOSTNAD

ANSKAFFEDE MIDLER 2023



FORBRUKTE MIDLER PR. AKTIVITETSOMRADE 2023**DE STØRSTE POSTENE PR AKTIVITETSOMRÅDE ER:****Rekruttering - 7,8 årsverk**

Golf for barn og unge
 Trener 1 - planlegging og gjennomføring
 Golfjentene
 VTG undervisningsmateriell og kommunikasjon

Toppidrett og talentutvikling - 6,35 årsverk

Internasjonale turneringer
 Nasjonale mesterskap
 Junior-, og amatørturneringer
 Srixon Tour, Garmin NC
 Samlinger og oppfølging utøvere
 Turneringsoppfølging
 Dommere og TD'er

Rammebetingelser - 4,7 årsverk

Digital forretningsutvikling
 Oppfølging samarbeidspartnere
 Kommunikasjon og profilering

Ivaretagelse - 12,1 årsverk

GolfBox - support, lisens og utvikling
 Norsk Golf - produksjon trykk og nett
 Greenkeeperutdanningen
 GGG og tilrettelagt golf
 Medlemsforsikring
 ICE-Breaker og grøntfaglig forskning
 Dommervirksomheten og samlinger
 Utvikling trenerutdanning
 Klubbutvikling - GiS

Administrasjon og ledelse - 5,9 årsverk

Golftinget/Golfforum
 Internasjonale kontingenter
 Styrehonorar-/møter, og representasjon
 Reiser og internasjonale møter
 Andre møteplasser

NOTER TIL BALANSEN:**NOTE 12 – LAGERBEHOLDNING**

	2023	2022
Varelager til kostpris	577 694	497 395
Varelager består av:		
VTG-materiell	41 839	162 894
Bagtags «Impact supporter»	243 571	0
Barn & Golf	292 284	334 500
SUM VARELAGER	577 694	497 395

NOTE 13 – VURDERING AV FORDRINGER

Det er ikke gjort nye avsetninger til tap på kundefordringer i 2023.

	2023	2022
Fordringer på klubber	-12 422	294 313
Andre fordringer	1 166 222	1 487 799
Sum	1 153 800	1 782 112
Avsatt forventet tap	-141 101	-141 101
SUM FORDRINGER	1 012 699	1 641 011

NOTE 14 – ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer består av periodiserte kostnader og inntekter som gjelder 2023.

NOTE 15 – BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd NGF kr 24 215 950.

Bundne skattetrekkmidler utgjør i NGF kr 1 377 050 som er tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk pr 31.12.2023.

NOTE 16 – EGENKAPITAL

Spesifikasjon egenkapital	Selvpålagte restriksjoner	Fri egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.23	6 237 998	22 321 188	28 559 186
Årets resultat /overføring selvpålagte restriksjoner	1 547 881	-3 449 369	-1 901 488
Egenkapital 31.12.22	7 785 879	18 871 819	26 657 698

NOTE 17 – UTØVERFOND

Fra 01.01.2015 er det opprettet separat regnskap for Utøverfondet og alle transaksjoner er bokført der. Midlene på Utøverfondet tilhører ikke Norges Golfforbund, men utøverne. Innberetning og innrapportering ifølge Skatteetatens krav er gjort fra Norges Golfforbund, da Utøverfondet i 2023 ikke hadde eget organisasjonsnummer.

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golfforbund og uttak skjer etter de gitte retningslinjene for fondet.

NOTE 18 – EGENKAPITAL MED SELVPÅLAGTE RESTRIKSJONER

I henhold til vedtak på Golftinget 2009 skal kr 10 av medlemskontingenten øremerkes forskning. Ubrukte midler er disponert og utgjør kr 1 417 013 pr 31.12.2023. Ubrukte midler i 2023 er kr 304 784.

Styret har tolket saksforberedelsene og diskusjonen på Golftinget 2011 slik at kr 25 av medlems-kontingenten skal øremerkes internasjonale turneringer. Ubrukte midler disponert pr 31.12.2023 er kr 6 368 856. Ubrukte midler i 2023 er kr 1 243 097

Status på arrangering av internasjonale turneringer pr. i dag, er at NGF ikke kan arrangere turneringer i Norge som ikke er WADA-godkjent.

NOTE 19 – PENSJONER

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSESPENSJON

Forbundet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter i alt 7 personer. Ordningen som fremkommer gir rett til definerte fremtidige ytelser som gjelder to ansatte og 5 pensjonister. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

PENSJONSKOSTNADER	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-
Avkastning på pensjonsmidler	-	-
Arbeidsgiveravgift	-	-
Implementeringseffekt #)	-	710 330
Netto pensjonskostnad	-	710 330
Netto pensjonskostnad	-	710 330

*) Grunnet endring av regnskapsprinsipp, er hele effekten tatt over egenkapitalen.

PENSJONSFORPLIKTELSE	2023	20213
Opptjente pensjonsforpliktelser pr 31.12	16 621 713	15 610 330
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	-	-
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12	16 621 713	15 610 330
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	15 810 000	14 900 000
Ikke resultatført aktuelt gevinst	-1 690 551	-
Arbeidsgiveravgift	-	-
Netto balanseført pensjonsforpliktelse (= eiendel)	-878 838	710 330

Kontrakten er forsikret i porteføljen til Storebrand Livsforsikring AS - kontraktsnr 24425.

Aktuar har beregnet forpliktelsen basert på Regnskapssiftelsen anbefalte forutsetninger pr 31.12.2023.

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,80 %	4,70 %
Forventet lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,80 %	1,50 %

DEMOGRAFISKE FORUTSETNINGER	2023	2022
Anvendt dødelighetstabell	K 2013BE	K 2013BE
Anvendt uføretariff	KU	KU
Forventet uttakshyppighet AFP	Ikke relevant	

Innskuddspensjon

Forbundet har også innskuddspensjon for alle ansatte. Se note 7 for øvrig informasjon.

NOTE 20 – PÅLØPTE KOSTNADER

Denne posten inneholder kr 1 277 500 i avsetning til merverdiavgift på lisens-/vedlikeholdsfakturaer mottatt fra GolfBox i Danmark. Fra 1.januar 2023 ble det generell merverdiavgiftsplikt på kjøp av avgiftsbelagte, fjernleverbare tjenester fra utlandet. Det var uklart hvordan ideelle organisasjoner skulle forholde seg til denne lovendringen, og det ble gjort en henvendelse til Skatteetaten. Det er nå mottatt en veiledende uttalelse, hvor det fremgår at siden Norges Golfforbund er en ideell forening og registrert i Merverdiavgiftsregisteret, skal det beregnes merverdiavgift med omvendt merverdiavgiftsplikt på lik linje med alminnelige næringsdrivende, da det ikke er gitt unntak fra den generelle merverdiavgiftsplikten. NGF har ikke fradragsrett for denne avgiften, og merverdiavgiften blir derfor en endelig kostnad.



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Global
Medlem av DnR

Olaf Helsets vei 5,
0694 Oslo
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no
www.crowe.no
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til årsmøtet i Norges Golfforbund

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golfforbund som viser et negativt årsresultat på kr 1 901 488. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 21. mai 2024
Vidi Revisjon AS



Roger Drage
statsautorisert revisor

**Til Tinget i Norges Golfforbund (NGF)****Kontrollutvalgets årsrapport for regnskapsåret 2023**

Kontrollutvalget i Norges Golfforbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1.januar – 31.desember 2023.

Utvalget har hatt møter med forbundets president og administrasjon. I tillegg har utvalgets representanter hatt et møte med forbundets eksterne revisor. I sitt arbeid har utvalget hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Utvalget har regelmessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkelt poster, samt alle sakspapirer til styremøtene.

Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter utvalgets oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift og forvaltning. Kontrollutvalget har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2023, datert den 15.mai 2024

Årsregnskapet viser et underskudd på kr. 1.901.488,- mot et underskudd på kr 88.318 i 2022 sammenholdt med et tingvedtatt budsjettunderskudd på kr 2.946.000 for 2023. NGFs egenkapital utgjør pr. 31.12.2023 kr 26.657.699. Herav utgjør selvpålagte restriksjoner kr 7.785.879. Egenkapitalen ved utgangen av 2022 var kr 28.559.186.

Utvalget har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget har i forbindelse med årsavslutning for regnskapsåret 2023 gjennomgått årsberetning og revisors beretning for Norges Golfforbund.

Kontrollutvalget finner at styrets fremstilling av NGFs økonomi er dekkende og tilrår at årsberetning og regnskap for 2023 godkjennes.

Oslo, den 19.juli 2024

Walther Jørgen Hilsen
Medlem

Hanne Røed
Medlem

Sten Pedersen
Leder

RESULTATREGNSKAP PER 31.12.2024

	2024	2023	Tingvedtatt budsjett 2024	Noter
Medlemskontingent	49 280 772	42 867 461	44 965 000	2
Viderefakturerings IKT	7 700 644	5 979 021	6 025 000	
Tilskudd	16 293 995	15 121 695	14 364 000	3
Sponsorinntekter	3 553 126	4 694 525	5 330 000	4
Andre driftsinntekter	15 829 487	15 277 301	14 037 500	5
SUM DRIFTSINNEKT	92 658 023	83 940 004	84 721 500	
Varekostnad	-3 866 121	-3 601 580		6
Lønn- og personalkostnad	-39 939 411	-36 250 839	-36 332 027	7/19
IKT kostnader	-12 635 301	-11 451 755	-11 611 120	
Kontorkostnader	-3 880 106	-3 964 712	-3 182 000	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-12 561 758	-12 794 679	-12 052 500	
Innleide tjenester	-6 586 435	-5 908 482	-5 311 000	7
Profilering, klær og premier	-4 661 010	-4 590 914	-6 084 850	
Tilskudd, stipend	-3 539 631	-3 616 380	-3 530 200	8
Avskrivninger	-2 617 057	-1 529 591	-2 025 532	9
Annen driftskostnad	-2 662 458	-3 089 918	-6 149 000	10
SUM DRIFTSKOSTNADER	-92 949 288	-86 798 849	-86 278 229	
DRIFTSRESULTAT	-291 265	-2 858 845	-1 556 729	11
Renteinntekt og annen finansinntekt	1 163 767	1 116 984	650 000	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-93 470	-159 626	-25 000	
SUM FINANS	1 070 297	957 357	625 000	
ÅRSRESULTAT				
Overført til/fra egenkapital	779 031	-1 901 488	-931 729	18
Disponering:				
Overført fra annen egenkapital	-867 818	-3 449 369		
Overført til selvpålagte restriksjoner	1 646 850	1 547 881		
SUM OVERFØRINGER	779 031	-1 901 488		

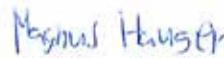
BALANSE PER 31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023	Noter
EIENDELER:			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	7 019 499	7 680 578	
Varige driftsmidler	1 396 394	1 693 754	
SUM ANLEGGSMIDLER	8 415 893	9 374 332	9
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Depositum Ørn Eiendom AS, M300	688 000	0	
Netto pensjonsforpliktelse (overfinansiering)	0	878 838	19
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER	688 000	878 838	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	716 747	577 695	12
Kundefordringer	933 093	1 012 699	13
Andre kortsiktige fordringer	2 186 500	1 773 540	14
Kasse, bank	24 914 215	24 215 950	15
SUM OMLØPSMIDLER	28 750 555	27 579 885	
SUM EIENDELER	37 854 449	37 833 055	
EGENKAPITAL OG GJELD:			
EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	18 004 001	18 871 819	
Selvpålagte restriksjoner	9 432 729	7 785 879	18
SUM EGENKAPITAL	27 436 730	26 657 699	16
GJELD:			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	3 397 368	2 519 644	
Offentlige avgifter	2 708 047	3 390 129	
Skyldige feriepenger	3 271 356	3 051 532	
Påløpte kostnader	1 040 946	2 214 050	
SUM KORTSIKTIG GJELD	10 417 716	11 175 355	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	37 854 449	37 833 055	

Norges Golfforbund,
Oslo, 11. mars 2025


Øyvind Krag Ingul
President


Vigdis Flaot Sørre
Visepresident

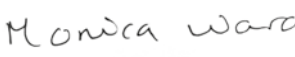

Magnus Boland Haugen
Styremedlem


Anya Markhus
Styremedlem


Stein Nilsen
Styremedlem


Ole Berge Ramsnes
Styremedlem


Anja Solevågseide
Styremedlem


Monica Wara
Styremedlem


Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

ÅRSREGNSKAP 2024 – NOTER

NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS «God regnskapsskikk for små foretak», NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner" og idrettens regler.

Etter endring av terskelverdier for klassifisering av små foretak, er Norges Golfforbund igjen under grensene, og kan utarbeide årsregnskapet etter «God regnskapsskikk for små foretak». Dette innebærer at det ikke lenger er krav til å utarbeide kontantstrømanalyse og balanseføre ytelsesfordring knyttet til pensjon. Se også note 19.

VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

INNTEKTSFØRING OG PERIODISERINGSPRINSIPPER

Norges Golfforbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter mottatt fra klubbene inntektsføres i kalenderåret hvor motytelsen leveres. I samsvar med regnskapsstandarden for frivillige organisasjoner, fravikes prinsippet om opptjening slik at øremerkede midler fra medlemskontingenten til internasjonale turneringer og grøntfaglig forskning som ikke forbrukes fullt ut i kalenderåret, avsettes som del av egenkapitalen med selvpålagte restriksjoner. Dette er en prinsippendring fra og med regnskapsåret 2022.
- Tilskudd inntektsføres i samme periode som midlene forbrukes.
- Sponsoravtaler inntektsføres med avtalens verdi pr kalenderår. Sponsoravtaler omfatter både bytteytelser og kontantbeløp. Bytteavtaler inntektsføres i takt med avtalte motytelser. Inntekter og kostnader i bytteavtaler bokføres til virkelig verdi.
- Andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler. Se note 5 Andre driftsinntekter.

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:**NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT**

Medlemskontingenten i 2024 har vært kr 391 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre.

NOTE 3 – TILSKUDD

	2024	2023
NIF - rammetilskudd (post 2)	9 192 207	8 071 202
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	4 966 961	4 743 260
R & A Tilskudd	535 744	460 327
Tilskudd GGG/paragolf	274 094	674 280
Stiftelsen Dam – Et slag av gangen	0	300 000
VO-tilskudd (Voksenopplæring)	99 440	51 150
Andre tilskudd	59 563	186 818
Olympiatoppen - prosjektstøtte	300 000	0
Mangfold, inkludering og bærekraft *	250 000	0
Prosjekt ICE-Breaker **	615 986	636 458
SUM TILSKUDD	16 293 995	15 121 695

*) Høsten 2021 presenterte regjeringen idrettsstrategien «Sterkere tilbake – en mer inkluderende idrett» og øremerket tilskudd til et krafttak for mangfold og inkludering i idretten. NGF mottok kr 250 000 fra Norges Idrettsforbund til dette arbeidet i 2024.

**) Prosjekt ICE-Breaker ble igangsatt i 2020 og ble ferdigstilt i 2024. Totalt ble prosjektet tilført kr 6,4 millioner fra STERF (Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation) og Norges Forskningsråd. Resultater fra forskningsprosjektet har fått stor nasjonal og internasjonal oppmerksomhet.

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

	2024	2023
Sponsorinntekter	2 149 460	3 354 876
Bytteavtaler (barter)	1 403 665	1 339 649
SUM SPONSORINNTEKTER	3 553 126	4 694 525

NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

	2024	2023
Kursinntekter	759 875	1 189 122
Slope	190 000	192 000
Startkontingenter	3 643 477	3 436 892
Momskompensasjon	4 470 779	4 175 115
Egenandeler	2 222 041	1 972 969
Diverse inntekter NGF	1 331 959	891 535
Annonseinntekter Norsk Golf	3 211 356	3 419 668
SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER	15 829 487	15 277 301

NOTE 6 – VAREKOSTNAD

Denne posten inneholder varekostnad på artikler NGF selger gjennom Idrettsbutikken, artikler brukt i «Impact supporterklubben», og kostnader til produksjon, trykking og distribusjon av medlemsbladet «Norsk Golf».

	2024	2023
Varekostnader Idrettsbutikken	96 128	163 271
«Impact supporter»	62 223	90 179
Trykk og distribusjon «Norsk Golf»	3 707 770	3 348 130
SUM VAREKOSTNAD	3 866 121	3 601 580

NOTE 7 – LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE M.M.

Antall årsverk i NGF i 2024 har vært 36. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2024	2023
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	30 035 873	28 836 656
Arbeidsgiveravgift	4 757 586	4 653 951
Pensjonskostnader	3 916 185	1 297 143
Andre ytelser	1 229 767	1 463 089
SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER	39 939 411	36 250 839

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær NGF	Styret NGF
Lønn	1 324 313	653 000
Pensjon	75 672	0
Annen godtgjørelse	21 506	12 816

Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

NGF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. «Lov om obligatorisk tjenestepensjon» og har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I NGF var 35 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 2 ansatte med ytelsespensjon. Alle som er ansatt etter 01.01.2008 inngår i innskuddsbasert ordning.

Det er kostnadsført revisjonshonorar til Crowe - Vidi Revisjon AS på kr 212 036 inkl. mva for lovpålagt revisjon og attestasjonstjenester.

