



**Norges
Golfforbund**

GOLFTINGET 2013

Kristiansand
23.-24. november

Innholdsfortegnelse

Hilsen fra Ordføreren i Kristiansand.....	2
Program.....	3
Sak 1 Godkjenne de frammøtte representantene.....	4
Sak 2 Godkjenne innkallingen, sakliste og forretningsorden	5
Sak 3 Velge tingets funksjonærer	6
Sak 4 Behandle beretninger for forbundet.....	7
Sak 5 Behandle regnskap i revidert stand.....	8
Sak 6 Behandling av innkomne forslag	9
6.1 Søknad om Solheim Cup – Forslag fra Forbundsstyret	9
6.2 Medieavtale – Forslag fra Forbundsstyret	9
Sak 7 Fastsette kontingent og avgifter	10
7.1 Medlemskontingent 2014 og 2015	10
7.2 Medieavgift 2014 og 2015.....	10
Sak 8 Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett	11
8.1 Virksomhetsplan 2014 - 17.....	11
8.2 Budsjett 2014 og 2015.....	12
Sak 9 Engasjere statsautorisert/registrert revisor	14
Sak 10 Valg 2013.....	15
10.1 Valgkomiteens rapport og innstilling	15
10.2 Forbundsstyrets forslag til valgkomité	16
10.3 Representasjon.....	16
Vedlegg til sak 1: Deltakerliste Golftinget, 23. og 24. november 2013.....	17
Vedlegg til sak 4.1.1: Styrets beretning 2011.....	22
Vedlegg til sak 4.1.2 - Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2011	27
Vedlegg til sak 4.2.1 - Styrets beretning 2012.....	30
Vedlegg til sak 4.2.2 - Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2012	34
Vedlegg til sak 4.3 - Foreløpig årsrapport pr 30.09.2013	35
Styrets beretning per 30.09.2013.....	36
Administrasjonens beretning per 30.09 2013.....	40
Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg	54
Oppnevnte faggrupper og ressurspersoner	55
Representasjonsspillere 2013	57
Utvalgte sportslige resultater.....	57

Statistikk	59
Vedlegg til sak 5.1 - Regnskap for 2011.....	62
Vedlegg til sak 5.2 - Regnskap for 2012.....	73
Vedlegg til sak 5.3 - Regnskap og balanse pr. 30.09.13.....	84
Vedlegg til sak 6.1 – Forslag om å søke å arrangere Solheim Cup 2019	87
Vedlegg til sak 8.1 – Virksomhetsplan 2014 – 2017	91
Vedlegg til sak 8.2 - Budsjett 2014 – 2015	102

Hilsen fra Ordføreren i Kristiansand

Velkommen til Kristiansand!

Det er en stor glede å få ønske delegater ved Golftinget 2013, velkommen til Kristiansand!

Kristiansand er Sørlandets hovedstad. En by i vekst med over 85.000 innbyggere.

Tradisjonelt har Kristiansand vært nært knyttet opp mot sjøfartsindustrien og prosessindustrien. De senere år har også offshoreindustrien opplevd en voldsom vekst og omsetter nå samlet for over 40 mrd kroner i året, og sysselsetter mer enn 8000 ansatte.

Mange av disse er aktive golfspillere. Gjennom bedriftsidretten arrangeres det en årlig golfserie, som er blitt svært populær blant deltakerne.

Byen har to flotte golfbaner beliggende på Randesund og Bjåvann. Disse to banene har mye av skylden for at Golf er blitt en populær idrett i Kristiansand.

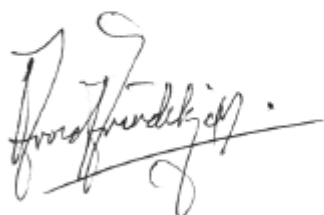
Kristiansand har de siste årene satser stort på å bygge ut arenaer for kultur, folkehelse og idrett. Vi er opptatt av å aktivisere befolkningen i størst mulig grad.

Golfporten er en viktig bidragsyter i så måte, ved å tilby et lavterskel aktivitetstilbud som både gammel og ung kan benytte seg av, til tross for ulike fysiske forutsetninger.

Jeg håper dere får noen fine dager her i Kristiansand.

Benytt gjerne anledning til å ta byen i bruk, om dere rekker det mellom møtene.

Ønsker dere lykke til med Tinget, og dere er hjertelig velkomne tilbake ved en senere anledning.



Arvid Grundekjøn
Ordfører



Program

Fredag 22. november – Ankomstdag (Ikke nødvendigvis for alle)

Kl. 18 - 19.30 Registrering (ved resepsjonen i hotellet).

Lørdag 23. november – Temadag. Ivaretagelse.

- Kl. 0830 Registrering (utenfor tingsalen).
Kl. 1000 Åpning og hilsninger.v/ Varaordfører i Kristiansand Jørgen Kristiansen og idrettsstyremedlem Tom Tvedt.
Kl. 1030 Golfrikets tilstand v/president Finn H. Andreassen.
Kl. 1100 Å bygge prestasjonskultur! v/Petter Løvberg, landslagssjef i Norges Svømmeforbund.
Kl. 1200 Pause.
Kl. 1220 Sportslig plan v/generalsekretær Tor-Anders Hanssen, spillerutvikler Henrik Bjørnstad og klubb- og idrettsutvikler Petter Hagström
Kl. 1330 Lunsj.
Kl. 1430 Vi hedrer turneringsarrangører
Kl. 1445 Vårt fokus – RKSene presenteres v/Rune Hauger, assisterende generalsekretær NGF, Harald Helland, daglig leder Trondheim GK, RKS Midt-Norge og Henning Lindanger, idrettskoordinator RKS Vestlandet-Sør.
Kl. 1545 Pause.
Kl. 1600 Tingsaker presenteres.
Kl. 1740 Pause.
Kl. 1800 Utmerkelser
Kl. 1815 Historiegruppa v/ Jens N. Engelstad, Oslo GK.
Kl. 1825 Åpen post - Klubbene har mulighet til å stille spørsmål til styret og administrasjon.
Kl. 2030 Festmiddag.

Søndag 24. november – Tingdag.

- Kl. 0900 Tingforhandlingene starter.
Kl. 1030 Kaffepause.
Kl. 1100 Tingforhandlingene fortsetter.
Kl. 1300 Lunsj.
Kl. 1400 Tingforhandlingene fortsetter hvis behov.
Kl. 1500 Slutt.

NORGES GOLFFORBUNDS TINGFORHANDLINGER

24. NOVEMBER 2013

Sak 1 Godkjenne de frammøtte representantene

Deltagerliste Golftinget 2013

Vi minner om følgende:

Hver klubbs representasjon og stemmerett baseres på antall medlemmer per 30.09.2013 registrert i NGFs felles medlemsdatabase. Medlemstall til og med 1000 har én representant, medlemstall over 1000 har to representanter.

Klubber som har mer enn én representant skal ha én fra hvert kjønn. Alternativt kan klubben ha innhentet skriftlig dispensasjon fra idrettskretsen som legges fram før tingforhandlingene starter (NIFs lov § 2-4 med utdypende forskrift).

De frammøtte representanter kan kun avgi sin egen stemme. Representanten som stiller på tinget må blant annet være valgt av, eller oppnevnt etter, fullmakt fra årsmøtet, ha fylt 15 år og ha vært medlem i klubben i minst en måned. Arbeidstaker innen et organisasjonsledd er ikke valgbar til verv i eget eller overordnede organisasjonsledd.

En person som har avtale med organisasjonsledd som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet, er ikke valgbar til verv innen organisasjonsleddet eller overordnet ledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt i eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person med økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet. (For flere detaljer og dispensasjonsmuligheter se NGFs lov §§ 7, 8 og 9 og NIFs lov §§ 2-5, 2-6, 2-7 med utdypende forskrift).

Nyinnmeldt klubb får representasjonsrett når den har vært medlem av NIF i seks måneder og de pålagte forpliktelser er oppfylt. (NIFs lov § 10-3).

Se vedlegg til sak 1

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Liste over frammøtte representanter, kontrollert av sekretariatet, godkjennes.

Sak 2 Godkjenne innkallingen, saksliste og forretningsorden

Innkalling:

Tinget innkalles av styret med minst tre måneders varsel.

Informasjon om tid og sted ble lagt ut på www.golfforbundet.no og innkalling sendt ut 21.8.13.

Saksliste:

Fullstendig saksliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag skal være sendt ut senest to uker før tinget. Saksliste med saksdokumenter ble sendt ut 8.11.2013.

Forslag til forretningsorden:

1. Tinget ledes av den valgte dirigenten.
2. Protokollen føres av de valgte sekretærene som fordeler arbeidet seg imellom.
3. Ingen representant gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.
4. Med unntak for innlederen settes taletiden til:
 - a. 5 minutter første gang
 - b. 3 minutter andre gang
 - c. 2 minutter tredje gang
5. Det er adgang til å foreslå at talertiden ytterligere begrenses, likeledes er det adgang til å foreslå strek for de inntegnede talere.
6. Representanter som forlanger ordet til forretningsorden gis 1 minutt taletid.
7. Alle forslag må innleveres skriftlig til dirigenten og være undertegnet med forslagsstillerens navn og klubb. Forslag kan bare fremmes i saker som står på sakslisten.
8. Tidligere forslag kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke fremsettes etter at strek er satt, eller etter at saken er tatt opp til votering.
9. Med unntak for lovendringer avgjøres alle saker og valg ved flertall av de avgitte stemmer (alminnelig flertall). Blanke stemmesedler teller ikke, og stemmene regnes som ikke avgitt.
10. I protokollen føres det inn hvem som har hatt ordet i saken, alle forslag og vedtak som er truffet med antall stemmer for og imot.

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Innkalling, saksliste og forretningsorden godkjennes.

Sak 3 Velge tingets funksjonærer

Funksjonærer:

- Dirigent
- 2 sekretærer
- Redaksjonskomité (3 personer i tillegg til forslagsstiller)
- 2 personer til å undertegne protokollen
- 4 personer til tellekorpset

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Golftingets funksjonærer godkjennes.

Sak 4 Behandle beretninger for forbundet

4.1 Norges Golfforbunds årsrapport 2011

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2011 ikke sendes ut sammen med tingpapirene, da det er sendt klubbene tidligere og i tillegg finnes på www.golfforbundet.no => Om NGF. Klubbene anmodes derfor om å ta med årsrapporten til tingforhandlingene. Skulle noen mangle beretningen, kontakt NGF. Noen eksemplarer vil bli tatt med til tinget.

4.1.1 Styrets beretning 2011

Vedlegg sak 4.1.1

4.1.2 Beretning fra de tingvalgte utvalgene 2011

Vedlegg sak 4.1.2

4.2 Norges Golfforbunds årsrapport 2012

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2012 ikke sendes ut sammen med tingpapirene. Årsrapporten finnes på www.golfforbundet.no --> Om NGF. Årsrapporten vil også bli delt ut på tinget.

4.2.1 Styrets beretning 2012

Vedlegg sak 4.2.1

4.2.2 Beretning fra de tingvalgte utvalgene 2012

Vedlegg sak 4.2.2

4.3 Norges Golfforbunds foreløpige årsrapport (per 30.09.13)

Vedlegg sak 4.3

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

1. De framlagte beretninger for 2011 og 2012 godkjennes.
2. Den framlagte beretningen per 30.09.2013 tas til etterretning.

Sak 5 Behandle regnskap i revidert stand

5.1 Regnskap for 2011 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens rapport

Se vedlegg til sak 5.1

5.2 Regnskap for 2012 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens rapport

Se vedlegg til sak 5.2

5.3 Regnskap pr. 30.09.13 med kontrollkomiteens rapport

Se vedlegg til sak 5.3

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

1. De framlagte regnskaper for 2011 og 2012 godkjennes.
2. Regnskapsrapport per 30.09.2013 tas til etterretning.

Sak 6 Behandling av innkomne forslag

6.1 Søknad om Solheim Cup – Forslag fra Forbundsstyret

Se vedlegg til sak 6.1

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Innenfor rammene gitt i saksframlegget gir Golftinget styret fullmakt til å fremme en søknad om å arrangere Solheim Cup 2019.

6.2 Medieavtale – Forslag fra Forbundsstyret

Nåværende avtale med Sportmedia løper ut 31.12.2013. Gjennom 2013 har en prosjektgruppe under navnet Eagle Media vært i dialog med Sportmedia og deres eier Amedia (tidligere A-pressen) og om grunnlaget for en videre avtale.

I juni kom Sportmedia tilbake med et forslag som innebar en vesentlig kostnadsøkning i produksjonen underlagt Norsk Golf i magasinform samt på nett, og i september meddelte Sportmedia skriftlig at de ikke er i stand til å videreføre eksisterende avtale. Kort tid etter ble det klart at Amedia ønsker å selge ut Sportmedia, og at det i den anledning kan være interesse for å forlenge avtalen med NGF i ytterligere ett år.

Samtidig erfarer NGF at for å imøtekomme et mediemarked og en teknologi i rask utvikling, er det et behov for en fremtidig medieavtale som gir større rom for fleksibilitet mellom trykk og nett- og mobilbaserte løsninger.

Dette vil styrke kommunikasjonen mot det offentlige rom, i media og innad i golf-Norge samtidig som det åpner for og stimulerer til nye inntektsmuligheter og kommunikasjonsplattformer. Prosjektgruppen har derfor jobbet med et alternativ som innebærer et samarbeid med Sveriges Golförförbund, Svensk Golf og deres samarbeidspartner på annonsesalg.

Avtaleforhandlingene pågår parallelt med at tingdokumentene går i trykken. Basert på dette innstiller NGFs styre på følgende vedtak.

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Styret får fullmakt til å utarbeide en ny medieavtale som omfatter magasinet Norsk Golf, nettstedet norskgolf.no, samt eventuelle nye digitale informasjonsløsninger for mobil, nettbrett, etc.

En ny medieavtale vil innebære at magasinet og digitale løsninger enten produseres eksternt (dagens løsning), eller at produksjonen skjer i en virksomhet underlagt NGF (svensk løsning).

En ny medieavtale skal bidra til:

- God informasjonsflyt mellom klubbens medlemmer, klubbene og NGF.
- Ytterligere synliggjøring av golfsporten i Norge.
- Oppnåelse av de mediepolitiske mål som er satt i virksomhetsplanen.
- Utgivelse av magasin og publikasjon på digital plattformer (nett, nettbrett og mobil) skal skje innenfor de økonomiske rammer som er vedtatt gjennom medieavgiften.

Sak 7 Fastsette kontingent og avgifter

7.1 Medlemskontingent 2014 og 2015

Som mange klubber opplever også forbundet for tiden utfordrende hverdager blant annet som følge av nedgang i antall golfspillere og følgelig redusert kontingentinnngang.

For tredje året på rad reduserer vi antall årsverk i NGFs administrasjon, men legger likevel fram et forslag til en offensiv virksomhetsplan som både har mål om fornyet vekst og økt synlighet. Dette skal oppnås gjennom bedre ivaretagelse av gjennomsnittsgolferne, økt fokus på samfunnsverdien av golf som helsebringende aktivitet og utnyttelse av golf som toppidrett.

Gjennom flere år har vi vist evne til nytenkning og omstillingsvillighet, men kan ikke se bort fra det faktum at vi i Norge har en betydelig lønns- og prisvekst. I de budsjetter som legges fram for 2014 og 2015 foreslår vi ingen generell økning i medlemskontingenten, bare en justering i henhold til konsumprisindeksen på 3.5 %. Like fullt er disse budsjettforslagene redusert i forhold til 2013.

Se også sak 8.2 Budsjett.

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Beregningsgrunnlaget for golfklubbenes årlige kontingent til NGF i 2014 og 2015 økes med kr 7 til kr 207,- per medlemskap 20 år og eldre i kalenderåret.

7.2 Medieavgift 2014 og 2015

Medieavgiften har ligget på kr. 140 per husstand per år siden 2008. Den medieavtalen som omtales i sak 6.2 har en økt kostnadsside fra 2013 til 2014 som er større enn konsumprisindeksen. Forbundsstyrets foreslår likevel kun en justering på kr. 5 i henhold til konsumprisindeksen.

Se også sakene 6.2 Medieavtale og 8.2 Budsjett.

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Medieavgiften økes med kr. 5 til kr 145,- per husstand per år for både 2014 og 2015.

Sak 8 Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett

8.1 Virksomhetsplan 2014 - 17

Arbeidet med virksomhetsplan

Arbeidet med virksomhetsplan for 2014 – 2017 startet med at NGF den 12. november 2012 inviterte alle medlemsklubbene til å fremme kandidater som kunne tenke seg å være med i arbeidet med å utarbeide utkast til ny virksomhetsplan. Til tross for purringer var interessen så liten (kun 2 klubber meldte interesse) at NGFs styre bestemte heller å bruke de områdevisse lederfora som arena for å få de første innspillene fra klubbene.

På ettervinteren og våren 2013 ble det gjennomført gruppediskusjoner i de 7 områdevisse lederforaene som ble avholdt. Virksomhetsplanen ble gjort til et hovedtema på disse samlingene. Klubbenes innspill derfra, sammen med innspillene fra NGFs administrasjon og signaler gitt fra NGFs styre, dannet grunnlaget for høringsutkastet.

Høringsutkastet ble tilsendt alle NGFs medlemsklubber den 6. september 2013. NGF gav signaler om at klubbene burde diskutere høringsutkastet i deres styre, og deretter gi tilbakemeldinger, forslag til endringer/tilføyelser etc. innen 1. oktober samme år. Administrasjonen fikk imidlertid innspill om at dette var kort tid for så omfattende involvering og tok i mot alle tilbakemeldinger som kom fram til styremøtet 18.10.

Etter at fristen var over hadde 9 klubber, Foreningen for norske golfbaner (FNG), faggruppe jenter og kvinner samt flere områdeansvarlige i administrasjonen sendt sine synspunkter og forslag til de ansvarlige i NGF. Forslag og synspunkter ble vurdert og nytt utkast til Virksomhetsplan 2014 – 17 ble utarbeidet.

Til slutt hadde styret en gjennomgang av planen på sitt styremøte den 18. oktober. Der ble planen med de innspill til endringer som fremkom i møtet godkjent.

Virksomhetsplanens hovedfokus og retning:

Forslaget om å la virksomhetsidé, visjon, verdigrunnlag og hovedmål ligge fast fra gjeldende virksomhetsplan ble tatt opp blant annet på områdevisse lederfora, uten at noen ga uttrykk for uenighet i dette valget. Det vil med andre ord si at planens grunnelementer ligger fast, mens mål og virkemidlene blir endret.

Gjennom et nøye kartleggings- og evalueringsarbeid har noen elementer blitt tydelig for organisasjonen: «Golf-Norge makter ikke per tid å bistå nybegynnerne til de kommer seg på et ferdighetsnivå som gjør dem selvgående».

Av statistikkene ser vi at det går en «magisk» grense rundt handicap 26. Svært få golfspillere slutter hvis du har greid å komme seg lavere enn 26 i handicap. Dette handler trolig mindre om eksakt handicap og mer om egen opplevelse av mestring. Når vi samtidig vet at en aktiv golfer bruker ca kr. 15 000,- på egen golf hvert år, forstår vi at golfen går glipp av et betydelig inntektspotensial gjennom manglende fokus på ivaretagelse.

Virksomhetsplan 2014 – 2017 vil derfor ha som fokusområde «å ivareta». Bedre ivaretagelse gir medlemsvekst, bedre økonomi og bedre soliditet. Lykkelige golfere er også våre beste rekrutteringsagenter. Å sette fokus på «å ivareta» medlemmene bedre vil dermed også forbedre rekrutteringsprosessen vår.

I tillegg vil virksomhetsplanen vektlegge;

- Tydeliggjøre golfens helsemessige betydning
- Forbedre golfens rammebetingelser
- Øke frivilligheten
- Utdanne og videreutvikle golfens trenere og ledere
- Øke golfens synlighet i det offentlige rom
- Videreutvikle rollen til de regionale kompetansesentrene
- Utvikle tidsriktige anlegg
- Styrke arbeidet med jenter og kvinner
- OL i 2016

På golftinget vil det bli gjort nærmere rede for prosessen, avveininger underveis og bakgrunn for de valgte formuleringene.

Se vedlegg til sak 8.1

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

1. Virksomhetsplan 2014 – 2017 med endringer vedtatt under behandlingen på Golftinget 2013 vedtas.
2. Klubbene følger opp ved å bruke planen som grunnlag for sine overordnede planer.

8.2 Budsjetten 2014 og 2015

Se vedlegg til sak 8.2

2013 var preget av etablering – f.eks. høgskolerettet trenerutdanning og de seks regionale kompetansesentrene (RKS), samt å produsere nytt stoff – for eksempel innen klubb- og lederutvikling og sportslig plan. Starten av tingperioden vil preges av implementering i klubber og RKSer samt videreutvikling og utvidelse av trener og høgskoleutdanningen. Imidlertid vil vi ganske snart kunne få nye utviklingsoppgaver, litt avhengig av hvilke vedtak som gjøres på Golftinget.

Budsjettet for 2014 og 2015 er preget av nøkternhet, kostnadskutt og aktiviteter i tråd med virksomhetsplanens hovedfokus som er ivaretagelse. Budsjettet er utarbeidet uten buffer for uforutsette kostnader, men det er heller ikke tatt stor risiko i budsjettering av inntekter

I forhold til prognosen for 2013 forventer vi på inntektssiden:

- en liten nedgang i antall golfspillere i 2014 etterfulgt av en oppgang i 2015.
- noe reduksjon i tilskudd fra spillemidlene som fordeles via NIF.
- en økning i sponsorinntekter.
- en økning i momskompensasjonen.

En gjennomgang av kostnadssiden i budsjettet viser at ca 62 % av kostnadene er bundet opp i enten faste kostnader eller kostnader til oppfyllelse av forpliktelser i avtaler som er inngått på kort eller lengre sikt. Dette gir et begrenset handlingsrom når det i tillegg er flere forvaltningsoppgaver og kjerneoppgaver som skal gjennomføres.

I forhold til prognosene for 2013 er det lagt opp til:

- Redusert antall ansatte i NGFs administrasjon.
- Økte kostnader på medieavtalen, spesielt i 2014.
- Reduserte reise-, oppholds- og møtekostnader.
- Endring i arbeidsmåten knyttet til markedsføring, synliggjøring og kommunikasjon som gir besparelser.
- Etablering av et RKS i Nord-Norge i 2015.

Det er ikke lagt inn kostnader til utarbeidelse av en utredning og eventuell søknad om Solheim Cup i 2019. Et positivt vedtak i sak 6.1 innebærer at budsjettet for 2014 må gjøres opp med et tilsvarende underskudd.

Totalt sett viser både inntekts- og utgiftssiden i budsjettet en liten økning i forhold til 2013, men mindre enn forventet økning i konsumprisindeksen.

Styret føler at man med dette legger fram et balansert budsjettforslag for perioden i tråd med den virkelighet NGF og klubbene nå opplever.

Ytterligere detaljinformasjon finnes i de vedlagte notene til budsjettforslaget for tingperioden. I tillegg vil det bli gitt en redegjørelse under selve tingforhandlingene.

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

1. De framlagte budsjetter for 2014 og 2015 godkjennes.
2. Styret får tingets fullmakt til å endre budsjettet i tråd med de politiske vedtak som er fattet på tinget, og til å justere rammene for det enkelte satsningsområde dersom dette ikke bryter med forbundets prioriteringer og totalrammen i budsjettet.

Sak 9 Engasjere statsautorisert/registrert revisor

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Revisjonsselskapet Vidi Revisjon AS engasjeres som revisor for Norges Golfforbund for 2014 - 2015. Golftinget gir styret fullmakt til å fastsette revisors honorar.

Sak 10 Valg 2013

10.1 Valgkomiteens rapport og innstilling

Valgkomiteens sammensetning:

Svein Erik Gulbrandsen	Bjaavann GK
Einar Skogstad	Oslo GK
Unni Sundelius	Kjekstad GK
Kjersti Jæger	Stavanger GK
Astri Liland	Drøbak GK

Valgkomiteen begynte sitt arbeid høsten 2012 (Golfforum) og vi har hatt 4 møter før Golftinget, deltatt på områdevis lederfora, samt nødvendig kontakt på telefon og e-post. I motsetning til tidligere år har valgkomiteen hatt mange gode kandidater å velge mellom og dette har gjort det lettere å sette sammen innstillingen med en kompetanseprofil som vi tror skal komme NGF og golf-Norge til nytte.

Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen.

Alle kandidater har blitt kontaktet og alle styrekandidater har hatt samtaler med valgkomiteen.

Vi takker for alle forslag og innspill som har bidratt til å gjøre arbeidet lettere for oss.

Kristiansand, 17/10-2013

For Valgkomiteen NGF
Svein Erik Gulbrandsen, (sign)
Leder

Valgkomiteens innstilling til tinget

Styret			
President	Gjenvalg	Finn H. Andreassen	Losby GK
Visepresident	Gjenvalg (ny)	Wenche Pedersen	Varanger GK
Styremedlemmer	Gjenvalg	Dag Kirchoff	Kjekstad GK
	Gjenvalg	Einar I Lohne	Grini GK
	Ny	Edith Kalve	Fana GK
	Ny	Tore Nyrén	Stavanger GK
Varamedlemmer	Gjenvalg	Vegard Aune	Trondheim GK
	Ny	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum GK

Kontrollkomitéen			
Leder	Gjenvalg	Oddleif Olsen	Bjaavann GK
Medlem	Gjenvalg	Anne Line Bakkevig	Oslo GK
Medlem	Gjenvalg	Leiv Lageraaen	Kragerø GK
Varamedlemmer	Gjenvalg	Atle Helgedagsrud	Mørk GK
	Gjenvalg	Solveig Ottemo Paulsen	Alta GK

Lovutvalget			
Leder	Gjenvalg (ny)	Truls Bøckmann Graff	Mørk GK
Medlemmer	Gjenvalg	Else-Marie Merckoll	Valdres GK
	Ny	Arne Steen Arnesen	Nordhaug GK

10.2 Forbundsstyrets forslag til valgkomité

Leder	Gjenvalg	Svein Erik Gulbrandsen	Bjaavann GK
Medlem	Gjenvalg	Einar Skogstad	Oslo GK
Medlem	Gjenvalg	Kjersti Jæger	Stavanger GK
Medlem	Gjenvalg	Astri Liland	Drøbak GK
Medlem	Ny	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Forbundsstyrets forslag til valgkomité godkjennes.

10.3 Representasjon

Forbundsstyrets forslag til vedtak:

Styret får fullmakt til å oppnevne representanter til ting og møter i de organisasjoner forbundet er tilsluttet.

Vedlegg til sak 1: Deltakerliste Golftinget, 23. og 24. november 2013

Med stemme- og talerett:

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Styret	Finn H.	Andreassen	1
Styret	Anne-Lise	Løfsgaard	2
Styret	Dag	Kirchoff	3
Styret	Wenche	Pedersen	4
Styret	Kåre	Hansen	5
Styret	Einar I.	Lohne	6
Alta Golfklubb	Odd Magne	Alexandersen	7
Arendal & Omegn GK	Bente	Christensen	8
Arendal & Omegn GK	Ernst-Willy	Halvorsen	9
Asker Golfklubb	Kjell	Pedersen	10
Bergen Golfklubb	Ole	Åstveit	11
Bjaavann Golfklubb	Wenche	Rosseli	12
Borre Golfklubb	Inger	Holth	13
Borre Golfklubb	Roar	Jalland	14
Borregaard Golfklubb	Harald K.	Horne	15
Byneset Golfklubb	Reidar	Stølan	16
Byneset Golfklubb	Lise	Schjøllberg	17
Bærum Golfklubb	Grethe	Nysveen	18
Bærum Golfklubb	Terje	Andersen	19
Drammen Golfklubb	Randi	Haftorn	20
Drammen Golfklubb	Hans Petter	Nilsen	21
Drøbak Golfklubb	Rune	Hillås	22
Eiker Golfklubb	Svein Inge	Nilsen	23
Elverum Golfklubb	Olav	Kaveldiget	24
Grimi Golfklubb	Gro	Hustoft	25
Groruddalen Golfklubb	Ola	Kristiansen	26
Grønmo Golfklubb	Per	Tronaas	27
Haga Golfklubb	Ivar	Stendahl	28
Hakadal Golfklubb	Per Håvard	Fredrikstad	29
Hauger Golfklubb	Anne	Lien	30
Hauger Golfklubb	Tore	Danielsen	31
Holtsmark Golfklubb	Ulla	Nævestad	32
Holtsmark Golfklubb	Bjørn Ronde	Nicolaisen	33
Kjekstad Golfklubb/NGFs valgkomité	Unni Chr.	Sundelius	34
Kjekstad Golfklubb	Vidar	Launy	35
Klæbu Golfklubb	Hans Christian	Bolstad	36
Kragerø Golfklubb	Audun	Pettersen	37
Kristiansand Golfklubb	Sten	Pedersen	38
Larvik Golfklubb	Grete	Brekke	39

Lillestrøm Golfklubb	Ole Jørgen	Kjustad	40
Lofoten Golfklubb	Thor Helge	Jensen	41
Losby Golfklubb	Gudrun	Michelsen	42
Losby Golfklubb	Stein	Skretteberg	43
Mandal Golfklubb	Mette	Erklev	44
Miklagard Golfklubb	Simon Brendhagen	Jensen	45
Mjøsen Golfklubb	Eleonore	Rønneberg	46
Moss & Rygge Golfklubb	Knut	Grini	47
Moss & Rygge Golfklubb	Ingvild	Johansen	48
Mørk Golfklubb	Åge	Wedøe	49
Namsos Golfklubb	Håkon	Romuld	50
Narvik Golfklubb	Johnny	Bolle	51
Nøtterøy Golfklubb	Arild	Steinnes	52
Nøtterøy Golfklubb	Harald	Alveid	53
Oslo Golfklubb	Keith	Woods	54
Oslo Golfklubb	Anne	Riddervold	55
Salten Golfklubb	Jess-Owe	Johansen	56
Sandane Golfklubb	Harald	Buene	57
Sande Golfklubb	Cato	Solberg	58
Sandnes Golfklubb	Irene Granum	Aase	59
Sandnes Golfklubb	Willy G.	Flaten	60
Ski Golfklubb	Harald	Haugan	61
Skjeberg Golfklubb	Einar	Evensen	62
Solastranden Golfklubb	Anna	Jolma	63
Soon Golfklubb	Marianne	Haugland	64
Sotra Golfklubb	Olaug	Evanger	65
Stavanger Golfklubb	Kjersti	Jæger	66
Stavanger Golfklubb	Odd	Engelsgjerd	67
Stiklestad Golfklubb	Oddbjørn	Sjøvold	68
Tromsø Golfklubb	Rolf	Evensen	69
Trondheim Golfklubb	Ole Kristian	Vaagan	70
Tyrifjord Golfklubb	John Magne	Pedersen	71
Tyrifjord Golfklubb	Øivind	Røraas	72
Utsikten Golfklubb	Anne Grethe	Jakobsen	73
Voss Golfklubb	Jan	Arnetveit	74

Med tale- og forslagsrett i de saker som ligger innenfor eget arbeidsområde, men uten stemmerett:

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Kontrollkomiteen	Oddleif	Olsen	200
Kontrollkomiteen	Anne Line	Bakkevig	201
Kontrollkomiteen	Leiv	Lageraaen	202
Lovutvalget	Lars	Musæus	203

Lovutvalget/dirigent	Truls B.	Graff	204
Valgkomiteen	Svein Erik	Gulbrandsen	205
Valgkomiteen	Einar	Skogstad	206
Valgkomiteen	Astri	Liland	207

Gjester:

Klubb	Fornavn	Etternavn	
Varaordfører	Jørgen	Kristiansen	
NIF	Tom	Tvedt	
Vest-Agder Idrettskrets	Terje	Larsen	
Vest-Agder Idrettskrets	Liv	Fiala	
Vest-Agder fylkeskommune	Anders	Nygaard	
Tidligere president	Jon Kåre	Brekke	
Revisor	Roger	Drage	
Hederstegningnehaber	John Edgar	Nilsen	
	Edith	Kalve	
	Tore	Nyren	
	Anne Elisabeth	Næstvold	

Observatører:

Klubb		Fornavn	Etternavn	
Styret, varamedlem		Vegard	Aune	208
Styret, varamedlem		Lillian	Vollan	209
EGA	Internasjonal representant	Stein	Jodal	210
Norsk Seniorgolf		Helge	Wangen	211
Alta Golfklubb	Daglig leder	Roar	Johansen	212
Arendal & Omegn Golfklubb	Daglig leder	Ole Jørgen	Olsen	213
Asker Golfklubb	Daglig leder	Per	Bjørseth	214
Bergen Golfklubb	Daglig leder	Ørjan	Larsen	215
Bjaavann Golfklubb	Daglig leder	Solveig	Helgaas	216
Bjørnefjorden Golfklubb	Daglig leder	Einar	Hodneland	217
Borre Golfbane		Thomas	Pedersen	218
Borregaard Golfklubb	Observatør	Dag Willien	Eriksen	219
Bærum Golfklubb	Daglig leder	Brede	Kristoffersen	220
Drøbak Golfklubb	Daglig leder	Jens	Gilboe	221
Elverum Golfklubb	Observatør	Jan Erik	Ottersen	222
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Daglig leder	Lars Petter	Brovold	223
Grini Golfklubb	Daglig leder	Tone	Malm	224
Groruddalen Golfklubb/ GAF	Daglig leder	Arne	Giving	225
Grønmo Golfklubb	Daglig leder	Pia	Øiulfstad	226
Grønmo Golfklubb	Observatør	Erik	Strand	227
Haga Golfklubb	Daglig leder	Claes	Gunnarson	228

Haga Golfklubb	Observatør	Susan	Brown	229
Hauger Golfklubb	Daglig leder	Bent	Lundborg	230
Holtsmark Golfklubb	Daglig leder	Per	Gullberg	231
Hvam Golfklubb	Daglig leder	Cato	Bjerch- Andresen	232
Kjekstad Golfklubb	Daglig leder	Bjørn	Lohne	233
Klæbu Golfklubb	Observatør	Torgeir	Meder	234
Kragerø Golfklubb	Daglig leder	Ola Kristian	Dille	235
Kristiansand Golfklubb	Daglig leder	Cato	Benham	236
Larvik Golfklubb	Daglig leder	Alf Kr.	Lundh	237
Larvik Golfbane	Daglig leder	Jonas	Löthman	238
Lillestrøm Golfklubb	Observatør	Jan Helge	Fosse	239
Lofoten Golfklubb	Daglig leder	Frode	Hov	240
Lofoten Golfklubb	Observatør	Barry	Adolfsen	241
Losby Golfklubb	Daglig leder	Per	Kristoffersen	242
Meland Golfklubb	Daglig leder	Rune	Mjøs	243
Molde Golfklubb	Daglig leder	Tommy Pettersson	Torsvik	244
Moss & Rygge Golfklubb	Daglig leder	Åge	Erichsen	245
Mørk Golfklubb	Daglig leder	Peder	Mørk	246
Narvik Golfklubb	Daglig leder	Stig	Johnsen	247
Nordhaug Golfklubb	Daglig leder	Geir	Aas	248
Oslo Golfklubb	Daglig leder	Niels	Vik	249
Polarsirkelen Golf	Daglig leder	Sigmund	Kjelstad	250
Salten Golfklubb	Daglig leder	Knut	Allstrin	251
Sandane Golfklubb	Daglig leder	Didrik	Eide	252
Sande Golfklubb	Observatør	Leif	Skistad	253
Ski Golfklubb	Observatør	Owe	Stangeland	254
Sola Golfklubb	Daglig leder	Andre	Mortensen	255
Sola Golfklubb	Observatør	Laila Synnøve	Østebø	256
Solastranden Golfklubb	Daglig leder	Emil	Aarthun	257
Sotra Golfklubb	Observatør	Bjørn	Evanger	258
Stavanger Golfklubb	Daglig leder	Steinar	Fløisvik	259
Stiklestad Golfklubb	Daglig leder	Tore	Halvorsen	260
ToppGolf	Daglig leder	Vidar	Thorstensen	261
Tromsø Golfpark AS	Daglig leder	Rune	Karlsen	262
Trondheim Golfklubb	Daglig leder	Harald	Helland	263
Trondheim Golfklubb	Observatør	Tom	Vollan	264
Tyrifjord Golfklubb	Daglig leder	Derek	Crawford	265
Utsikten Golfklubb	Observatør	Øyvind	Galdal	266
Voss Golfklubb	Observatør	Eldbjørg Lie	Jørgensen	267
Ålesund Golfklubb	Daglig leder	Anja	Solevågseide	268
Faggruppe turnering		Rolf Bjarne	Aune	269
Faggruppe historie		Jens N.	Engelstad	270
Faggruppe historie		Arne	Ramstad	271

Faggruppe historie		Henrik	Ovenberg	272
GAF		Bente	Skarsgård	273
PGA of Norway		Trond	Baardseng	274
Administrasjonen		Anders	Thelberg	275
Administrasjonen		Anna	Dønnestad	276
Administrasjonen		Anne-May	Moss	277
Administrasjonen		Geir Ove	Berg	278
Administrasjonen		Gøril	Hansen	279
Administrasjonen		Henrik	Bjørnstad	280
Administrasjonen		Kate Hege	Nielsen	281
Administrasjonen		Kristin	Gunhildrud	282
Administrasjonen		Lise	Bjørnstad	283
Administrasjonen		Martin	Dølerud	284
Administrasjonen		Pål	Melbye	285
Administrasjonen		Rune	Hauger	286
Administrasjonen		Thore	Wilhelmsen	287
Administrasjonen		Tom	Gundersen	288
Administrasjonen		Tor-Anders	Hanssen	289
Administrasjonen		Tove	Skandsen	290
Administrasjonen		Wilhelm	Karlsen	291
Administrasjonen		Øystein	Tamburstuen	292
Administrasjonen		Øyvind	Rojahn	293
Administrasjonen		Vegard Andreas	Haugen	294
Administrasjonen		Svein Erik	Hansen	295
Administrasjonen		Petter	Hagstrøm	296

Media:

		Fornavn	Etternavn	
Golferen.no		Jan	Espelid	
Sportmedia		Kristin Moe	Krohn	
Sportmedia		Christian	Døvle	

Vedlegg til sak 4.1.1: Styrets beretning 2011

Om Norges Golfforbund

Norges Golfforbund (NGF) er det tredje største særiddrettsforbundet i norsk idrett, med 114.296 medlemskap per 31.12.2011 fordelt på 186 golfklubber og 174 slopede baner. Forbundet tilrettelegger for flere og bedre golfspillere i sunne klubber. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing fordelt på Team Norway, amatørlandslag damer og herrer samt ulike aldersbestemte satsingsgrupper. Forbundets styre rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

Styrets sammensetning og virke

Styret har i 2011 bestått av fire kvinner og fire menn:

President	Jon Kåre Brekke	Larvik Golfklubb
Visepresident	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Kåre Hansen	Atlungstad Golfklubb
Styremedlem	Dag Kirchoff	Kjekstad Golfklubb
Styremedlem	Brit Kyllingstad	Solastranden Golfklubb
Styremedlem	Wenche Pedersen	Varanger Golfklubb
Varamedlem	Simen Boldvik Husby	Trondheim Golfklubb
Varamedlem	Jorunn Skåden	Haugaland Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt syv ordinære styremøter hvorav et var i forbindelse med en todagers samling kombinert med klubbbesøk. I alt har det vært behandlet 54 saker.

Representanter fra styret har vært til stede på de områdevisse lederfora og en rekke forbunds- og internasjonale turneringer. I tillegg har styret gjennomført et større antall representasjonsoppgaver i klubber, ulike fagfora, NIF-møter, møter på Stortinget, med ulike departementer samt internasjonale organisasjoner.

Administrasjonen

Forbundskontoret er lokalisert i Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo. NGFs administrasjon er organisert i fire avdelinger slik det fremgår av organisasjonskartet under.

Norges Golfforbund har per 31.12 2011 30 ansatte (28,3 årsverk) inkludert engasjementstillinger fordelt på 22 menn og åtte kvinner.

Arbeidsmiljø og likestilling

Sykefraværet har vært på 2,5 %. Arbeidsmiljøet er godt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak i 2011. Forbundets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Forbundet er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

Samarbeid

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har hyppig kontakt med moderorganisasjonen både på politisk og administrativt nivå. Samarbeidet oppleves som godt i det daglige selv om det er ulike synspunkter på mandatfordeling på Idrettstinget og på hva som er grunnlaget for påvirkningsmuligheter og økonomisk støtte. NGF har generelt et godt forhold til alle særforbund.

Forbundet er tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Federation (EGA), og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider forbundet med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF) som fram til Idrettstinget 2011 hadde som formål å endre mandatfordelingen på Idrettstinget. Kontakten og samarbeidet med SFF oppleves som meget god og NGF mener at SFF fyller en viktig rolle i samarbeidet mellom særforbundene så vel som samlende instans overfor NIF.

Forholdet til andre organisasjoner

Forbundet samarbeider med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorsgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

Av organisasjoner utenfor golfidretten er det etablert samarbeid med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL).

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med Handel og kontor.

Oppfølging av virksomhetsplan

Medlemskap i golf-Norge

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 7.612 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 121.908 per 31.12. 2010 til 114.296 per 31.12. 2011. Tilbakegangen kan skyldes flere forhold, men rapporter fra klubbene peker i retning av at frafallsprosenten fortsatt er for høy.

Andelen barn og unge til og med 19 år viser per 31.12. 2011 en tilbakegang fra 10,8 % per 31.12 2010 til 9,8 % per 31.12. 2011. Andelen jenter/kvinner reduseres ytterligere fra 26,3 % til 25,6 % i samme tidsrom. Utviklingen innenfor begge disse gruppene er foruroligende og viser en motsatt trend enn den vi har satt som mål i virksomhetsplanen.

Spillere med etablert handicap økte derimot fra 58 % per 31.12 2010 til 63 % per 31.12.2011. Virksomhetsplanens mål om å øke andelen spillere med etablert handicap til 60 % i løpet av tingperioden er per dags dato nådd, men det er dessverre gode grunner til å anta at økningen skyldes frafall blant spillere som ikke har etablert handicap.

Toppidrett

NGF har etablert en elitesatsing fram til OL i Rio 2016. Arbeidet med finansiering, anlegg og turneringstilrettelegging er organisert i arbeidsgrupper med en definert leder, mens spillerutviklingen skjer i regi av Toppidrettsavdelingen.

Et viktig ledd i OL-satsingen har vært å tilrettelegge for internasjonale turneringer i Norge. I denne sammenheng har NGF påtatt seg oppgaven med å være ansvarlig arrangør inklusiv en promotorolle for Challenge Tour fram til 2013. I august ble turneringen spilt på Hauger GK, og ni norske spillere klarte cut'en. Som et resultat av å arrangere Challenge Tour fikk norske spillere i alt 26 wildcards til andre Challenge-turneringer i sesongen.

I 2011 har Norge hatt én spiller på LPGA-touren, to spillere på European Tour og én spiller på Ladies European Tour. Per 31.12.2011 er én spiller klar for LPGA-tour, én spiller på European Tour og en spiller på Ladies European Tour i 2012. I tillegg er en spiller klar for Challenge Tour i 2012. Se for øvrig statistikk lenger bak.

Turnering

2011 bød på mye turbulens rundt turneringsopplegget, spesielt for juniorer. Faggruppe turnering som ble oppnevnt på initiativ fra Golftinget i 2009 har utarbeidet et forslag til en ny struktur som gjøres gjeldende fra 2012.

Myndighetskontakt

Gjennom året har NGF intensivert arbeidet mot offentlige myndigheter for å synliggjøre golfens samfunnsverdi. Alle fylkeskommuner er besøkt og representanter fra NGF har hatt møte med Helse- og omsorgsdepartementet for å orientere om vårt arbeid mot ulike grupper med behov for spesiell oppfølging.

Videre har forbundet vært aktivt i møter med Kulturdepartementet vedrørende innspill til den nye idrettsmeldingen som sannsynligvis vil bli behandlet i Stortinget i vårsesjonen 2012.

Synliggjøring av golf

Våren 2011 ble det igangsatt en omfattende annonsekampanje for å rekruttere nye spillere/medlemmer til golfklubbene gjennom Veien til Golf. Kampanjen har blitt godt mottatt blant klubbene, og videreføres også i 2012 og 2013.

Samarbeidet med Sportmedia har medført at alle husstander med medlemmer 20 år og eldre har mottatt åtte utgaver av Norsk Golf. Nettsiden har utviklet seg vesentlig og trafikkbildet indikerer at norsk.golf.no er den ledende golfportalen i Norge.

GolfBox fungerer

Styret registrerer at det fellesadministrative IT-systemet GolfBox fungerer etter de intensjoner som ble fastlagt av golftinget i 2009. Systemet er i 2011 blitt videreutviklet i henhold til klubbens ønsker, og forbundsmodulen er levert i sin helhet.

Anlegg

Utbygging av anlegg har i hovedsak funnet sted i de deler av landet som ikke har et anleggstilbud. Derimot registrerer styret at offentlige myndigheter, spesielt på kommunalt nivå, langt fra behandler golfidretten som andre idretter når det gjelder støtte til bygging og drift av anlegg.

Konseptutviklingen av nærmiljøanlegg er i hovedsak avsluttet og arbeidet med denne anleggstypen går inn i en etableringsfase.

Definerte satsingsområder

Arbeidet med å rekruttere flere funksjonshemmede til golfen fortsetter. I 2011 har det vært avholdt åpne dager der funksjonshemmede med familier har blitt introdusert til golfen. Totalt 35 norske spillere er klassifisert, en økning på ni fra 2010.

Faggruppe for jenter og kvinner i norsk golf har utarbeidet en tiltaksplan for hvordan klubber og forbund kan bidra til å øke kvinneandelen i norsk golf, både på banen og i styrende organer. Planen er sendt golfklubbene i form av en brosjyre.

Forbundets stilling og økonomisk resultat av virksomheten

Forbundet hadde i 2011 en omsetning på 56,2 millioner kroner, som er 3,9 millioner kroner høyere enn i 2010.

Årsregnskapet viser et underskudd på 2,1 millioner kroner. Det må sees opp mot at NGF i 2010 hadde et overskudd på 3,7 millioner kroner, slik at tingperioden samlet sett går i pluss.

Forbundet har en solid økonomi og det har vært god kostnadskontroll gjennom hele året. Per 31.12. 2011 har NGF en positiv fri egenkapital på 16 millioner kroner. Beløpet tilfredsstillir virksomhetsplanens mål om at egenkapitalen skal utgjøre minimum 25 % av omsetningen.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettviseende bilde av Norges Golfforbunds eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Lover

Norges Golfforbund har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven og revisjonsbestemmelsene i revisorloven.

Fremtidsutsikter

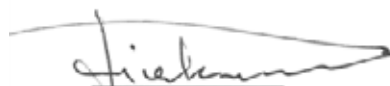
2011 ble et meget tøft år for mange golfklubber og baneselskap. En mild høst forlenget sesongen, men var ikke nok til å demme opp for frafall av medlemmer, mye nedbør med tilhørende reduserte greefee-inntekter, stengte baner og økte kostnader til vedlikehold. Det har ført til at mange sliter økonomisk. Dette er en utvikling vi også ser i våre naboland. Bildet er ikke like dystert over hele landet, men alvorlig nok til at alle må ta skikkelig tak i situasjonen.

Styret er spesielt bekymret for at utviklingen hvor frafall av medlemmer, svikt i tilslutning av barn og unge, samt lavere kvinneandel fortsetter. Det hersker også usikkerhet om man over tid makter å ivareta nybegynnerne. Her må det riktige krafttak til og det må tenkes nytt både sentralt og lokalt.

Det er stor mangel på trenere i norsk golf. Styret har tro på at den nye trenerutdanningen som starter opp i 2012 vil få svært positiv innvirkning på organisasjonens evne til å rekruttere og ta vare på alle kategorier golfere, fra nybegynnere til spillere på høyere nivå. Dermed kan noe av frafallet også stoppes.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte spillere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Ullevål, 31. desember 2011



Finn H. Andreassen
President



Anne-Lise Løfsgaard
Visepresident



Dag Kirchoff
Styremedlem



Kåre H. Hansen
Styremedlem



Wenche Pedersen
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem



Vedlegg til sak 4.1.2 - Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2011

Valgkomiteens beretning for 2011

Valgkomiteen består i perioden 2009-2011 av følgende:

- Svein Erik Gulbrandsen, Bjaavann GK
- Mona Skifjell Larsen, Larvik GK
- Lasse Nordby, Lofoten GK
- Einar Skogstad, Oslo GK
- Unni Sundelius, Kjekstad GK

Valgkomiteen begynte sitt arbeid høsten 2009 og vi har hatt 4 møter før Golftinget, samt nødvendig kontakt på telefon og e-post. Før sommeren 2011 ble det sendt henvendelse til alle klubber v/styreleder og daglig leder med oppfordring til å fremme kandidater til styre og komiteer/utvalg og vi må dessverre konstatere at responsen var svært sparsom. Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen. Alle kandidater har blitt kontaktet og alle styrekandidater har hatt samtaler med valgkomiteen.

Valgkomiteen ble kort tid før Golftinget gjort oppmerksom på at Idrettstinget hadde vedtatt en lovendring som krever kjønnskvoltering også for varamedlemmer av styre og komiteer/utvalg. Det ble derfor særdeles hektisk i forkant og på tinget med å finne en ny kvinnelig kandidat som varamedlem til forbundsstyret. Videre gjorde Idrettstinget vedtak om at arbeidet i Doms- og Appellutvalg skal utføres av NIF og ikke særforbundene.

Dette medfører i realiteten at disse utvalgene i NGF må legges ned, men siden valgkomiteens innstilling skal legges fram på forhånd må det også innstilles kandidater til disse. Valgkomiteen har i sitt arbeid med å finne skikkelig kandidater til styret i NGF som også har tilstrekkelig tid til disposisjon, konkludert med at det er behov for en oppdatering av både presidentens og styremedlemmenes roller. Presidentvervet er riktignok knyttet til en frivillig organisasjon, men med et medlemstall på rundt 120.000, kr 50 mill i omsetning og det faktum at golf er Norges 3. største idrettsforbund, så stilles det meget store krav til profesjonalitet i styreleder posisjonen og det kan ikke forventes at dette kan gjøres på dugnad.

Det spesielle med denne rollen er at det er en del fora hvor Generalsekretæren ikke har adgang og presidenten må fronte NGFs interesser på egenhånd som for eksempel i formelle fora i forhold til NIF og Kulturdepartementet. Det stilles også store krav til de øvrige styremedlemmene som ikke bare skal bidra med engasjement og kompetanse i styrearbeidet, men også være NGFs ambassadører ved forskjellige interne og eksterne arrangementer.

Basert på ovenstående foreslår Valgkomiteen at styret iverksetter en utredning av krav, forventninger, oppgaver og kvantifisering av forventet omfang av tidsbruk for presidenten og styremedlemmene, som inkluderer alle golfklubbene i Norge. Utredningen legges fram for Golftinget 2013 og vil være grunnlag for framtidige krav, arbeidsforhold og kompensasjon til Presidenten og styremedlemmene i NGF.

Valgkomiteen vil med dette forslaget bidra til at presidentkandidatene ikke bare skal kunne finnes blant godt voksne personer med stor økonomisk frihet i det sentrale Østlandsområdet, men at

kvalifiserte personer i alle kanter av landet skal kunne kjøpe seg fri fra en større eller mindre del av sitt daglige arbeid for å bekle denne viktige posisjonen.

Kristiansand, 19/11-2011

For Valgkomiteen NGF

Svein Erik Gulbrandsen, sign

Leder

Lovutvalgets beretning for 2011

Medlemmer:

Lars Musæus (leder) og Truls B. Graff. Else-Marie Merckoll ble valgt inn i lovutvalget på Golftinget 20.11.2011 og tiltrådte utvalget i dets møte 21.12.2011.

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2011:

- Støtte til NGFs administrasjon i en rekke saker etter henvendelse fra klubber og andre, særlig vedrørende lov- og organisasjonsspørsmål, inklusive deltagelse i møter.
- Fortsatt arbeid med NIF lovsaker frem til Idrettstinget i mai.
- Utredning av betydningen for NGF av NIFs lovrevisjon og forslag til endringer i NGFs lov for Golftinget i november.
- Deltagelse på NIFs lov- og domsseminar.
- Deltagelse på Golftinget med oppgaver som dirigent (Graff) og presentasjon av lovsaker (Musæus).
- Påbegynt arbeid med
 - Videre revisjon av NGFs lov basert på fullmakt fra Golftinget
 - Revisjon av lovnormen for golfklubber
 - Revisjon av NGFs regelverk som berøres av NIFs lov kap 13 og 14
 - Forslag til opprettelse av et disiplinær- og sanksjonsutvalg i medhold av NIFs lov §§ 11-1 og 11-2.