NOTE 8 – UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND

	2024	2023
Tilskudd GGG - paragolf	304 890	520 317
Tilskudd klubber – turneringer *	2 345 791	1 977 084
Tilskudd Golf og Helse	0	395 198
Forskningstilskudd	490 000	490 000
IMPACT Supporter **	264 000	0
Andre tilskudd - stipend	134 950	230 780
SUM TILSKUDD	3 539 631	3 616 380

*) Det ble utbetalt kr 2 290 291 i tilskudd til klubber for gjennomføring av turneringer i 2024. Det ble også utbetalt kr 55 500 i refusjon av kursavgiften for kvinnelige trenere, som har gjennomført og bestått Trener 1 og Trener 2, og i påfølgende år har oppfylt kravet om praksistimer på klubb.

**) Det ble utbetalt kr 264 000 til klubber fra innsamlede midler hos medlemmer som støttet juniorarbeidet i golfklubben gjennom satsingen «IMPACT Supporter».

NOTE 9 – ANLEGGSMIDLER

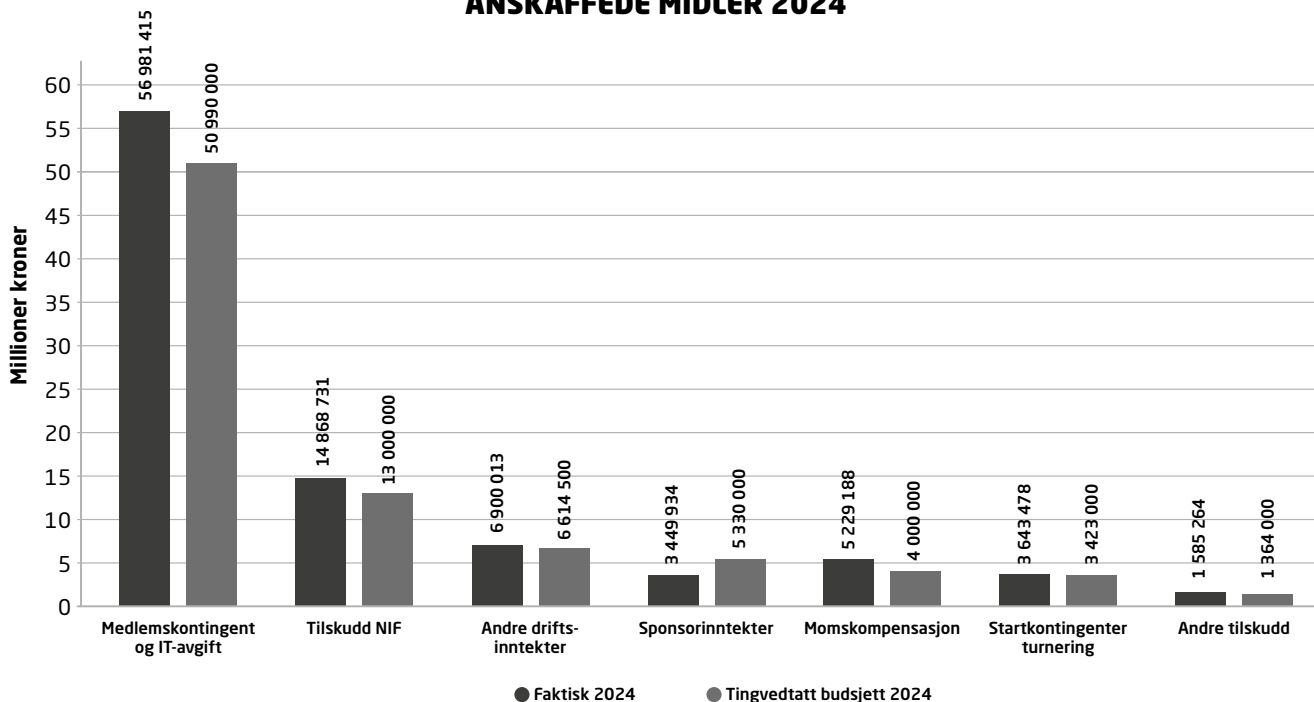
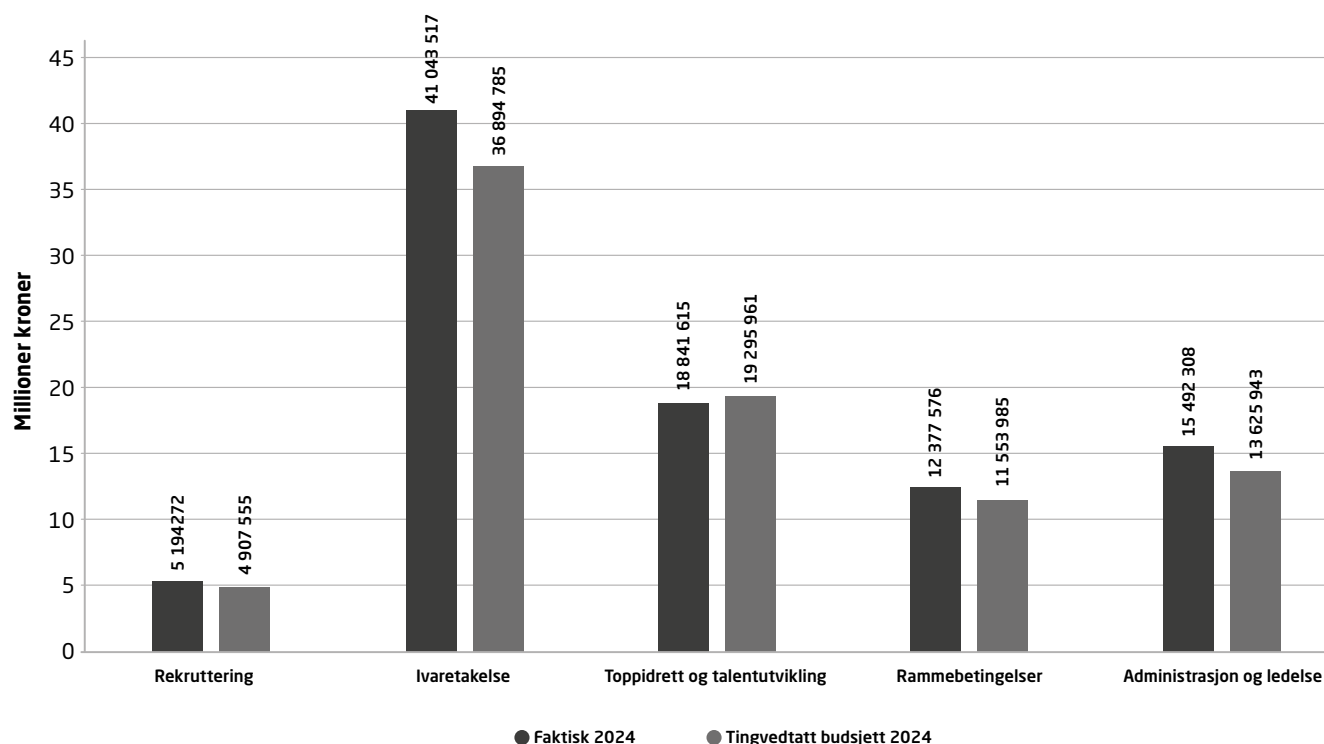
	ANSKAFFELSESKOST 1.1.2024	ANSKAFFELSESKOST 31.12.2024	AVSKRIVNINGER I PERIODEN	TOTALE AVSKRIVNINGER	SUM 2024	ØKONOMISK LEVETID
Immaterielle eiendeler						
Norsk Golf - ny webside	1 147 087	1 147 087	229 417	-1 147 047	0	5
Gimmie-app	6 127 038	7 530 663	1 031 397	-1 532 424	5 998 239	7
Integrasjon NIF/GolfBox	1 103 254	1 103 254	220 655	-551 631	551 623	5
BI-løsningen	399 395	399 395	79 883	-346 146	53 249	5
Loopify-undersøkelsen	375 000	375 000	75 000	-343 750	31 250	5
Ny golfforbundet.no 2023	354 656	453 103	67 965	-67 965	385 138	
Sum immaterielle eiendeler	9 506 430	11 008 502	1 704 317	-3 989 003	7 019 499	
Varige driftsmidler						
Turneringsbil - Toyota Proace	558 371	558 371	111 675	-465 310	93 050	5
Breddebil - ID.Buzz Cargo	618 273	618 273	123 655	-175 178	443 095	5
AV-utstyr lokaler	407 250	563 805	110 142	-137 292	426 513	5
GolfLab	542 169	542 169	108 433	-108 433	433 736	5
Nedskrivning driftsmidler						
Norsk Golf ny webside			458 835	0	0	
Sum varige driftsmidler	2 126 063	2 282 618	912 740	-886 213	1 396 394	
SUM ANLEGGSMIDLER	11 632 493	13 291 109	2 617 057	-4 875 216	8 415 893	

NOTE 10 – ANNEN DRIFTSKOSTNAD

	2024	2023
Treningskostnader	352 716	796 990
Ansvars-/ulykkesforsikring klubber	820 200	775 292
Provisjon annonsesalg	1 118 119	1 150 426
Andre driftskostnader	301 422	367 210
SUM ANNEN DRIFTSKOSTNAD	2 662 458	3 089 918

NOTE 11 – AKTIVITETSREGNSKAP

Aktivitetsområdene inneholder kostnader til de ulike aktivitetene, og andel av lønnskostnader. Årsverk er faktiske årsverk i 2024.

ANSKAFFEDE MIDLER 2024**FORBRUKTE MIDLER PR AKTIVITETSOMRÅDE 2024**

DE STØRSTE POSTENE PR AKTIVITETSOMRÅDE ER:**Rekruttering - 4,2 årsverk**

Golf for barn og unge
Trener 1 - planlegging og gjennomføring
Golfjentene
VTG undervisningsmateriell og kommunikasjon

Toppidrett og talentutvikling - 6,45 årsverk

Nasjonale mesterskap
Internasjonale turneringer
Junior-, og amatørturneringer
Srixon Tour, Garmin NC
Samlinger og oppfølging utøvere
Turneringsoppfølging
Dommere og TD'er

Rammebetingelser - 5,5 årsverk

Digital forretningsutvikling
Oppfølging samarbeidspartnere
Kommunikasjon og profilering

Ivaretagelse - 15,1 årsverk

GolfBox - support, lisens og utvikling
Norsk Golf - produksjon trykk og nett
Greenkeeperutdanningen
GGG og tilrettelagt golf
Medlemsforsikring
ICE-Breaker og grøntfaglig forskning
Dommervirksomheten og samlinger
Utvikling trenerutdanning
Klubbutvikling - GiS

Administrasjon og ledelse - 4,95 årsverk

Golftinget/Golfforum
Styrehonorar-/møter, og representasjon
Internasjonale kontingenter
Reiser og internasjonale møter
Andre møteplasser

NOTER TIL BALANSEN:**NOTE 12 – LAGERBEHOLDNING**

	2024	2023
Varelager til kostpris	716 746	577 694
Varelager består av:		
VTG-materiell	53 880	41 839
Bagtags «Impact supporter»	297 660	243 571
Barn & Golf	365 206	292 284
SUM VARELAGER	716 747	577 695

NOTE 13 – VURDERING AV FORDRINGER

Det er ikke gjort nye avsetninger til tap på kundefordringer i 2024.

	2024	2023
Fordringer på klubber	316 201	-12 422
Andre fordringer	757 993	1 166 222
Sum	1 074 194	1 153 800
Avsatt forventet tap	-141 101	- 141 101
SUM FORDRINGER	933 093	1 012 699

NOTE 14 – ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer består av periodiserte kostnader og inntekter som gjelder 2024.

NOTE 15 – BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd NGF kr 24 914 215.

Bundne skattetrekkmidler utgjør i NGF kr 1 406 330 som er tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk pr 31.12.2024.

NOTE 16 – EGENKAPITAL

Spesifikasjon egenkapital	Selvpålagte restriksjoner	Fri egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.24	7 785 879	18 871 819	26 657 698
Årets resultat /overføring selvpålagte restriksjoner	1 646 850	-867 818	779 032
Egenkapital 31.12.24	9 432 729	18 004 001	27 436 730

NOTE 17 – UTØVERFOND

Fra 01.01.2015 er det opprettet separat regnskap for Utøverfondet og alle transaksjoner er bokført der. Midlene på Utøverfondet tilhører ikke Norges Golf forbund, men utøverne. Innberetning og innrapportering ifølge Skatteetatens krav er gjort fra Norges Golf forbund, da Utøverfondet i 2024 ikke hadde eget organisasjonsnummer.

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og uttak skjer etter de gitte retningslinjene for fondet.

NOTE 18 – EGENKAPITAL MED SELVPÅLAGTE RESTRIKSJONER

I henhold til vedtak på Golftinget 2009 skal kr 10 av medlemskontingenten øremerkes forskning. Ubrukte midler utgjør kr 1 417 013 pr 31.12.2024. Alle midler ble brukt i 2024.

Styret har tolket saksforberedelsene og diskusjonen på Golftinget 2011 slik at kr 25 av medlems-kontingenten skal øremerkes internasjonale turneringer. Ubrukte midler disponert pr 31.12.2024 er kr 9 432 729. Ubrukte midler i 2024 kr 1 646 850.

Status på arrangering av internasjonale turneringer pr. i dag, er at NGF ikke kan arrangere turneringer i Norge som ikke er WADA-godkjent.

NOTE 19 – LØNNSKOSTNADER OG FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Etter lovendring av størrelsesgrenser for små foretak 1. november 2024, er Norges Golf forbund igjen under grensene, og kan utarbeide årsregnskapet etter «God regnskapsskikk for små foretak». Dette innebærer at det ikke lenger er krav til å utarbeide kontantstrømanalyse og balanseføre ytelsesfordring/forpliktelse knyttet til pensjon.

Ved regnskapsavleggelsen i 2023, var Norges Golf forbund over gjeldende terskelgrenser, og var pliktig til å aktuarbe-regne og balanseføre forpliktelser knyttet til ytelsespensjonen. I 2023 var det en overfinansiering av ytelsesordningen, som ble ført som en negativ pensjonskostnad i resultatet. Da NGF ikke lenger er forpliktet til å balanseføre pensjonsforpliktelser, er denne transaksjonen tilbakeført, og belaster lønnskostnadene i 2024 med kr 878 838.



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Global
Medlem av DnR

Olaf Helsets vei 5,
0694 Oslo
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no
www.crowe.no
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til årsmøtet i Norges Golfforbund

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golfforbund som viser et overskudd på NOK 779 031. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundet evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

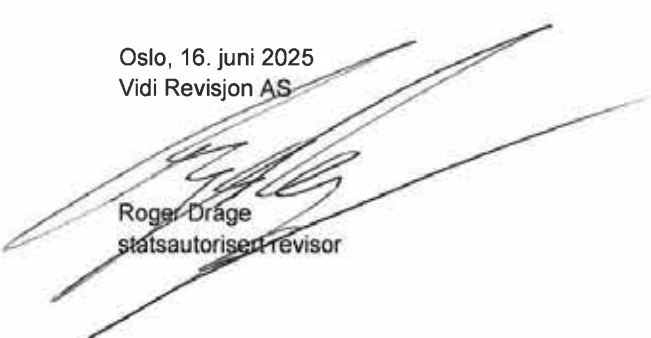
Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 16. juni 2025
Vidi Revisjon AS



Roger Drage
statsautorisert revisor

Til Tinget i Norges Golfforbund (NGF)**Kontrollutvalgets årsrapport for regnskapsåret 2024**

Kontrollutvalget i Norges Golfforbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1.januar – 31.desember 2024.

Utvalget har hatt møter med forbundets president og administrasjon. I sitt arbeid har utvalget hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Utvalget har regelmessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene.

Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter utvalgets oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift og forvaltning.

Kontrollutvalget har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2024, datert den 16. juni 2025.

Årsregnskapet viser et overskudd på kr 779.031 mot et underskudd på kr 1.901.488 i 2023 sammenholdt med et tingvedtatt budsjettunderskudd på kr 931.729 for 2024.

NGFs egenkapital utgjør pr. 31.12.2024 kr 27.436.730. Herav utgjør selvpålagte restriksjoner kr 9.432.729. Egenkapitalen ved utgangen av 2023 var kr 26.657.699.

Utvalget har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget har i forbindelse med årsavslutning for regnskapsåret 2024 gjennomgått årsberetning og revisors beretning for Norges Golfforbund.

Kontrollutvalget finner at styrets fremstilling av NGFs økonomi er dekkende og tilrår at årsberetning og regnskap for 2024 godkjennes

Oslo, 9. september 2025

Sten Pedersen
Leder

Hanne Røed
Medlem

Walther Jørgen Hilsen
Medlem

ØKONOMIRAPPORT PER 31.07.2025

Det er utarbeidet prognoser pr 31.12.2025, som er beste estimatet for årets resultat med det vi vet i skrivende stund. Regnskapet pr 31.7. er oppdatert og avstemt av regnskapsfører, men er ikke revidert av ekstern revisor.

	Resultat pr 31.7.2025	Prognoser 31.12.25	Tingvedtatt budsjett 2025	Noter
Medlemskontingent	53 428 703	53 428 586	44 965 000	1
Viderefakturering IKT	7 766 545	7 974 896	6 197 025	2
Tilskudd	16 077 976	17 813 496	14 703 200	3
Sponsorinntekter	2 300 107	3 833 792	5 830 000	
Andre driftsinntekter	6 857 899	15 840 167	14 563 813	4
SUM DRIFTSINNTEKT	86 431 231	98 890 937	86 259 038	
Lønn- og personalkostnad	-21 698 112	-40 967 324	-36 896 648	5
IKT-kostnader	-9 049 550	-13 202 162	-11 478 659	2
Kontorkostnader	-2 071 460	-3 481 498	-3 293 370	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-7 188 239	-13 728 130	-12 552 500	6
Innleide tjenester	-3 176 524	-5 993 950	-5 311 000	7
Profilering, klær og premier	-3 071 154	-6 395 843	-6 297 820	
Tilskudd, stipend	-2 537 794	-4 178 770	-3 653 757	8
Avskrivninger	-1 152 313	-1 783 882	-1 935 532	9
Andre driftskostnader	-5 511 135	-7 511 002	-6 364 215	10
SUM DRIFTSKOSTNADER	-55 456 281	-97 242 561	-87 783 501	
DRIFTSRESULTAT	31 051 614	1 648 376	-1 524 463	
Renteinntekt og annen finansinntekt	691 927	1 150 000	650 000	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-25 974	-50 000	-25 000	
SUM FINANS	665 953	1 100 000	625 000	
ORDINÆRT RESULTAT	31 640 902	2 748 376	-899 463	

BALANSE PER 31.07.2025

	Hittil i år	Hittil i fjor	Noter
EIENDELER:			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	6 133 491	8 184 021	
Varige driftsmidler	1 130 089	1 586 612	
SUM ANLEGGSMIDLER	7 263 580	9 770 633	9
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Netto pensjonsforpliktelse (overfinansiering)	0	878 838	
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER	0	878 838	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	776 128	687 676	
Kundefordringer	22 919 316	20 245 824	
Andre kortsiktige fordringer	3 052 557	1 995 609	
Kasse, bank	30 443 003	27 155 151	
SUM OMLØPSMIDLER	57 191 004	50 084 261	
SUM EIENDELER	64 454 584	60 733 731	
EGENKAPITAL OG GJELD:			
EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	18 004 001	18 871 819	
Selvpålagte restriksjoner	9 432 729	7 785 879	
Overført resultat ikke bokført	31 640 902	28 295 479	
SUM EGENKAPITAL	59 077 632	54 953 177	
GJELD:			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	2 039 396	2 576 754	
Offentlige avgifter	1 516 964	1 266 257	
Skyldige feriepenger	1 806 295	1 696 359	
Påløpte kostnader	14 298	241 184	
SUM KORTSIKTIG GJELD	5 376 952	5 780 554	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	64 454 584	60 733 731	

NOTER TIL ØKONOMIRAPPORTEN

NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT

Avregningen på medlemskontingenten ble fakturert 31.7.2025. Det ble fakturert for 136 646 medlemskap 20 år og eldre. Det er budsjettet med 115 000 medlemskap i det tingvedtatte budsjettet for 2025.

NOTE 2 – VIDEREFAKTURERING IKT/IKT-KOSTNADER

Fra 1. januar 2023 ble det innført en generell avgiftsplikt på alle fjernleverbare tjenester kjøpt fra utlandet, forutsatt at tjenestene ville vært avgiftspliktig ved salg i Norge. Denne regelendringen gjorde at det måtte beregnes 25 % merverdiavgift ved snudd avregning på alle kjøp fra GolfBox i Danmark. NGF har ikke fradragsrett for inngående avgift til den frivillige delen av virksomheten, og avgiften blir en endelig kostnad.

På tidspunktet for utarbeiding av budsjettene var det ikke avklart hvordan NGF og idretten generelt skulle forholde seg til denne regelendringen, og økningen på 25 % merverdiavgift ble ikke lagt inn i budsjettene.

NOTE 3 – TILSKUDD

Prognosen på denne posten inneholder bl.a. en økning av tilskudd fra spillemidlene (NIF post 2 og post 3) på totalt 2,1 millioner. Det er også økning i mottatt støtte øremerket annen aktivitet:

- 300 000 til Backspin-prosjektet (rydding av golfballer i naturen) fra Idrettens miljøfond
- 200 000 i støtte fra Heidenreich-fondet til Jenteprojektet på Toppidrett
- 600 000 i støtte fra Sparebanken Sør-stiftelsen og SR Bank Sør-Vestlandet til «Barn og Unge»
- 240 000 i støtte til paragolf fra KUD/NIF

NOTE 4 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

Høyere aktivitet gir økte inntekter fra egenandeler og startkontingenter på kurs, samlinger, turneringer etc. Den økte inntekten har ofte en tilsvarende økt kostnadsside.

NOTE 5 – LØNN- OG PERSONALKOSTNADER

Hovedsakelig skyldes avviket mot budsjett på denne posten:

- Økt antall årsverk på området «Barn og Unge» og IT
- Økte honorarer og trekkpliktig del av reise som følge av økt aktivitet
- Utbetaling av premiepenger til utøvere uten eget foretak
- Høyere lønnsregulering enn budsjettet både i 2024 og 2025
- Økte kostnader forsikringer

NOTE 6 – REISE, - OPPHOLD OG MØTEKOSTNADER

Et forventet overforbruk på denne posten, skyldes i stor grad økt aktivitet, og har gjerne en økt inntektsside under posten «Andre driftsinntekter».

NOTE 7 – INNLEIDE TJENESTER

Konsulentbistand til utredning av åpne API'er, alternativer til GolfBox, og til forretningsutvikling/prosjektledelse Gimmie bidrar til et netto overforbruk på denne posten.

NOTE 8 – TILSKUDD, STIPEND

En netto kostnadsøkning på denne posten, skyldes økt utbetaling av tilskudd til klubbene for gjennomføring av turneringer.

NOTE 9 – AVSKRIVNINGER/ANLEGGSMIDLER

	SUM ANSKAF- FELSESKOST	ÅRETS AV- SKRIVNINGER	TIDLIGERE AV- SKRIVNINGER	AVSKRIVNINGER TOTALT	UTGÅENDE SALDO	TATT I BRUK
Immaterielle eiendeler						
Gimmie-app GLFR Ingenium Golf	7 530 663	626 588	1 532 423	2 159 011	5 371 652	01.05.2023
Integrasjon NIF/GolfBox	1 103 254	128 713	551 627	680 340	422 914	01.07.2022
BI-løsningen	399 395	46 596	346 142	392 738	6 657	01.09.2020
Loopify-undersøkelsen	375 000	31 250	343 750	375 000	0	01.06.2020
Nytt nettsted golfforbundet.no 2023	453 094	52 861	67 964	120 825	332 269	01.04.2024
Sum immaterielle eiendeler	9 861 406	886 008	2 841 906	3 727 914	6 133 492	
Varige driftsmidler						
Breddebil - ID.Buzz Cargo	618 273	72 132	175 177	247 309	370 964	01.08.2023
Turneringsbil - Toyota Proace	558 371	65 143	465 309	530 452	27 919	01.11.2020
AV-utstyr lokaler	563 805	65 777	137 302	203 079	360 726	07.09.2023
GolfLab	542 167	63 253	108 433	171 686	370 481	01.01.2024
Sum varige driftsmidler	2 282 616	266 305	886 222	1 152 527	1 130 089	
SUM ANLEGGSMIDLER	12 144 022	1 152 313	3 728 128	4 880 441	7 263 581	

NOTE 10 – ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Også her en forventet kostnadsøkning grunnet økt medlemsantall. Rundt kr 615 000 gjelder økt opplag og distribusjon av Norsk Golf, og høyere ansvars-/ulykkesforsikring for medlemmene. Kr 300 000 på denne posten gjelder også omdisponering av midler fra «Golf Grønn Glede» til golf for funksjonshemmede.

Til Tinget i Norges Golfforbund (NGF)**Kontrollutvalgets uttalelse for regnskapsåret 2025 etter prognose avgitt etter juli-regnskapet 2025**

Kontrollutvalget i Norges Golfforbund legger med dette frem sin uttalelse for regnskapsåret 1. januar – 31. desember 2025, avgitt etter prognose utarbeidet etter regnskapet pr. 31.07.2025. Endelig rapport utarbeides etter fremleggelse av årsregnskap.

Utvalget har hatt møter med medlemmer i forbundsstyret og administrasjon. I sitt arbeid har utvalget hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Utvalget har regelmessig fått tilsendt regnskapsoversikter inkludert blant annet oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkelt poster, samt alle sakspapirer til styremøtene.

Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter utvalgets oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift og forvaltning.

Utvalget har vurdert forvaltningen av NGFs midler opp mot NGFs lover, tingvedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget har i forbindelse med prognosen for regnskapsåret 2025 gjennomgått tall og forutsetninger.

Oslo, 20. oktober 2025

Sten Pedersen
Leder

Hanne Rød
Medlem

Walther Jørgen Hilsen
Medlem



norsk golf

– på trykk eller kun digitalt?

UTREDNING OM MAGASINET'S FREMTID

Innhold

Innledning	3
Formål og vurderingsområder	4
1. Samfunnsoppdrag og strategisk rolle	5
2. Bærekraftighet	6
3. Kommersiell verdi og utvikling	7
4. Medlemmenes ønsker og vaner	10
Samlet vurdering	13
Konklusjon	14

Innledning

På Golftinget i 2023 ble det besluttet at Norsk Golfs framtid som trykt magasin skulle utredes. Spørsmålet er om magasinet fortsatt skal være en del av medlemstilbudet, eller om det bør fases ut til fordel for en sterkere digital satsing.

Norsk Golf har en lang historie. Siden 1954 har magasinet vært det viktigste kommunikasjonsleddet mellom Norges Golfforbund (NGF) og medlemmene i golfklubbene. I dag utgis magasinet fire ganger i året og distribueres til alle medlemmer over 20 år. Det er dermed et universelt medieprodukt som når bredt ut til hele medlemsmassen.

Samtidig har medielandskapet endret seg dramatisk de siste 15–20 årene. NGF etablerte i 2010 nettavisen **norsk-golf.no**, som i dag leverer løpende nyheter, debatt og inspirasjon. Podkast, video og sosiale medier har kommet til, og disse flatene spiller en stadig viktigere rolle i å engasjere medlemmene – spesielt de yngre.



Formål og vurderingsområder

Medier er i en digital transformasjon. Derfor fremmet NGF et forslag om å gjennomføre en utredning om papirmagasinet framtid. Utredningen er gjennomført internt med støtte av en rekke eksterne kilder og aktører som Kantar Media, HS Media, Institutt for reklame og mediestatistikk, samt et representativt utvalg av Norsk Golfs lesere.

Formålet med denne utredningen er å belyse de viktigste sidene ved spørsmålet om Norsk Golf skal videreføres på papir, og hvordan det eventuelt bør kombineres med digital utvikling.

Utredningen bygger på **fire vurderingsområder**:

- ❶ *Magasinets rolle i NGFs samfunnsoppdrag.*
- ❷ *Bærekraftighet – miljømessig, økonomisk og sosial.*
- ❸ *Kommersiell verdi og utvikling.*
- ❹ *Golfspillernes egne ønsker og medievaner.*

Utredningen avsluttes med **en samlet vurdering og anbefaling**.

Samfunnsoppdrag og strategisk rolle

NGFs virksomhetsplan har som overordnet mål å utvikle golfen som idrett, aktivitet og fellesskap. Kommunikasjon er en nøkkelfaktor for å oppnå dette. Norsk Golf – både som papirmagasin og digitalt univers – har derfor en strategisk funksjon langt utover å formidle nyheter.

PAPIRMAGASINETS STYRKE:

- *Magasinet når alle medlemmer over 20 år og mange yngre.*
- *Opplevs som en konkret og verdifull medlemsfordel.*
- *Gir rom for fordypning, langsom lesning og fortellinger som bygger identitet og synliggjør golfens mangfold, fordeler og egnethet.*
- *Den unike adresselisten gir Golf-Norge en unik kanal for å formidle fellesskap, strategi og inspirasjon på en måte som digital kommunikasjon ikke alltid matcher.*

DIGITAL FLATERS STYRKE:

- *Leverer nyheter, resultater og aktualitet i sanntid.*
- *Skaper dialog og interaktivitet gjennom sosiale medier og kommentarfelt.*
- *Gir bedre mulighet for segmentering, trafikkmålinger og målrettet kommunikasjon.*

RISIKO VED ENSIDIG KANALVALG:

- *Kun print kan gi manglende relevans for yngre generasjoner som i større grad foretrekker digitale flater, som igjen gir golfen mindre synlighet.*
- *Kun digitalt kan medføre tap av mange lesere, annonsører, og dermed mindre bredde og svekket fellesskap.*



NGFS VURDERING AV SAMFUNNSOPPDRAG OG STRATEGISK ROLLE:

Print og digitalt utfyller hverandre. Magasinet skaper identitet og fellesskap, mens digitale kanaler gir tempo, interaktivitet og fleksibilitet. I sum gir det Golf-Norge større synlighet enn ved et ensidig kanalvalg. Et fulldistribuert magasin til en unik adresseliste vil være vanskelig å erstatte i en åpen digital konkurranse.

Bærekraftighet

MILJØMESSIG

Print har et høyere klimaavtrykk gjennom papirproduksjon, trykk og distribusjon. Magasinet trykkes i dag på miljøvennlig papir og resirkuleres i stor grad, og distribueres innpakket i biofilm som sorteres som matavfall. Den lange levetiden per eksemplar bidrar til å forsvare miljøkostnaden.

Digitale løsninger har lavere synlig klimaavtrykk, men er heller ikke «gratis». Datalagring, serverdrift og stadig økende strømforbruk knyttet til digital infrastruktur gjør at miljøregnskapet er mer komplekst enn mange antar.

ØKONOMISK

Print leverer stabile annonseinntekter og hadde omsetningsrekord i 2025. Kostnadsnivået er forutsigbart, selv om papirpriser, energi og transport kan påvirke marginene.

Digitale flater kan på sikt gi lavere distribusjonskostnader, men krever betydelige investeringer i trafikkvekst, innholdsproduksjon og distribusjon. Risikoen er høy, særlig på grunn av plattformavhengighet og redusert synlighet i søkemotorer.

SOSIALT

Papirmagasinet sikrer universell tilgang gjennom leveranse til alle husstander med medlemskap 20 år og eldre, og oppleves som en konkret og verdifull medlemsfordel. Det er spesielt viktig for eldre medlemmer, som i mindre grad er digitale.

Digitale kanaler er avgjørende for å engasjere yngre og for å tilby toveis kommunikasjon, men ekskluderer samtidig grupper som ikke er komfortable med digitale flater.



NGFS VURDERING AV BÆREKRAFTIGHET:

En hybridmodell ivaretar bærekraften best. Print gir økonomisk og sosial stabilitet på kort sikt, mens digitalt gradvis kan styrkes for å møte fremtidige behov og miljøkrav.

③ Kommersiell verdi og utvikling

MARKEDET I 2025

Institutt for reklame og mediestatistikk (IRM) anslår en vekst i det norske annonsemarkedet på 4,2 % i 2025. Digitale investeringer nærmer seg 21 milliarder kroner, med sterk vekst innen display, sosiale medier og on-line video. Samtidig faller trykt fagpresse i rolig takt (-5,6 %), mens digital fagpresse vokser svakt (+2,0 %) og konkurransen om annonsekronene er økende.

NORSK GOLFS UTVIKLING

Norsk Golf skiller seg ut i et tøft annonsemarked. Inntektene har økt betraktelig etter at HS Media overtok salget (print og digitalt) i 2023, noe følgende tabell viser (alle tall ekskl. MVA og provisjon til annonseselger):

ÅR	TRYKK	DIGITALT	TOTALT
2022	936 000	452 000	1 387 000
2023	1 291 000	1 103 000	2 394 000
2024	1 237 000	1 011 000	2 248 000
2025	1 438 000	756 000*	2 194 000*

*) Annoncesalg per september 2025 (tre måneder igjen av året)

Som tabellen viser hadde det trykte magasinet rekordomsetning i 2025 – i en tid da antall annonsesider i Norsk Golf er redusert, prisene er hevet og det øvrige markedet har gått ned. Posisjonen i markedet er dermed styrket.

Digitalt leverer Norsk Golf også solide resultater, men trafikken på norskgolf.no er ikke større enn at potensialet for å få plass til flere annonser er begrenset all den tid digitale annonser krever et gitt antall visninger.

KOSTNADSDRIVERE FOR MAGASINET

Trykk og distribusjon er de store kostnadsdriverne for magasinet.

ÅR	TRYKK	DISTRIBUSJON	TOTALT
2022	1 452 000	1 532 000	2 984 000
2023	1 692 000	1 657 000	3 349 000
2024	1 728 000	1 980 000	3 708 000
2025	1 917 000	2 267 000	4 184 000

Som det kommer frem av tabellen over har de totale kostnadene til trykk og distribusjon økt de siste tre årene, først og fremst på grunn av den kraftige medlemsveksten i Golf-Norge. Fra fjerde utgave i 2022 (93 000 eks) til fjerde utgave i 2025 (120.000 eks) har trykkopplaget økt med 29%. Ressursbruken på abonnentoppfølging er minimal (ca. én time i uka). Totalt sett er kostnadsnivået forutsigbart.

MAGASINETS KOMMERSIELLE VERDI

- Høy lesetid og lang levetid.
- Tydelig posisjonering i en unik, kjøpesterk og lojal medlemsmasse.
- Premium-format for merkevarer som ønsker å assosieres med golf. Vi ser en trend der et økende antall Premium-annonsører viser interesse for Norsk Golfs trykte magasin og demografi.
- Eksklusivitet og ro sammenlignet med støyende digitale/SoMe-kanaler.
- Økende opplag gir grunnlag for høyere sidepris per annonse fra og med 2026.