15. mars 2012

For lovutvalget

Lars Musæus (sign)

Leder

Domsutvalgets beretning for 2011

Medlemmer: Kirsti Jaråker (leder), Kjell Torkildsen, Per Musæus, Nils Erik Strøm (vara) og Svein Tvetter (vara)

Domsutvalget har hatt en sak til behandling i 2011.

For domsutvalget
Kirsti Jaråker (sign)
Leder

Apellutvalgets beretning for 2011

Medlemmer: Steinar Birkeland (leder), Else-Marie Merckoll, Hans Olav Auensen, Els Brouwer, Einar I. Lohne, Terje Foss (varamedlem) og Unni Waldeland Næss (varamedlem)

Apellutvalget har ikke hatt noen saker til behandling pr. 30.9.2011, og jeg har av den grunn ikke innkalt til noe møte.

Oslo, 18. oktober 2011.
For apellutvalget
Steinar Birkeland (sign)
Leder



Vedlegg til sak 4.2.1 - Styrets beretning 2012

Norges Golf forbund

Norges Golf forbund (NGF) er det tredje største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 112.152 medlemskap per 31.12.2012 fordelt på 183 golfklubber og 174 slopede baner. Forbundet tilrettelegger for flere og bedre golfspillere i sunne klubber. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidretts-satsing fordelt på Team Norway, amatørlandslag damer og herrer samt ulike aldersbestemte satsingsgrupper. Forbundets styre rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

Styrets sammensetning og virke

Styret har i 2012 bestått av tre kvinner og fem menn:

President	Finn H. Andreassen	Losby Golfklubb
Visepresident	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Kåre Hansen	Atlungstad Golfklubb
Styremedlem	Dag Kirchoff	Kjekstad Golfklubb
Styremedlem	Einar I. Lohne	Grini Golfklubb
Styremedlem	Wenche Pedersen	Varanger Golfklubb
Varamedlem	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Varamedlem	Lillian Vollan	Fana Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt 8 styremøter hvorav ett var i forbindelse med en todagers samling kombinert med klubbetok. I alt har det vært behandlet 72 saker.

Representanter fra styret har vært til stede på de områdevisse lederfora, Golfforum og en rekke forbunds- og internasjonale turneringer. I tillegg har styret gjennomført et større antall representasjonsoppgaver i klubber, ulike fagfora, NIF-møter, møter på Stortinget, med ulike departementer samt internasjonale organisasjoner.

Administrasjonen

Forbundskontoret er lokalisert i Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo. NGFs administrasjon er organisert i tre avdelinger i tillegg til et generalsekretariat slik det fremgår av organisasjonskartet under.

Norges Golf forbund har per 31.12.2012 28 ansatte (26,1 årsverk) inkludert engasjementsstillinger fordelt på 21 menn og 7 kvinner.

Arbeidsmiljø og likestilling

Sykefraværet har vært på 1,5 %. Arbeidsmiljøet er godt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak i 2012. Forbundets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

Forbundet er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

Tilslutninger

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt selv om det er på det rene at den representasjons- og tildelingspolitikken som praktiseres i dag i mange situasjoner kommer uheldig ut for golfidretten.

NGF har generelt et godt forhold til alle særforbund, og er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), en sammenslutning av de fleste særforbundene under NIF med formål å tale særforbundenes sak og å være et felles talerør overfor NIF.

Internasjonalt er NGF medlem av International Golf Federation (IGF), European Golf Federation (EGA), European Disabled Golf Association (EDGA) og World Deaf Golf federation (WDGF).

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med Handel og kontor.

Forholdet til andre organisasjoner

NGF samarbeider med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG). Av utenlandske organisasjoner samarbeides det med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

I samarbeid med de nordiske golfforbundene er NGF engasjert i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF).

Av organisasjoner utenfor golfidretten er det etablert samarbeid med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL).

Oppfølging av virksomhetsplan

Medlemskap i golf-Norge

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 2.144 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 114.296 per 31.12.2011 til 112.152 per 31.12.2012. Størsteparten av frafallet skjer blant medlemskap over 26 i handicap.

Andelen barn og unge til og med 19 år har en tilbakegang fra 9,8 % per 31.12.2011 til 9,0 % per 31.12.2012. Andelen jenter/kvinner reduseres ytterligere fra 25,6 % til 25,2 % i samme tidsrom. Det innebærer at det i løpet av 2013 må skje en betydelig økning i rekrutteringen blant disse målgruppene dersom man skal opprettholde virksomhetsplanens mål om at andelen barn og unge skal øke forholdsmessig mer enn andelen voksne i løpet av fireårsperioden 2010-2013.

Spillere med etablert handicap fortsatte å øke prosentvis, fra 63 % per 31.12.2011 til 64 % per 31.12.2012. Virksomhetsplanens mål om å øke andelen spillere med etablert handicap til 60 % i løpet av tidsperioden er fortsatt nådd, men årsaken til dette skyldes nok frafall av spillere som ikke har etablert handicap snarere enn at golfere har blitt bedre.

Toppidrett

NGF har videreutviklet elitesatsingen fram mot OL i Rio 2016. Gjennom etableringen av Team Norway mottar utøvere som enten er OL-aktuelle per i dag, eller som er nyetablerte som profesjonelle, bistand for å sikre et løft i utviklingen. Det innebærer alt fra hjelp til støtteapparat, samarbeidsavtaler og profilbygging i tillegg til økonomisk støtte.

Et viktig ledd i OL-satsingen har vært å tilrettelegge for internasjonale turneringer i Norge. I denne sammenheng har NGF påtatt seg oppgaven med å være ansvarlig arrangør inklusiv en promotorolle for Challenge Tour fram til 2013. I 2012 ble turneringen spilt på Byneset GK. Norske utøvere mottok i alt 27 wildcards til andre Challenge-turneringer i løpet av sesongen.

I 2012 har Norge hatt én spiller på LPGA Tour, en spiller på European Tour og én spiller på Ladies European Tour.

Per 31.12.2012 er én spiller klar for LPGA Tour, mens ytterligere en vil få flere starter i tillegg til å spille på Symetra Tour. En utøver er klar for European Tour og to utøvere skal spille på Ladies European Tour. I tillegg er en spiller klar for Challenge Tour, en har delvise rettigheter på web.com Tour mens en skal spille LET Access Tour. Se for øvrig statistikk lenger bak.

Turnering

Det er gjennomført et bredt turneringstilbud fra bredde til topp og administrasjonen har jobbet tett sammen med faggruppe turnering for å videreutvikle NGFs turneringstilbud.

Myndighetskontakt

NGF fortsetter arbeidet med å bedre rammevilkårene og synliggjøre golfens samfunnsverdi gjennom målrettet arbeid mot offentlige myndigheter. Forbundet har vært i møter med Kulturdepartementet, en høring på Stortinget i tillegg til å ha hatt møte med Familie -og kulturkomiteen.

Synliggjøring av golf

Også i 2012 ble det iverksatt en annonsekampanje for å rekruttere nye medlemmer til golfklubbene gjennom Veien til Golf. I tillegg til annonser i riksdekkende medier og i ukepressen ble det gjennomført en vervekampanje.

Det arbeides kontinuerlig med å synliggjøre golf i media, og det kan vises til flere gode saker i 2012. Gode internasjonale resultater og Suzann Pro Challenge har i perioder gitt mye oppmerksomhet.

Norsk Golf har kommet ut med åtte utgaver. Nettsiden norskgolf.no fortsetter å øke besøkstallene og er per 2012 et reelt alternativ til alle som ønsker daglige nyheter om norsk og internasjonal golf.

GolfBox

GolfBox har også i 2012 fungert i henhold til spesifikasjonene. Det betyr at så vel klubber som spillere har et godt fungerende verktøy for golfadministrasjon.

Anlegg

I 2012 var følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6-hulls baner: 20 stk

9-hulls baner: 93 stk

18-hulls baner: 61 stk

I løpet av 2012 ble det ferdigstilt en ny 18-hulls bane.

Definerte satsingsområder

Også i 2012 har det vært avholdt åpne dager der funksjonshemmede med familier kan prøve golf. Syv nye utøvere er klassifisert i 2012, noe som gjør at totalantallet klassifiserte utøvere per 2012 utgjør 42.

Arbeidet med jenter og kvinner i norsk golf har vært organisert gjennom en egen faggruppe. Som en del av arbeidet har gruppen identifisert tiltak knyttet til områdene anlegg, organisasjon og aktivitet.

Forbundets stilling og økonomisk resultat av virksomheten

Forbundet hadde i 2012 en omsetning på kr. 55.845.960, som er kr. 439.995 lavere enn i 2011. Årsregnskapet viser et overskudd på kr. 63.026.

Forbundet har en solid økonomi og det har vært god kostnadskontroll gjennom hele året. Per 31.12. 2012 har NGF en positiv fri egenkapital på kr. 16.179.417, noe som er i overensstemmelse med virksomhetsplanens mål om at egenkapitalen skal utgjøre minimum 25 % av omsetningen.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettviseende bilde av Norges Golf forbunds eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Lover

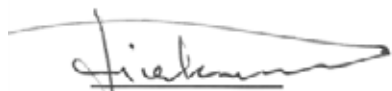
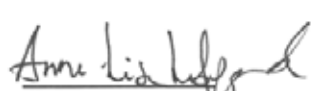

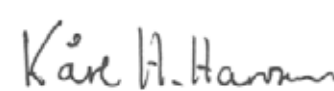


Norges Golf forbund har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven og revisjonsbestemmelsene i revisorloven.

Framtidsutsikter

Styret ser med bekymring på den negative utvikling i antall medlemskap generelt, og blant barn, unge og kvinner spesielt. Rekrutteringen er imidlertid god, og med nye tiltak for å stanse frafallet og øke ivaretagelsen, bør golf-Norge ha gode muligheter for å snu trenden.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte spillere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Ullevål, 31. desember 2012

 Finn H. Andreassen President	 Anne-Lise Løfsgaard Visepresident	 Dag Kirchoff Styremedlem
 Kåre H. Hansen Styremedlem	 Wenche Pedersen Styremedlem	 Einar I. Lohne Styremedlem

Vedlegg til sak 4.2.2 - Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2012

Lovutvalgets beretning for 2012

Medlemmer:

Lars Musæus (leder), Truls B. Graff og Else-Marie Merckoll.

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2012:

- Revisjon av lovnormen for golfklubber, som oppfølging av revidert lovnorm for idrettslag.
- Videre revisjon av NGFs lov, basert på fullmakt fra Golftinget og revidert lovnorm for særforbund.
- Innstilling til styret om opprettelse av og reglement for NGFs Disiplinær- og sanksjonsutvalg (DSU), samt om revisjon av berørte bestemmelser i NGFs turneringsbestemmelser.
- Støtte til NGFs administrasjon i en rekke saker etter henvendelse fra klubber og andre, særlig vedrørende lov- og organisasjonsspørsmål.
- Gjennomgåelse av diverse avtaleutkast som ledd i bistand fra faggruppe Juss og organisering.
- Deltagelse på NIFs lov- og domsseminar i oktober.
- Deltagelse på Golfforum i november.
- Påbegynt arbeid med revisjon av NGFs regelverk som berøres av NIFs lov kap 13 og 14.
- Innledende samtaler om NGFs arbeid med Regionale kompetansesentra (RKS).

15. februar 2013

For lovutvalget

Lars Musæus

Leder

Disiplinær- og sanksjonsutvalgets beretning for 2012

Medlemmer:

Steinar Birkeland (leder), Else-Marie Merckoll og Thore Wilhelmsen

NGFs disiplinær- og sanksjonsutvalg (DSU) har utarbeidet reglement og rutiner for en rask og presis behandling av innkomne anmeldelser om brudd på NGFs generelle turneringsbestemmelser om usportslig opptreden i forbundsturneringer. DSU har i 2012 hatt tre saker til behandling vedrørende «no show».

31. mai 2013

For DSU

Steinar Birkeland

Leder

Vedlegg til sak 4.3 - Foreløpig årsrapport pr 30.09.2013

Innholdsfortegnelse

<u>Styrets beretning per 30.09.2013</u>	36
<u>Administrasjonens beretning per 30.09 2013</u>	40
<u>Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg</u>	54
<u>Oppnevnte faggrupper og ressurspersoner</u>	55
<u>Representasjonsspillere 2013</u>	57
<u>Utvalgte sportslige resultater</u>	57
<u>Statistikk</u>	59

Henvisninger til virksomhetsplanen er merket med (VP og sidetall).

Med mindre annet ikke er oppgitt, er tallene som fremkommer per 30.09.2013.

Styrets beretning per 30.09.2013

Norges Golf forbund (NGF) er det fjerde største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 110.554 medlemskap per 30.09.2013 fordelt på 183 golfklubber og 175 slopede baner. Forbundet tilrettelegger for flere og bedre golfspillere i sunne klubber. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing fordelt på Team Norway, amatørlandslag damer og herrer samt ulike aldersbestemte satsingsgrupper. Forbundets styre rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

Styrets sammensetning og virke

Styret har i 2013 bestått av tre kvinner og fem menn:

President	Finn H. Andreassen	Losby Golfklubb
Visepresident	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Kåre Hansen	Atlungstad Golfklubb
Styremedlem	Dag Kirchoff	Kjekstad Golfklubb
Styremedlem	Einar I. Lohne	Grini Golfklubb
Styremedlem	Wenche Pedersen	Varanger Golfklubb
Varamedlem	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Varamedlem	Lillian Vollan	Fana Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt fem styremøter. I alt har det vært behandlet 47 saker.

Representanter fra styret har vært til stede på de områdevisse lederfora og en rekke forbunds- og internasjonale turneringer. I tillegg har styret gjennomført et større antall representasjonsoppgaver i klubber, ulike fagfora, NIF-møter, møter på Stortinget, med ulike departementer samt internasjonale organisasjoner.

Administrasjonen

Forbundskontoret er lokalisert i Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo. NGFs administrasjon er organisert i avdelingene kontorstøtte, idrett, klubb- og organisasjonsutvikling, i tillegg til et generalsekretariat.

NGFs administrasjon består per 30.09.2013 av 26 ansatte fordelt på 24,9 årsverk. Antallet menn er 19, mens antallet kvinner er 7.

Arbeidsmiljø og likestilling

Sykefraværet per 30.09.2013 har vært på under 1 %. Arbeidsmiljøet betegnes som godt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak i 2013. NGFs virksomhet forurensrer ikke det ytre miljø.

NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

Samarbeid

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt, og det gjenspeiler også NGFs forhold til andre særforbund.

NGF er i tillegg medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), og er forøvrig tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Federation (EGA), og European Disabled Golf

Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Forholdet til andre organisasjoner

NGF samarbeider med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

I samarbeid med de nordiske golfforbundene er NGF engasjert i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF).

Av organisasjoner utenfor golfidretten er det etablert samarbeid med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse og Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL).

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med Handel og kontor.

Oppfølging av virksomhetsplan

Medlemskap i golf-Norge (per 30.09.2013)

Virksomhetsplanens mål om en nettoøkning i medlemsmassen, hvorav en forholdsmessig øking i andelen barn, ungdom og kvinner, ser ikke ut til å nås.

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 5606 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 116.160 per 30.09.2012 til 110.554 per 30.09.2013. Også i 2013 er frafallet størst blant medlemskap over 26 i handicap.

Andelen barn og unge til og med 19 år viser en tilbakegang fra 9,1 % per 30.09.2012 til 8,4 % per 30.09.2013. Andelen jenter/kvinner reduseres ytterligere fra 25,2 % til 24,7 % i samme tidsrom.

Andelen av spillere med etablert handicap har økt fra 63,4 % per 30.09.2012 til 65,4 % per 30.09.2013. Virksomhetsplanens mål om å øke andelen spillere med etablert handicap til 60 % i løpet av tingperioden, ser dermed ut til å nås, men det skyldes dessverre at frafallet blant spillere som ikke har etablert handicap er av en slik størrelse at den prosentvise andelen av gjenstående medlemskap med etablert handicap også øker.

Toppidrett

NGF har videreutviklet elitesatsingen fram mot OL i Rio 2016. Team Norway har i 2013 bestått av ni utøvere fordelt på fire kvinner og fem menn. I tillegg til økonomisk bistand har utøverne fått tilbud om samlinger, oppfølging av trener/coach på turneringer og tilgang til NGFs ressursnettverk som består av landslagstrenerne, teknikkansvarlige, lege, fysioterapeut, fysisk og mentale trenere og medierådgiving.

I 2013 har NGF arrangert en turnering på Challenge Tour, en turnering på Nordea Tour og en turnering på LET Access Series. Dette har gitt norske spillere viktig internasjonal matching i tillegg til mulighet for å forbedre egen rankingsituasjon.

I 2013 har Norge hatt to spillere på LPGA Tour, en spiller på European Tour og tre spillere på Ladies European Tour. I tillegg har en utøver hatt kategori på Asian Tour, en utøver på Challenge Tour, en har hatt delvise rettigheter på web.com, mens en har spilt LET Access Tour.

Nasjonale turneringer

Det er gjennomført et bredt turneringstilbud fra bredde til topp for både kvinner og menn, fra Norgescup og Team Norway Junior Tour til Nordea Pairs.

Myndighetskontakt

NGF har fortsatt arbeidet med å bedre rammevilkårene og synliggjøre golfens samfunnsverdi gjennom målrettet arbeid mot offentlige myndigheter. Forbundet har vært i møter med departementer og representanter fra Stortinget. I september besøkte kulturministeren Groruddalen Golfklubb. I tillegg har NGF ytt bistand fylkeskommunalt og kommunalt til de organisasjonsledd som har ønsket dette.

Synliggjøring av golf

Annonsekampanjen «Sammen» ble gjennomført også i 2013 med mål om å rekruttere nye medlemmer til golfklubbene.

Arbeidet med å synliggjøre golf i media har fortsatt, og NGF registrerer en merkbar interesse for golf som toppidrett i norske redaksjoner. Gode internasjonale resultater i kombinasjon med Suzann Pro Challenge har i perioder gitt mye oppmerksomhet, men også andre internasjonale turneringer vies større oppmerksomhet enn tidligere.

Det har gjennom året blitt jobbet med et dokumentarprogram om to norske utøveres møte med European Tour og LPGA/Symetra Tour.

Norsk Golf har kommet ut med seks utgaver, og ytterligere to utgaver gjenstår. Nettsiden norskgolf.no fortsetter å øke besøkstallene, og har i perioden april til oktober ca. 40.000 unike besøkende per uke.

GolfBox

GolfBox har i 2013 fungert i henhold til spesifikasjonene. Det betyr at så vel klubber som spillere har et godt fungerende verktøy for golfadministrasjon. NGF kunne høsten 2013 lansere en GolfBox-app i samarbeid med GolfBox.

Anlegg

I 2013 var det følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner: 20 stk

9 hulls baner: 94 stk

18 hulls baner: 61 stk

I løpet av 2013 ble det ferdigstilt en ny bane, slik at det totale antallet er 175.

Trenerutdanning

NGFs arbeid med å forsterke trenertilbudet i golf-Norge er 74 trener-1 ressurser uteksaminert. Ytterligere 91 har påbegynt utdannelsen. I tillegg har NGF i samarbeid med Høgskolen i Hedmark igangsatt bachelor-studiet i idrettsadministrasjon der syv førsteårsstudenter har startet sin golfutdannelse.

Regionale kompetansesenter

Styret vedtok på slutten av 2012 å opprette seks regionale kompetansesentra. Formålet med regionale kompetansesentra er å gjøre de utvalgte sentra til drivhus for idrettslig virksomhet i område. "Drivhuset" skal produsere flere og mer kompetente trenere, mer attraktive trenings- og konkurransetilbud, mer stimulerende treningsanlegg og sist men ikke minst bedre spillere i området, uavhengig av kjønn, alder og tidligere ferdighetsnivå.

Forbundets stilling og økonomisk resultat av virksomheten

2013 har vært det mest økonomisk utfordrende året for NGF på 2000-tallet. Styret har fortløpende vurdert kostnadssiden i budsjettene og mener at forbundets midler anvendes nøkternt og i henhold til mål beskrevet i virksomhetsplanen og vedtatt på golftinget.

NGF har per 30.09.2013 en omsetningsprognose for 2013 på 55,7 millioner kroner. Det fremlagte foreløpige årsregnskap viser et underskudd på 3 millioner kroner. Dette skyldes først og fremst manglende sponsorinntekter, men en nedgang i medlemsinntektene bidrar også negativt. Tingperiodens samlede budsjett viser et underskudd på 2,9 millioner kroner.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven og revisjonsbestemmelsene i revisorloven.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettviseende bilde av NGFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

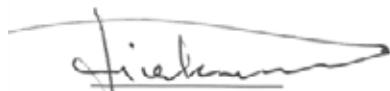
Fremtidsutsikter

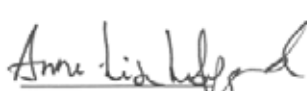
Selv om det er tøffe tider for mange klubber, noe som NGF også har fått merke, er det styrets oppfatning at det er mange indikasjoner på positive tendenser i golf-Norge. Flere klubber kan melde om medlemsvekst og god interesse for nybegynnerkurs. Det er igangsatt trenerutdanninger som i løpet av de neste årene vil mangedoble antall golftrenere i Norge, og golf vies gradvis større oppmerksomhet i det offentlige rom. I den nye virksomhetsplanen iverksettes det tiltak for å stoppe frafallet i medlemsmassen og styrke klubbenes forutsetninger for en sunn drift.

Det er derfor styrets oppfatning at golf-Norge står ovenfor en brytningstid, og at en offensiv tilnærming vil snu den nedadgående trenden. I løpet av kommende fireårsperiode bør golf-Norge derfor se en økning i medlemsmassen og en styrking av klubbenes økonomi.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte spillere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Ullevål, 30. september 2013


Finn H. Andreassen
President


Anne-Lise Løfsgaard
Visepresident


Dag Kirchoff
Styremedlem


Kåre H. Hansen
Styremedlem


Wenche Pedersen
Styremedlem


Einar I. Lohne
Styremedlem

Administrasjonens beretning per 30.09 2013

1. Aktivitet

Barn og ungdom (VP s. 8)

Fokus på utvikling av golf for barn og ungdom har i 2013 vært rettet mot utvikling og implementering av sportslig plan, implementering av Trener 1 og utvikling av Trener 2. Dette er områder som i fremtiden vil ha stor innvirkning på barne- og ungdomsaktiviteten i golfklubbene, og begge deler omtales andre steder i administrasjonens beretning.

Golf i skolen (VP s 8)

Ni klubber har deltatt i prosjektet *Golf i skolen/SFO*. Målet for prosjektet er kompetanseoverføring, slik at lærere og SFO-ansatte kan ta i bruk golf som aktivitet i eksempelvis kroppsøvingstimer, friminutt, aktivitetsdager og SFO-tid. NGF har dessverre liten oversikt over hvorvidt prosjektet faktisk fører til at golfaktivitet blir brukt i skolen og SFO.

Idretts glede i skolen er et samarbeid mellom de fem idrettene friidrett, golf, orientering, ski og svømming, med mål om å utdanne lærere i grunnskolen i våre idretter. I forbindelse med Norges Idrettshøgskoles (NIH) etterutdanningstilbud for kroppsøvingslærere på Beitostølen i januar, ble *Idretts glede i skolen* invitert til å bidra. Sammen med friidrett og orientering nådde NGF ut med vår enkle introduksjon i golf til nærmere 80 lærere. I august ble det arrangert et lignende felleskurs på NIH for et 70-talls lærere, hvorav noen få valgte golf. Golf er fortsatt å anse som en lilleputt i skolen, men er likefullt en viktig arena å være til stede på.

Jente- og kvinnegolf (VP s. 4, 11)

I 2013 har arbeidet med tilrettelegging for prioriterte målgrupper handlet om ferdigstilling av sportslig plan. Innholdet i planen vil danne grunnlag for satsing på jenter og kvinner i neste planperiode.

Faggruppe jenter og kvinner i norsk golf har hatt regelmessige møter gjennom året, og har naturlig nok hatt fokus på utvikling av golf for denne målgruppen. Det inkluderer blant annet innspill til sportslig plan og virksomhetsplan. I tillegg har det vært fokus på prosjektet «Jentegolf i Østfold» og hvordan erfaringer herfra kan spres til andre regioner. I den forbindelse ble det gjennomført møte med Regionalt Kompetansesenter (RKS) Østlandet Øst. Det har også vært fokus på utvikling av golf for kvinner i klubbene, og faggruppen har invitert klubber til å ta kontakt med tanke på oppfølging lokalt.

Veien til Golf, VTG (VP s. 8)

Etter flere år med implementering av VTG har NGF i 2013 overlatt VTG til klubbedet. NGF har fått få henvendelser fra klubbene, og opplever at mange klubber fortsatt har liten kjennskap til hvordan VTG-opplæringen skal gjennomføres. Det meldes fortsatt om kursdeltagere som ikke har fått utdelt det obligatoriske kursmateriellet.

På den positive siden må det trekkes frem at mange klubber har hatt god bruk for sine Trener 1-ressurser i arbeidet med å inkludere og følge opp sine nybegynnere. 93 % av Trener 1-kullet i 2012 har i 2013 bistått med den organiserte aktiviteten i klubben. 65 % av disse har bidratt i VTG-opplæringen og ivaretagelsen etter avsluttet kurs. Mange er svært positive til å bidra i egen klubb, og kan tenke seg både etterutdanning samt å fortsette med arbeidet i klubben i minst 3-5 år fremover i tid.

Per september 2013 er det solgt 4650 VTG-pakker med nybegynnermateriell fordelt på vel 100 klubber.

Golf – Grønn Glede (VP s. 8)

Golf – Grønn Glede er et tilbud til personer som av ulike grunner har behov for tilrettelagt aktivitet, og i 2013 har dette blant annet inkludert funksjonshemmede, kreftrammede, hjerte- og lungesyke, personer med diabetes, mentale helseproblemer eller rusproblemer, uføretrygdede, langtidssykemeldte og utsatt ungdom. 33 klubber har deltatt i satsningen (33 i 2012).

Golf – Grønn Glede Open er en årlig turnering for deltakerklubbene og ble i år arrangert hos Asker GK. Turneringen samlet 120 spillere til scrambleturnering over to dager.

Funksjonshemmede i golfen (VP s. 8)

NGF har fokusert på rekruttering, samt å bygge nettverk mellom funksjonshemmede golfspillere. Det ble før sesongstart gjennomført to åpne dager på Fornebu Indoor Golf Center, hvorav den ene førte til oppstart av en treningsgruppe for funksjonshemmede i Grønmo GK. Seks nye spillere er klassifisert, og totalt er det nå 49 klassifiserte spillere i Norge. NGFs to klassifisører var i juni i Tsjekkia for å klassifisere i forbindelse med Czech Disabled Golf Masters.

Det ble i 2013 for første gang spilt en turneringsserie med Order of Merit for funksjonshemmede. Touren inkluderte fire turneringer og totalt 15 spillere deltok i en eller flere turneringer.

Faggruppe golf for funksjonshemmede har god kontakt med miljøet, og er en verdifull bidragsyter i forhold til videreutviklingen av golf for funksjonshemmede.

Toppidrett

Team Norway

Team Norway har i 2013 bestått av fire damer og fem herrer som alle har mottatt økonomisk støtte og oppfølging av trener/coach på turnering. I tillegg har de tilgang til NGFs ressursnettverk som består av landslagstrenerne, teknikkansvarlig, lege, fysioterapeut, fysisk trener og mentaltrenerne. NGF har også sørget for at utøvernes egne trenere har kunnet være med på ulike oppdrag.

I 2013 ble det avholdt to samlinger i utlandet før sesongen startet i Norge, og herrene fikk tilbud om en treningssamling i Asia i forbindelse med Asia Tour-kvalifiseringen i januar. I løpet av sesongen har det blitt gjennomført ti endagssamlingsdager hvor det også har vært muligheter for samarbeidspartnere å få spille og trene med utøverne.

Det er fortsatt en utfordring å skape et reelt lag med felles treffpunkter da både utøvere og støtteapparat har mange reisedøgn og befinner seg over hele verden. NGF vil likevel trekke fram en-til-en oppfølgingen fra både fysisk og mentalt trenerapparat som særskilt vellykket i 2013.

Virksomhetsplanens mål om til enhver tid å ha åtte spillere på PGA, LPGA, European Tour eller Ladies European Tour er ikke nådd. To utøvere holder et jevnt nivå mens fem utøvere fortsatt jobber med etablere seg permanent på dette nivået.

Landslag

Landslagene har i 2013 bestått av fem juniorspillere fordelt på en jente, fire gutter og tre damer. Ingen herrer tilfredsstillere kriteriene i 2013. Det å være landslagsspiller innebærer at du får oppfølging av landslagstrener i hjemmemiljøet sammen med hjemme-trener, samlinger på gress utenom sesongen i Norge og turneringserfaring både nasjonalt og internasjonalt. Oppfølgingen strekker seg til nærmere 100 dager.

Utviklingstropp

I 2013 ble det opprettet en utviklingstropp for juniorer opp til 19 år. Syv gutter og seks jenter har fått et begrenset landslagsopplegg med hovedfokus på utvikling av basisferdigheter samt oppfølging i egen hjemmeklubb.

Observasjonstropp

Observasjonstroppen er for utøvere som ikke kvalifiserer for landslaget, men som NGF likevel ønsker å følge opp gjennom noen samlingsdøgn. Dette er samlinger med fokus på informasjons- og kunnskapsutveksling utøverne imellom og med NGF. Temaene i 2013 har blant annet vært fysiske tester, mentaltrening og spill.

EM

Europamesterskapet for gutter resulterte i en ny sølvmedalje til det som må betegnes som et ungt og uerfarent guttelag. Også jentelaget imponerte med å kvalifisere seg til A-puljen. Hverken herrene eller damene maktet å sette preg på sine mesterskap.

Turneringer

Det ble i 2013 gjennomført 33 forbundsturneringer inkludert 11 Norgesmesterskap. I tillegg ble det administrert over 140 turneringer på forskjellig nivå.

Turneringsaktiviteten i klubb og forbund har vært på samme nivå som i 2012. Det blir stadig gjennomført evalueringer og tiltak basert både på faggruppe turnerings arbeid og på tilbakemeldinger fra arrangører og spillere. (VP, s8 og s10)

Norgesmesterskap

NM for damer og herrer ble spilt på Stiklestad GK 25.- 28. juli. 33 kvinnespillere og 120 herrespillere deltok i mesterskapet som ble vunnet av Cesilie S. Hagen fra Drammen GK og Elias Bertheussen fra Trondheim GK. Norgesmesterskapet ble fullført med alle runder og begge vinnerne mottok Kongepokal.

NM Junior

NM for junior inngår i Team Norway Junior Tour og ble i år spilt på Losby GK. Vinnere ble Pernille S. L. Orlien fra Losby GK og Andreas Halvorsen fra Larvik GK.

NM Senior

NM for seniorer ble spilt på Bærum GK. Vinner i dameklassen ble Anna Dønnestad fra Hakadal GK. Vinner av eldre herreklasse (+65) ble Brede Kristoffersen fra Bærum GK, mens Knut Skabo fra Oslo GK vant klassen senior herre.

NM Midamatør

NM Midamatør ble arrangert på Miklagard GK. Vinnere ble Kristin Julie Klæboe fra Oslo GK og Morten Hagen fra Vestfold GK.

NM Lag

I lag-NM stilte 88 klubber herrelag (92 i 2012) og 38 klubber damelag (42 i 2012). I lag-NM for juniorer stilte 35 klubber guttelag (43 i 2012) og 25 klubber jentelag (22 i 2012). Antall påmeldte lag varierer stort fra år til år, noe som kan være en indikasjon på at klubbene sliter med å stille lag.

Oslo GK ble Norgesmester for damer, mens Stavanger GK ble Norgesmester for herrer. Oslo GK ble Norgesmester for både jenter og gutter.

Norgescup

Norgescup er, med sine åtte eliteturneringer for damer og herrer inkludert NM, det øverste nasjonale turneringsnivået. Årets turneringer ble arrangert med et oppsett på 54-hulls turneringer, noe som ga poeng på verdensrankingen for amatører. I tillegg ble kategorisystemet for kvalifisering videreført gjennom at det for første del av sesongen var kvalifisering basert både på de første turneringene i inneværende år, samt på de fire siste turneringene forgående år. I tillegg ble det lagt til flere kategorier for blant annet å sikre utenlandsstudenters deltagelse gjennom verdensrankingen.

NGF registrerer ikke den samme interessen for deltagelse i dameklassen som i 2012, men har likevel hatt god oppslutning i de fleste turneringene. Det ble etter sesongen 2012 etablert et spillerråd som sammen med faggruppe turnering har vært rådgivende i utforming av bestemmelser og turneringsoppsett. Dette spillerrådet videreføres.

Team Norway Junior Tour

Tidligere Titleist Tour endret i 2013 navn til Team Norway Junior Tour (TNJT). Det er spilt syv turneringer i Norge, i tillegg en finale i Frederikshavn. Sesongåpningen ble dessverre avlyst på grunn av baneforholdene.

Alle turneringene på TNJT teller på verdensrankingen for amatører (WAGR). Order of Merit ble vunnet av Renate Hjelle Grimstad (Bergen GK) og Viktor Hovland (Drøbak GK).

Norwegian Challenge og Nordic League

8.-11. august ble Norwegian Challenge arrangert. Losby GK var teknisk arrangør for årets turnering hvor over 100 personer, ansatte som frivillige, bidro. Anslagsvis 500 mennesker besøkte arrangementet. Det ble svensk seier ved Jens Fahrbring.

Nordea Challenge ble arrangert på Miklagard GK i samarbeid med svenske Nordea Tour. Turneringen var tellende i Nordic Golf League. Mørk Masters ble arrangert på Mørk GK i samarbeid med ECCO Tour. Også denne turneringen var tellende på Nordic Golf League.

Suzann Junior Challenge

Suzann Junior Challenge (SJC) kunne i 2013 feire tiårsjubileum, og har vært en viktig rekrutterings- og utviklingsturnering for spillere mellom 13 og 16 år. I år ble seks regionale kvalifiseringsturneringer arrangert av RKS'ene. I finalen på Oslo GK deltok 65 spillere i de fire klassene. Suzann Pettersen var til stede under finalen, og spillerne fikk møte henne både på og utenfor banen.

Pink Cup

Pink Cup er NGFs veldedighetsturnering der klubbene gjennom turneringen samler inn penger til brystkreftsaken. Selv om klubbene har forpliktet seg til å arrangere turneringen, registrerer NGF at bare halvparten av golfklubbene bidro i 2013. Det skal tillegges at enkelte klubber fikk problemer med gjennomføring på grunn av uvanlig sen sesongstart.

I alt ble det samlet inn i overkant av én million kroner til brystkreftforskningen, som er det samme som i 2012 og noe de deltagende golfklubbene skal være stolte av. Sotra GK var med kr 114.070 den klubben som samlet inn mest under klubbturneringene, og i tillegg samlet inn mest per medlem med hele 176 kroner. Sotra GK er med dette i særklasse den klubben som i 2013 bidro mest til Pink Cup!

NGF Klubbserien

NGF gjennomførte i 2013 et større pilotprosjekt av nyvinningen NGF Klubbserien, som er et seriespill for klubbtag der det spilles i tre divisjoner. Konseptet er en videreutvikling av tidligere Golfliga og en klubbserie som seks klubber i Osloregionen tidligere har arrangert.

Piloten ble spilt med 30 inviterte klubber i turneringsområdene Sør-Østlandet, Oslo og Akershus og Østfold. Hver klubb stilte med ett til tre lag, hver på seks personer, og det ble spilt matchspill i puljer på terminfestede datoer og klokkeslett. Tilbakemeldingene er udelt positive, og NGF vil vurdere en eventuell videreføring i 2014.

Nordea Pairs

Norges største turnering ble i år spilt i 123 klubber. Antall deltagere er stabilt på rundt 3.500 spillere. Norgesfinalen ble også i år spilt på Moss & Rygge GK i september.

Tournament Directors

NGF har i 2013 hatt ni TD'er som har representert NGF som en hjelp for arrangørklubber i totalt 26 turneringer. TD'en skal være en viktig støttespiller for arrangørklubber i forbundsturneringer, der rammene for idrettslig utvikling må være like, uavhengig av arrangør.

NGFs TD-gruppe har månedlige samlinger utenom sesong for å videreutvikle både personer og gruppens muligheter til å hjelpe. Gruppen består av flere medlemmer enn de som er aktive gjennom sesongen, og det er i tillegg en jevn utskiftning av TD'er mellom sesongene.

Dommere

I 2013 har 95 dommere vært i aktivitet, og NGF har stilt dommere i ca. 130 turneringer over hele landet, fra små Junior Tours til European Challenge Tour. I tillegg har flere dommere deltatt i internasjonale proffturneringer. Vårens store felles dommersamling i mars samlet hele 87 dommere, som er ny rekord.

Fremtidige internasjonale turneringer og Solheim Cup

Ressursgruppen for Internasjonale Turneringer (RIT) ble opprettet våren 2012 for å gi råd til NGFs administrasjon om organisering, finansiering og prioritering av internasjonale turneringer i Norge fram til 2017. RIT avsluttet sitt arbeid i mai 2013.

Konklusjonen fra RIT er at NGF har ansvaret for utviklingen av golf som toppidrett. I den sammenheng er et bredt og godt konkurransetilbud viktig for de utøverne som ønsker å satse seriøst på golf. Det er dermed ingen tvil om at NGF skal og må bidra til at det jevnlig arrangeres gode internasjonale golfturneringer i Norge.

En del av RITs mandat har også vært å utrede/forberede en eventuell søknad fra Norge om Solheim Cup 2019. Gruppens utredning og anbefalinger er samlet i en egen rapport som ble oversendt til NGFs administrasjon ultimo mai 2013. Konklusjonen er at det er mulig å arrangere Solheim Cup i Norge.

NGF deltok med en mindre delegasjon på Solheim Cup i Denver, Colorado. Formålet var å presentere en norsk interesse for arrangementet i 2019 ovenfor styret i Ladies European Tour, samt å tilegne seg kunnskap om Solheim Cup som arrangement. Suzann Pettersen har for øvrig sagt seg villig til å være ambassadør for en eventuell norsk Solheim Cup-søknad.

Arbeidet med å forberede en eventuell søknad er i gang, og per 30.09.13 har fire klubber meldt sin interesse for arrangementet. Disse er Larvik GK, Oslo GK, Miklagard GK og Losby GK.

2. Anlegg

Status for anlegg i Norge

Sesongstarten i år var en stor utfordring for uvanlig mange baner. De klimatiske forholdene medførte store overvintringsskader for mange anlegg, og mange av banene som tradisjonelt har hatt en tidlig sesongåpning fikk størst skader. Dessverre viser klimaprognoiser at det stadig vil bli større utfordringer med golfbanedrift. Det blir følgelig viktig med videre forskning på dette området.

Som i 2012, har 2013 vært et år som anleggsmessig kan sies å bære preg av videreutvikling fremfor utbygging. Det er svært mange klubber som ønsker å videreutvikle sine treningsområder. NGF har bidratt til utvikling av skisser for flere av disse prosjektene.

NGF har registrert én baneåpning i 2013 samtidig som én bane har redusert sin størrelse fra 18 til 9 hull.

Kunstgress

Det er stadig flere klubber som legger kunstgress på sine anlegg. Spesielt gjelder dette på treningsområdene. Dette medfører at anleggene kan åpnes tidligere på sesongen samtidig som vedlikeholdskostnadene reduseres vesentlig. Midt-Troms GK, som åpnet sin bane i august, har lagt kunstgress på sine ni greener.

Sloperating

NGF har hatt to slopeteam i aksjon i 2013 som til sammen gjennomførte 34 sloperatinger av baner. Av disse var det kun én bane som ble slopet for første gang. Resten av banene ble reslopet på bakgrunn av ombygginger eller på grunn av USGAs varighetsbestemmelser.

Seminar og møteplasser

NGF har arrangert to nasjonale anleggsseminar i løpet av året. Målgruppen for disse har vært greenkeepere, daglige ledere i klubbene, banekomiteer og andre personer i bransjen. Dette var femte året disse ble arrangert, og oppslutningen viser at de blir vel mottatt.

Forskning

Det jobbes med revidering av forskningsprogrammet i den Skandinaviske forskningsstiftelsen (STERF). Det ble arrangert et forskningsseminar i regi av STERF på Bioforsks anlegg på Landvik i Grimstad. I forkant av dette seminaret utarbeidet NGF en spørreundersøkelse for alle klubber og greenkeepere i Skandinavia. Totalt responderte 511 personer på undersøkelsen. Resultatet fra denne spørreundersøkelsen viser at forskningsområdet «Overvintring av gress» og kunnskap rundt temaet vårstart/repasasjon etter vinterskader er det mest etterspurte.

3 Organisasjon

NGFs administrasjon

NGFs administrasjon har også i 2013 blitt ytterligere redusert i antall stillinger og årsverk uten at ambisjonsnivået eller antall nye ideer og igangsettelse er redusert.

Økonomi

2013 har vært et tøft økonomisk år. Et frafall av medlemmer og manglende inntekter fra samarbeidsavtaler har medført at administrasjonen har måttet iverksette til dels store kostnadsbegrensende tiltak. Se for øvrig styrets beretning.

Momskompensasjon for varer og tjenester

På slutten av 2012 mottok klubber tilknyttet NGF til sammen kr. 13.072.583 i vare- og tjenestemomskompensasjon for regnskapsåret 2011, noe som er en økning på 8,5 % sammenliknet med 2011. Den samlede bevilgningen fra staten økte med i underkant av 2 %, fra 608 mill. i 2011 til 619,5 mill. i 2012. Bevilgningen for 2013 er ikke endelig avklart per 30.09.13.

I 2012 var det 141 av 183 klubber som søkte om kompensasjon. Dette er en økning på 12 % sammenliknet med 2011. Et økende antall klubber søker om kompensasjon, men NGF merker seg at det fortsatt er klubber som går glipp av det som kunne vært et bra tilskudd til klubbøkonomien gjennom å unnlate å gjennomføre en svært enkel søknadsprosess.

NGF mottok i 2012 kr. 1.893.721 i momskompensasjon for regnskapsåret 2011, noe som er en økning på 16 % sammenliknet med 2011.

Tildeling og utbetaling av vare- og tjenestemomskompensasjon for regnskapsåret 2012 foretas i desember 2013.

Spillemidler til anlegg

I 2013 ble det totalt tildelt kr. 6.522.000 i spillemidler til klubbene. Dette er en økning på kr. 478.000,- sammenliknet med 2012.

Spillemidler til utstyr

Fra golfklubbene kom det inn totalt 24 søknader fra 19 klubber på totalt kr. 378 933,- til tilskuddsordningen "Spillemidler til utstyr", en statlig tilskuddsordning der særforbundene har fått ansvar for detaljfordelingen. NGF ble tildelt en ramme som medførte at alle klubbene fikk utbetalt det omsøkte beløp.

Tradisjonelt har golfklubber kunnet søke til følgende elementer:

- Golfbil, spesielt beregnet for funksjonshemmede
- Sikkerhetsutstyr til anlegget
- Barn & golf- utstyr

I forbindelse med inneværende søknadsrunde har NGF fått gjennomslag for at klubbene også kan søke tilskudd til innkjøp av utstyr og innredninger på range og øvingsområder.

Lokale aktivitetsmidler (LAM)

I 2012 mottok klubber tilknyttet NGF til sammen kr 2.594.051,- i lokale aktivitetsmidler. Dette er en nedgang på 9 % sammenliknet med 2011. Nedgangen kan i all hovedsak henføres til en generell nedgang i antall barn og unge med medlemskap i golfklubbene.

Tallene for 2013 er tilgjengelige medio februar 2014.

Grasrotandelen

167 golfklubber hadde pr. 31.12.2012 registrert seg som mottaker av Grasrotandelen, som er en andel av overskuddet i Norsk Tipping. Til sammen mottok disse klubbene i 2012 kr. 4.965.656,- som er ca. 1,46 % av den totale utbetalingen av grasrotmidler på 340 millioner kroner.

Samlet utbetaling av Grasrotandel til golfklubber økte med drøyt 8 % fra 2011 til 2012. Med tanke på golf-Norges størrelse, og forutsatt konstante påminnelser og kampanjer fra klubbene til medlemmene, bør det være mulig å øke golfens andel ytterligere.

Tallene for grasrotandelen 2013 offentliggjøres i januar 2014.

Juss

Anstrengt økonomisk situasjon i golfklubber og baneselskap som følge av redusert antall golfspillere medfører også en del konfliktsituasjoner og utfordringer der juridiske spørsmål blir reist. NGF har bistått en rekke medlemsklubber med råd og veiledning i veldig ulike saker og fått verdifull hjelp både fra lovutvalgets medlemmer og fra NHO-idrett.

For øvrig vises til egne rapporter fra Lovutvalget og fra disiplinær- og sanksjonsutvalget.

Internasjonalt arbeid

I juni var NGF vert for nordisk møte, der presidenter og generalsekretærer i nordiske golfforbund møttes til strategiske diskusjoner. I løpet av dagene besøkte gruppen Tyrifjord GK, Miklagard GK og Losby GK. Ledelsen har deltatt på ulike møteplasser på nordisk eller europeisk nivå. Dessverre hadde ikke NGF anledning til å delta på EGAs årsmøte i Finland.

NGF har også i 2013 hatt en representant i EGAs Handicapping og Course Rating Committee.

Sportslig plan

I 2012 startet arbeidet med å definere en ny sportslig plan for golf-Norge, og det har vært avsatt til dels store ressurser i utviklingen av arbeidet. Første del av sportslig plan ble fremlagt på Golfforum i november 2012. Planen skal være ferdigstilt til Golftinget 2013.

Regionale Kompetansesentra (RKS) (VP s 12)

Det ble i 2013 etablert seks regionale kompetansesentra.

- RKS Midt-Norge: Nord-Trøndelag, Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal
- RKS Vestlandet Nord: Sogn og Fjordane, Hordaland
- RKS Vestlandet Sør: Rogaland, Vest-Agder
- RKS Sør-Østlandet: Aust-Agder, Telemark, Vestfold
- RKS Østlandet Vest: Buskerud, Akershus vest, Oslo vest
- RKS Østlandet Øst: Akershus øst, Oslo øst, Østfold, Hedmark, Oppland.

De utvalgte sentra skal være pådrivere for idrettslig virksomhet og utvikling av golfaktivitet både i omfang og ferdighet i sine regioner. De skal stimulere til samarbeid mellom klubbene, og bidra aktivt til å utvikle flere og bedre trenere, mer attraktive trenings- og konkurranse tilbud, mer stimulerende treningsanlegg og sist men ikke minst bedre spillere i regionen uavhengig av kjønn, alder og tidligere ferdighetsnivå. I

I perioden mars til mai 2013 inngått avtale med følgende klubber

- RKS Midt-Norge Trondheim GK
- Fana GK - RKS Vestlandet Nord
- Sola GK - RKS Vestlandet Sør
- Grenland GK - RKS Sør-Østlandet
- Oslo GK - RKS Østlandet Vest
- Losby GK - RKS Østlandet Øst

Avtalen med Grenland GK ble terminert i september 2013 etter at klubben måtte melde oppbud. Som en følge av dette ble alle klubbene i regionen invitert til å søke status som RKS-klubb på nytt. Arbeidet med dette pågår.

Planlegging av aktiviteten i regi av de regionale kompetansesentrene kom noe sent i gang i 2013. Arbeidet i og med de regionale kompetansesentrene har gitt både RKS klubbene og NGF nyttige erfaringer som vil få betydning for planlegging og gjennomføring av aktiviteter i 2014. Forbundet har

i løpet av året utviklet en god intern organisering og struktur på arbeidet med og oppfølgingen av RKS'ene.

Det har så langt i 2013 vært gjennomført seks styringsgruppemøter og fem Samarbeidsforum i RKS'ene. Samarbeidsforum gjennomføres av RKS'et, og alle klubbene i regionen har blitt invitert til et møte for å evaluere aktiviteten i eget RKS i løpet av året, samt oppfordret til å komme med innspill, ønsker om og forslag til aktiviteter for 2014. Dette danner, sammen med føringer fra NGF, grunnlaget for den handlingsplan hvert RKS nå utarbeider for sin region for 2014. Nasjonalt RKS Forum gjennomføres 3. desember.

Generelt er tilbakemeldingene på etableringen av de regionale kompetansesentrene meget positive, og oppfattes som viktig og riktig for fremtidig utvikling av golfaktiviteten regionalt og lokalt i klubbene. Det er også tydelig at RKS'ene er ulike, både med tanke på størrelse og ressurser, geografisk område og antall klubber og spillere i regionen. Tilpasset oppfølging fra NGF har vist seg riktig og nødvendig.

NGF har så langt også erfart at det er en utfordring for RKS'ene å komme i dialog med mange klubber i egen region. Dette er en problemstilling som vil prioriteres i 2014.

Hvert RKS har en ansvarlig idrettskoordinator (IK). Våren 2013 gjennomførte NGF en samling for alle IK'er med gjennomgang av forbundets sportslige plan, IKs oppgaver og ansvarsområder, samt innhold og mål med treningen på de planlagte samlingene for 13-16 åringer.

Det har vært gjennomført fire samlinger for jenter og gutter i aldersgruppen 13-16 år (13-14 og 15-16), i hvert RKS. Idrettskoordinatorerne har vært ansvarlig for gjennomføringen av samlingene som har inneholdt øvelser og konkurranser med fokus på tre hovedtemaer riktig målrettet golftrening, fysisk trening og mentale utfordringer. Rammene og øvelsene er fastlagt av NGF og felles for alle. Beste jente/gutt i hver aldersgruppe fra hvert RKS ble tatt ut til å delta i RKS-mesterfinalen. Denne ble arrangert på Soon GK 7.-8. september.

GolfBox

NGF opplever at administrasjonsverktøyet GolfBox har fungert godt, også i 2013. Både funksjonalitet og stabilitet har vært i henhold til avtaler, og arbeid tilknyttet dette har derfor bestått i videreutvikling av løsningen. Faggruppe IT vil i løpet av høsten vurdere og prioritere de utviklings- og endringsønsker som har kommet inn fra klubbene. Faggruppen vil også i samarbeid med GolfBox utarbeide spesifisering av ny funksjonalitet som skal utvikles og implementeres innen sesongen 2013.

GolfBox har i 2013 utviklet en app. Dessverre ble utviklingen av denne app'en forsinket, og den ble lansert for iPhone og iPad i begynnelsen av august uten at NGF fikk mulighet til å gjennomføre avtalt testing av app'ens funksjonalitet på en tilfredsstillende måte. NGF har uttrykt en klar misnøye med utviklingsprosessen generelt og valg av lanseringstidspunkt spesielt. GolfBox og NGF er nå enige om den videre prosess vedrørende app'en.

Klubbveilederen – Drift og utvikling av sunne klubber

Gjennom 2013 er det arbeidet med en samling av organisatoriske informasjoner og administrative verktøy til bruk for klubbene. Det er en sammenslåing og videreutvikling av det som tidligere fantes i «Verktøykassa» på golfbundet.no og heftet «Klubbens organisasjon».

Det nye produktet har fått navnet «Klubbveilederen» med undertittelen «Drift og utvikling av sunne klubber», og det er NGFs ambisjon at man skal finne alt som er nødvendig for å gi klubben et godt fundament for en organisatorisk og administrativ velfungerende drift.

Klubbveilederen er et elektronisk verktøy på www.golfforbundet.no under området Klubb => Organisasjon, og den vil være under stadig utvikling, både med grunnlag i innspill vi får fra klubbene og behov som vi selv oppfatter at finnes der ute.

Klubbens Årshjul

Årshjulet er i utgangspunktet kun et verktøy for å kunne gjøre hverdagen i en golfklubb noe lettere. Det er en rekke med oppgaver og tidsfrister klubben har å forholde seg til og som er sentrale for en god drift. Vi har med verktøyet klubbens årshjul ønsket å samle alle disse oppgavene, frister og verktøy som kan gjøre hverdagen mere oversiktlig. Klubbens årshjul er gjort tilgjengelige for alle klubber og det er nå 59 klubber som har benyttet seg av denne muligheten. Tilbakemeldingene er svært positive og det kommer stadig inn forslag og innspill om viktige gjøremål og hendelser som må legges inn. Verktøyet vil derfor være under stadig utvikling og forbedring.