RISIKO VED REN DIGITAL SATSING

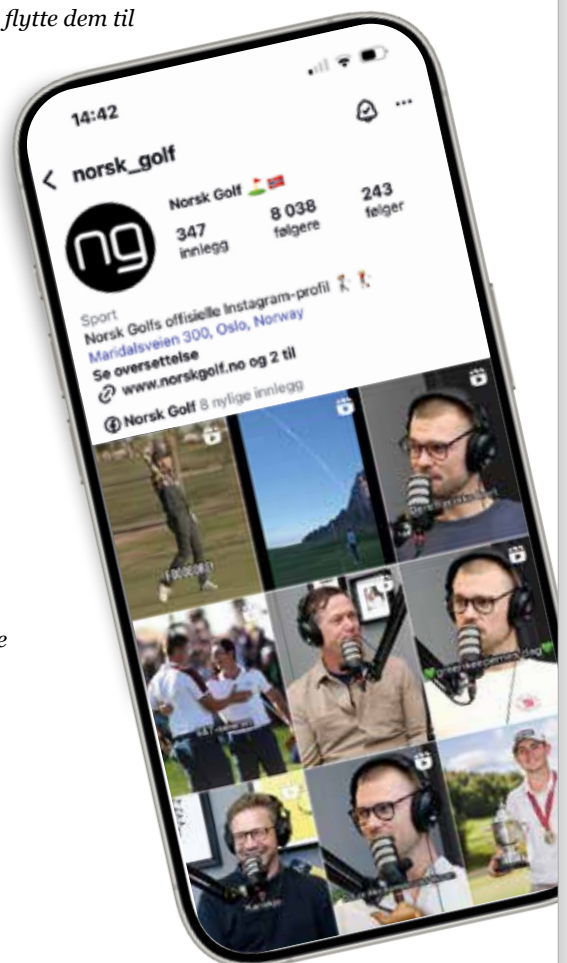
- En ny og økende utfordring for nettsteder er den kraftige reduksjonen i trafikk fra søkemotorer som følge av AI-genererte søkeresultater. Klikkfrekvensen på organiske treff har falt fra rundt 7,3 % til 2,6 % i enkelte tilfeller.
- Folks brukervaner på forskjellige digitale flater (apper, sosiale medier, osv) blir stadig mer fragmentert, og gjør konkurransesituasjonen for tradisjonelle, redaktørstyrte medier mer krevende.
- En hverdag uten fulldistribuert magasin vil føre til færre annonseflater å selge på, lavere inntekter og mindre interesse fra annonsører.
- Fare for å miste Premium-annonsører helt, snarere enn å flytte dem til digitale flater.

FORUTSETNINGER FOR EN DIGITAL STRATEGI

Digitale flater krever atskillig mer innhold enn print.

En ren digital satsing krever en tydelig og robust plan for å opprettholde attraktiviteten overfor lesere og annonsører. Flere tiltak bør gjennomføres dersom Norsk Golf skal satse videre kun digitalt og øke trafikken på norskgolf.no:

- Flere ressurser (ansettelser) av redaksjonell kapasitet for å øke innholdsproduksjonen og publiseringsfrekvensen.
- En ny nyhetsbrevstrategi med mer innhold og høyere frekvens.
- Økt tilstedeværelse og mer tilrettelagt innhold på sosiale medier.
- Økt satsing på video og podkast.
- Utvikling av egen norsk-golf-app eller funksjoner i Gimmie (pushvarsling, deling, videoinnhold).



ØKONOMISKE KONSEKVENSER VED Å FJERNE DET TRYKTE MAGASINET NORSK GOLF

Å avvikle papirmagasinet Norsk Golf vil frigjøre om lag to millioner kroner årlig (trykk- og distribusjonskostnader minus netto salgsinntekter for print i 2025). Det tilsvarer ca. kr 14,6 per medlem 20 år og eldre, eller ca. kr 3,7 per utgave.

Hvis magasinet avvikles kan midlene re-allokeres til en styrket digital satsing med økte ressurser til redaksjonen, mer innhold og hyppigere publisering. Samtidig vil det frigjøres tid i redaksjonen som i dag brukes til magasinproduksjon. Grepene kan gi NGF bedre mulighet til å engasjere yngre medlemmer på plattformer de allerede bruker, samt posisjonere golfen sterkere i et stadig mer digitalt medielandskap.

Samtidig innebærer fjerning av papirmagasinet at medlemmene mister et konkret og synlig medlemsgode: fire utgaver levert i postkassen årlig. Magasinet gir NGF en unik direktekanal til enkeltmedlemmer, med høy lesetid, lang levetid og betydelig opplevd verdi. Lesertallene viser vekst, og annonsesalget i det trykte magasinet har hatt rekordnivåer, noe som bidrar positivt til økonomien. Å fjerne magasinet kan dermed gi risiko for svekket medlemsopplevelse, redusert lojalitet og tapte annonseinntekter, mens en ren digital satsing vil være mer utsatt for konkurranse og kreve større investeringer for å oppnå tilsvarende gjennomslag.

Samlet sett vil det å frigjøre to millioner kroner til en digital satsing være betydelig, og på sikt kanskje også riktig. Et slikt grep må imidlertid veies opp mot risikoen for å svekke både medlemsverdien og risikoen det innebærer å fjerne en redaksjonell og kommersiell posisjon som papirmagasinet i dag ivaretar. Digitale annonser selges gjerne i kombinasjon med trykte annonser, noe som samlet gir et attraktivt volum. Det er ikke gitt at annonsører finner et rent digitalt produkt interessant nok til å ville investere i dette. Det er heller ikke gitt at mediebyråer og annonseselgere finner det økonomisk interessant å legge ressurser i et produkt med et så vidt begrenset nedslagsfelt som en ren digital kanal vil representere i dag. Det vil også være krevende å få med seg alle leserne fra et fulldistribuert papirmagasin til digitale flater. Det oppdaterte adresseregisteret i GolfBox er vi alene om. På nettet er Norsk Golf i fri konkurranse. Print er «push» (vi bringer innholdet til folket), digitalt er «pull» (folket må komme til oss).

**NGFS VURDERING AV KOMMERSIELL VERDI OG UTVIKLING:**

Print har i dag en sterk kommersiell posisjon med en unik distribusjon. En ren digital satsing er mer konkurranseutsatt, innebærer høy risiko og krever store investeringer uten garanti for avkastning.

Medlemmenes ønsker og vaner

For å hente inn medlemmenes ønsker og medievaner har vi kombinert eksterne, uavhengige data fra Kantar Media med en intern medlemsundersøkelse. Det gjør at analysen både har et kvalitativt og kvantitativt grunnlag, med to kilder:

1. Offisielle lesertall fra Kantar Medias Forbruker & Media-undersøkelse

Kantar Media er selskapet som gjennomfører de offisielle målingene av lesertall for aviser og magasiner i Norge. De samler inn data via store, representative spørreundersøkelser der folk blir spurt om hvilke publikasjoner de leser, hvor ofte og på hvilke plattformer. Formålet med å måle og rapportere lesertall for norske magasiner er å kunne tilby magasinene og mediemarkedet offisielle lesertall som alle kan forholde seg til som felles anerkjent «valuta».

2. Egen leserundersøkelse blant medlemmene

For å supplere de offisielle lesertallene fra Kantar har vi gjennomført vår egen spørreundersøkelse våren 2025. Undersøkelsen ble sendt ut til et representativt utvalg av spillere i Golf-Norge, fordelt på kjønn, alder og klubbtilhørighet. Totalt 845 medlemmer svarte. Spørsmålene kartla lesevaner, opplevd verdi av magasinet, interesse for digitale flater og holdninger til en eventuell avvikling av papirutgaven. Resultatene gir et solid bilde av medlemmenes ønsker og prioriteringer, og danner et viktig grunnlag for denne rapporten.

- *Gir dypere innsikt i lesevanene – også digitalt*
- *Spørsmålene dekket blant annet opplevd verdi av papirmagasinet, interesse for digitale kanaler og vurdering av mulige endringer.*

DE OFFISIELLE LESERTALLENE

De offisielle lesertallene fra Kantar Media viser en vekst for magasinet på 25 % de siste fem årene – fra 115.872 lesere i 2020/21 til 145.359 lesere i 2024/25. Til sammenligning hadde Norsk Golfs magasin bare 85.000 lesere tilbake i februar 2013 (TNS Gallup).

Den kraftige økningen de siste årene gjør Norsk Golf til landets største sportsmagasin, med et lesertall som nærmer seg Dagens Næringslivs D2 (156.000) og Aftenposten Innsikt (162.000). Det øker også den kommersielle verdien av magasinet, og gir grunnlag for høyere sidepris og annonseinntekter framover.

Den grunnleggende årsaken til høyere lesertall henger naturligvis sammen med den eventyrlige medlemssutviklingen i Golf-Norge, men her er det viktig å skille mellom opplag og faktiske lesertall. I en tid hvor redaktørstyrte medier, både på nett og papir, er sterkt utfordret av sosiale kanaler og mister lesere, er ikke flere golfspillere i klubbene ensbetydende med flere lesere av Norsk Golf på papir. Hvis magasinet som distribueres ikke er interessant og ønsket, vil det gå rett i søpla og den enkelte golfspiller vil ikke registreres som leser av utgaven. Utviklingen i lesertall er derfor oppsiktsvekkende god, og det forsterkes av den underliggende demografien.

MANGE UNGE LESERE

PERIODE	LESERE	MENN	KVINNER	ALDER					
				12-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60+
2021	115 872	85 902	29 970	6223	19 354	18 575	10 144	16 112	45 387
2022	134 579	97 303	37 276	5487	26 223	30 147	15 025	17 715	39 982
2024	130 322	96 723	33 599	22 046	20 284	24 344	11 799	16 503	35 347
2025	145 359	105 130	40 230	18 802	30 718	22 511	17 886	15 745	39 698

- ➔ Kantar-tallene viser at magasinet i 2025 ble lest av 105 000 menn (72 %) og 40 000 kvinner (28 %). De kvinnelige leserne er dermed overrepresentert i forhold til antall registrerte golfspillere i Norge. Det er positivt med tanke på NGFs målsetning om å øke kvinneandelen i Golf-Norge.
- ➔ Magasinet har særlig vekst i aldersgruppen 20-39 år (opp ca. 10 000), og et oppsiktsvekkende høyt antall lesere i alderen 12-19 år (18 802). Dette skjer til tross for at medlemmer under 20 år ikke mottar magasinet, men ofte tilhører en husstand med foresatte eller eldre søsken som er medlem av en golfklubb. Dette er også svært positivt i forhold til NGFs rekrutteringsmål.
- ➔ I tillegg viser tallene at magasinet fortsatt har en sterk posisjon blant de øvrige aldersgruppene, spesielt eldre medlemmer (50+ ca. 55 000).

NGFS LESERUNDERSØKELSE 2025

Våren 2025 gjennomførte NGF en leserundersøkelse blant medlemmene, der 845 respondenter (84 % menn, 16 % kvinner) ga innsikt i lesevaner, opplevd verdi av magasinet og ønsker for framtidig innhold. Det gir et tydelig bilde av medlemmenes lesevaner og preferanser:

- ➔ 63 % oppgir nå at de leser alle utgavene av magasinet i året. Det er det høyeste tallet som er målt de siste ti årene. Til sammenligning var tallene 39 % i 2021, 49 % i 2018 og 54 % i 2016.
- ➔ 62 % ønsker å beholde det samme antallet eller motta flere utgaver av papirmagasinet i året. 20 % ønsker færre, 17 % vet ikke.
- ➔ 68 % svarer at de ville savnet det «litt», ganske mye» eller «svært mye» ved avvikling. 26 % ville ikke savnet det, resten vet ikke.
- ➔ 37 % synes det er interessant om papirmagasinet ble erstattet med en styrket digital satsing. 43 % synes ikke det, en relativt stor andel (21 %) er usikre. Tallene er ganske like som i 2021 da 38 % svarte at det ville være interessant.
- ➔ 60 % svarer at de er «fornøyde» eller «svært fornøyde» med magasinet. Dette er en økning fra 2021 (53 %), og det er spesielt andelen «svært fornøyde» som går opp (12 % i 2021 mot 22 % i 2025). Dagens tall er også vesentlig bedre enn i 2018 og 2016.

Begrunnelser for å like magasinet:

I undersøkelsen ble det spurt om de viktigste grunnene til at man liker magasinet. Leserne kunne oppgi flere svar (multiple choice). Her er det viktigste årsakene:

- *Mer behagelig å lese på papir enn skjerm (47 %)*
- *Liker leseopplevelsen med et fysisk magasin (44 %)*
- *Magasinet kan leses overalt og flere ganger (30 %)*
- *Jeg blir glad når magasinet kommer i postkassen (28 %)*
- *Magasinet inspirerer meg til å spille golf (24 %)*
- *Det redaksjonelle innholdet er bra (23 %)*

Bruk av digitale kanaler:

I kartleggingen av brukervaner og preferanser for norskolf.no var dette hovedfunnene i leserundersøkelsen:

- *41 % besøker **norskolf.no** ukentlig. 50 % er på nettsiden sjeldnere, og 9 % er aldri på **norskolf.no**. Tallene viser en positiv utvikling fra 2021 da 36 % var innom ukentlig og 58 % månedlig eller sjeldnere.*
- *73 % mener nettstedet er «litt viktig, ganske viktig eller svært viktig» for å holde seg oppdatert på Golf-Norge. Det er en økning på 10 % fra 2021.*
- *På spørsmål om hva man ønsker mer av på norskolf.no framover (multiple choice) avviker svarene i liten grad fra tidligere undersøkelser i 2021, 2018 og 2016. Høyest på ønskelisten er flere baneomtaler (63 %), instruksjonsartikler (52 %), utstyr- og produkttester (45 %), nyheter (39 %), reportasjer og intervjuer (38 %) og mer bruk av video (19 %)*

**NGFS VURDERING AV MEDLEMMENES ØNSKER OG VANER:**

Med kombinasjonen av sterke offisielle lesertall, tydelig medlemsstøtte og demografisk bredde, fremstår papirmagasinet Norsk Golf fortsatt som en strategisk og kommersielt verdifull kanal, og en viktig del av medlemsfordelen. Digitalt innhold er viktig og har sin tydelige plass, men fungerer i dag som et tillegg, ikke som erstatning for print.

Samlet vurdering

De fire vurderingsområdene peker i samme retning:

1**SAMFUNNSOPPDRAG:**

Ivaretas best gjennom en kombinasjon av print og digitalt.

2**BÆREKRAFT:**

Print gir økonomisk og sosial stabilitet på kort sikt, digitalt må bygges opp parallelt.

3**KOMMERSIELT:**

Den unike magasinkanalen står sterkt og leverer rekordinntekter, digitalt er vi i en mer utsatt konkurranse om både lesere og annonsører.

1**MEDLEMMER:**

Et klart flertall ønsker å beholde magasinet, og offisielle lesertall viser tydelig vekst i alle aldersgrupper.



Anbefaling og konklusjon

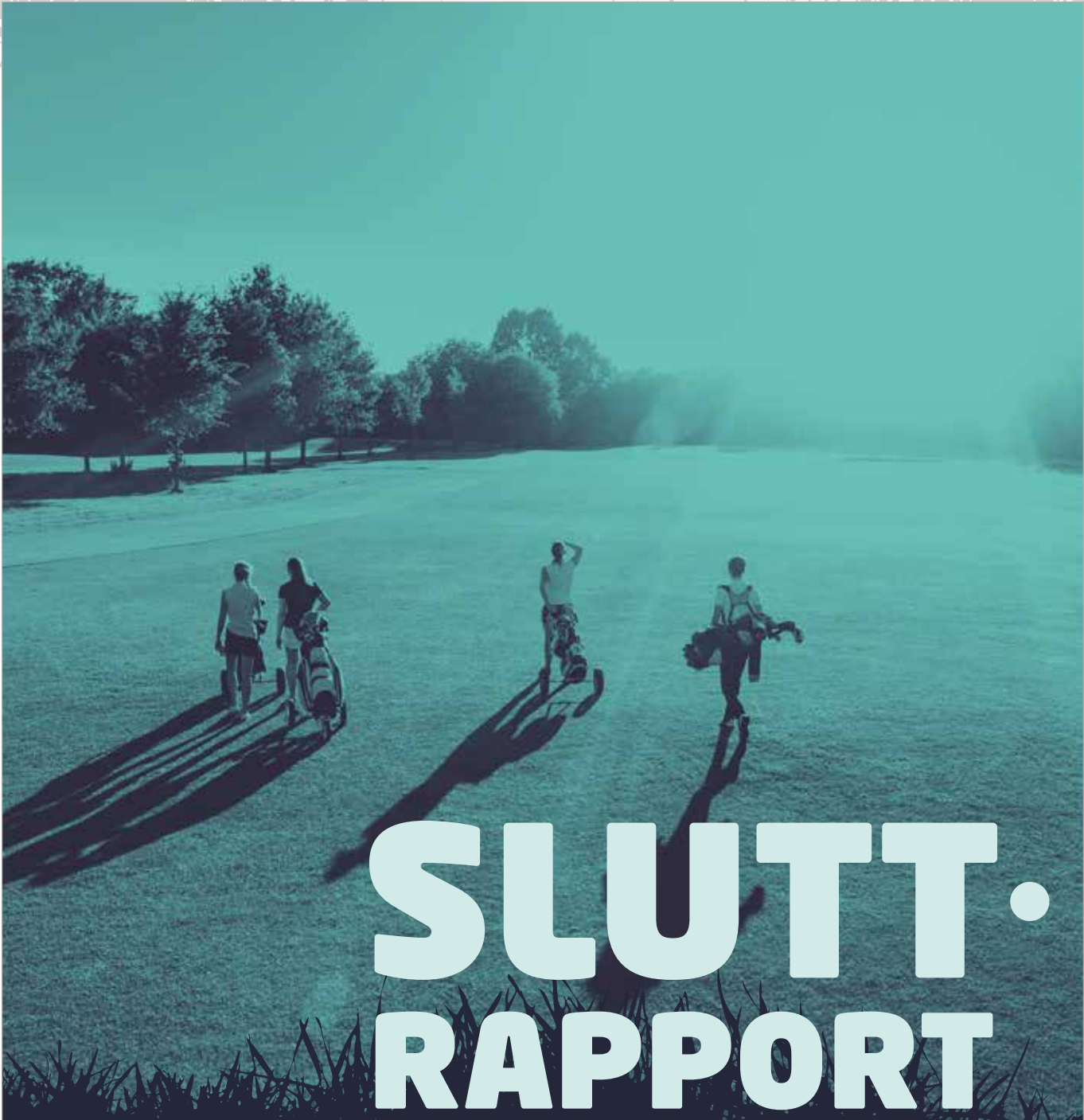
Utredningen viser at Norsk Golf fortsatt har en sterk posisjon som trykt magasin. Det leverer rekordhøy annonseomsetning, har økende lesertall og oppleves av medlemmene som en viktig og verdifull medlemsfordel. En ren digital strategi vil innebære betydelig risiko, høye investeringsbehov og usikker avkastning.