Utdanning og kompetanseheving

Trenerutvikling - Høgskoleutdanningen

NGF og PGA har i samarbeid med Høgskolen i Hedmark (HiH) utviklet og implementert en høgskoleutdanning for fremtidens trenere og ledere i golfen. Studiet er unikt både i og utenfor landets grenser og støttes av R&A.

Studiet er basert på HHs bachelorprogram i idrettsvitenskap med en spesialisering i trenerrollen og golf. Programmet startet opp i august 2013, har attrahert syv førsteårsstudenter.

Frivillig trenerutdanning – Trener 1

NGFs og PGAs Trener 1-utdanning har fortsatt i 2013. 91 nye trenerelever stilte opp på de første samlingene som ble holdt på fem forskjellige steder i landet. Trener 1-utdanningen får gode karakterer i evalueringene fra elevene, men implementeringen tilbake i klubbmiljøet kan fortsatt forbedres. Likevel er nesten samtlige av de 74 Trener 1-ressursene som fullførte utdanningen i 2012 fortsatt engasjerte i sine klubber i 2013, og undersøkelser viser at disse ser seg selv som trenere i minimum tre til fem år frem i tid. Det arbeides derfor med utviklingen av etter- og videreutdanningsmoduler for å sikre at landets golftrenere skal kunne ha et tilbud om et livslangt læringsløp og lang tjenestetid innenfor golfidretten.

Klubb- og idrettsutvikling

Kull 2 av det toårige utviklingsprogrammet for daglige ledere starter 9.-10.oktober. Denne gangen med 12 deltakere fra golfen. I tillegg har idrettsforbundet (NIF) vist interesse for dette programmet og spurt om å få ha med en deltaker/observatør.

Erfaringene fra det første kullet har gjort at vi denne gangen starter opp på høsten istedenfor på våren, og programmet er tydeligere lagt opp etter syklusene i en golfvirksomhet. I tillegg har vi brukt sommeren til å besøke alle deltakerne og deres styrer for å bli bedre kjent med dem og for å forsikre oss om at både deltakerne og deres styrer forstår at dette er et lederutviklingsprogram som vil få betydning også for virksomheten. Det betyr at både daglig leder og styret må være villige til å ta konsekvensene av det de har meldt seg på.

Lederkurs for ungdom

NGF har i samarbeid med Norges Svømmeforbund tilbudt og gjennomført lederkurs for ungdom. Tradisjonelt har vi invitert til årlige kurs hvor ungdom fra golf og svømming har fått en innføring i det å være leder og ressursperson i et idrettslag med de forpliktelser og oppgaver som ligger i dette. Deltagelsen til dette kurstilbudet har derimot ikke vært stor og vi har i år hatt 3 ungdommer med i

dette tilbudet, mens svømming stilte med 25 deltagere. NGF har helt klart en utfordring med å nå ut med dette tilbudet i klubbene da ungdom utvilsomt både vil, kan og bør være en ressurs i golfklubben. Dette er et område som vi er i gang med å se på i forhold til eventuelt økt ressursbruk, forbedringsoppgaver på selve innbydelsesprosedyrer, gjennomføring og etterarbeid rundt kurstilbudet og eventuelt se om det er nødvendig med en sterkere golfspesifikk tilpasning.

Kurs for dommere og turneringsledere

Den tradisjonelle kurssesongen frem til sesongstart var preget av omleggingen til mer regionalt ansvar plassert hos de regionale kompetansesentre. Interessen fra klubbene for turneringslederkurs og dommerkurs har vært enda mindre enn i 2012, men vi konstaterer at det likevel er behov for utdanning. Det er kun blitt arrangert ett turneringslederkurs (12 deltakere) og ett dommerkurs (6 deltakere) i 2013.

Kurs styrearbeid i praksis

Det er gjennomført et kurs for styreledere og styremedlemmer våren 2013 hvor 17 deltagere deltok. Evalueringen fra kursdeltagerne viser at selve kurset med tema og innhold er svært godt mottatt, men utfordringen kan synes å være å nå ut til aktuelle deltagere. Tidspunkt og lengde av selve kurset vil bli vurdert for fremtidig gjennomførelse.

Kurs drift av golfklubb

Kurset drift av golfklubb har den hensikt å gi en kort innføring i klubbens mest sentrale oppgaver, lover og regler samt å skape en kompetanseoverføring klubbene i mellom. Tilbud om dette kurset ble i utgangspunktet tilbudt våren 2013, men på grunn av lav påmelding og en tilbakemelding om en hektisk oppstartsperiode for golfklubbene ble kurset flyttet til høsten 2013. 17 deltagere deltok og evalueringen fra kursets deltagere var svært positive. Som for kurset styrearbeid i praksis kan det synes som vi også her har en utfordring med å nå ut til aktuelle deltagere eller at informasjon, pris, tidspunkt og lengde på selve kurset må gjennomgås for fremtidige kurs.

VTG-ansvarlige

I 2013 er det kun avholdt to kurs med til sammen 13 deltagere.

GolfBox-kurs

NGF har ikke avholdt kurs i GolfBox i 2013. GolfBox har selv ivaretatt dette.

Anleggsseminar

Se kapittel om anlegg.

Mediekurs

NGF har avholdt mediekurs for golfklubber. Totalt 16 klubber deltok på samling 1 i januar. Samling 2 gjennomføres etter sesongslutt.

Områdevisse lederfora

Områdevisse lederfora ble avviklet på sju steder i perioden 8.-9.mars til 13.14. april, og klubbene ble invitert til lederfora i tilhørende RKS-område. Tema på årets lederfora var påvirkningsarbeid, sportslig plan, trenerutdanningen, markedsføring/synliggjøring, prosesser i forhold til ny virksomhetsplan og regionalt kompetansesenter.

Område	2012 (antall klubber)	2013 (antall klubber)
RKS Midt-Norge	10	8
RKS Vestlandet Nord	6	6
RKS Vestlandet Sør	3	6
RKS Sør-Østlandet	10	8
RKS Østlandet Vest	5	6
RKS Østlandet Øst	22	18
Nord-Norge	12	8
SUM	68	60

Totalt sett var det 8 flere klubber som deltok i 2012 enn ved årets lederfora. Årsaken skyldes i følge undersøkelser at ingen i klubben hadde anledning til å stille.

Spørreundersøkelser

Klubbundersøkelsen er en årlig undersøkelse der NGF etterspør nøkkeldata fra klubbens drift. Undersøkelsen ble i 2012 gjennomført med en svarprosent på 53,5 (91 klubber). Rapport fra undersøkelsen er sendt klubbene som deltok i undersøkelsen.

NGF-undersøkelsen er en tilfredshetsundersøkelse der medlemsklubber kan vurdere NGFs arbeid gjennom året som har gått. Undersøkelsen danner grunnlag for NGFs videre arbeid. I 2012 ble undersøkelsen gjennomført med en svarprosent på 65,1 (114 klubber). Alt i alt fikk NGF karakteren 4,5 på en skala fra 1-6 mot 4,26 i 2011 (6 er best). Rapport fra undersøkelsen er sendt klubbene som deltok i undersøkelsen.

Klubbsjekken er en elektronisk spørreundersøkelse som gir klubbens ledelse innsikt i hva medlemmene mener om klubbens kompetanse og service på ulike områder. Per 30.09. er det 11 klubber som skal gjennomføre Klubbsjekken i løpet av høsten.

Golfens samfunnsverdi

NIF har startet et arbeid med en overordnet folkehelsestrategi. NGF har deltatt i en arbeidsgruppe med rådgivere fra NIF samt fagpersoner fra Oslo idrettskrets og bedriftsidrettsforbundet. Et folkehelseutvalg har jobbet videre med strategien som skal legges fram for Idrettsstyret på slutten av året.

Arbeid overfor Stortinget

NGF har vært i kontakt med alle stortingspartiene i forkant av valget og gitt golfens innspill til programkomiteene.

Ressursgruppe Golf og helse

For å sette et enda større fokus på golfen som en viktig brikke i folkehelsearbeidet, har styret i NGF nedsatt en ressursgruppe som skal bistå administrasjonen med å definere, utvikle og promotere helsefremmende tiltak og prosjekter med spesielt fokus på å bringe inaktive til å bli utøvere av golfidretten. Ressursgruppen, som i hovedsak er rådgivere, initiativtakere og frontfigurer for å synliggjøre den helsefremmende betydningen som golf har for allmennheten, har hatt sine første møter.

Kulturministeren i Groruddalen Golfklubb

Statsråden var på besøk i Groruddalen Golfklubb den 28. august. Ministeren fikk et innblikk i en idrett som er tilpasset alle, uansett forutsetninger, ønsker og behov.

Tilskuddsportalen gjennom CrossWall.

Også i 2013 har flere klubber hatt tilgang til Tilskuddsportalen som er en nettbasert løsning som inneholder en oversikt over utlyste tilskuddsordninger. Via intranettløsningen CrossWall er håpet å opparbeide en erfaringsbase og kunne utveksle erfaringer og spørsmål klubber imellom der fokus er å kunne hente ut økt støtte til klubben.

Norsk golfs historie

Siden www.golfhistorie.no ble lansert i 2012, har faggruppen fortsatt arbeidet med innsamling og bearbeiding av historiske begivenheter. Sommeren 2013 ble Facebook tatt i bruk for å øke kontakten med landets golfspillere, og dermed få tilgang til flere interessante og artige begivenheter som har funnet sted opp gjennom årene.

Faggruppen arbeider fortløpende med å søke eksterne midler til nye tiltak for å samle, arkivere og tilgjengeliggjøre norsk golfhistorie. Det arbeides blant annet med et prosjekt som har fokus på miljø, fauna og kulturminner på våre golfbaner.

Klubbkommunikasjon

«NGF-Nytt» er et nettbasert nyhetsbrev som distribueres ukentlig til alle klubber og personer som velger å abonnere (www.golfforbundet.no/ngfnytt). Løsningen er åpen for alle uavhengig av tilknytning til golf-Norge, og er et ledd i forbundets ønske om i større grad å spre informasjon og synliggjøre arbeidsområder. Målet er at så mange som mulig, særlig ansatte og frivillige i golf-Norge, skal motta informasjon tilpasset den enkeltes ønsker og behov. Per 30.09.2013 har det blitt sendt ut 33 utgaver av NGF-nytt og hver uke får 720 personer tilsendt nyheter fra NGF.

* (VP s12)

I samarbeid med Catch Media tilbys norske golfklubber en klubbtilpasset nettside med de viktigste funksjonene en klubb trenger. Per 30.09.2013 har 13 klubber tatt i bruk løsningen, som får gode tilbakemeldinger fra både klubber og medlemmer.

*(VP s11-13)

Norsk Golf

Bladet Norsk Golf har kommet ut i seks utgaver per 30.09.2013. NGF har levert 12 redaksjonelle sider til hver utgave med særlig vekt på å synliggjøre smartere trening og aktuell tematikk for golf-Norge.

Undersøkelser viser at leserne er fornøyd med bladet. Gjennomsnittlig opplag på de seks utgavene har vært på 67.000. I følge septembermålingen til TNS Gallup har Norsk Golf 90.000 lesere. Dette er en økning på 5000 lesere siden forrige TNS Gallup i februar 2013. Leserundersøkelse for 2013 vil gjennomføres i november.

Norskolf.no har gjennom året styrket sin posisjon som det dominerende nettstedet for golf, og hadde i perioden fra 01.01.2013 til 30.09.2013 hele 379.344 unike lesere mot 347.081 i tilsvarende periode 2012. Det gir en økning på 9,30 % fra 2012. Antall besøk totalt i samme periode økte med 11,1 % til 2.831.847 i 2013. Sidevisningene økte med 17 % til 5.735.056.

NGF opplever samarbeidet med redaksjonen og Sportmedia som godt, men magasinet er kostnadskreven slik det har vært drevet.

* (VP s13)

Golf i media

I 2013 fortsatte den positive trenden i media for norsk golf. NGF har forsterket kontakten med de viktigste nasjonale mediene, og gode norske prestasjoner i kombinasjon med mange gode lokale tiltak har vært med på å synliggjøre golfen i landets medier.

Suzann Pettersen er uten sidestykke den som får mest omtale. Hennes arrangement Suzann Pro Challenge og hennes seire i Solheim Cup og på LPGA Tour har skapt et stort trykk fra norske medier. Dette i kombinasjon med en interesse for et mulig Solheim Cup i Norge, har ført til en smitteeffekt også for andre utøvere og arrangementer.

Utøvere på Team Norway har fått tilbud om medietrening gjennom et mediekurs. Det samme har golfklubbene.

Som et ledd for ytterligere å synliggjøre golfen, har NGF i samarbeid med et produksjonsselskap arbeidet med en dokumentar som følger utøverne Espen Kofstad og Marita Engzelius på deres første sesong på hovedtourene. Dokumentaren skal ferdigstilles i 2013, og per 30.09.2013 er det opprettet dialog med rikskringkastere om å vise programmet.

* (VP s11)

Nett og sosiale medier

NGF har i 2013 administrert www.golfforbundet.no, www.golfliga.no, www.nordeapairs.no og www.vtg123.no.

NGF administrerer også Facebook-sidene Norges Golfforbund, Norwegian Golf Team, Team Norway Junior Tour, Nordea Pairs, Suzann Junior Challenge, Norwegian Challenge og Norgescup. NGF er også på Twitter under @NorwayGolfTeam. *(VP s12)

Marked

Markedsavdelingen i NGF har i hovedsak jobbet med markedsføring av golfsporten med kortsiktig og langsiktig rekruttering som mål, salg og gjennomføring av samarbeidsavtaler, herunder utvikling av salgskonseptet "Team Norway", samt bistand i grupper og utvalg på den kommersielle delen av det NGF jobber med.

Markedsføring

"Sammen"-kampanjen ble videreført både sentralt og lokalt med profilering i media i mai, juni og juli, samt august og september. Mediene NGF har jobbet gjennom er VG papir og nett, Finansavisen, Norsk Golf, Radio Norge, alle kvinneukebladene under Egmont Hjemmet Mortensen, samt Facebook.

Kampanjen har som kortsiktig mål å hente flere utøvere til golfen, og som langsiktig mål å ta knekken på inngrodde fordommer. Viktigste element i kampanjen er å fremme golf som en idrett som skaper en god relasjonsarena for familier, venner, bekjente og business. Kampanjens mål har også vært å kommunisere at barrierer som grønt kort med tilhørende eksamen er fjernet.

Samarbeidspartnere

NGF har i dag en rekke samarbeidspartnere som i all hovedsak er knyttet opp til NGF Club. Med 2013 kom også lanseringen av et nytt konsept knyttet til utøverne i Team Norway. Det har imidlertid vært utfordrende å finne frem til riktig salgskonsept, og prosjektet har blitt kraftig forsinket.

####

Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg

Valgkomiteens beretning per 30.09.2013

Se sak 10

Lovutvalgets beretning per 30.09.2013

Til Norges Golfforbunds styre

Medlemmer: Lars Musæus (leder), Truls B. Graff og Else-Marie Merckoll.

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2013 frem til beretningens dato:

- Fortsatt gjennomgåelse av avtaleutkast og tekster til bruk ved klubbveiledning, som ledd i bistand fra faggruppe Juss og organisering.
- Bistand til NGF i forbindelse med etableringen av Regionale kompetansesentra (RKS), møte med kandidatklubbene og innspill til revisjon av utkast til samarbeidsavtale.
- Enkeltstående konsultasjoner fra administrasjonen og fra valgkomiteen.
- Utvalgsmøte i september, med gjennomgang av diverse saker for rådgivning til administrasjonen.
- Fortsatt arbeid med revisjon av NGFs regelverk som berøres av NIFs lov kap 13 og 14.

Utvalget forventer mer arbeid i forbindelse med NGFs forberedelse til golftinget i november.

30. september 2013

For lovutvalget
Lars Musæus
Leder

Oppnevnte faggrupper og ressurspersoner

Faggruppen for norsk golfs historie

Jens N. Engelstad, leder
Arne Ramstad
Johan B. Foss
Henrik N. Ovenberg (fra juni 2013)

Faggruppe utdanning

John Edgar Nilsen
Ottar Strømberg
Lars Otto Bjørnland

Faggruppe anlegg

Lars Westbye
Tom Anderson
Børge Pettersen

Faggruppe slope

Einar Faugli
Merete Wrangell
Kjell Hansen

Faggruppe regler


John Edgar Nilsen
Per Erbo Roughvedt
Jan-Erik Lauré
Ruth Anne Bjørnstad
Stein Jodal

Faggruppe turnering

Rolf Bjarne Aune, leder
Lars Olaf Sterud
Vidar Kokkim
Peder Mørk
Kjersti Jæger
Jan Seglem (til juni 2013)

Faggruppe Golf for funksjonshemmede

Joakim Marksten (til mars 2013)
Birgit Pedersen
Marko Georg Lund
Mats Andreassen
Gøril Hansen



Faggruppe Jenter og kvinner i norsk golf

Anne-Lise Løfsgaard, leder
Anders Fløistad
Dag Willien Eriksen
Marit Wiig
Inger Holth
Lise Bjørnstad

Faggruppe IT

Knut Holba
Stein Jodal
Laila Synnøve Østebø
Anne-May Moss (til feb. 2013)
Martin Dølerud (fra feb. 2013)

Redaksjonsråd Norsk Golf

Kristin Moe Krohn
Christian Døvlø
Wenche Pedersen
Tom Gundersen

Styringsgruppe samarbeid NGF – Sportmedia

Kristin Moe Krohn
Anne-Grethe Kolstad
Atle Øi (til sept. 2013)
Tor-Anders Hanssen
Tom Gundersen

Disiplinær- og sanksjonsutvalget

Steinar Birkeland
Else-Marie Merckoll
Thore Wilhelmsen

Ressursgruppe kommunikasjon

Åge Wedøe
Per Haugsrud
Pehr-Olav Skogseth
Wenche Pedersen
Tom Gundersen

Internasjonale representant

Stein Jodal EGA Handicapping and Course Rating Committee



Representasjonsspillere 2013

Utviklingstropp gutter U-19

Petter Mikalsen, Stavanger GK
 Vetle Marøy, Bergen GK
 Lars Mjeldheim, Fana GK
 Jarle Volden, Oslo GK
 Henrik Skogseth, Oslo GK
 Markus Bradeli, Bergen GK
 Viktor Hovland, Drøbak GK

Utviklingstropp jenter U-19

Mariell Brun, Larvik GK
 Stine Pettersen, Moss&Rygge GK
 Pernille Sol Langseth Orlien, Losby GK
 Kristin Simonsen, Meland GK
 Sandra Nordaas, Drøbak GK
 Renate Hjelle Grimstad, Bergen GK
 Susanna Vik, Oslo GK

Observasjonstropp

Andreas Gjestebø, Drammen GK
 Sebastian Mørk Andersen, Nøtterøy GK
 Mathias Schjølberg, Oslo GK
 Ole Ramsnes, Stavanger GK
 Mikkel Bjerch-Andresen, Haga GK
 Sondre Ronold, Stavanger GK
 Alexander Søbstad, Byneset GK
 Daniel Aulin Jansen, Kristiansand GK
 Mathias Bunæs, Asker GK
 Fredrik Jullum, Losby GK
 Jonas Guriby Dahl, Bærum GK
 Lasse Gerhardsen, Ski GK
 Thomas Guste Pedersen, Kragerø GK
 Stefan Samuelson, Kragerø GK
 Annette Lucia Lyche, Bærum GK

Maria Tønnesen, Grimstad GK
 Marit Bjerke, Bærum GK
 Stina Resen, Oslo GK
 Julie Lied, Fana GK
 Ingrid Hagen, Oslo GK
 Veslemøy Kontrop Heramb, Atlungstad GK

Landslag jenter U-18

Marte Wold, Stavanger GK

Landslag gutter U-18

Kristian Krogh Johannessen, Drammen GK
 Kristoffer Ventura, Oslo GK
 Andreas Berg, Larvik GK
 Kristoffer Reitan, Oslo GK
 Jarand Arnøy Ekeland, Fana GK
 Daniel Øverås, Ålesund GK

Landslag Damer

Tonje Daffinrud, Vestfold GK
 Nicoline Skaug, Oslo GK
 Olivia Hüllert, Bærum GK

Landslag Herrer

Ingen 2013

Team Norway

Suzann Pettersen, Oslo GK
 Marianne Skarpnord Moss&Rygge GK
 Marita Engzelius, Oslo GK
 Caroline Martens, Haga GK
 Knut Børsheim, Fana GK
 Espen Kofstad, Losby GK
 Elias Bertheussen, Trondheim GK
 Joakim Mikkelsen, Drammen GK
 Anders Engell, Grønmo GK

Utvalgte sportslige resultater

Amatørresultater

Italian U-16 Championship	1	Kristoffer Reitan
Lytham Trophy	3	Kristian Krogh Johannessen
Canadian int Jr Challenge	5	Henrik Ellingsen
Canadian Int Jr Challenge	7	Sigurd Aune
Junior Players	9	Kristian Krogh Johannessen
European Nations Cup	12	Kristoffer Ventura
British Girls	9	Sandra Nordaas

Irish Girls	2	Marte Wold
NCAA Conference	1	Tonje Daffinrud
Spring Break Classic	2	Tonje Daffinrud
European Young Masters	2	Sandra Nordaas
French Ladies	9	Marthe Wold
Junior Invitational	9	Kristoffer Ventura

EM lag		
Herrer	15	
Gutter	2	
Damer	16	
Jenter	7	

EM individuelt		
Marte Wold	10	

Profesjonelle resultater

LPGA

LPGA KEB Hanabank Championship	3	Suzann Pettersen
Sime Darby LPGA Malaysia	3	Suzann Pettersen
Safeway Classic	1	Suzann Pettersen
Evian Masters*	1	Suzann Pettersen
Ricoh Women`s British Open*	4	Suzann Pettersen
Wegmans LPGA Championship*	3	Suzann Pettersen
Kingsmill Championship	2	Suzann Pettersen
North Texas LPGA Championship	3	Suzann Pettersen
LPGA Lotte Championship	1	Suzann Pettersen
Kraft Nabisco Championship*	3	Suzann Pettersen
I tillegg flere topp-10 plasseringer		
-* betyr Major turnering		

Ladies European Tour

Women`s World Championship	1	Suzann Pettersen
South African Women`s Open	1	Marianne Skarpnord

LET Access

Terre Blanche Ladies Open	5	Caroline Martens
Dinard Ladies Open	7	Caroline Martens
Kristianstad Åhus Ladies Open	2	Caroline Martens

Symetra Tour

Symetra Classic	6	Marita Engzelius
-----------------	---	------------------

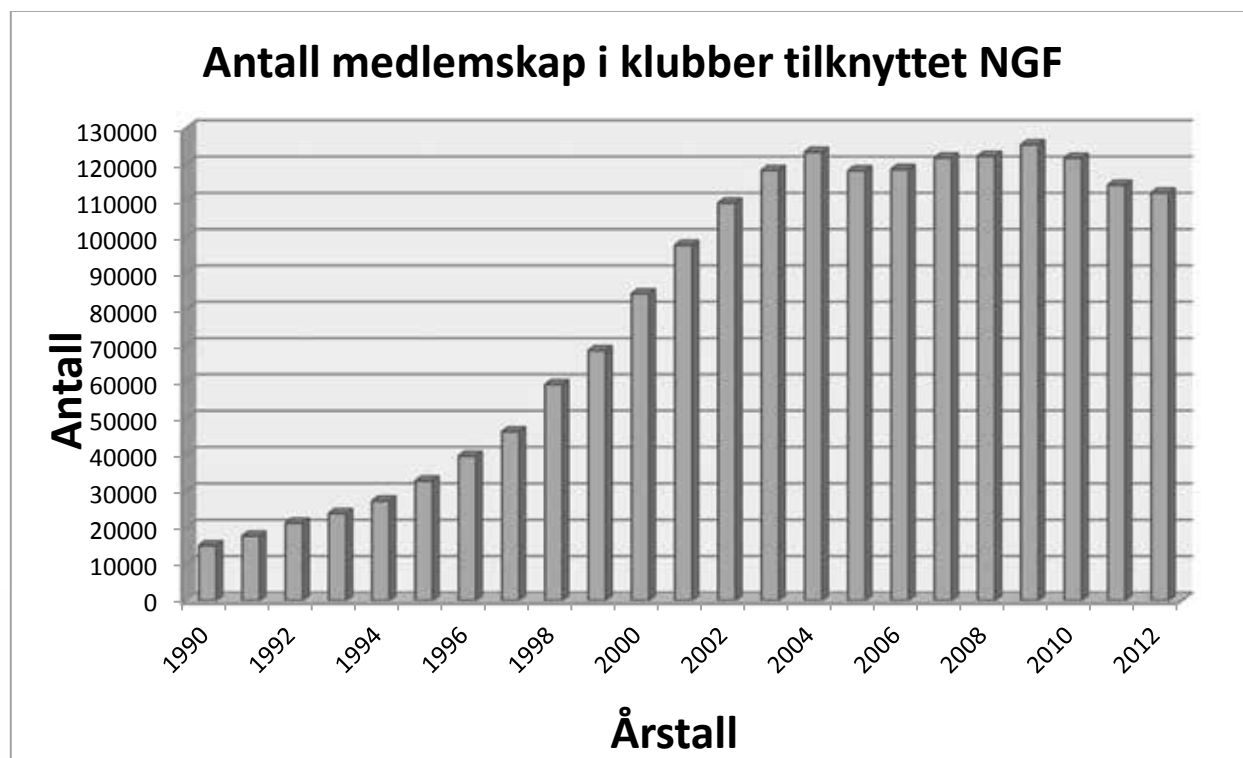
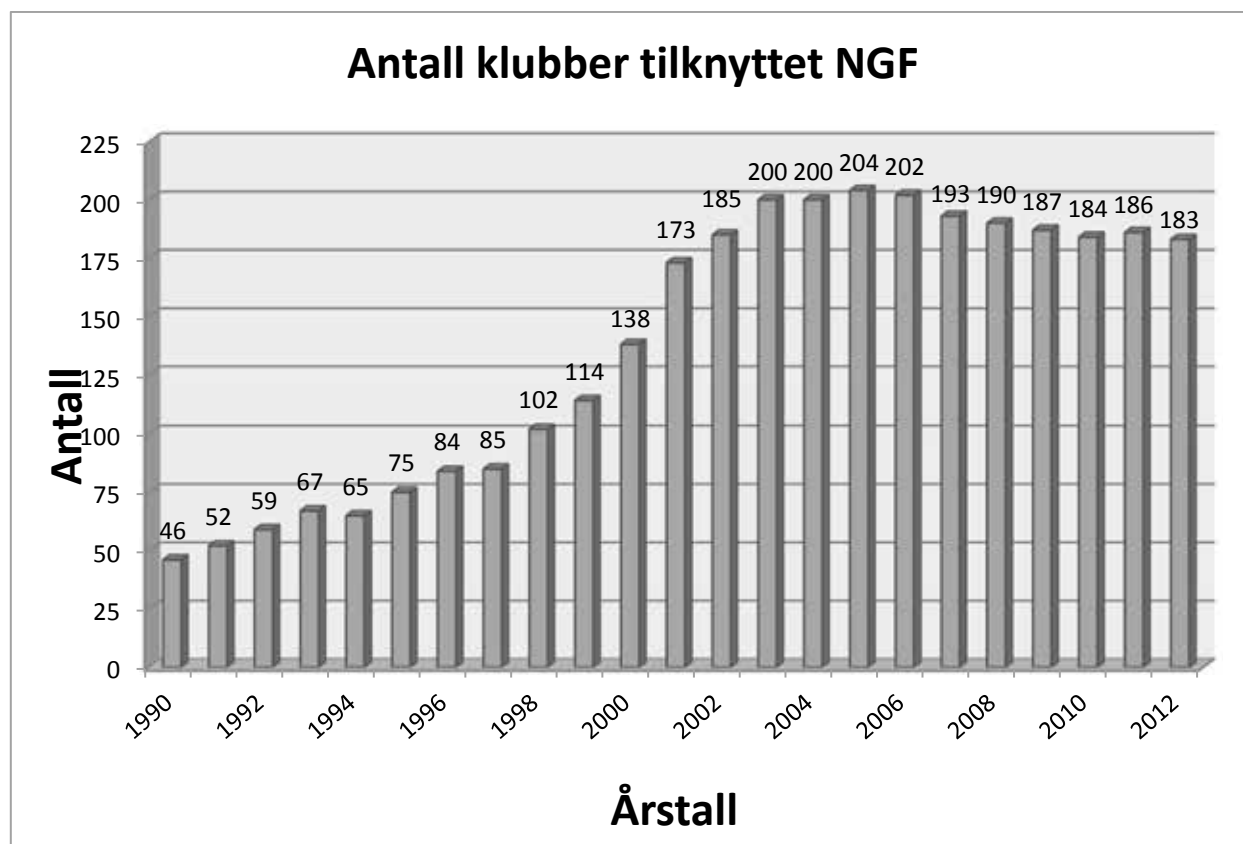
European Tour