NGF anbefaler derfor at magasinet videreføres i minst to år til. Samtidig bør kommende periode brukes til å styrke den digitale satsingen innenfor dagens økonomiske rammer – særlig på video, podkast, nyhetsbrev og sosiale medier – slik at Norsk Golf på print og digitale flater ivaretar samfunnsoppdraget, utvikler sin kommersielle verdi og styrker fellesskapet i Golf-Norge.

Oslo,
29. september 2025

Tom Rosenvinge,
kommunikasjonssjef NGF

Tom Erik Andersen,
ansvarlig redaktør Norsk Golf



SLUTT. RAPPORT

UTREDNING AV GOLFBØX
SOM ADMINISTRASJONSSYSTEM
FOR GOLF-NORGE

INNHOOLD:

1. Sammendrag	4
2. Bakgrunn og mandat	5
Beslutning på Golftinget 2023	5
Mandat vedtatt høsten 2024	6
3. Organisering og roller	7
Styringsgruppe - strategisk forankring	7
Prosjektgruppe - motoren i arbeidet	8
Referansegruppe - klubbperspektivet	8
4. Metode og prosess	9
Fase 1 - Kartlegging av dagens situasjon	9
Fase 2 - Involvering av klubbene	9
Fase 3 - Scenarioanalyse	9
Fase 4 - Rapportering og anbefaling	9
5. Scenariobeskrivelser - fylldig versjon	10
Scenario 1 - Beholde GolfBox som det er (én-veis integrasjon)	10
Scenario 2 - Beholde GolfBox, men åpne for toveis-integrasjon via Unionsdatabasen (valgt løsning)	11
Scenario 3 - Ny helhetlig løsning	12
Scenario 4 - Kun basisleveranse fra NGF	12
Oppsummering av scenariovurderingene	12
6. Brukerundersøkelse - metode og resultater	13
Metode	13
Hovedfunn - kvantitative resultater	13
Hovedfunn - kvalitative resultater (fritekstsvr)	13
Tolkning av funnene	13
7. Teknisk analyse og integrasjoner	14
Dagens tekniske modell - single vendor	14
Identifiserte begrensninger	14
Muligheter med en Unionsdatabase og åpen API-struktur - multi vendor	14
Fordeler ved toveis-integrasjon	14
Konklusjon fra teknisk analyse	14
Visuell beskrivelse av single vendor og multi vendor	15
GolfBox i Norge i dag - Single Vendor-modell	15
Multi Vendor-modell - scenario 2	16
8. Vurdering av alternativer	17
Scenario 1 - Beholde GolfBox som i dag	17
Scenario 2 - GolfBox med Unionsdatabase og toveis-integrasjon	17
Scenario 3 - Ny helhetlig løsning	17
Scenario 4 - Kun basisleveranse fra NGF	17
Konklusjon i vurderingen	17

9. Vurderte systemalternativer	18
Alternativer på klubbnivå.....	18
Alternativer på forbundsnivå.....	18
Oppsummering av alternativkartleggingen.....	18
10. Styrets beslutning og begrunnelse	19
Beslutning.....	19
Hovedbegrunnelse for vedtaket	19
Videreføring etter styrevedtaket.....	19
11. Muligheter med scenario 2 for ulike typer klubber	20
Små klubber - kontinuitet og enkelhet	20
Mellomstore klubber - effektivisering og mer presis drift.....	20
Store klubber - skreddersøm og innovasjon.....	21
Felles gevinster for alle klubbtyper	21
Oppsummering	21
12. Risiko- og konsekvensanalyse	22
Teknisk risiko.....	22
Driftsrisiko	22
Økonomisk risiko.....	22
Organisatorisk risiko.....	23
Oppsummering	23
13. Økonomiske vurderinger.....	24
Prinsipper for økonomimodellen	24
Kostnadsstruktur.....	24
Fordeler ved valgt modell	24
Økonomiske risikofaktorer	24
Oppsummering	24
14. Videre prosess.....	25
Fase 1 - Forberedelser og planlegging (sommer-høst 2025).....	25
Fase 2 - Utvikling, integrasjoner og pilotdrift (høst 2025-vår 2026).....	25
Fase 3 - Lansering og utrulling (innen 1. mai 2026)	25
Fase 4 - Videreutvikling og evaluering (2026-2027).....	25
Nøkkelfaktorer for suksess.....	25
15. Konklusjon	26
Hovedfunn fra prosessen.....	26
Hvorfor Scenario 2 er valgt	26
Veien videre.....	26
Endelig vurdering.....	26

1 // SAMMENDRAG

Styret i Norges Golfforbund (NGF) fattet 18. juni 2025 et viktig vedtak for fremtidens digitale infrastruktur i Golf-Norge. Etter en omfattende utredning og bred involvering av klubber og andre aktører ble det bestemt å gå videre med **scenario 2** i GolfBox-utredningen – **GolfBox Multivendor Unionsdatabase** – med planlagt innføring innen **1. mai 2026**.

Denne beslutningen markerer et skifte fra dagens modell, hvor GolfBox fungerer som både nasjonal database og klubbens administrasjonssystem, til en modell hvor:

- NGF **eier og forvalter** en nasjonal Unionsdatabase.
- GolfBox fortsetter som leverandør av de sentrale modulene for medlemsregister, turneringsadministrasjon og WHS.
- Andre leverandører kan **kobles på** via standardiserte API-er med både lese- og skriverettigheter (toveis-integrasjon).

Hensikten med endringen er å kombinere **stabilitet og driftssikkerhet** med **fleksibilitet og innovasjon**. Klubbene får muligheten til å velge det systemoppsettet som passer dem best – alt fra å fortsette med GolfBox som i dag til å sette sammen en kombinasjon av spesialiserte løsninger fra ulike leverandører.

Prosjektet har hatt som mål å:

1. Kartlegge hvordan GolfBox fungerer i dag og hvilke behov klubbene har.
2. Kartlegge andre systemer og alternative modeller og deres fordeler, ulemper og risikoer.
3. Involvere klubbene i prosessen gjennom spørreundersøkelser, workshops og en referansegruppe.
4. Gi NGFs styre et solid beslutningsgrunnlag.

Resultatene fra prosessen viser tydelig at:

- Stabilitet og driftssikkerhet er høyt prioritert av klubbene.
- Mange klubber ønsker bedre integrasjon med andre systemer.
- En løsning med toveis-integrasjon gir best balanse mellom trygghet og utviklingsmuligheter.

Vedtaket i juni 2025 innebærer at arbeidet med å utvikle og innføre Unionsdatabasen starter umiddelbart. Leveransen planlegges klar til **1. mai 2026**, slik at klubbene får tidlig tilgang til en mer fleksibel infrastruktur, samtidig som den nasjonale standardiseringen bevares.

2 // BAKGRUNN OG MANDAT

GolfBox har vært norsk golfs sentrale administrasjonssystem siden 2009. Det ble valgt som en helhetlig løsning for medlemsregister, handicapforvaltning, turneringsadministrasjon, starttidsbestilling, fakturagrunnlag og flere andre administrative funksjoner. Avtalen ble fornyet i 2017 og løper nå frem til 2029.

I over 15 år har GolfBox spilt en nøkkelrolle i klubbdriften i Norge. Systemet har bidratt til å:

- **Standardisere prosesser** på tvers av alle klubber.
- **Sikre nasjonale data** om medlemmer, baner og handicap i én felles database.
- **Gi både NGF og klubbene et felles verktøy** for administrasjon og rapportering.

Men selv et solid og velprøvd system møter etter hvert nye utfordringer. Teknologiske trender og klubbenes behov har endret seg:

1. Digitalisering av idretten

Flere idretter åpner opp for integrasjon med tredjepartsleverandører, slik at klubbene kan velge verktøy som passer best for deres drift.

2. Økende spesialisering

Mange klubber ønsker å bruke egne systemer for kommunikasjon, CRM, regnskap eller booking, i tillegg til den nasjonale løsningen.

3. Forventning om sømløse brukeropplevelser

Medlemmer og ansatte er vant til at systemer "snakker sammen" på tvers av plattformer og at data oppdateres automatisk.

Dette skapte et behov for å vurdere om dagens modell med GolfBox som både klubb- og forbundssystem (en såkalt "single vendor"-modell) fortsatt var det riktige, eller om NGF burde bevege seg mot en "multi vendor"-modell med større fleksibilitet og åpenhet.

Beslutning på Golftinget 2023

På bakgrunn av disse utviklingstrekkene ble det på Golftinget i 2023 vedtatt at NGF skulle gjennomføre en *helhetlig utredning av GolfBox som administrasjonssystem*.

Formålet var ikke å beslutte et umiddelbart bytte, men å:

1. *Undersøke om GolfBox tilfredsstiller nåværende og fremtidige behov.*
2. *Kartlegge alternativer, inkludert løsninger brukt i andre land.*
3. *Vurdere fordeler, ulemper og risiko ved et eventuelt systemskifte.*
4. *Involvere klubbene i prosessen, både små, mellomstore og store.*

Mandat vedtatt høsten 2024

Mandatet la vekt på:

- **Kartlegging** av GolfBox' moduler, integrasjoner og tekniske avhengigheter.
- **Brukerundersøkelser og workshops** for å hente inn erfaringer og behov fra klubbene.
- **Teknisk analyse** av integrasjonsmuligheter og dataforvaltning.
- **Sammenligning av alternativer**, inkludert internasjonale modeller.
- **Vurdering av økonomiske konsekvenser**, både for NGF og klubbene.
- **Anbefaling** til styret basert på helheten.

I tillegg skulle prosjektet sikre koordinering med andre NGF-initiativer, som åpne API-er og Gimmie, for å unngå dobbeltarbeid og sikre at alle prosjekter trekker i samme retning.

Mandatet la stor vekt på å øke fleksibiliteten for klubbene, samtidig som behovet for felles nasjonale løsninger blir ivarettatt.

I arbeidet ble det lagt vekt på å oppfylle dagens nasjonale forpliktelser for Norges golf forbund og verdifulle nasjonale fellesløsninger.

Norsk golf har to sentrale prosesser som må være oppdatert på nasjonalt nivå, helst i sanntid.

1. *Som en del av Norsk idrett (NIF) er NGF og klubbene forpliktet til å ha et nasjonalt medlemsregister som oppdateres regelmessig. Dette danner grunnlag for tildeling av midler til NGF og klubbene, og er et krav fastsatt av Norges idrettsforbund.*
2. *Norsk golf må ha et nasjonalt system for håndtering av banedata og handicap- relevant informasjon, World Handicap system (WHS). Dette systemet må være oppdatert i sanntid.*

I tillegg har det vært et sterkt ønske i forbundet og de fleste klubber å beholde to fellesløsninger på nasjonalt nivå:

- A:** *Et felles bookingsystem for starttider i Norge*
- B:** *En nasjonal turneringsmodul*

Disse nasjonale hensynene er vektlagt i prosjektets arbeid.

3 // ORGANISERING OG ROLLER

For å sikre at utredningen ble gjennomført på en strukturert, inkluderende og effektiv måte, ble prosjektet organisert med tydelige roller og ansvarsområder. Målet var å balansere **strategisk styring** med **operativ fremdrift** og samtidig ivareta **bred forankring i Golf-Norge**.

Prosjektet ble derfor strukturert i tre hovednivåer:

1: Styringsgruppe - strategisk forankring

Sammensetning:

- Representanter fra NGFs styre
- Stein Nilsen, leder av styringsgruppen
- NGFs administrasjon
- Jens Kristian Hansen, assisterende generalsekretær
- Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF)
- André Mortensen, leder GAF
- Klubbrepresentanter fra klubber med ulike størrelser og regioner
- Mona Ueland, Jæren Golfklubb
- Bjørn H. Knappskog, Oslo Golfklubb
- Kari Langva, Ålesund Golfklubb

Hovedoppgaver:

- Følge opp mandatet gitt av Golftinget
- Sikre at arbeidet holder høy kvalitet og er i tråd med målsetningene
- Avveie hensyn som standardisering kontra lokal fleksibilitet
- Være beslutningsstøtte for NGFs styre i sentrale spørsmål

Styringsgruppen hadde møter ved viktige milepæler i prosjektet og fungerte som et forum for å diskutere funn, utfordringer og prioriteringer.

2: Prosjektgruppe - motoren i arbeidet**Sammensetning:**

- Reidar Stølan (prosjektleder)
- Martin Dølerud
- Kristin J. Klæboe
- Even F. Iversen

Hovedoppgaver:

- Gjennomføre den tekniske analysen av GolfBox og tilhørende integrasjoner
- Utforme og analysere brukerundersøkelsen
- Forberede og gjennomføre workshops
- Utarbeide scenariene som skulle vurderes av styringsgruppen
- Samle inn, analysere og systematisere informasjon til sluttrapporten

Prosjektgruppen jobbet tett med NGFs administrasjon for å sikre fremdrift og koordinering mot andre prosjekter.

3: Referansegruppe - klubbperspektivet**Sammensetning:**

- Representanter fra små, mellomstore og store klubber
- Geografisk spredning for å sikre representasjon fra ulike deler av landet
- Både ansatte og frivillige representanter

Hovedoppgaver:

- Gi tilbakemeldinger på funn og scenarier underveis
- Bidra med eksempler fra egen drift og erfaring med GolfBox
- Være en "realitetssjekk" på om foreslåtte løsninger ville fungere i praksis

Denne tredelte organiseringen gjorde at prosjektet hadde:

- **Strategisk retning** (styringsgruppen)
- **Operativ gjennomføringsevne** (prosjektgruppen)
- **Praktisk forankring** (referansegruppen)

Det ga et solid fundament for å kunne levere et beslutningsgrunnlag som både er faglig robust og godt forankret i hele organisasjonen.

Siden det relativt tidlig i arbeidet med utredningen ble klart at scenario 2 utkrystalliserte seg som det klart beste alternativ, ble referansegruppens involvering mindre enn først tiltenkt.

4 // METODE OG PROSESS

Utredningen av GolfBox som administrasjonssystem har vært et omfattende arbeid som berørte hele organisasjonen - fra NGFs styre til den enkelte golfklubb. Prosessen måtte derfor kombinere **teknisk grundighet** med **bred involvering**, og sikre at resultatet kunne danne et solid grunnlag for en strategisk beslutning.

Vi valgte en metodikk som bestod av fire hovedfaser: **kartlegging, involvering, scenarioanalyse** og **rapportering**.

Fase 1 - Kartlegging av dagens situasjon

Målet med denne fasen var å etablere et klart bilde av hvordan GolfBox fungerer i dag - både teknisk og organisatorisk. Dette omfattet:

- **Funksjonsanalyse:** Gjennomgang av alle moduler i GolfBox og hvordan de brukes i klubbene.
- **Integrasjonskartlegging:** Oversikt over hvilke systemer GolfBox kommuniserer med, og hvordan dataflyten fungerer.
- **Bruksdata:** Analyse av statistikk fra GolfBox for å se hvilke funksjoner som er mest og minst brukt.
- **Avhengigheter:** Identifisering av prosesser som er kritiske for klubbdriften, og hvordan GolfBox støtter disse.

Denne fasen ga oss et faktabasert grunnlag for å vurdere hva som fungerer godt, og hvor det er utfordringer.

Fase 2 - Involvering av klubbene

For å sikre at utredningen ikke bare reflekterte et teknisk ståsted, ble klubbene aktivt involvert fra start:

- **Spørreundersøkelse:** 101 klubber svarte på en omfattende spørreundersøkelse. Denne ga både kvantitative data og fritekstsvar med konkrete erfaringer.
- **Workshops:** Vi arrangerte både digitale og fysiske workshops, der klubbledere, ansatte og frivillige fikk diskutere styrker og svakheter ved dagens løsning, og hvilke behov de ser fremover.
- Denne involveringen ga oss et rikt bilde av hverdagen i klubbene, og viste tydelig at behovene varierer både med klubbstørrelse og ressursnivå.

Fase 3 - Scenarioanalyse

Basert på funnene fra fase 1 og 2 ble det utviklet fire scenarioer som beskrev mulige veier videre for NGFs systemlandskap.

Disse scenarioene ble analysert ved hjelp av SWOT-metodikk, der vi vurderte styrker, svakheter, muligheter og trusler for hvert alternativ.

Scenarioanalysen tvang oss til å se helheten - ikke bare hva som er mulig på kort sikt, men også hvilke konsekvenser valgene kan få over 5-10 år.

Fase 4 - Rapportering og anbefaling

Funn, analyser og vurderinger ble samlet i delrapporter som ble presentert for styringsgruppen ved flere milepæler.

Etter innspill og kvalitetssikring ble en sluttrapport utarbeidet med en klar anbefaling til NGFs styre.

Oppsummert:

Metoden ga et solid faktagrunnlag, forankret i både tekniske analyser og klubbhverdagen. Dette bidro til at styrets beslutning i juni 2025 kunne tas på et opplyst og balansert grunnlag.

5 // SCENARIOBESKRIVELSER

For å gi et tydelig bilde av mulige veier videre ble det utviklet fire scenarioer. Hvert scenario representerte en distinkt retning for hvordan NGF kan organisere sitt nasjonale administrasjonssystem for golf i Norge fremover. Scenarioene ble laget slik at de kunne sammenlignes direkte når det gjelder fordeler, ulemper, risiko og langsiktige muligheter.

→ SCENARIO 1:

Beholde GolfBox som det er (én-veis integrasjon)

Dette scenariet innebærer at dagens avtale og tekniske modell videreføres uten vesentlige endringer.

STYRKER:

- Lav risiko for feil og driftsavbrudd.
- Ingen behov for opplæring eller endringer for klubbene.
- Forutsigbar kostnadsstruktur.

SVAKHETER:

- Begrenset mulighet for integrasjon med andre systemer (én-veis integrasjon).
- Potensial for at GolfBox ikke henger med i teknologisk utvikling sammenlignet med andre idretter og samfunnet forøvrig.
- Risiko for leverandøravhengighet.

MULIGHETER:

- Kan forhandles frem forbedringer innenfor eksisterende avtale.

TRUSLER:

- Andre idretter og markeder beveger seg mot mer fleksible løsninger, noe som kan svekke konkurransekraften til golf.

**→ SCENARIO 2:****Beholde GolfBox, men åpne for toveis-integrasjon via Unionsdatabasen (valgt løsning)**

Dette scenariet kombinerer stabiliteten i dagens GolfBox med fleksibiliteten i en ny nasjonal Unionsdatabase som eies av NGF.

STYRKER:

- Beholder en velprøvd og stabil kjerne.
- NGF får eierskap og kontroll over nasjonale data.
- Toveis-integrasjon muliggjør reell datautveksling mellom GolfBox og andre systemer.
- Åpner markedet for flere leverandører ("multi vendor"-modell).

SVAKHETER:

- Mer komplekst teknisk landskap med flere integrasjoner.
- Behov for tydelige standarder og sertifiseringsordning for leverandører.

MULIGHETER:

- Rask innovasjon og utvikling av nisjetjenester.
- Klubbene kan velge løsninger tilpasset egne behov.

TRUSLER:

- Risiko for integrasjonsfeil hvis leverandører ikke følger standarder.
- Potensiell kostnadsøkning for klubber som tar i bruk mange eksterne tjenester.

→SCENARIO 3:**Ny helhetlig løsning**

Dette scenariet innebærer å erstatte GolfBox med et nytt, komplett administrasjonssystem som dekker alle behov.

STYRKER:

- Mulighet til å bygge en moderne løsning fra bunnen av.
- Brukeropplevelse og funksjonalitet kan skreddersys.

SVAKHETER:

- Høy risiko og kostnader knyttet til utvikling og implementering.
- Betydelig opplæringsbehov for alle klubber.

MULIGHETER:

- Kan gi et konkurransefortrinn hvis det lykkes.

TRUSLER:

- Stor fare for forsinkelser og budsjettoverskridelser.
- Risiko for driftsavbrudd i overgangsfasen.<

→SCENARIO 4:**Kun basisleveranse fra NGF**

I dette scenariet leverer NGF kun en minimumsløsning (for eksempel handicap og nasjonalt medlemsregister), mens klubbene står helt fritt til å velge øvrige systemer.

STYRKER:

- Maksimal frihet for klubbene.
- Kan stimulere til stor grad av innovasjon.

SVAKHETER:

- Risiko for fragmentering og inkompatible løsninger.
- Vanskelig å sikre datakvalitet og nasjonale standarder.

MULIGHETER:

- Kan gi grobunn for et stort leverandørmarked.

TRUSLER:

- Kostnader og kompleksitet i klubbene kan øke.

Oppsummering av scenariovurderingene

Etter en grundig vurdering ble **Scenario 2** vurdert som den beste kombinasjonen av trygghet og fleksibilitet. Det gir NGF kontroll over data og systemutvikling, samtidig som klubbene får mulighet til å koble på tredjepartsleverandører som kan levere spesialiserte tjenester.

6 // BRUKERUNDERSØKELSE - METODE OG RESULTATER

En sentral del av utredningen var å hente inn erfaringer og behov direkte fra klubbene. Brukerundersøkelsen ga både **kvantitative data** som kunne analyseres statistisk, og **kvalitative innspill** som ga innsikt i hvordan GolfBox oppleves i hverdagen.

Metode

Målgruppe: Alle golfklubber tilknyttet NGF.

Gjennomføring: Digital spørreundersøkelse sendt til klubbledere og personer med administrativt ansvar.

Svar: 101 klubber svarte, med god variasjon når det gjelder størrelse, geografi og organisasjonsform.

Innhold:

- Vurdering av dagens GolfBox på en rekke områder (brukervennlighet, stabilitet, funksjonalitet).
- Behov for integrasjon med andre systemer.
- Viktigheten av felles nasjonal løsning.
- Åpne spørsmål for utdypende kommentarer og eksempler.

Hovedfunn - kvantitative resultater

- **Stabilitet og driftssikkerhet** ble vurdert som aller viktigst: 82 % svarte at dette var en av de mest kritiske faktorene for et administrasjonssystem.
- **Brukervennlighet** kom på andreplass: 69 % mente at det å ha et intuitivt og lettfattelig system var svært viktig.
- **Integrasjon med andre systemer:** Mellom 55 % og 60 % av klubbene mente at toveis-integrasjon med eksterne løsninger ville forbedre driften deres betydelig.
- **Felles nasjonal løsning:** 63 % mente det var viktig at alle klubber brukte en felles løsning som sikret datakvalitet og standardisering.

Hovedfunn - kvalitative resultater (fritekstsvare)

Fritekstsvarene ga et rikt bilde av hverdagsutfordringer og ønsker for fremtiden:

- Mange klubber ønsker **bedre integrasjon** med økonomisystemer som Tripletex, PowerOffice Go og Visma.
- Flere påpekte behovet for **forbedret rapportering og analyseverktøy**, både for medlemsstatistikk og økonomi.
- En del klubber mente at **brukergrensesnittet** i GolfBox kunne moderniseres for å være mer intuitivt.
- Enkelte klubber opplevde at **support** kunne være mer tilgjengelig på henvendelser.

Tolkning av funnene

Brukerundersøkelsen viste at klubbene i stor grad er fornøyd med stabiliteten i dagens løsning, men at de samtidig ser et klart behov for **mer fleksibilitet og integrasjonsmuligheter**.

Dette bekreftet antakelsen om at en modell med **toveis-integrasjon og åpen API-struktur** ville være attraktiv for mange, samtidig som en robust kjerneløsning beholdes.

7 // TEKNISK ANALYSE OG INTEGRASJONER

Et sentralt element i utredningen har vært å forstå hvordan GolfBox er bygget opp teknisk, hvordan systemet er integrert med andre løsninger i dag, og hvilke muligheter og begrensninger som ligger i nåværende modell. Denne analysen var avgjørende for å vurdere både risiko og potensial ved en overgang til en mer åpen og fleksibel plattform.

Dagens tekniske modell - single vendor

GolfBox fungerer i dag både som **systemleverandør** og **databehandler** for norske golfklubber.

- **Dataeierskap:** Medlemmene eier sine egne medlemsdata, de forvaltes av klubbene og NGF. De lagres og forvaltes av GolfBox innenfor rammen av avtalen med NGF.
- **Integrasjoner:** De fleste integrasjoner er én-veis, det vil si at informasjon kan hentes ut fra GolfBox, men ikke nødvendigvis skrives tilbake inn i systemet.
- **Teknologisk struktur:** Systemet er bygd som en monolittisk løsning, der de ulike modulene (medlemsregister, turneringer, booking, fakturagrunnlag) er tett knyttet sammen.

Fordelen med dette er **stabilitet** og **kontroll**, men ulempen er begrenset fleksibilitet og innovasjonstakt.

Identifiserte begrensninger

Gjennom analysen ble følgende hovedbegrensninger identifisert:

1. **Manglende toveis-integrasjon** - Eksterne systemer kan ofte hente data fra GolfBox, men ikke oppdatere dem tilbake i systemet.
2. **Leverandøravhengighet** - Klubbens digitale verktøy er i stor grad bundet til GolfBox, noe som gjør det krevende å ta i bruk nye løsninger.
3. **Lite fleksibilitet** - Nye funksjoner må utvikles av GolfBox selv, noe som kan føre til at innovasjon skjer langsomt.

Muligheter med en Unionsdatabase og åpen API-struktur - multi vendor

En nasjonal Unionsdatabase, der NGF eier og forvalter medlems- og turneringsdata, åpner for en annen teknisk modell:

- **Dataeierskap hos NGF** sikrer nasjonal kontroll og mulighet for å stille krav til hvordan data håndteres.
- **Åpne API-er** gir mulighet for både å lese og skrive data på en standardisert måte.
- **Multi vendor-modell** gjør at flere leverandører kan konkurrere om å levere tilleggs løsninger til klubbene.

Fordeler ved toveis-integrasjon

- **Sømløs dataflyt** - oppdateringer i ett system speiles automatisk i andre.
- **Redusert dobbeltarbeid** - mindre manuell registrering for klubbens ansatte.
- **Bedre brukeropplevelse** - medlemmene møter helhetlige løsninger, uavhengig av hvilken leverandør klubben velger for spesialfunksjoner.

→ KONKLUSJON FRA TEKNISK ANALYSE

Dagens tekniske løsning har tjent golfen i Norge godt, men den er ikke bygget for den graden av fleksibilitet og åpenhet som klubbene etterspør i dag.

Overgangen til en modell med Unionsdatabase og toveis-integrasjon fremstår som en **naturlig evolusjon** av systemlandskapet - der vi bevarer styrkene, men åpner for raskere utvikling og flere valgmuligheter.

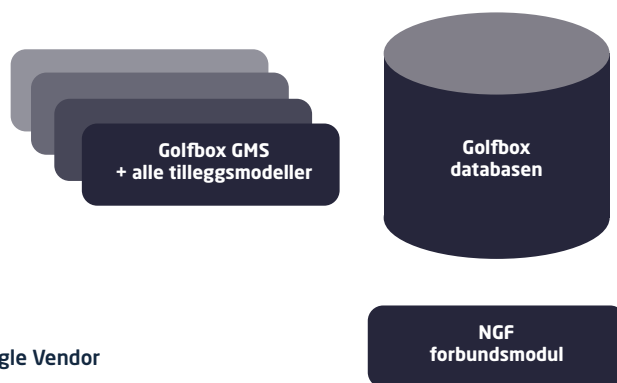
Visuell beskrivelse av single vendor og multi vendor

GOLFBØX I NORGE I DAG – SINGLE VENDOR-MODELL

GolfBox er i dag implementert i Norge som en fellesløsning der alle klubber benytter basisutgaven. I tillegg kan klubbene ta i bruk de ulike tilleggsmodulene som tilbys i GolfBox.

For at data skal være tilgjengelig på tvers av klubber i aktiviteter som støttes av GolfBox, er det avgjørende at hver enkelt klubb oppdaterer systemet med blant annet medlemsinformasjon og handicap. På denne måten fungerer GolfBox både som en nasjonal fellesdatabase og som klubbens administrative programvare.

I denne modellen opptrer GolfBox GMS som en «single vendor»-løsning. Det betyr at én leverandør leverer og forvalter hele systemet – fra databasen og GMS til tilleggsmodule og forbundsmodul for NGF. Fordelen med dette er et enhetlig datagrunnlag og enkel integrasjon mellom funksjonene. Ulempen er at klubbene og forbundet blir tett avhengige av én aktør for drift, videreutvikling og prisstruktur.

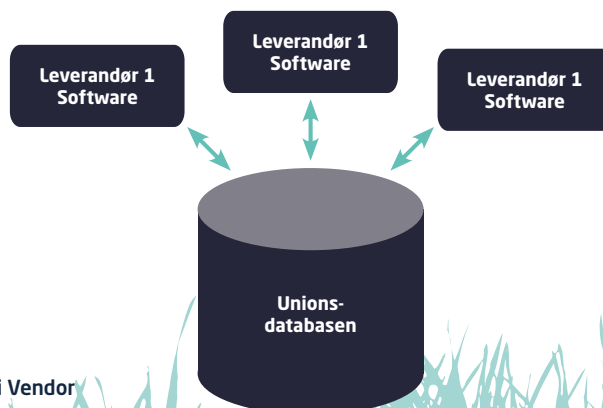


FIGUR 1 // Single Vendor

MULTI VENDOR-MODELL – SCENARIO 2

Når det åpnes opp for flere leverandører av klubbssystemer («multi vendor»), må det etableres databaser utenfor GolfBox sitt klubbssystem. Disse databasene må fungere som en felles plattform som alle leverandører både er forpliktet til å oppdatere og kan hente data fra.

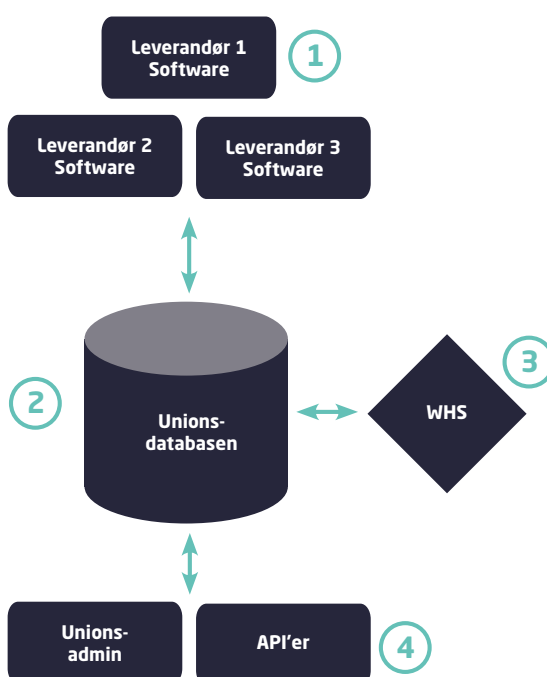
GolfBox har allerede en standardløsning for dette i andre land – GolfBox Unionsdatabasen (GolfBox UD) – som benyttes der flere leverandører av klubbssystemer er i bruk.



FIGUR 2 // Multi Vendor

Beskrivelse av dataflyt i Multi vendor-modell

- 1** Ulike typer klubbssystem snakker sammen med **Golfbox Unionsdatabasen (2)**. Her utveksles medlemsdata, scorer samt klubb- og baneinformasjon.
- 2** Medlemmer, klubber, baner og handicap forvaltes av NGF - og lagres i databasen.
- 3** Scorer fra klubbssystemer (**1**), som kan brukes til WHS-beregning, sendes inn og behandles av **Golfbox WHS**.
- 4** NGFs administrator kan håndtere medlemsdata, klubber, baner og scorer. API-er leverer samtidig data til for eksempel statistikk og analyser.

**FIGUR 3 // Dataflyt Multi Vendor**

8 // VURDERING AV ALTERNATIVER

Etter å ha analysert dagens situasjon, gjennomført brukerundersøkelsen, vurdert de tekniske forutsetningene og gjennomgått SWOT-analysen for hvert scenario, var neste steg å gjøre en helhetlig vurdering av alternativene. Målet var å identifisere hvilken modell som gir best balanse mellom **stabilitet, fleksibilitet, økonomi** og **gjennomførbarhet**.

→ SCENARIO 1: Beholde GolfBox som i dag

- **Fordeler:** Stabil, kjent løsning med lav risiko for driftsavbrudd. Ingen opplæringsbehov og minimal implementeringskostnad.
- **Ulemper:** Oppfyller ikke klubbens behov for bedre integrasjoner. Risiko for teknologisk etterslep.
- **Helhetsvurdering:** Et trygt valg på kort sikt, men lite fremtidsrettet.

→ SCENARIO 2: GolfBox med Unionsdatabase og toveis-integrasjon

- **Fordeler:** Kombinerer stabiliteten i dagens løsning med ny fleksibilitet. Gir NGF kontroll over data og åpner for konkurranse i markedet for tilleggstenester.
- **Ulemper:** Mer komplekst teknisk landskap og behov for tydelig styring av integrasjoner.
- **Helhetsvurdering:** Beste kombinasjon av trygghet og utviklingsmuligheter. Kan innføres trinnvis og tilpasses klubbene over tid.

→ SCENARIO 3: Ny helhetlig løsning

- **Fordeler:** Mulighet for et teknologisk sprang og full tilpasning.
- **Ulemper:** Svært kostbart og risikabelt. Lang implementeringstid. Stort opplæringsbehov.
- **Helhetsvurdering:** Fristende i teorien, men for risikabelt og lite realistisk innenfor prosjektets tidshorisont.

→ SCENARIO 4: Kun basisleveranse fra NGF

- **Fordeler:** Maksimal frihet for klubbene, stimulerer til innovasjon.
- **Ulemper:** Vanskelig å sikre standardisering og datakvalitet. Risiko for fragmentering og høyere kostnader for klubbene.
- **Helhetsvurdering:** Passer dårlig i en nasjonal modell som krever felles datagrunnlag og koordinering.