ISPS HANDA Perth	12	Espen Kofstad
Open de España	8	Espen Kofstad

Challenge tour

Mugello Tuscany Open	2	Knut Børsheim
Norwegian Challenge	7	Knut Børsheim
Bad Griesbach Challenge	3	Knut Børsheim

Statistikk

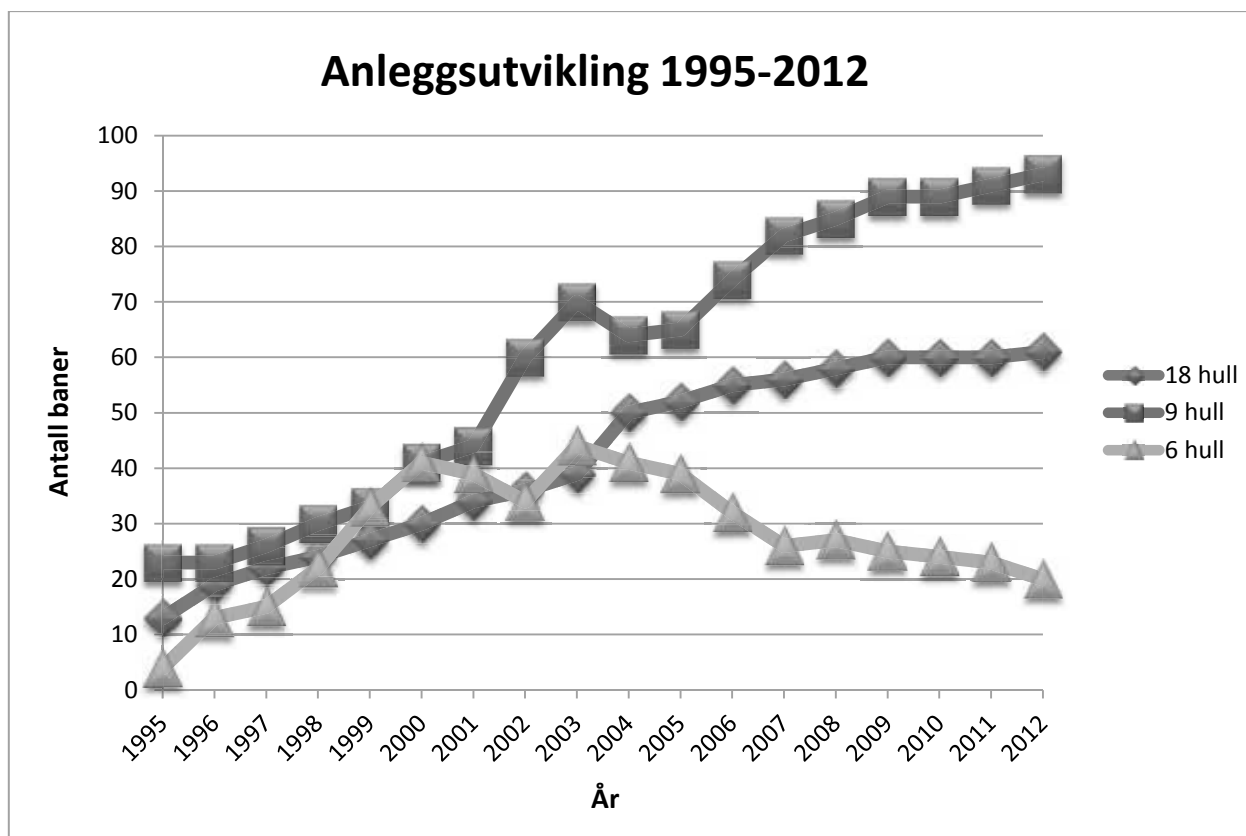


Antall medlemskap i golfklubber tilknyttet NGF, fordelt på alder og kjønn

År	Menn						Kvinner						Totalt
	0-12	13-19	20-25	26 -	Total menn	Andel menn	0-12	13-19	20-25	26 -	Total kvinner	Andel kvinner	
2002	2.844	9.005	4.955	62.847	79.651	72,8 %	1.091	2.175	1.398	25.067	29.731	27,2 %	109.382
2003	2.948	9.584	5.295	68.492	86.319	72,9 %	1.055	2.254	1.496	27.266	32.071	27,1 %	118.390
2004	3.251	9.439	5.564	71.571	89.825	72,8 %	1.207	2.412	1.540	28.408	33.567	27,2 %	123.392
2005	2.987	8.796	5.185	68.588	85.556	72,4 %	1.092	2.329	1.436	27.827	32.684	27,6 %	118.240
2006	3.257	8.408	4.937	69.692	86.294	72,7 %	1.130	2.276	1.379	27.549	32.334	27,3 %	118.628
2007	3.131	8.152	5.311	71.507	88.101	72,7 %	1.219	2.195	1.382	28.337	33.133	27,3 %	121.234
2008	3.466	7.524	4.889	73.271	89.150	72,9 %	1.274	2.045	1.159	28.633	33.111	27,1 %	122.261
2009	3.253	7.595	5.425	75.018	91.291	72,8 %	1.334	2.054	1.169	29.540	34.097	27,2 %	125.388
2010	2.959	6.906	5.862	73.924	89.651	73,6 %	1.110	2.144	1.154	27.677	32.085	26,4 %	121.736
2011	2.565	6.137	5.646	70.709	85.057	74,4 %	922	1.596	1.036	25.685	29.239	25,6 %	114.296
2012	2.283	5.532	5.591	70.537	83.943	74,8 %	855	1.380	1.011	24.963	28.209	25,2 %	112.152

Antall medlemskap fordelt på handicap og kjønn (per 30.09.2013)

Handicapkategori	Kvinner	Menn	Totalt
1 (- 4,4)	138	993	1 131
2 (4,5 - 11,4)	319	6 300	6 619
3 (11,5 - 18,4)	954	13 959	14 913
4 (18,5 - 26,4)	2 997	18 164	21 161
5 (26,5 - 36,0)	9 034	19 413	28 447
Klubbhcp. (37-54)	13 062	22 909	35 971
Intet handicap	832	1 480	2 312
Totalt	27 336	83 218	110 554



	18 hull	9 hull	6 hull	Antall baner	Antall hull	Økning antall hull	%-vis endring antall hull
1995	13	23	4	40	465		
1996	19	23	13	55	627	162	34,8 %
1997	22	26	15	63	720	93	14,8 %
1998	24	30	22	76	834	114	15,8 %
1999	27	33	33	93	981	147	17,6 %
2000	30	41	41	112	1155	174	17,7 %
2001	34	44	39	117	1242	87	7,5 %
2002	36	60	34	130	1392	150	12,1 %
2003	39	70	44	153	1596	204	14,7 %
2004	50	64	41	155	1722	126	7,9 %
2005	52	65	39	156	1755	33	1,9 %
2006	55	74	32	161	1848	93	5,3 %
2007	56	82	26	164	1902	54	3,1 %
2008	58	85	27	170	1971	69	3,7 %
2009	60	89	25	174	2031	60	3,2 %
2010	60	89	24	173	2025	-6	-0,3 %
2011	60	91	23	174	2037	12	0,6 %
2012	61	93	20	174	2055	18	0,9 %

Vedlegg til sak 5.1 - Regnskap for 2011

ÅRSBERETNING 2011

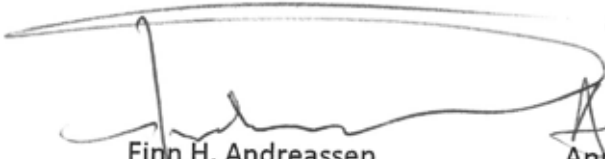
RESULTATREGNSKAP 2011


	Regnskap 2011	Budsjett 2011	Regnskap 2010	Noter
Medlemskontingent	18.744.162	19.687.500	18.732.829	2
Medieavgift	10.313.433	10.689.000	10.349.220	
Viderefakturerering IKT	2.892.935	2.850.000	2.473.841	
Tilskudd	10.780.374	10.459.150	10.624.333	3
Sponsorinntekter	5.100.698	4.262.500	3.526.404	4
Salg materiell	1.858.281	1.570.000	1.338.631	
Andre driftsinntekter	6.596.072	5.087.350	5.298.554	5
SUM DRIFTSINNTEKT	56.285.954	54.605.500	52.343.812	
Innkjøp materiell	75.335	963.290	506.707	
Lønn- og personalkostnad	19.671.062	19.234.796	18.128.167	6
Medieavtale	5.156.471	5.344.500	5.208.182	
IKT kostnader	4.367.804	4.803.500	3.984.704	
Kontorkostnader	2.656.498	2.730.285	2.523.169	
Reise-, opphold- og møtekostnader	10.966.073	11.453.770	9.647.266	
Innleide tjenester	1.991.800	2.517.725	1.816.673	
Profilering, klær og premier	8.148.199	2.516.625	2.411.002	7
Tilskudd, stipend	4.214.044	3.463.025	2.800.496	
Avskrivning IT-investering	790.596	750.000	736.754	
Annen driftskostnad	872.582	1.257.975	1.301.920	
SUM DRIFTSKOSTNADER	58.910.465	55.035.491	49.065.039	8
DRIFTSRESULTAT	-2.624.511	-429.991	3.278.772	
Annen renteinntekt	591.458	620.000	541.959	
Annen finansinntekt	42.897	0	17.642	
Annen rentekostnad	20.335	6.300	14.064	
Annen finanskostnad	82.797	15.750	75.528	
SUM FINANS	531.223	597.950	470.008	
ORDINÆRT RESULTAT	-2.093.288	167.959	3.748.780	


BALANSE PR. 31.12.2011

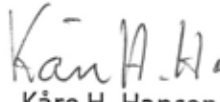
	31.12.2011	31.12.2010	Noter
EIENDELER			
LANGSIKTIGE EIENDELER			
Immateriell eiendel	2.225.990	3.016.586	9
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1.522.686	1.530.889	10
Fordringer	1.823.229	1.393.162	11
Forskuddsbetalte kostnader	313.747	423.636	
Pensjonspremiefond	-490	18.154	
Utøverfond	2.417.210	2.184.297	
Kasse, bank	20.087.050	20.500.007	12
SUM OMLØPSMIDLER	26.163.433	26.050.144	
SUM EIENDELER	28.389.422	29.066.729	
GJELD OG EGENKAPITAL			
EGENKAPITAL			
Egenkapital	-16.116.391	-15.709.678	
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	0	-2.500.000	
SUM EGENKAPITAL	-16.116.391	-18.209.678	13
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	-4.542.292	-4.361.564	
Utøverfond	-2.299.810	-2.184.297	
Offentlige avgifter	-2.327.008	-1.579.218	
Skyldige feriepenger	-1.681.459	-1.519.615	
Påløpne kostnader	-1.107.850	-828.651	
Annen kortsiktig gjeld	-314.613	-383.707	
SUM KORTSIKTIG GJELD	-12.273.031	-10.857.051	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-28.389.422	-29.066.729	

Norges Golfforbund
Oslo, 14.mars 2012


Finn H. Andreassen
President


Anne-Lise Løfsgaard
Visepresident


Dag Kirchoff
Styremedlem


Kåre H. Hansen
Styremedlem


Wenche Pedersen
Styremedlem


Einar I. Lohne
Styremedlem


Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

ÅRSREGNSKAP 2011 – NOTER

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner".

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp og er oppført i balansen til pålydende.

Varelageret er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Immateriell eiendel er bokført til anskaffelseskost.

Inntektsføring- og periodiseringsprinsipper

Norges Golfforbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter

- Tilskudd

- Sponsoravtaler og andre driftsinntekter

Alle inntekter er regnskapsført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er optjent.

Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.



NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET

NOTE 2 - MEDLEMSKONTINGENT

Medlemskontingenten i 2011 har vært kr 175 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre. Det er betalt kontingent for 107.109 medlemmer.

NOTE 3 - TILSKUDD

	2011	2010
NIF - rammetilskudd (post 2)	5.538.786	5.651.075
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	3.600.000	3.600.000
R & A, tilskudd	90.800	87.850
Prosjektmidler NHO	50.000	200.000
IF	95.166	89.700
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	244.872	70.000
NIF - internasjonal representasjon	4.000	45.709
Barne-, ungdom og familiedir.	0	60.000
Extrastiftelsen - Helse og Rehab	200.000	0
VO-tilskudd	6.750	0
TopGolf	0	225.000
Helse- omsorgsdep. - folkehelse	350.000	325.000
Helse- omsorgsdep. - skole/SFO	100.000	0
NIF - Norwegian Open	0	40.000
Olympiatoppen - prosjektstøtte	300.000	230.000
Wang Toppidrett	200.000	0
SUM TILSKUDD	10.780.374	10.624.334

NOTE 4 – SPONSORINTEKTER

Sponsorinntekter har økt som følge av bytteavtale om annonsering av "Sammen"-kampanjen.

	2011	2010
Sponsorkontrakter	2.494.610	2.101.351
Bytte-avtaler (barter)	2.606.088	1.425.053
SUM SPONSORINTEKTER	5.100.698	3.526.404

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSINTEKTER

Forbundet mottok kr 1.634.700 i momskompensasjon i 2011.

NOTE 6 – LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER MED MER

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2011 har vært 29. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2011	2010
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser:	15.895.840	14.474.406
Arbeidsgiveravgift	2.377.863	2.222.801
Pensjonskostnader	1.039.892	1.036.514
Andre ytelser	402.433	389.447

Til generalsekretær er det innberettet lønn kr 858.987, godtgjørelser og andre ytelser kr 10.183, og innbetalt til pensjonsordning kr 155.474. Det er utbetalt honorar til styrets president med kr 150.000 og kr 105.000 samlet til styremedlemmene inkludert varamedlemmer. Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning ihht. "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og forbundet har en pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. Forbundets pensjonsordning er valgt ikke balanseført ihht unntaket for små foretak.

Revisor

Det er utbetalt honorar til Ernst & Young AS på kr 81.250 for lovpålagt revisjon. Det er utbetalt kr 3.750 for attestasjon av tilskudd til Golf Grønn Glede. Revisjonshonorar er inkludert mva.



NOTE 7 - PROFILERING, KLÆR, PREMIER

Denne posten har et styrevedtak på øking i budsjett innenfor en ramme av kr 8.575.510 som en konsekvens av beslutningen om igangsettelse av markedsføringskampanjen "Sammen" /VTG og turneringen "Norwegian Challenge".

Avviket mellom regnskap og tingvedtatt budsjett skyldes derfor i hovedsak:

Premiekostnad Norwegian Challenge:	kr 1.517.098
Markedsføring VTG/"Sammen"-kampanjen	kr 3.284.859

- hvorav kr 1.951.799 er barterkostnader som har en inntektsside på kr 1.561.439

NOTE 8 - AKTIVITETSREGNSKAP

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål:

	2011	2010
AKTIVITET		
Bredde - Spillerutvikling	5.334.235	4.306.276
Anleggsutvikling	1.766.311	1.155.774
Lønn- og driftskostnader	7.454.103	6.929.175
Toppidrett	8.909.290	6.436.091
Lønn- og driftskostnader	4.844.515	4.078.459
ORGANISASJON		
NGF felleskostnader	9.091.011	7.163.398
Marked	2.881.571	896.732
Klubbutvikling- service	5.217.473	4.914.312
Informasjon	5.962.507	5.775.315
Lønn- og driftskostnader	7.449.449	7.409.507
SUM KOSTNADER	58.910.465	49.065.039

NOTER TIL BALANSEN

NOTE 9 - IMMATERIELL EIENDEL

Eiendelen er utviklingskostnader for GolfBox som ble tatt i bruk i 2009. Eiendelen følger en lineær avskrivningsplan over 5 år.

Anskaffelseskost:	3.995.026
Tilgang/avgang i 2011:	0
Akkumulerte avskrivninger:	1.769.036
Avskrivninger 2011:	790.596
Bokført pr. 31.12.2011	2.225.990

NOTE 10 - VARELAGER

	2011	2010
Varelager til kostpris	1.749.772	1.530.889
Herav ukurans	227.086	0
Balanseført varelager	1.522.686	1.530.889
Består av:		
Abacus	618.063	927.764
VTG-materiell	385.362	218.272
Coaching system	0	144.820
Annet	519.261	240.033
SUM VARELAGER	1.522.686	1.530.889

NOTE 11 - VURDERING AV FORDRINGER

	2011	2010
Fordringer på klubber	1.888.875	1.633.154
Andre fordringer	330.954	360.008
Sum	2.219.829	1.993.162
Avsatt forventede tap	-396.600	-600.000
SUM FORDRINGER	1.823.229	1.393.162
Tapsført i året:	109.433	347.603

NOTE 12 - BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd 20.081.586. Kr 798.829 er bundne skattetrekksmidler.

NOTE 13 - EGENKAPITAL

Disponering av resultat:

Underskuddet på turneringen Norwegian Challenge ble kr 1.651.729. Dette føres mot avsatt "Egenkapital med selvpålagte restriksjoner". Resterende underskudd reduserer "Egenkapital". Ubenyttet "Egenkapital med selvpålagte restriksjoner" tilbakeføres til "Egenkapital".

Egenkapital	15.709.678
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	2.500.000
Resultat Norwegian Challenge	1.651.729
Resultat rest	441.559
Sum resultat 2011	2.093.288
Ubenyttet EK med selvpålagte restriksjoner	848.271
SUM EGENKAPITAL 31.12.11	16.116.391



Til styret i Norges Golfforbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golfforbund, som består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og generalsekretær ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for forbundets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av forbundets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Norges Golfforbund avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av dets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og generalsekretær har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 26.04.12
ERNST & YOUNG AS



Kjetil Andersen
statsautorisert revisor





Til Årsmøtet/Tinget i Norges Golfforbund

Kontrollkomiteens årsrapport for regnskapsåret 2011

Kontrollkomiteen i Norges Golfforbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2011.

Komiteen har hatt jevnlige møter og det er ført protokoll. I sitt arbeid har komiteen rutinemessig fått tilsendt aktivitets-, budsjett- og økonomirapporter, oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene med aktuelle saksdokumenter. Kontrollkomiteen har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2011 datert 26. april 2012.

Komiteen har særskilt gjennomgått årsregnskapet, forbundets forvaltning, budsjettoppfølging og den avgitte styrets økonomiske beretning for 2011. Etablert ansvars- og rapporteringssystem i Norges Golfforbund gir etter komiteens oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift.

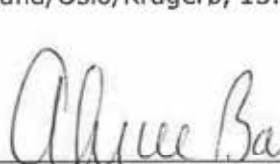
Årsregnskapet for 2011 viser at forbundets midler er anvendt i samsvar med idrettens lover og vedtak på Tinget i 2009. Regnskapet pr. 31. desember 2011 viser et årsunderskudd på kr. 2.093.288, mot budsjettet årsoverskudd på kr. 167.959. Som også påpekt i styrets årsberetning må dette ses i sammenheng med at det i 2010 var et årsoverskudd på kr. 3.748.780, slik at tingerperioden samlet sett går i overskudd.

Forbundets egenkapital pr. 31. desember 2011 utgjør kr. 16.116.391, og tilfredsstillir virksomhetsplanens minimum egenkapital.

Kontrollkomiteen vil anbefale at årsregnskapet for 2011 blir godkjent som Norges Golfforbund sitt regnskap for 2011.

Kristiansand/Oslo/Kragerø, 15. mai 2012


 Oddleif Olsen
 Leder


 Anne Line Bakkevig
 Medlem


 Leiv Lageraen
 Medlem

Vedlegg til sak 5.2 - Regnskap for 2012

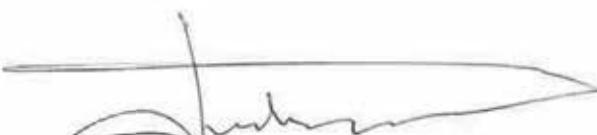
RESULTATREGNSKAP 2012


	Regnskap 2012	Budsjett 2012	Regnskap 2011	Noter
Medlemskontingent	20 787 037	21 600 000	18 744 162	2
Medieavgift	9 926 978	10 360 000	10 313 433	
Viderefakturering IKT	2 702 270	2 991 000	2 892 935	
Tilskudd	10 962 334	10 658 888	10 780 374	3
Sponsorinntekter	2 532 463	7 500 000	5 100 698	4
Salg materiell	1 705 159	2 055 000	1 858 281	
Andre driftsinntekter	7 229 719	5 729 500	6 596 072	5
SUM DRIFTSINNTEKT	55 845 960	60 894 388	56 285 955	
Innkjøp materiell	-394 501	-400 000	-75 335	
Lønn- og personalkostnad	-19 876 135	-19 980 602	-19 671 062	6
Medieavtale	-5 030 296	-5 335 400	-5 156 471	
IKT kostnader	-3 828 508	-4 099 600	-4 367 804	
Kontorkostnader	-2 654 551	-2 606 112	-2 656 498	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-10 469 093	-11 460 238	-10 966 073	
Innleide tjenester	-2 142 752	-1 984 625	-1 991 800	
Profilering, klær og premier	-5 858 305	-8 880 250	-8 148 199	7
Tilskudd, stipend	-4 495 760	-4 920 000	-4 214 044	8
Avskrivning IT-investering	-790 596	-840 000	-790 596	
Annen driftskostnad	-733 273	-992 000	-872 582	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-56 273 770	-61 498 827	-58 910 464	9
DRIFTSRESULTAT	-427 810	-604 439	-2 624 509	
Renteinntekt	571 716	680 000	591 458	
Annen finansinntekt	41 078	0	42 897	
Rentekostnad	-28 495	-7 000	-20 335	
Annen finanskostnad	-93 463	-16 000	-82 797	
SUM FINANS	490 836	657 000	531 223	
ORDINÆRT RESULTAT	63 026	52 561	-2 093 286	
DISPONERING AV RESULTAT				
Overført til egenkapital	-63 026			

BALANSE PR. 31.12.2012

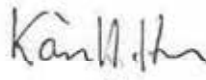
	31.12.2012	31.12.2011	Noter
EIENDELER			
LANGSIKTIGE EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	1 669 769	2 225 990	10
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1 325 838	1 522 686	11
Fordringer	2 118 453	1 823 229	12
Forskuddsbetalte kostnader	572 634	313 747	
Pensjonspremiefond	17 349	-490	
Utøverfond	3 640 007	2 417 212	
Kasse, bank	19 275 107	20 087 049	13
SUM OMLØPSMIDLER	26 949 388	26 163 433	
SUM EIENDELER	28 619 157	28 389 423	
GJELD OG EGENKAPITAL			
EGENKAPITAL			
Egenkapital	-16 179 417	-16 116 391	14
SUM EGENKAPITAL	-16 179 417	-16 116 391	
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	-3 622 312	-4 542 292	
Utøverfond	-3 640 007	-2 299 810	15
Offentlige avgifter	-1 819 044	-2 327 008	
Skyldige feriepenger	-1 646 931	-1 681 459	
Påløpte kostnader	-1 369 766	-1 107 850	
Annen kortsiktig gjeld	-341 680	-314 613	
SUM KORTSIKTIG GJELD	-12 439 740	-12 273 032	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-28 619 157	-28 389 423	

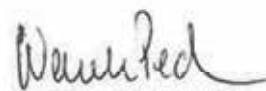
Norges Golf forbund
Oslo, 6. mars 2013



Finn H. Andreassen
President



Anne-Lise Løfsgaard
Visepresident


Dag Kirchoff
Styremedlem


Kåre H. Hansen
Styremedlem


Wenche Pedersen
Styremedlem


Einar I. Lohne
Styremedlem


Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

ÅRSREGNSKAP 2012 – NOTER

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner".

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Inntektsføring og periodiseringsprinsipper

Norges Golf forbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter
- Tilskudd
- Sponsoravtaler og andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET

NOTE 2 - MEDLEMSKONTINGENT

Medlemskontingenten i 2012 har vært kr 200 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre. Det er betalt kontingent for 103.935 medlemmer.

NOTE 3 – TILSKUDD

Av post 3-midlene på kr 3 600 000 er kr 400 000 øremerket idrett for funksjonshemmede.

	2012	2011
NIF - rammetilskudd (post 2)	5 305 201	5 538 786
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	3 600 000	3 600 000
R & A, tilskudd	400 510	90 800
Prosjektmidler NHO		50 000
IF	96 324	95 166
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	135 000	244 872
NIF - internasjonal representasjon		4 000
Historiegruppe KD/Norsk kulturråd	125 000	
Extrastiftelsen - Helse og Rehab	308 000	200 000
VO-tilskudd	6 795	6 750
Helse- omsorgsdep. - folkehelse	350 000	350 000
Helse- omsorgsdep. - skole/SFO	100 000	100 000
Andre tilskudd	135 504	
Olympiatoppen - prosjektstøtte	200 000	300 000
Wang Toppidrett	200 000	200 000
SUM TILSKUDD	10 962 334	10 780 374

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

Inntektsreduksjonen fra 2011 skyldes avsluttede bytteavtaler.

	2012	2011
Sponsorinntekter	1 908 104	2.494.610
Bytteavtaler (barter)	624 359	2.606.088
SUM SPONSORINNTEKTER	2 532 463	5.100.698

NOTE 5 - ANDRE DRIFTSINNETEKTER

Forbundet mottok kr 1 893 721 i momskompensasjon i 2012.

	2012	2011
Golfkortet	210 480	240 375
Kursinntekter	347 668	331 200
Slope	302 000	302 500
Startkontingenter	2 637 285	2 271 308
Momskompensasjon og lotteri (bare 2012)	2 021 046	1 634 700
Egenandeler	1 702 503	1 802 131
Diverse inntekter	8 737	13 858
SUM ANDRE DRIFTSINNETEKTER	7 229 719	6 596 072

Inntekter fra NGFs veldedighetsturnering Pink Cup er inkludert i posten Startkontingenter med kr 1 100 000 for 2012 og 1 065 962 i 2011. Denne posten har en tilsvarende kostnadsside under Tilskudd, stipend.

NOTE 6 – LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE M.M.

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2012 har vært 26,8. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2012	2011
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	15 884 297	15 895 840
Arbeidsgiveravgift	2 422 728	2 377 863
Pensjonskostnader	1 280 487	1 039 892
Andre ytelser	385 813	402 433

Til generalsekretær er det innberettet lønn kr 778 351, godtgjørelser og andre ytelser kr 8 803, og innbetalt til pensjonsordning kr 46 898. Det er utbetalt honorar til styrets president med kr 209 837 og kr 386 837 samlet til styremedlemmene inkludert varamedlemmer. Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og forbundet har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I 2012 var 19 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 10 ansatte med ytelsespensjon. Alle ansatte etter 01.01.2008 går inn i innskuddsbasert ordning.

Forbundets forpliktelser til forsikret pensjonsordning er valgt ikke balanseført iht. unntaket for små foretak.

Revisor

Det er utbetalt honorar til Ernst & Young på kr 95 000 og Vidi Revisjon AS på kr 43 750. Det er utbetalt kr 8 500 for attestasjon av tilskudd til Golf Grønn Glede.

Revisjonshonorar er inkludert mva.

NOTE 7 - PROFILERING, KLÆR, PREMIER

Kostnadsreduksjonen fra 2011 skyldes avsluttede barter-kontrakter.

NOTE 8 - UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND

	2012	2011
Tilskudd GGG - funksjonshemmede	846 563	554 838
Tilskudd klubber - turneringer	1 317 350	1 189 840
Forskningstilskudd	850 000	1 030 000
NGF veldedighetsturnering - Pink cup	1 100 000	1 065 962
Andre tilskudd - stipend	283 406	92 431
Golf i skolen lærerkurs	98 441	0
Tilskuddsordning til klubber	0	280 974
SUM TILSKUDD	4 495 760	4 214 045

I tillegg ble det i 2012 utbetalt tilskudd til reise for kursdeltagere på « Trener 1» med kr 95.125. Dette er kostnadsført under posten "Reise, opphold og møtekostnader".

NOTE 9 – AKTIVITETSREGNSKAP

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål.

Økningen i «Lønns- og driftskostnader» under Organisasjon og tilsvarende reduksjon under Aktivitet skyldes intern omorganisering og overføring av bemanning fra avdeling for «Breddeidrett og Spillerutvikling» til «Klubbutvikling /- service».

AKTIVITET	2012	2011
Breddeidrett og spillerutvikling	5 838 373	5 334 235
Lønns- og driftskostnader	4 662 351	7 454 103
Toppidrett	8 908 785	8 909 290
Lønns- og driftskostnader	4 479 514	4 844 515
ANLEGG		
Anleggsutvikling	1 257 788	1 766 311
ORGANISASJON		
NGF felleskostnader	5 879 916	9 091 011
Marked	3 084 728	2 881 571
Klubbutvikling/- service	5 212 037	5 217 472
Informasjon	6 158 782	5 962 507
Lønns- og driftskostnader	10 791 496	7 449 449
SUM KOSTNADER	56 273 770	58 910 464

NOTER TIL BALANSEN

NOTE 10 - IMMATRIELLE EIENDELER

GolfBox ble tatt i bruk i 2009 og eiendelen følger en lineær avskrivningsplan over 5 år. Tilgangen i 2012 er utvikling av «Golfstrømmen – pengestrøm- og aktivitetsanalyse på nett». Totale utviklingskostnader er estimert til kr 405.000. Denne eiendelen blir tatt i bruk i 2013 og vil avskrives etter en lineær avskrivningsplan over 5 år.

	GolfBox	Golfstrømmen
Anskaffelseskost	3 995 026	0
Tilgang/avgang 2012	0	234 376
Akkumulerte avskrivninger GolfBox	2 559 633	0
Avskrivninger 2012	790 596	0
	1 435 393	234 376
SUM BOKFØRT VERDI pr 31.12.2012		1 669 769

NOTE 11 - VARELAGER

	2012	2011
Varelager til kostpris	1 396 078	1 749 772
Herav ukurans	70 240	227 086
Balansført varelager	1 325 838	1 522 686
Består av:		
Abacus	358 465	618 063
VTG-materiell	223 177	385 362
NXT LVL	143 606	0
Annet	600 590	519 261
SUM VARELAGER	1 325 838	1 522 686

NOTE 12 - VURDERING AV FORDRINGER

Det er foretatt en vurdering av fordringene, og fjorårets avsetning ansees å være tilstrekkelig. Det er ikke oppstått tap på kundefordringer i 2012.

	2012	2011
Fordringer på klubber	2 117 248	1 888 875
Andre fordringer	397 805	330 954
Sum	2 515 053	2 219 829
Avsatt forventet tap	-396 600	-396 600
SUM FORDRINGER	2 118 453	1 823 229

Det ble i 2006 avsatt kr 500 000 til å dekke et mulig regresskrav etter konkursen i Moa Golfklubb. Denne avsetningen er tilbakeført i årets regnskap under posten Tap på fordringer med kr 393 245 etter fradrag for realisert tap.

NOTE 13 – BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd 19 272 190. Bundne skattetrekkmidler utgjør kr 886 968.

NOTE 14 – EGENKAPITAL

Resultatet for 2012 ble et overskudd på kr 63 026 som tillegges egenkapitalen:

Egenkapital	16 116 391
+ Tilført årets resultat	63 026
SUM EGENKAPITAL 31.12.2012	16 179 417

NOTE 15 – UTØVERFOND

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og uttak skjer kun etter de gitte retningslinjene for fondet. Utøverfond presenteres brutto i regnskapet, og midlene og forpliktelsen skal tilsvare hverandre.

Til styret i Norges Golf forbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golf forbund som viser et overskudd på kr 63 026. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Golf forbund per 31. desember 2012 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

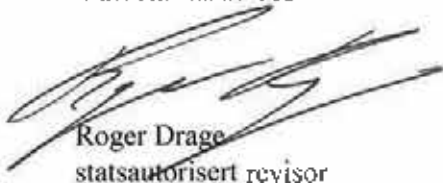
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 6. mars 2013

VIDI REVISION AS



Roger Drage
statsautorisert revisor



Til Årsmøtet/Tinget i Norges Golf forbund

Kontrollkomiteens årsrapport for regnskapsåret 2012

Kontrollkomiteen i Norges Golf forbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. Januar - 31. desember 2012.

Komiteen har hatt jevnlig møter og det er ført protokoll. Komiteen har i løpet av året hatt kontakt med styreleder og administrasjon i forbindelse med enkeltsaker. I sitt arbeid har komiteen hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig.

Komiteen har rutinemessig fått tilsendt periodiserte regnskapsoversikter, aktivitets- og økonomirapporter, oversikt over utestående fordringer med kommentarer til enkeltposter, samt alle sakspapirer til styremøtene med aktuelle saksdokumenter. Etablert ansvars- og rapporteringssystem i NGF gir etter komiteens oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift. Kontrollkomiteen har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2012, datert 6. mars 2013.

Kontrollkomiteen har ved oppfølging av den økonomiske utviklingen også i 2012 hatt fokus på klubbenes gjeld til NGF og at utarbeidede retningslinjer for oppfølging av dette er fulgt.

Årsregnskapet for 2012 viser at forbundets midler er anvendt i samsvar med idrettens lover og vedtak på Tinget i 2011. Regnskapet pr. 31. desember 2012 viser et overskudd på kr. 63.026,-, som er tilnærmet i tråd med budsjettet.

Forbundets egenkapital utgjør kr. 16.179.417,-, og er således tilfredsstillende i forhold til driften og de krav som er oppstilt i virksomhetsplanen.

Kontrollkomiteen vil anbefale at årsregnskapet for 2012 blir godkjent som Norges Golf forbund sitt regnskap for 2012.

Kristiansand/Oslo/Kragerø 3.4.2013


Oddleif Olsen
Leder


Anne Line Bakkevig
Medlem


Leiv Lageraen
Medlem

Vedlegg til sak 5.3 - Regnskap og balanse pr. 30.09.13

Regnskap pr 30.09.2013	Tingvedtatt budsjett*	Styrevedtatt budsjett	Budsjett hittil i år	Prognose 31.12.13	Regnskap hittil i år	Noter
Medlemskontingent	-22 000	-20 800 000	-20 800 000	-19 900 000	-19 899 320	1
Medieavgift	-10 430	-9 800 000	-6 125 000	-9 500 000	-5 871 145	2
Viderefakturering IKT	-3 049	-3 114 000	-3 114 000	-2 972 000	-2 696 271	3
Tilskudd	-10 629	-10 389 000	-10 289 000	-10 331 900	-9 951 074	
Sponsorinntekter	-7 500	-8 648 250	-4 324 125	-4 572 000	-1 343 460	4
Salg materiell	-2 055	-1 641 000	-1 516 000	-1 423 100	-1 335 164	
Andre driftsinntekter	-6 395	-6 774 000	-2 920 000	-7 097 945	-3 611 063	5
SUM DRIFTSINNTEKT	-62 058	-61 166 250	-49 088 125	-55 796 945	-44 707 496	
Innkjøp materiell	410	175 000	150 000	500 000	456 335	
Lønn- og personalkostnad	20 124	19 192 130	13 889 326	19 195 838	13 284 645	
Medieavtale	5 383	4 960 900	3 100 563	4 810 000	2 976 372	
IKT kostnader	4 166	4 010 000	3 113 000	3 821 000	2 700 011	
Kontorkostnader	2 677	2 207 500	2 088 600	2 290 608	2 173 883	
Reise- og møtekostnader	12 230	11 601 970	9 566 845	11 170 818	7 259 760	
Innleide tjenester	1 808	4 347 000	2 958 250	2 729 120	1 536 178	6
Profilering, klær og premier	8 913	5 896 250	5 203 625	6 655 310	5 675 263	
Tilskudd, stipend	4 970	6 532 500	4 137 500	6 394 353	4 364 573	
Avskrivning IT-investering	840	880 000	682 500	790 000	592 497	
Annen driftskostnad	1 122	1 749 000	1 657 250	808 350	743 087	7
SUM DRIFTSKOSTNADER	62 643	61 552 250	46 547 459	59 165 397	41 762 604	
DRIFTSRESULTAT	-585	386 000	-2 540 666	3 368 452	-2 944 892	
Renteinntekt	-735	-535 000	-401 250	-470 000	-371 227	
Annen finansinntekt		0	0	-25 000	-32 568	
Rentekostnad	7	15 000	11 250	15 000	8 235	
Annen finanskostnad	17	8 000	6 000	58 000	89 884	
SUM FINANS	-711	-512 000	-384 000	-422 000	-305 676	
ORDINÆRT RESULTAT	-126	-126 000	-2 924 666	2 946 452	-3 250 568	8

* Alle tall i hele tusen

Noter til regnskap pr 30.09.2013

1 – Medlemskontingent

Antall medlemskap 20 år og eldre er redusert fra 104 000 i opprinnelig budsjett til 99 500 i prognosen.

2 – Medieavgift

Medieavgiften er redusert fra et gjennomsnittlig budsjettert antall på 71 000 husstander pr utgave til 67 857 i prognosen.

3 – Viderefakturering IKT

IKT-avgiften faktureres klubbene på bakgrunn av kostnader til drift, vedlikehold og videreutvikling av GolfBox. En differanse mellom disse kostnadene og fakturert IKT-avgift vil avregnes på fakturaen i 2014.

4 – Sponsorinntekter

Prognosen for 2013 viser en svikt i sponsorinntektene på kr 3,5 millioner mot det styrevedtatte budsjettet. I tillegg er barter-inntekter nedjustert med kr 576 200.

5 – Andre driftsinntekter

Forskjellen mellom regnskapet pr 30.09.13 og prognosen pr 31.12.13 utgjøres i stor grad av momskompensasjon som er forventet med ca kr 2 200 000, inntektene fra Pink Cup med ca kr 1 000 000, og egenandeler fra Golftinget med kr 300 000.

6 – Innleide tjenester

I det styrevedtatte budsjettet var det lagt inn kostnader til konsulentbistand på kr 1 550 000 i arbeidet med salg av «merkevaren» Team Norway. Denne kostnadsposten er redusert til kr 537 500 i prognosen, da inntektene også er nedjustert, jfr note 4.

7 – Annen driftskostnad

Forskjellen mellom det styrevedtatte budsjettet og prognose utgjøres vesentlig av at kostnadssiden av barter-kontraktene er redusert med ca 600 000. Her er inntektssiden redusert tilsvarende. I tillegg er midler omdisponert til andre kostnadsposter.

8 – Ordinært resultat

Prognosen på årsresultatet oppdatert pr 30.09.2013, viser et underskudd på litt i underkant av kr 3 millioner, mot et budsjettert overskudd på kr 126 000. Som det fremgår av notene skyldes dette hovedsakelig manglende sponsorsalg og sviktende medlemsinntekter samt økte kostnader til markedsføring og synlighet.

9 – Annen kortsiktig gjeld

Kr 1 062 783 er innsamlede midler fra Pink Cup som skal overføres til Kreftforeningen.

Balanse pr 30.09.13	Hittil i år	Totalt i fjor	Noter
EIENDELER			
LANGSIKTIGE EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	1 153 210	1 669 769	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1 388 539	1 325 838	
Fordringer	1 521 847	2 118 452	
Forskuddsbetalte kostnader	1 212 379	572 634	
Pensjonspremiefond	4 925	17 349	
Utøverfond	2 992 982	3 640 009	
Kasse, bank	19 833 975	19 275 105	
Sum omløpsmidler	26 954 646	26 949 388	
SUM EIENDELER	28 107 856	28 619 157	
GJELD OG EGENKAPITAL			
EGENKAPITAL			
Egenkapital	-16 179 417	-16 179 417	
Resultat hittil i år	-3 250 568	0	
SUM EGENKAPITAL	-19 429 985	-16 179 417	
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	-2 070 601	-3 622 312	
Utøverfond	-3 041 676	-3 640 007	
Offentlige avgifter	-838 269	-1 819 043	
Skyldige feriepenger	-1 126 090	-1 646 931	
Påløpte kostnader	-126 063	-1 369 766	
Annen kortsiktig gjeld	-1 475 171	-341 681	9
Sum kortsiktig gjeld	-8 677 871	-12 439 740	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-28 107 856	-28 619 157	

Vedlegg til sak 6.1 – Forslag om å søke å arrangere Solheim Cup 2019

Solheim Cup 2019

Solheim Cup er det største golfarrangementet på kvinnesiden, og et av de kvinnelige idrettsarrangementene som får størst oppmerksomhet i verden. Turneringen, oppkalt etter den norskættede Ping-gründeren Karsten Solheim, spilles mellom USA og Europa, og arrangeres annen hvert år på hver side av Atlanteren.

I 2015 skal Solheim Cup arrangeres i Tyskland, mens arrangementet finner sted i Des Moines, Iowa i 2017. Hvor arrangementet skal finne sted i 2019 avgjøres av styret i Ladies European Tour (LET) høsten 2015. NGFs styre ønsker å iverksette en søkeprosess som kan ende med at arrangementet kan finne sted i Norge.

Hvorfor Solheim Cup i Norge?

Solheim Cup er ikke en drøm eller et mål. Solheim Cup er et virkemiddel. Et virkemiddel for å få 15.000 nye jenter og kvinner ut på norske golfbaner innen 2022. Et virkemiddel for å synliggjøre golf som idrett i Norge. Et virkemiddel for å øke turneringsvirksomheten på alle nivåer. Et virkemiddel for å tiltrekke flere samarbeidspartnere til golfen. Et virkemiddel for å skape flere fremtidige Tutta'er. Et virkemiddel for å øke oppmerksomheten for Norge, også som golfnasjon, i utlandet.

15.000 nye jenter og kvinner til golfen

De siste årene har antallet kvinnelige medlemskap gått jevnt nedover. Gjennom en ny og offensiv satsing på kvinner skal 1.500 nye kvinner i alle aldre rekrutteres hvert år frem til Solheim Cup i 2019. I etterdønningene skal ytterligere 2.000 kvinner per år rekrutteres frem til 2022.

Økt synliggjøring i det offentlige rom

Solheim Cup omfattes med stor oppmerksomhet i media. Bare siden november 2011 har et mulig Solheim Cup i Norge generert over 100 mediasaker fordelt på et trettitalls norske medier. En tingbeslutning om igangsettelse av en søknadsprosess vil alene skape nasjonal oppmerksomhet.

På samme måten som et OL vil en prosess rundt søknad med tilhørende arrangement av Solheim Cup skape medieoppmerksomhet, ikke bare rundt arrangementet, men for golf generelt. Denne oppmerksomheten skal benyttes til å synliggjøre golfens mange fasetter, det være seg helseeffekten eller golfens velegnethet på tvers av alder, kjønn og forutsetninger..

Økt turneringsvirksomhet de kommende åtte år

Turneringen Solheim Cup varer i tre dager. I tillegg kommer Junior Solheim Cup på et tilsvarende antall dager. Ut over dette kreves det at det arrangeres LET-turneringer tre år før og tre år etter arrangementet. Per november 2013 er Norge representert med tre utøvere på LET-nivå. Ytterligere tre utøvere befinner seg på nivået under (LET Access Series). Med en normal utvikling vil fire til seks norske utøvere være kvalifisert for LET i løpet av de neste to årene.

Virksomhetsplanen for 2014-2017 tilrettelegger for økt satsing på juniornivået 13-19 år. Et Solheim Cup og dertil tilhørende Junior Solheim Cup vil være et naturlig mål også for en nyutviklet turneringsstruktur for juniorer.

Samarbeidspartnere og forretningsutvikling

Samarbeidspartnere til Solheim Cup rangeres etter et eget system der øverste nivå, såkalte Global Partners, bidrar med et betydelig beløp. Per 2013 dekkes rundt halvparten av kostnadene til arrangementet gjennom

samarbeidspartnere på dette nivået. Resterende beløp (ca 45 millioner kroner) må skaffes til vege via arrangør.

Et fremtidig Solheim Cup vil gjøre golf-Norge mer interessant for samarbeidspartnere. Forutsatt at tiltak i virksomhetsplanen følges opp, vil spin-off effekten og muligheten til å knytte norsk golf opp mot merkevaren Solheim Cup kunne gi nye muligheter.

Utvikling av utøvere

Solheim Cup åpner for en forsterkning av tiltak i virksomhetsplanen for å rekruttere, ivareta og utvikle nye og eksisterende utøvere – spesielt på junior- og kvinnesiden.

Sette Norge på turistenes golfkart

Norge er et turistmål, men golf har ikke vært fremtredende i turistnæringens markedsføring. Den internasjonale oppmerksomheten et Solheim Cup-arrangement i Norge gir vil bidra til å synliggjøre Norge både som en turistdestinasjon og en golfdestinasjon.

Tidsvindu – riktig timing

En ny virksomhetsplan for kommende fireårsperiode skal vedtas. Planen definerer en tydelig og økt satsing på kvinner og juniorer, underbygget av en ny sportslig plan. Dette sammenfaller med at Norge har en av verdens beste kvinnelige utøvere, en utøver som brenner for golfen generelt, for Solheim Cup som arrangement og for tilrettelegging for at flere unge golfere skal få mulighet til å utøve idretten. Samtidig sliter store deler av Europa økonomisk, noe som også påvirker antall konkurrenter til arrangementet. Krydret med det faktum at Solheim-familien har sine røtter i Meland utenfor Bergen, er 2019 et godt tidspunkt for et norsk arrangement.

Aktuelle anlegg

NGF har allerede startet en forberedende prosess der klubber som anser seg å være aktuelle arrangører har blitt bedt om å melde sin interesse. Følgende klubber har tegnet seg på listen som aktuelle arrangører:

- Larvik GK
- Losby GK
- Miklagard GK
- Oslo GK
- Stiklestad GK (senere trukket sin interesse)

Organisering

Solheim Cup vil bli et så stort arrangement at det må etableres en egen organisatorisk struktur. En slik organisasjon skal ha ansvar for å utrede en søknad, gjøre nødvendige forberedelser, samt gjennomføre arrangementet. Organisasjonen må arbeide selvstendig både økonomisk og ressursmessig. På den måten bevares fokus i arbeidet samtidig som NGF fokuserer på egne arbeidsoppgaver i henhold til virksomhetsplanen de neste fire årene.

Økonomi

Totaløkonomien for et Solheim Cup-engasjement varierer fra arrangement til arrangement, men foreløpige beregninger viser at et arrangement i Norge vil beløpe seg til rundt 90 millioner kroner. Av dette beløpet dekkes rundt 45 millioner av Solheim Cups globale samarbeidspartnere. Per november 2013 er dette kjente merkenavn som Ping og Rolex som allerede har forpliktet seg til og med arrangementet 2019.

De resterende 45 millioner kronene må organisasjonskomiteen for Solheim Cup 2019 skaffe til veie. Det betyr at dersom Golftinget gir sin tilslutning til å utarbeide en søknad, må det før søknad innleveres sikres at finansieringen av nevnte 45 millioner kroner er på plass gjennom samarbeidspartnere eller andre støtteordninger.

Det følger inntektsmuligheter med de rettighetene som et Solheim Cup-arrangement gir, både gjennom medierettigheter, merchandising og billettinntekter som tilfaller arrangør. De seneste arrangementene har samlet rundt 100.000 tilskuere. I Colorado var billettprisen 350 kroner. Kommer halvparten av tilskuere til Norge, vil billettinntektene alene utgjøre over 17 millioner kroner.

Forarbeid fra NGFs administrasjon og en ressursgruppe nedsatt for å vurdere internasjonale turneringer i Norge i fremtiden viser at det er realistisk å arrangere Solheim Cup i Norge i 2019. Organisatorisk finnes tilstrekkelige ressurser i golf-Norge, og økonomisk bør det være mulig å hente inn nødvendig økonomiske ressurser fra norsk og internasjonalt næringsliv.

NGFs styre er av den oppfatning at kostnadene ved et Solheim Cup i Norge ikke skal legges på medlemmene. Det forutsettes derfor at kostnadene i sin helhet skal dekkes opp gjennom samarbeidspartnere og/eller støtte fra andre instanser.

Kostnadene for søkeprosessen tenkes tilbakebetalt NGF som en del av de totale arrangementskostnadene dersom Norge tildeles Solheim Cup 2019.

Søknadsprosessen:

NGF estimerer at arbeidet med en norsk søknad vil kreve ressurser med et bredt kontaktnettverk innenfor norsk og internasjonalt næringsliv så vel som innenfor den politiske sfære. En utredning med en eventuell ferdigutarbeidet søknad anslås å kreve følgende ressurser:

Personalressurser:	kr 900.000
<u>Kvalitetssikring, materiell, andre kostnader:</u>	<u>kr 300.000</u>
<u>Totale prosjektkostnader for en søknadsprosess:</u>	<u>kr 1.200.000</u>

Kostnadene for å ta frem en søknad ligger ikke inne i NGFs budsjetter for 2014. Ressursene må derfor dekkes gjennom et budsjettert underskudd tilsvarende prosjektkostnadene.

Analyser fra tidligere arrangement

2011 - Killeen Castle, Irland

- 17 % av de besøkende kom fra andre siden av Atlanterhavet, hvorav halvparten fra USA (ca 7.000).
- Solheim Cup ga en totalverdi på €37 millioner (ca 300 millioner kroner) til vertsnasjonen.
- Arrangementets totalverdi for vertskommunen anslås til €23 millioner (ca 185 millioner kroner), med en tilleggsverdi på €14 millioner (ca 112 millioner kroner) i merkevareeksponering gjennom internasjonale medier.

2007 - Halmstad, Sverige

- 29 % av de besøkende (ca 30.000) kom fra utlandet: Storbritannia 13.000, USA 8.500, Norge og Danmark 5.000.