→ KONKLUSJON I VURDERINGEN

Scenario 2 ble vurdert som det mest balanserte og bærekraftige alternativet:

- Bevarer tryggheten i dagens kjerneløsning.
- Gir NGF kontroll over nasjonale data.
- Tilrettelegger for innovasjon og fleksibilitet gjennom toveis-integrasjoner.
- Kan implementeres gradvis, noe som reduserer risiko og gir klubbene tid til å tilpasse seg.

9 // VURDERTE SYSTEMALTERNATIVER

I arbeidet med utredningen ble det også gjennomført en kartlegging av hvilke konkrete systemløsninger som finnes for administrasjon av golfklubber og golfforbund. Målet var å få et realistisk bilde av markedet, både i Norge og internasjonalt, og å vurdere om noen av disse kunne være aktuelle som erstatning for eller supplement til GolfBox.

Alternativer på klubbnivå

På klubbnivå finnes det flere løsninger som tilbyr funksjonalitet for medlemsadministrasjon, booking, turneringsstyring og økonomihåndtering. Blant de mest kjente er:

- **Golf Manager**
- **Sweetspot**
- **Northstar**
- **ClubV1**

Felles for disse løsningene er at de i hovedsak er utviklet for den enkelte klubb, med liten eller ingen funksjonalitet for å håndtere forbunds nivåets behov. Flere av systemene er populære i sine hjemmemarkeder og har moderne brukergrensesnitt, men de mangler sentral støtte for nasjonal databehandling, handicapforvaltning og integrasjon med internasjonale systemer på forbunds nivå.

Videre ble enkelte av systemene vurdert som uaktuelle på grunn av **lagring av data utenfor EU**, noe som skaper utfordringer i forhold til GDPR og nasjonale krav til personvern.

Alternativer på forbunds nivå

På forbunds nivå er situasjonen annerledes - her finnes det få reelle alternativer. Det eneste systemet som ble vurdert som aktuelt var **GIT (Golfens IT-system)**, som brukes av det svenske golfforbundet.

- *GIT er delvis basert på GolfBox-teknologi, men har gjennomgått egne tilpasninger til det svenske markedet.*
- *Systemet dekker både klubb- og forbunds nivå, men er tett integrert i svenske prosesser, regelverk og organisasjonsstruktur.*
- *En eventuell overgang til GIT ville kreve omfattende tilpasninger for å fungere i norsk sammenheng, og ville i praksis innebære en nyutvikling.*

Oppsummering av alternativkartleggingen

Kartleggingen viste at det finnes mange gode klubbadministrasjonssystemer, men svært få som håndterer både **klubbnivå** og **forbunds nivå** på en måte som passer for norsk golf.

- *Mange klubbnivåsystemer mangler funksjoner for nasjonal styring og dataforvaltning.*
- *Forbunds nivåalternativene er begrenset og krever store tilpasninger.*

For å redusere risikoen for hele Golf-Norge, sikre kontinuitet og samtidig åpne for innovasjon, ble **Scenario 2 - GolfBox Multivendor Unionsdatabase** vurdert som den klart beste løsningen. Denne modellen gjør det mulig å beholde en stabil kjerneløsning som dekker både klubb- og forbunds nivå, samtidig som man åpner for bruk av flere leverandører på tilleggstenester.

10 // STYRETS BESLUTNING OG BEGRUNNELSE

Etter å ha mottatt utkast til sluttrapporten fra prosjektet, behandlet NGFs styre saken på sitt møte **18. juni 2025**.

Diskusjonen i styret bygget på både de tekniske vurderingene, klubbinnspillene, økonomiske beregninger og de strategiske implikasjonene for norsk golf på lang sikt.

Beslutning

Styret besluttet å gå videre med **Scenario 2 - GolfBox Multivendor Unionsdatabase**, med mål om at løsningen skal være på plass innen **1. mai 2026**.

Hovedbegrunnelse for vedtaket

1. Balanse mellom trygghet og fleksibilitet

- Ved å beholde GolfBox som kjerneløsning ivaretas stabiliteten og driftssikkerheten som klubbene setter høyt.
- Gjennom Unionsdatabasen og åpne API-er får klubbene nye valgmuligheter og mulighet til å bruke flere leverandører.

2. Kontroll over data

- NGF får eierskap og forvaltningsansvar for medlems- og turneringsdata i en nasjonal database.
- Dette styrker datakvaliteten, sikkerheten og muligheten til å utvikle nye nasjonale tjenester.

3. Fremtidssikring

- Løsningen legger til rette for at norsk golf kan henge med i den teknologiske utviklingen, samtidig som vi bevarer kjente prosesser for de som ønsker kontinuitet.

4. Forankring i klubbene

- Prosessen har hatt bred involvering og tydelig støtte fra klubbene, både gjennom spørreundersøkelser, workshops og referansegruppen.

5. Realistisk gjennomføringsplan

- Prosjektet kan implementeres trinnvis, med god tid til testing, opplæring og påkobling av leverandører.

Videreføring etter styrevedtaket

Med beslutningen følger også en klar forventning fra styret om at:

- **Prosjektplan og milepæler** for perioden 2025-2026 må være tydelig definert.
- **Kravspesifikasjon** for API-er og integrasjoner må være klar før nye leverandører kobles på.
- **Kommunikasjon** til klubbene må være løpende og forutsigbar, slik at alle forstår hva som skjer når.

11 // MULIGHETER MED SCENARIO 2 FOR ULIKE TYPER KLUBBER

Scenario 2 gir et fleksibelt rammeverk som åpner for at klubbene kan tilpasse sin digitale verktøykasse til egne behov, samtidig som de beholder stabiliteten i en felles nasjonal løsning. Dette betyr at gevinsten av overgangen vil variere noe, avhengig av **størrelse**, **ressurser** og **organisering** i den enkelte klubb.

Små klubber - kontinuitet og enkelhet

For små klubber med begrensede administrative ressurser vil Scenario 2 først og fremst bety at de kan fortsette å bruke GolfBox omtrent slik de gjør i dag.

- *De får tryggheten i en stabil plattform uten å måtte endre arbeidsprosesser umiddelbart.*
- *Over tid kan de vurdere å legge til enkle integrasjoner, for eksempel en bedre fakturaløsning eller et enklere medlemssystem for kommunikasjon.*
- *Små klubber kan velge å ignorere mer avanserte funksjoner hvis behovet ikke er der, og dermed unngå unødvendige kostnader.*

Mellomstore klubber - effektivisering og mer presis drift

For klubber som har én eller flere ansatte i administrasjonen, åpner Scenario 2 for å hente ut store effektiviseringsgevinster.

- *Integrasjon med økonomisystemer kan redusere manuelt arbeid med fakturering og rapportering.*
- *CRM-løsninger kan bidra til bedre medlemsoppfølging, både for rekruttering og for å ta vare på eksisterende medlemmer.*
- *Tilgang til bedre rapporteringsverktøy kan gi klubben et mer solid beslutningsgrunnlag, for eksempel i vurderingen av greenfee-priser, turneringstilbud eller ressursbruk.*



Store klubber - skreddersøm og innovasjon

Store klubber med mange medlemmer, omfattende aktivitet og profesjonell administrasjon vil ha størst mulighet til å utnytte den fleksibiliteten Scenario 2 gir.

- De kan bygge modulbaserte "økosystemer" av løsninger som dekker alt fra booking og turneringer til proshopdrift, kommunikasjon og analyse.
- De kan samarbeide med leverandører om å utvikle skreddersydde løsninger som er direkte integrert med Unionsdatabasen.
- Med en sterk digital infrastruktur kan de også være tidlig ute med nye tjenester til medlemmene, som app-baserte løsninger eller personaliserte tilbud.

Felles gevinster for alle klubbtyper

Uavhengig av størrelse, gir Scenario 2 noen tydelige fellesfordeler:

- **Bedre datakvalitet** gjennom nasjonal standardisering og NGFs eierskap til data.
- **Valgfrihet** i hvilke systemer man kobler på, uten å miste tilgangen til kjerneløsningen.
- **Fleksibilitet over tid** - klubbene kan starte enkelt og bygge på mer avanserte løsninger når behovet og ressursene er på plass.

Oppsummering

Scenario 2 er ikke en "one size fits all"-løsning, men et rammeverk som kan tilpasses klubbens situasjon.

- Små klubber kan fortsette med trygg og enkel drift.
- Mellomstore klubber kan effektivisere og forbedre driften.
- Store klubber kan innovere og lede an i utviklingen.

12 // RISIKO- OG KONSEKVENSANALYSE

Innføringen av Scenario 2 innebærer en større endring i hvordan det tekniske økosystemet for golf i Norge er organisert. Selv om hovedmålet er å kombinere stabilitet og fleksibilitet, er det viktig å erkjenne at alle slike prosesser medfører risiko. I utredningen er det derfor gjennomført en risiko- og konsekvensanalyse for å identifisere mulige utfordringer og hvordan disse kan håndteres.

Teknisk risiko

Mulige utfordringer:

- *Integrasjonsfeil som fører til at data ikke oppdateres riktig mellom systemene.*
- *Ytelsesproblemer hvis mange leverandører kobles på samtidig.*
- *Sikkerhetshull i eksterne systemer som får tilgang til Unionsdatabasen.*

Tiltak:

- *Utarbeide detaljerte tekniske kravspesifikasjoner.*
- *Etablere sertifiseringsordninger for leverandører.*
- *Testmiljø for integrasjoner før produksjonssetting.*
- *Løpende overvåking og sikkerhetstesting.*

Driftsrisiko

Mulige utfordringer:

- *Flere involverte parter kan føre til uklarhet om hvem som har ansvar ved feil.*
- *Avhengighet av at eksterne leverandører holder sine løsninger oppdatert.*

Tiltak:

- *Klare avtaler om ansvar og responstider.*
- *Et felles supportsystem som koordinerer feilhåndtering.*
- *Regelmessige statusmøter mellom NGF, GolfBox og andre leverandører.*

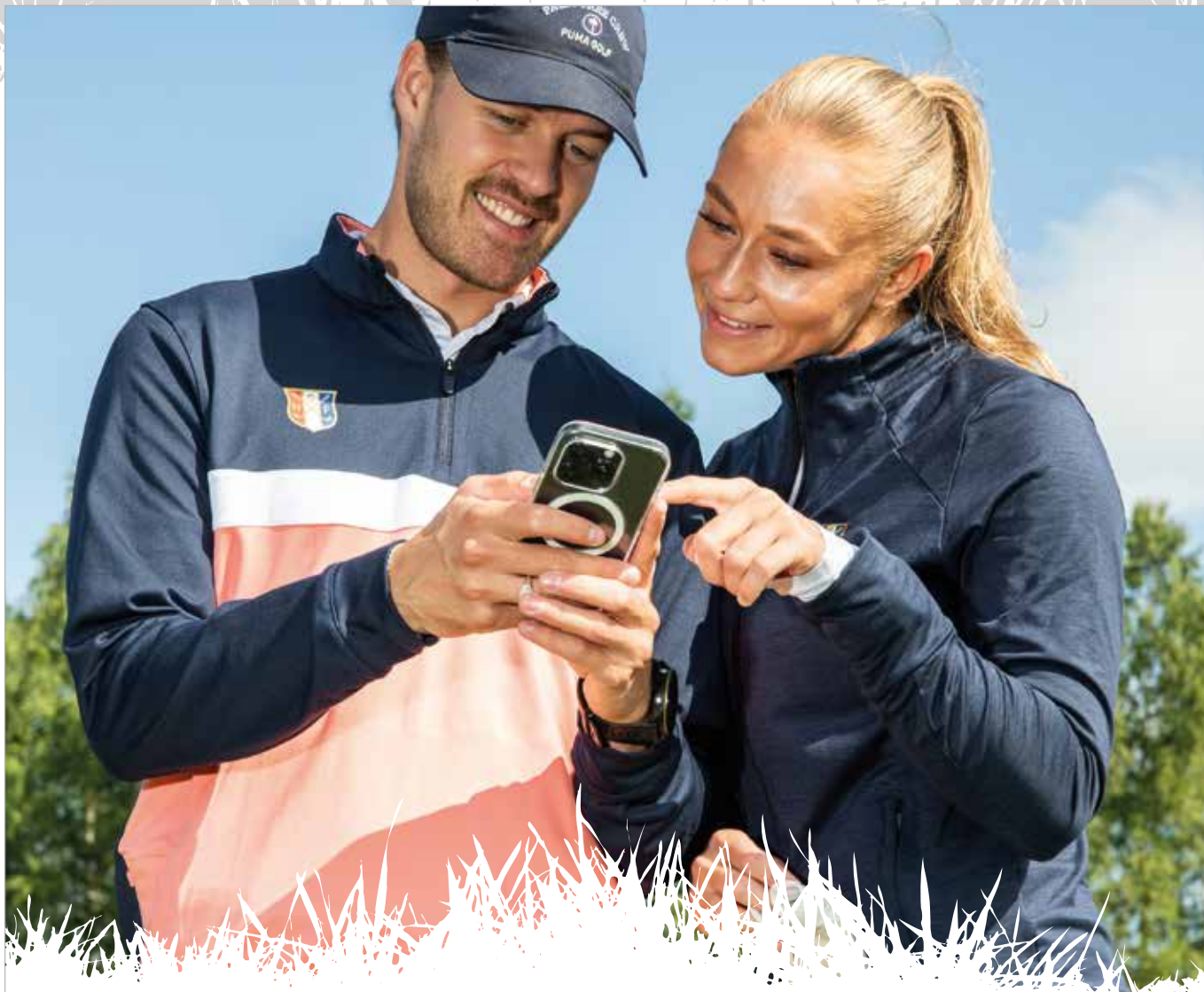
Økonomisk risiko

Mulige utfordringer:

- *Kostnadene for klubber kan øke dersom de tar i bruk mange eksterne tilleggstenester.*
- *NGFs kostnader for drift og forvaltning av Unionsdatabasen kan bli høyere enn estimert.*

Tiltak:

- *Tydelig prismodell med forutsigbare kostnader.*
- *Valgfrihet for klubbene til å bruke kun grunnløsningen uten tillegg.*
- *Løpende økonomikontroll i prosjektperioden.*

**Organisatorisk risiko****Mulige utfordringer:**

- Manglende kompetanse i klubbene til å ta i bruk nye verktøy.
- Motstand mot endring fra enkelte klubber eller ansatte.

Tiltak:

- Omfattende opplæringsprogram for klubbansatte og frivillige.
- Tydelig og jevn kommunikasjon om gevinster og tidsplan.
- Pilotprosjekter med utvalgte klubber for å samle erfaring før bred utrulling.

Oppsummering

Scenario 2 har en middels grad av teknisk og organisatorisk kompleksitet, men risikoene er identifisert og vurdert som håndterbare. Med gode forberedelser, klare avtaler og et sterkt fokus på opplæring og kommunikasjon, kan risikoene minimeres samtidig som gevinstene maksimeres.

13 // ØKONOMISKE VURDERINGER

Innføringen av Scenario 2 innebærer både investeringer i ny infrastruktur og en endring i kostnadsbildet for NGF og klubbene. Den økonomiske analysen i prosjektet har hatt som mål å avdekke **total kostnaden over tid**, fordele kostnader rettferdig og sikre forutsigbarhet.

Prinsipper for økonomimodellen

1. **Forutsigbarhet** – både NGF og klubbene skal kunne planlegge kostnader over flere år.
2. **Rettferdig fordeling** – klubbene betaler i hovedsak etter medlemstall, ikke etter tekniske forhold de ikke kan påvirke.
3. **Valgfrihet** – klubber som kun bruker grunnløsningen, skal ikke måtte bære kostnader for tjenester de ikke benytter.

Kostnadsstruktur

Prosjektet har lagt opp til en **lav oppstartsinvestering** kombinert med en moderat økning i årlige lisens-kostnader.

- **IT-avgift for klubbene:** +13 kr per medlem per år, øremerket drift og forvaltning av Unionsdatabasen.
- **Utviklingskostnader:** Dekkes av NGF sentralt gjennom prosjektmidler.
- **Tilleggstjenester:** Kostnader avtales direkte mellom klubb og valgt leverandør.

Fordeler ved valgt modell

- **Lav terskel for å ta i bruk løsningen** – klubbene trenger ikke å investere store summer i forkant.
- **Langsiktig bærekraft** – IT-avgiften gir en stabil finansieringskilde for vedlikehold og videreutvikling.
- **Konkurranse i markedet** – eksterne leverandører må konkurrere på pris og kvalitet, noe som kan holde tilleggskostnadene nede.

Økonomiske risikofaktorer

- Hvis mange klubber velger dyre tilleggstjenester, kan kostnadene for klubbene totalt sett øke mer enn forventet.
- Uforutsette tekniske utfordringer kan kreve ekstra investeringer.

For å redusere risikoen vil NGF følge opp økonomien i prosjektet tett og evaluere prismodellen jevnlig de første årene etter innføring.

Oppsummering

Den valgte prismodellen sikrer en **balanse mellom investering og drift**, gir **forutsigbare kostnader** og gjør at **overgangen til Scenario 2 ikke blir en økonomisk barriere for klubbene**. Samtidig legger den til rette for at klubbene selv kan velge hvor mye de ønsker å investere i eksterne tilleggs løsninger.

14 // VIDERE PROSESS

Vedtaket om å innføre Scenario 2 - GolfBox Multivendor Unionsdatabase - er startskuddet for en omfattende gjennomføringsfase. For å lykkes, er det avgjørende med en tydelig plan, realistiske milepæler og god koordinering mellom NGF, GolfBox, eksterne leverandører og klubbene.

Prosjektet er delt inn i fire hovedfaser:

Fase 1 - Forberedelser og planlegging (sommer-høst 2025)

- **Avtaleinngåelser** med GolfBox og relevante teknologipartnere.
- Utarbeidelse av **kravspesifikasjoner** for Unionsdatabasen og API-strukturen.
- Etablering av **styringsmekanismer** for sertifisering og oppfølging av tredjepartsleverandører.
- Utarbeidelse av **kommunikasjonsplan** for å sikre at klubbene får jevnlig oppdatert informasjon.

Fase 2 - Utvikling, integrasjoner og pilotdrift (høst 2025-vår 2026)

- Bygging og konfigurering av Unionsdatabasen.
- Utvikling av API-er og dokumentasjon for leverandører.
- Testing av integrasjoner i et kontrollert **testmiljø**.
- Gjennomføring av **pilotprosjekter** med utvalgte klubber for å avdekke feil og forbedringsmuligheter før bred utrulling.

Fase 3 - Lansering og utrulling (innen 1. mai 2026)

- Offisiell åpning av Unionsdatabasen og API-tilgangen.
- Tilkobling av godkjente tredjepartsleverandører.
- Opplæring for klubbansatte og frivillige gjennom kurs, webinarer og veiledningsmateriell.
- Løpende support i overgangsperioden for å sikre en smidig innføring.

Fase 4 - Videreutvikling og evaluering (2026-2027)

- Evaluering av første sesong med Scenario 2.
- Oppdatering av kravspesifikasjoner basert på erfaringer.
- Utvidelse av leverandørporteføljen.
- Fortløpende tekniske forbedringer og ytelsesoptimalisering.

Nøkkelfaktorer for suksess

- **Tydelig prosjektledelse** som følger fremdrift tett.
- **God kommunikasjon** som bygger trygghet hos klubbene.
- **Trinnvis innføring** som gir tid til læring og tilpasning.

15 // KONKLUSJON

Utredningen av GolfBox som administrasjonssystem har vært en grundig prosess som har kombinert teknisk analyse, brukerundersøkelser og omfattende involvering av klubbene. Målet har vært å finne en løsning som både ivaretar tryggheten klubbene verdsetter, og gir fleksibiliteten som kreves for å møte fremtidens behov.

Hovedfunn fra prosessen

- **Stabilitet og driftssikkerhet** ble bekreftet som det viktigste for klubbene.
- Det er et tydelig behov for **bedre integrasjoner** mellom GolfBox og andre systemer.
- Det eksisteres per i dag ingen **reelle** alternativer til GolfBox som system hvis både hensynene til Klubbene og NGF skal ivaretas.
- Klubbene ønsker å **beholde en felles nasjonal plattform** for å sikre datakvalitet og standardisering.
- En modell med **toveis-integrasjon** gir best balanse mellom trygghet og innovasjon.

Hvorfor Scenario 2 er valgt

Scenario 2 – GolfBox Multivendor Unionsdatabase – kombinerer det beste fra to verdener:

- **Bevaring av en velprøvd og stabil kjerneløsning** i GolfBox.
- **Eierskap til data hos NGF**, som sikrer nasjonal kontroll og kvalitet.
- **Åpning for konkurranse og innovasjon** ved at tredjepartsleverandører kan kobles på via standardiserte API-er.
- **Fleksibilitet** for klubbene til å velge løsninger tilpasset egne behov.

Veien videre

Prosjektet går nå inn i en implementeringsfase med mål om lansering **innen 1. mai 2026**.

NGF vil ha en sentral rolle i å koordinere arbeidet mellom GolfBox, nye leverandører og klubbene. Det vil bli lagt stor vekt på:

- *God opplæring for klubbene.*
- *Tydelig kommunikasjon om fremdrift og endringer.*
- *Løpende evaluering og justering av løsningen.*

ENDELIG VURDERING

Innføringen av Scenario 2 markerer et viktig skifte. Løsningen legger til rette for at golfen i Norge kan utvikle seg teknologisk i forhold til sine behov, samtidig som klubbene beholder en trygg og forutsigbar driftshverdag.



IDRETTSPOLITISK STRATEGI

FLERE OG BEDRE GOLFSPILLERE
I BÆREKRAFTIGE KLUBBER

VEDTATT I STYREMØTE 7/2025



Norges
Golfforbund

1 // INNLEDNING

Norges Golfforbund (NGF) er til for klubbene og skal legge til rette for at golfen i Norge utvikles som en inkluderende, bærekraftig og fremtidsrettet idrett. NGFs idrettspolitiske strategi definerer NGFs politiske ambisjoner og innsatsområder for å påvirke både de nasjonale og de internasjonale rammebetingelser, samt sikre en demokratisk forvaltning av golfidretten - hjemme og ute.

2 // BAKGRUNN

Siden utgangen av 2019 har golfidretten opplevd en eksplosiv økning i antall medlemskap. 31.12.2019 var det 95 445 medlemskap i norske golfklubber, mens antallet medlemskap pr. 30.09.2025 er ca. 166 800. Det vil med andre ord si at golfidretten har økt med over 71 000 medlemskap på fem år, eller en gjennomsnittlig økning av antall medlemskap pr. år på over 14 000.

Anleggspolitisk dokument for Golf-Norge 2024-2030 (NGF, 2024 s. 16) viser at Norge er det landet i Norden som har flest antall medlemskap pr golfhull med 72. Island har færrest antall medlemskap pr golfhull med 31. Tabellen viser at Golf-Norge begynner å nærme seg et metningspunkt for hvor mange flere medlemmer vi kan rekruttere. Det er allerede fullt på mange av anleggene våre, spesielt rundt de store byene.

Skal vi strekke oss mot hovedmålet «Flere og bedre golfspillere i bærekraftige klubber», må golfidretten jobbe strukturert, samlet og strategisk fremover. Vedlagt Idrettspolitisk strategi er ment å gi Norges Golf- forbund både ambisjoner og retning i arbeidet.

3 // OVERORDNEDE FØRINGER

NGF skal:

- Bidra til at golf (for)blir en av Norges mest tilgjengelige og attraktive idretter.
- Arbeide for at klubbene har de nødvendige ressursene, tilstrekkelig med anlegg og gode nok rammebetingelser.
- Være en synlig og konstruktiv aktør i idrettspolitiske prosesser lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Sikre at golfidrettens særpreg og egenart ivaretas i dialog med myndigheter, NIF og internasjonale aktører.



4 // STRATEGISKE INNSATSOMRÅDER

A: NASJONAL PÅVIRKNING OG ARBEID FOR BEDRE RAMMEBETINGELSER¹

➔ MÅL: Bedre rammebetingelser for golfidretten i Norge

- Arbeide aktivt mot statlige og kommunale myndigheter for:
 - Å etablere nye, åpne anlegg nært der folk bor og oppholder seg.
 - Å øke støtten og tilskuddene til bærekraftige golfanlegg, både eksisterende og nye.
 - At golfen likestilles med andre idretter i idrettspolitisk virkemiddelbruk (f.eks. spillemidler, momskompensasjon).
 - Å øke anerkjennelsen av golfens samfunnsverdi innen folkehelse, inkludering og naturforvaltning.
- Etablere en felles anleggspolitikk i samarbeid med klubbene, basert på NGFs anleggspolitiske dokument.
- Styrke NGFs rolle som premissleverandør og rådgiver for klubbene i møte med lokale myndigheter.

1) Knytning til Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 og støtteprosess «Kommunikasjon og samarbeid»: Fortsette vårt politiske påvirkningsarbeid ovenfor NIF og sentrale myndigheter slik at golfen får sin rettmessige del av bevilgningene» samt innenfor «Økonomi og finansiering»: «Intensivere arbeidet for å oppnå kommunal støtte til bygging og drift av anlegg etter

de samme prinsippene som annen idrett».

B: INTERNASJONAL REPRESENTASJON OG PÅVIRKNING²

→ MÅL: Påvirke utviklingen av golfidretten internasjonalt i en demokratisk og medlemsstyrt retning

- Delta aktivt i det europeiske og internasjonale idrettspolitiske arbeidet gjennom European Golf Association (EGA), International Golf Federation (IGF) og andre relevante organer og møteplasser.
- Fremme prinsipper om demokratisk styring, likestilling og bærekraft i det internasjonale golfarbeidet.
- Sikre norsk representasjon i internasjonale beslutningsfora.
- Bidra til kompetanseutveksling og samarbeid mellom norske og internasjonale klubber og forbund.

C: STYRKING AV KLUBBENE OG ORGANISASJONEN³

→ MÅL: En sterk og levedyktig klubbstruktur i hele landet

- Videreføre og styrke samarbeidet med klubbene gjennom tydelig toveis kommunikasjon og felles politikkutforming.
- Tilby politisk rådgivning, kompetanseutvikling og støtte til klubber i møte med lokale myndigheter.
- Utvikle ledelsesprogrammer og rekrutteringsstrategier for å sikre god klubbdrift og demokratisk deltakelse på alle nivåer.

D: GOLFDRETEN SOM EN INKLUDERENDE OG ATTRAKTIV IDRETT⁴

→ MÅL: Øke deltakelsen og senke terskelen for å spille golf

- Arbeide for at golf blir oppfattet og praktisert som en lavterskelidrett.
- Fremme idrettspolitiske initiativer for å støtte rekruttering av barn, unge og underrepresenterte grupper.
- Inngå partnerskap med utdanningssektoren, frivillige organisasjoner og folkehelseaktører.
- Bruke idrettspolitiske virkemidler for å utvikle og støtte aktivitetsbaserte programmer i klubbene.

2) Knytning til Virksomhetsplan og NGFs virksomhetsidé punkt 4: «Gjennom representasjon internasjonalt være en pådriver for en demokratisk og forbundsstyrt golfidrett».

3) Knytning til Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 og ambisjon nr. 3: «Sikre en bærekraftig utvikling av golfidretten samt innenfor støtteprosess «Kompetanseutvikling».

4) Knytning til Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 og ambisjon nr. 1 og 2: «Utvikle en solid junior- og talentsatsing» og



«Øke mangfoldet i golfen».

E: POLITISK KOMMUNIKASJON OG SYNLIGHET⁵

→ MÅL: NGF skal ha en tydelig stemme i samfunnsdebatten om idrettens plass, verdi og fremtid.

- *Utarbeide og implementere en kommunikasjonsstrategi med særlig vekt på politiske beslutnings-takere og opinionen.*
- *Aktivt fremme golfidrettens samfunnsbidrag i media og relevante arenaer.*
- *Jobbe strategisk for allianser og samarbeid i norsk idrettspolitik, særlig gjennom Norges Idrettsforbund (NIF).*

5) Knytning til Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027 og støtteprosess «Kommunikasjon og samarbeid»: Fortsette vårt politiske påvirkningsarbeid ovenfor NIF og sentrale myndigheter slik at golfen får sin rettmessige del av bevilgningene» samt innenfor «Økonomi og finansiering»: «Intensivere arbeidet for å oppnå kommunal støtte til bygging og drift av anlegg etter de samme prinsippene som annen idrett».



F: EVALUERING OG JUSTERING

Når forbundet innstiller på at man skal øke det politiske engasjementet til forbundet, fordi vi mener at Golf-Norge kan høste av arbeidet, er det også naturlig at det foretas en evaluering av både strategien og arbeidet. Samtidig må man være klar over at politisk påvirkningsarbeid tar tid og at man ikke kan forvente resultater over natten. Det vil være naturlig at en foretar en evaluering etter ca. fire års arbeid.

I tillegg bør NGFs styre kunne gjøre nødvendige justeringer for å møte endringer i golfens kontekst, rammebetingelser og idrettspolitiske føringer. Med andre ord må strategien være tydelig nok til å gi retning i arbeidet, men samtidig fleksibel nok til å kunne gjøre endringer.

BUDSJETT 2026 OG 2027

Det er lagt inn en gjennomsnittlig kostnadsøkning på 3,5 % fra 2026 til 2027.

	Prognoser 31.12.25	Tingvedtatt budsjett 2026	Tingvedtatt budsjett 2027	Noter
Medlemskontingent	53 428 586	54 150 000	55 290 000	1
Viderefakturerings IKT	7 974 896	9 625 000	9 914 000	2/7
Tilskudd	17 813 496	19 031 000	19 566 000	3
Sponsorinntekter	3 833 792	4 890 000	5 510 000	4
Andre driftsinntekter	15 840 167	16 140 000	16 304 000	5
SUM DRIFTSINNEKT	98 890 937	103 836 000	106 584 000	
Lønn- og personalkostnad	-40 967 324	-44 455 000	-46 166 000	6
IKT-kostnader	-13 202 162	-16 665 000	-17 061 000	2/7
Kontorkostnader	-3 481 498	-3 516 000	-3 623 000	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-13 728 130	-15 340 000	-15 814 000	8
Innleide tjenester	-5 993 950	-6 386 000	-6 614 000	
Profilering, klær og premier	-6 395 843	-6 050 000	-6 100 000	
Tilskudd, stipend	-4 178 770	-6 772 000	-6 875 000	9
Avskrivninger	-1 783 882	-2 229 000	-2 537 000	10
Andre driftskostnader	-7 511 002	-7 629 000	-7 766 000	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-97 242 561	-109 042 000	-112 556 000	
DRIFTSRESULTAT	1 648 376	-5 206 000	-5 971 000	
Renteinntekt og annen finansinntekt	1 150 000	1 150 000	1 150 000	
Rentekostnad og annen finanskostnad	-50 000	-100 000	-100 000	
SUM FINANS	1 100 000	1 050 000	1 050 000	
ORDINÆRT RESULTAT	2 748 376	-4 156 000	-4 921 000	

NOTER TIL BUDSJETTET 2026 OG 2027

NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT

Det budsjetteres med 142 500 medlemskap i 2026 og 145 500 i 2027. Kontingenten foreslås redusert til kr 380 pr medlemskap 20 år og eldre begge år.

NOTE 2 – VIDEREFAKTURERING IKT

IT avgiften er økt for å dekke lisenskostnadene til GolfBox Unionsdatabase.

Det gir en IT-avgift på kr 67,5 i 2026 og 68,1 i 2027 med utgangspunkt i budsjettert antall medlemskap 20 år og eldre på hhv. 142 500 og 145 500. Til sammenligning var IT-avgiften kr 60,3 i 2025.

NOTE 3 – TILSKUDD

Tilskuddet på post 2 (særforbundstilskuddet) økte fra kr 9,2 millioner i 2024 til 11 022 000 i 2025. Det budsjetteres med kr 12 000 000 på denne posten i 2026. Tilskuddet beregnes med utgangspunkt i medlemssantallet to år tilbake – dvs. tilskuddet for 2026 er med utgangspunkt i medlemsantallet for 2024.

Tilskuddet på post 3 (aktivitetstilskuddet) gikk ned i 2025, til tross for økt aktivitet. Det budsjetteres med kr 5 000 000 på denne posten begge år, noe som bare er en beskjeden justering av dette tilskuddet.

Det er budsjettert med tildelte tilskudd fra SparebankStiftelsen Sør på rundt kr 800 000 begge år. Disse tilskuddene er øremerket aktivitet for barn og unge.

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

Sponsoravtalene er fordelt med hhv kr 3 360 000 i 2026 og kr 3 980 000 i 2027 i kontanter, og kr 1 530 000 i barter/bytte-avtaler begge år.

NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

Egenandeler og startkontingenter er justert iht. prisveksten begge år. Det budsjetteres med utbetaling fra momskompensasjonsordningen på kr 4,5 millioner begge år, tilsvarende forventet utbetaling i 2025.

NOTE 6 – LØNNS- OG PERSONALKOSTNADER

Det budsjetteres med 38 årsverk og en lønnsvekst på 4 % begge år. I 2025 er antall faktiske årsverk 36,2. I 2025 ble det ansatt en «IT Prosjektleder», og økningen for 2026 og 2027 gjelder fullt årsverk for denne stillingen, og utlysning av ny stilling på turnering/Regional talentutvikling.

NOTE 7 – IKT-KOSTNADER

Denne posten inkluderer følgende punkter:

- *Det budsjetteres med hhv. kr 1 650 000 og 1 700 000 i årlige drift-/lisenskostnader på Unionsmodulen. Det legges til grunn at disse kostnadene inngår i IT-avgiften, jf. vedtak på tinger i 2009.*
- *Det er budsjettert med rundt kr 500 000 til IT-kostnader GolfBox begge år. Dette er midler som tar høyde for ekstra utvikling samt å muliggjøre raskere leveranser fra GolfBox.*
- *Det er avsatt kr 750 000 i budsjettet begge år til lisens/drift/ av fordelsløsning Gimmie og løsning for administrasjon av integrasjoner via åpne API'er for klubbene.*
- *Lagt inn kr 600 000 i årlig kostnad til integrasjon av medlemsdatabasen mot NIFs medlemsregister.*

NOTE 8 – REISE-, OPPHOLD OG MØTEKOSTNADER

Rundt 1 million av økningen på denne posten fra prognosen 2025 er reisekostnader «Srixon Norwegian Winter Open», som er budsjettert med samme beløp som i det tingvedtatte budsjettet for 2025, og økte kostnader reise/representasjon styre og generalsekretariat. Utover dette er det stort sett prisregulering på budsjettert aktivitet tilsvarende 2025.

NOTE 9 – TILSKUDD, STIPEND

Denne posten inneholder kr 2,5 millioner i tilskudd øremerket «Regional talentutvikling».

NOTE 10 – AVSKRIVNINGER

Økningen på denne budsjettposten fra prognosen, skyldes avskrivninger på investering i GolfBox Unionsmodul. Denne er lagt inn med kr 620 000 i 2026 og kr 925 000 i 2027. Flere driftsmidler er ferdig avskrevet i løpet av 2025.

#golfglede