2003 - Barsebäck, Sverige

- Omsetningen på turneringsområdet var på MSEK 20,7, fordelt på bespisning MSEK 8.6 og annet salg MSEK 12.1.
- I tillegg kommer en omsetning utenfor turneringsområdet på MSEK 59.4

Økonomiske analyser fra Solheim Cup i Colorado foreligger ikke per november 2013.

Fremdrift for et Solheim Cup i Norge*

Under forutsetning om at Golftinget ønsker å gå videre med arbeidet estimeres følgende fremdrift:

November 2013:

Golftinget vedtar at det skal utarbeides en norsk søknad om Solheim Cup 2019.

Desember 2013:

Opprettelse av organisasjon som får i oppgave i løpet av 2014 å drive frem en søknad om Solheim Cup.

Desember 2014:

Søkerorganisasjonen leverer innstilling til NGFs styre, enten i form av en søknad om Solheim Cup i Norge i 2019, alternativt at det ikke er grunnlag for å søke om Solheim Cup i 2019. På bakgrunn av dette avgjør NGFs styre om det skal leveres inn en søknad.

Sommer/høst 2015:

Styret i LET tildeler Solheim Cup 2019.

2016-19:

LET-organiserte turneringer i Norge.

2019:

Solheim Cup

LET-organisert turnering i Norge

2020-2022:

LET-organiserte turneringer i Norge.

*Tidspunktene avhenger av LETs beslutninger om fremdrift. Per november 2013 har LET ikke tatt stilling til kriteriene for en søknad for 2019, når en søknad skal leveres, eller når en tildeling skal skje.

Forhold som kan øke sjansene for å få tildelt arrangementet dersom golf-Norge fremmer en søknad:

- Golf-Norge og norsk idrett for øvrig har ved flere anledninger vist at man håndterer større internasjonale arrangementer.
- Den økonomiske situasjonen i Sør-Europa tilsier at det blir vanskelig å skaffe til veie nødvendige midler.
- Arrangementet har aldri vært i Norge, og vil i 2019 være 12 år siden det har vært i Norden.
- Solheim-familien er fra Norge og er uttalt positive til en norsk søknad.
- NGF opptrer på vegne av et samlet golf-Norge i motsetning til en enkeltstående kommersiell klubb, som er tilfelle for Nederlands kandidat. Det gir mindre økonomisk risiko for LET, som brant seg på nettopp dette da de tildelte arrangementet til en spansk klubb som ikke maktet å oppfylle premissene.
- Suzann Pettersen har sagt seg villig til å være ambassadør for prosessen, og vil kunne spille en nøkkelrolle for arrangementet, enten som spiller eller som kaptein.

Vedlegg til sak 8.1 – Virksomhetsplan 2014 – 2017

Innledning - golfens største utfordringer i dag

Golf Norge står definitivt overfor flere utfordringer i årene som kommer. Vi har de to siste tingperiodene opplevd en generell nedadgående kurve i antall golfspillere, en forholdsmessig stor nedgang i antall barn og unge, kvinner og jenter og et ustabil klima som har gitt ekstra utfordringer når det gjelder drift og vedlikehold av anleggene. Summen av alt dette har gitt en anstrengt og utfordrende økonomi både for flere klubber, (bane)selskap og golf forbundet. Ut over dette står også golfen i likhet med mange andre idretter overfor samfunnsutfordringer med økt inaktivitet og en mere hektisk livsstil som gjør det vanskeligere å få tid til alt man ønsker. Signalene og tallene er sterke og tydelige, men vi har tro på at det er mulig å møte disse utfordringene på en måte som kan bremse nedgangen og gi ny vekst. Denne planen tydeliggjør hva som må til.

Golf er som regel noe mer enn bare et tradisjonelt idrettslag, og av mange er det beskrevet som en kompleks virksomhet å drive. Det er ofte flere juridiske enheter involvert, med ulike mål og ønsker for hvordan aktiviteten skal være. Ulik organisering til tross vil alltid selve golfen og golfspilleren være grunnlaget for alle aktørene som er knyttet til driften. Hovedfokus hos alle involverte må derfor være å legge til rette for golfspillerne på en best mulig måte slik at de finner golf attraktivt og konkurransedyktig blant alle andre tilbud som tilbys. Uavhengig av organisering mener vi at man kan dele primæraktiviteten i en golfvirksomhet inn i tre faser som består av å: *rekruttere – ivareta – utvikle*.

Visjon

«Golf – en idrett for alle»

I vårt barrierebrytende mentale bilde av en ønsket fremtid har golfen en sentral plass i samfunnet og i folks hjerter.

Verdigrunnlag for golf-Norge

«Offensiv – ærlig - inkluderende»

Hovedmål for golf-Norge

«Flere og bedre golfspillere i sunne klubber»

Primæraktivitetens faser og delmål

Verdikjeden eller primæraktivitetene i golfvirksomheten er å **rekruttere**, å **ivareta** og å **utvikle** golfspillere. Det handler om å gjøre golfen så interessant at de som står utenfor tar kontakt for å bli med. Deretter å ivareta dem så godt at de ønsker å bli og etter hvert ta aktivt del i både driften av og tilbudene i virksomheten.

Over mange år har golfidretten hatt en jevn og god tilstrømning av nye interesserte. Selv om vi nå merker tilbakegang også blant nybegynnere, er det fortsatt mange tusen nye som kommer til hvert år. Problemet

er at det er enda flere som slutter. Et visst frafall er naturlig, men ikke at 10 % av medlemsmassen slutter hvert år. Statistikk viser at de aller fleste som slutter ikke har nådd et ferdighetsnivå som tilsvarer hcp. 26, og spørreundersøkelser som er gjort bekrefter at sosialt miljø og mestring er avgjørende for å trives og å bli værende i golfen. Det må altså etableres gode tilbud og organiseres systemer for å ivareta medlemmene på disse to områdene til de blir selvgående.

Hovedfokuset for denne planen er derfor ivaretagelse av de personene som befinner seg mellom hcp. 54 og 26. Begrunnelsene er:

- Det er i høyhandicapgruppen den største andelen av norske golfspillere befinner seg.
- Det er denne gruppen som har hatt dårligst prioritert fram til nå.
- Det er denne gruppen som påvirker rekrutteringen og det sosiale miljøet mest.

Delmål og virkemidler



Rekruttere (→ hcp 54)

Å rekruttere innebærer å spre nysgjerrighet og interesse for golf gjennom en introduksjon til idretten, fra man velger å melde seg på kurset «Veien til golf» og helt frem til at man faktisk melder seg inn i klubben. Dette bør være en prosess hvor man føler seg godt tatt imot og i trygge omgivelser opplever å få en grunnleggende inngang til golfen og golfklubben slik at man har et klart ønske om å være en del av dette videre. Her er miljø, trygghet og mestring svært sentralt, og en god overlevering til neste fase (ivaretagelse) er avgjørende.

Delmål:	<p><i>Golf-Norge skal rekruttere minimum 5000 nye golfere per år fordelt på minimum:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2000 menn, 1500 kvinner, 1000 ungdom og 500 barn • 25 funksjonshemmede
----------------	--

NGF skal:

- Videreutvikle nybegynneropplæringen VTG (materiell, kurs og VTG-ansvarlig i klubb) for alle målgrupper.
- Avholde regionale kurs for VTG ansvarlige, minimum syv kurs per år.
- Videreutvikle og synliggjøre golftilbudet for barn gjennom satsingene Barn & Golf og Golfkarusellen
- Videreutvikle Golf i skolen.
- Evaluere rekrutteringsprosessen og nybegynneropplæringen.

Klubbene skal:

- Avholde VTG kurs for tilsvarende 5 % av klubbens medlemsmasse. Personer med funksjonsnedsettelse skal gis mulighet for å delta.
- Tilrettelegge anlegget for VTG opplæring og veien videre.
- Ta i bruk satsingen Barn&Golf i klubbens nybegynneropplæring for barn.
- Gjennomføre golfkarusellen, gjerne i samarbeid med nærliggende golfklubber.
- Etablere samarbeid med nærliggende skoler med tanke på rekruttering av barn og unge.
- Ha anlegg som oppfattes som attraktive og spennende også for barn og unge.


Rekruttere
Ivareta**Utvikle****Ivareta (hcp 54→26)**

Å ivareta nye medlemmer, uansett alder, så lenge at de både har kommet inn i det sosiale miljøet og kan ta grep om egen utvikling, er den aller viktigste og den mest krevende oppgaven for golfvirksomheten. De aller fleste golfspillere i Norge befinner seg i en situasjon der de føler usikkerhet i forhold til sosialt miljø og/eller mestring. Disse må få et tilbud tilpasset deres behov (sosialt, aldersmessig og nivåmessig) slik at de kommer over denne usikkerheten og blir varige golfere. Det krever systematisk arbeid hvert år, og her må både ledere og etablerte spillere være sin rolle bevisst.

Delmål:	<i>Begrense og stoppe frafallet for å skape en netto økning av antall medlemskap i golfklubbene innen slutten av perioden.</i>
----------------	--

Innsatsområder

- **Utdanne og videreutvikle golfens ledere og trenere**
- **Forbedre golfens rammebetingelser**
- **Øke frivilligheten**
- **Utvikle tidsriktige anlegg**

Utdanne og videreutvikle golfens ledere og trenere

Ledere må gis mulighet til å stimulere og utvikle både personer (frivillige og ansatte) og arbeidsmåter slik at klubbens ressurser utnyttes optimalt.

Antall trenere på alle nivåer må økes for å hjelpe medlemmene til mestring og utvikling.

NGF ønsker å bidra til utvikling av miljøer og ikke bare enkeltpersoner. For å oppnå det, må det jobbes så nær klubb som praktisk mulig. Etableringen av de regionale kompetansesentrene (RKS) anses som viktige virkemidler i denne sammenhengen og videreutvikles i perioden.

I løpet av planperioden skal eksisterende møteplasser evalueres og eventuelle nye vurderes.

Leder- og organisasjonsutvikling**NGF skal:**

- Implementere verktøyene «Klubbveilederen» og «Golfklubbens Årshjul». Alle klubber skal ha blitt introdusert for disse minimum en gang i løpet av perioden.
- Arrangere årlig kurs i drift av golfklubber.
- Arrangere et variert tilbud av temasamlinger (eks. organisasjonsforståelse, rolle- og ansvarsforståelse, møteplanlegging og -gjennomføring, dirigentrollen, ...).
- Hvert annet år arrangere utviklingsprogram for 12 – 15 daglige ledere.
- Arrangere ungdommens trener- og lederkurs for 10 – 15 deltakere per år.
- Bidra til videreutvikling av regionale nettverk for greenkeepere samt ta initiativ til nordisk/nord-europeisk greenkeeperutdanning på universitetsnivå.

- Utvikle gode kommunikasjonskanaler og ta i bruk e-læringsverktøy som et supplement til tradisjonell utdanning. Dette for å nå flere med en mer effektiv ressursbruk.

Klubbene skal:

- Involvere sine medlemmer i drift og utvikling av klubben. Mulige ressurspersoner må få tilbud om relevant utdanning.
- Gjøre seg kjent med golf-Norges felles planverk (virksomhetsplan, sportslig plan, organisasjonsplan, anleggsplan) og utarbeide egne planer i tråd med ambisjoner og størrelse.
- Ha en ungdomsrepresentant i styret og en junior-/ungdomskomite som planlegger og gjennomfører spesielle aktiviteter for målgruppen.

Trenerutvikling

NGF skal:

- Sammen med PGA kontinuerlig videreutvikle utdanningen for frivillige og profesjonelle trenere.
- I perioden utdanne minimum 400 Trener 1, 60 Trener 2 og 20 høgskolestudenter og påvirke til at klubbene ivaretar disse.
- Videreutvikle og implementere sportslig plan for gruppen "aktiv livet ut" (fra VTG til hcp 26) med tilhørende treningsprogram.

Klubbene skal:

- Ha ambisjon om ansatt profesjonell trener i klubb (hel eller deltid, eventuelt i kombinasjon med funksjon som daglig leder) dersom de har over 800 medlemmer. Øvrige klubber bør undersøke muligheten for trenersamarbeid.
- Sikre at de som har gått frivillig trenerutdanning (T1 – T2) blir brukt i det sportslige arbeidet.
- Velge engasjerte mennesker til å være ansvarlige for den sportslige utviklingen i klubben og sørge for at disse får relevant utdanning.
- Gjennomføre organiserte treninger for sine medlemmer, basert på sportslig plan med spesifikt fokus på spillere fra hcp 54 til hcp 26.

Forbedre golfens rammebetingelser

Det er en ambisjon at golf skal oppnå kommunal støtte til bygging og drift av anlegg etter de samme prinsipper som annen idrett. Det skal også arbeides for å få støtte som en helsebringende og samfunnsnyttig aktivitet. Skal vi lykkes må både klubber og forbund intensivere sitt påvirkningsarbeid.

Med offentlig støtte kan golfens forebyggende helsearbeid økes.

Påvirkningsarbeid

NGF skal:

- Tilrettelegge for at det materiell og de verktøy som er utviklet blir tatt i bruk. For eksempel:
 - 9 hull til bedre helse
 - Tilskuddsportalen/Cross Wall
 - Golfens helseverdi
 - Golfstrømmen
- Synliggjøre golf som helsebringende og samfunnsnyttig aktivitet i nasjonale medier.

Klubbene skal:

- Synliggjøre golf som en helsebringende og samfunnsnyttig aktivitet, både i lokalmedia og «bybildet».
- Etablere en god dialog med kommunen gjennom jevnlig møter og informasjonsutveksling.
- Engasjere seg aktivt i idrettsrådets arbeid.

Klubbøkonomi

Det må bygges egenkapital og tilstrekkelig likviditet i klubbene til å kunne ta svingninger i driften som følge av dårlig overvintring, vanskelige værforhold gjennom sesongen, frafall av sponsorinntekter e.l. Det må være økonomisk handlerom i klubbene til å kunne ta uforutsette anleggsutgifter og trygge arbeidsplassene.

NGF skal:

- Utrede muligheter for avvikling av aksjeordninger og medlemslån.
- Utrede betydningen og konsekvensene av alle eksterne fordels- og rabattordninger som finnes i markedet.

Klubbene skal:

- Skape forståelse hos klubbens medlemmer for nødvendigheten av å bygge et økonomisk fundament.
- Forskyve disponeringen av usikre inntekter. Eks. fjorårets greenfeeinntekter inngår i årets budsjett.

Forretningsutvikling

Mulighetene for nye produkter, nye markeder og nye samarbeidspartnere må utredes.

NGF skal:

- Invitere representanter fra golf-Norge, samarbeidspartnere og andre ressurspersoner til workshops.
- Etablere faggruppe «forretningsutvikling».
- Initiere en forskning på totaløkonomien i et miljø som stimulerer til trening uten ekstrakostnader for driving range baller og treningsveiledning.

Klubbene skal:

- Invitere representanter fra golfvirksomheten, samarbeidspartnere og andre sentrale ressurspersoner til workshop lokalt.
- Etablere arbeidsgruppe «forretningsutvikling»

Øke frivilligheten

Et idrettslag/en golfklubb er et spleiselag – ikke bare når det gjelder penger, men også i forhold til arbeidsinnsats. Frivilligheten må stimuleres og utvikles og alle bør få muligheten til å bidra. Frivillighet er ikke gratis, men veldig billig. Nytenkning må inn i måten å organisere og tilrettelegge for frivillighet, slik at all den kompetanse og kapasitet som finnes blant klubbens medlemmer blir utnyttet. Uansett hvordan, hvor mye og når det enkelte medlem kan bidra.

Det er umulig for klubbene å kjøpe seg til ivaretagelse av 70.000 medlemmer (hcp 54 – 26). For å ta vare på hverandre i klubben, bistå til mestring og å finne/skape et godt sosialt miljø, er vi avhengig av at hvert enkelt medlem bidrar. Det kreves betydelig frivillig innsats både i planleggings- og gjennomføringsfasen for å nå de mål vi har for golfidretten i Norge.

NGF skal:

- Bygge opp og ivareta et kurslærerkorps som kan levere utdanning over hele landet og på alle nivåer.
- Synliggjøre miljøer som er dyktige på frivillighet.

Klubbene skal:

- Definere framtidig ressursbehov.
- Kartlegge kompetansen i medlemsmassen.
- Bygge frivillig ressursnettverk som fordeler oppgavene på flere.

Utvikle tidsriktige anlegg

Både eksisterende og nye anlegg må tilpasses de ulike målgruppene. Næranlegg vil senke terskelen, lette treningsmulighetene og bidra til at golfen blir synlig i folks hverdagsliv. Anlegg skal være tilgjengelige for personer med funksjonshemning.

Målstyrte treningsanlegg (NXT LVL) skal etableres på alle RKS.

Klimaprognoser tyder på at golfbanedrift stadig vil bli mer utfordrende med ustabile vintertemperaturer og gjennomgående mer nedbør.

NGF skal:

- Sørge for at utarbeidede idéskisser for VTG og NXT LVL treningsanlegg er kjent i klubbene.
- Beskrive og anbefale anleggstilpasninger – eksempelsamlinger- kostnader og fleksibelt bruk av eksisterende anlegg.
- Gjennomføre prosjektet «nærmiljøanlegg for golf».
- Utrede golfens behov for anleggstilpasninger i forhold til klimaendringer.

Klubbene skal:

- Tilpasse treningsområde til å oppfylle kravene for treningsanlegg beskrevet i sportslig plan.
- Sørge for at medlemmene får et helårstilbud som bidrar til økt mestring og godt sosialt miljø.
- Legge opp til en banedrift og -oppgradering som tar hensyn til klimaendringer og offentlige reguleringer.



Rekruttere

Ivareta

Utvikle

Utvikle (hcp 26 →)

All statistikk viser at få av de som har nådd hcp 26 slutter. De har et mestringsnivå og et sosialt nettverk som gjør at de i stor grad kan ta ansvar for sin egen utvikling, men selvfølgelig må også de stimuleres med tilbud både om trening og konkurranser. Tradisjonelt er imidlertid dette ganske godt på plass i de fleste klubber. Vi må sikre at disse blir gode ambassadører i møtet med nye golfere.

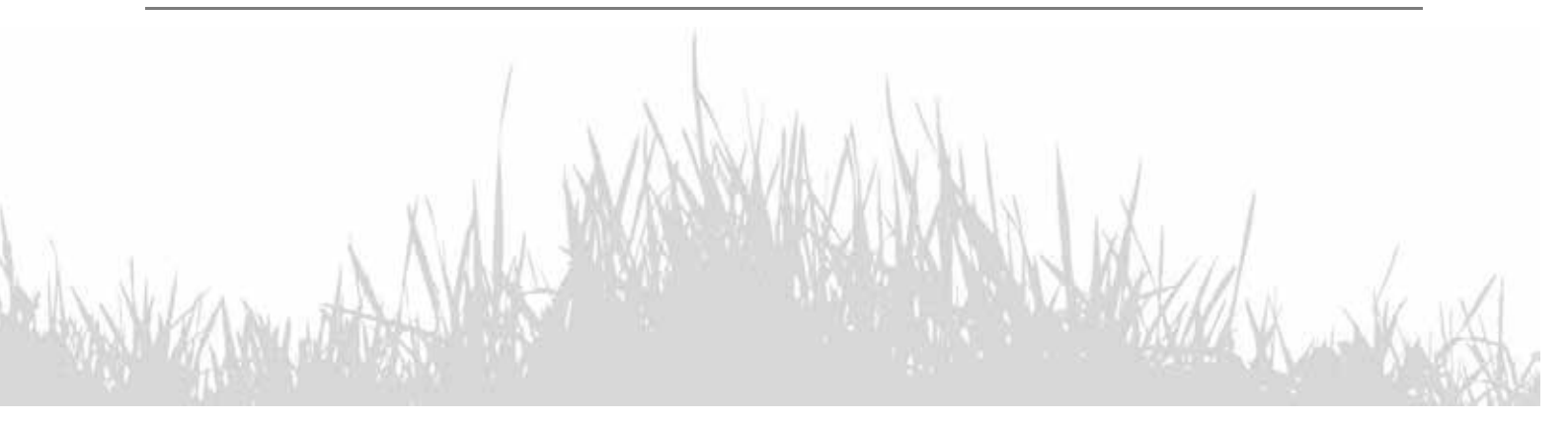
Delmål toppidrett:	I planperioden skal golf-Norge ha: <ul style="list-style-type: none"> • Full kvote i OL 2016; to herrespillere og to damespillere. • Seks amatørspillere innenfor topp 150 på verdensrankingen.
Delmål utvikling:	I planperioden skal antall: <ul style="list-style-type: none"> • Ungdommer (13-19 år) som konkurrerer øke fra 4,5 % til 10 %. • Spillere i hcp kategori 1 og 2 øke fra 7.500 til 10.000. • kvinner i hcp kategori 3 øke fra 900 til 1.500.

NGF skal:

- Videreutvikle Team Norway til å bli en satsing med trygge økonomiske rammer samt bygge opp ett større nettverk av ressurspersoner rundt arbeidet.
- Videreutvikle trenerkompetanse for å forbedre utøvere på nasjonalt og internasjonalt.
- Utvikle standardiserte treningsprogram for ungdom som ønsker å satse på golf som idrett.
- Utvikle en helhetlig turneringsstruktur for spillere på alle nivåer.
- Årlig arrangere internasjonale og nasjonale turneringer for både amatører og profesjonelle.
- Utrede muligheten for å søke, samt eventuelt fremme søknad om å arrangere Solheim Cup i 2019.
- Ha treningssted/fasiliteter hvor utviklingsarbeid kan dokumenteres.
- Utrede en mulig toppidrettssatsning for funksjonshemmede.

Klubbene skal:

- Ha tilbud om trening og ulike turneringer for juniorer basert på sportslig plan.
- Velge engasjerte mennesker til å være ansvarlige for juniorarbeidet i klubben og sørge for at disse får relevant utdanning.
- Støtte opp om og bidra til å utvikle alle aktiviteter som skjer i deres RKS.
- Utarbeide standardiserte treningsprogram med spesifikt fokus på kvinner fra hcp 18 og lavere og for menn fra hcp 11,4 og lavere.



Vedlegg til virksomhetsplanen

Visjonsbeskrivelse

«Golf – en idrett for alle»

I vårt barrierebrytende mentale bilde av en ønsket fremtid har golfen en sentral plass i samfunnet og i folks hjerter.

Det er like naturlig å spille golf som å spille fotball. Golfere kommer fra alle sosiale lag, fra nord til sør, har ulik hudfarge og varierende opprinnelse med forskjellige kulturelle og religiøse ståsteder. De er velkomne uten spesiell kleskodeks og det finnes alternative spillesteder med fleksible tilbud over hele landet.

Samfunnets og spesielt kommunenes oppfatning av vår idrett er slik at de ser både vår nytte- og samfunnsverdi. De erkjenner og belønner den store frivillige innsatsen og den helsemessige betydningen av vår aktivitet. Golf drives av «alle», og golfens egenart bl.a. gjennom etikettereglene og handicapsystemet, bidrar til å skape relasjoner på tvers av generasjoner og sosiale lag.

Fordi vi har tilpasset anlegg og aktivitet til våre ulike medlemsgrupper er fordelingen mellom kvinner og menn jevnere enn i noen annen idrett, og andelen barn og unge er som gjennomsnittet i norsk idrett.

Det er allment akseptert at golfere, uansett alder, funksjonsnivå og ferdighet, utøver idrett, og våre elitespillere er anerkjente toppidrettsutøvere. Golf samler nordmenn foran TV-skjermene, og som tilskuere på banene, fordi våre spillere hevder seg i turneringer på de store internasjonale arenaene. Golftrenere er anerkjent på grunn av kompetanse og engasjement enten de er profesjonelle eller frivillige. Det finnes trenerressurser tilgjengelig for alle som trenger det.

Klubbene og de naturskjønne banene drives miljøriktig og økonomisk sunt med god ressursutnyttelse, og det ytes offentlig økonomisk støtte på lik linje med andre idretter.

Som et samlet resultat av godt arbeid i alle ledd over lang tid, er golf synlig og har innflytelse innen idretten og samfunnet for øvrig.

Ansvarsfordeling mellom NGF og klubbene

NGFs ansvar for å nå golf-Norges mål

NGF har det overordnede ansvaret for golfidrettens utøvelse og utvikling i Norge.

NGF er ansvarlig for å framskaffe grunnlagsmateriell og tilrettelegge for utdanning og utvikling av klubber, ledere, trenere og utøvere i tråd med målgruppenes ønsker og behov.

NGF har et ansvar for regionale trener- og spillerutviklingsamlinger samt å bidra til å utvikle elitespillere gjennom oppfølging av de spillere som blir rekruttert til satsningsgrupper og landslagsvirksomhet.

NGF har et ansvar for å tilby et bredt konkurranse- og turneringstilbud.

NGF er også ansvarlig for påvirkningen av og kommunikasjonen med idrettens organisasjoner nasjonalt og internasjonalt, offentlige myndigheter på sentralt plan og samfunnet for øvrig. Gjennom utvikling av gode kanaler og rutiner for kommunikasjon skal NGF sørge for at golf-Norge og omverden får god innsikt i forbundets ulike ansvars- og virksomhetsområder.

NGFs virksomhetsidé

NGF er til for klubbene og skal:

- *Videreutvikle golfidretten til en betydelig bredde- og konkurranseidrett.*
- *Gjennom arbeid i og sammen med klubbene styrke utviklingen av aktivitet, organisasjon og anlegg.*
- *Være en pådriver overfor myndighetene og NIF for å bedre golfens rammebetingelser.*
- *Gjennom representasjon internasjonalt være pådriver for en demokratisk og forbundsstyrt golfidrett.*

NGFs handlingsplan

Handlingsplanen beskriver konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres og detaljert hvem som skal gjøre hva, når og med bruk av hvilke ressurser. Det utarbeides årlige handlingsplaner, der prioriteringer av tiltak vil komme fram i budsjettet.

Klubbenes ansvar for å nå golf-Norges mål

Ved hjelp av de ressurser klubbene selv rår over, samt den bistand og de arbeidsverktøy/hjelpemidler som NGF tilbyr, er det primært klubbene som må være utøvende for at golf-Norge skal nå sine mål. Klubbenes evne og vilje til å ta tak i og gjennomføre tiltak og aktiviteter avgjør fremtiden til golf-Norge. Spesielt gjelder dette arbeidet knyttet til rekruttering og ivaretagelse av medlemmene. Flere golfspillere og større mangfold vil styrke golfens posisjon og klubbenes soliditet.

Alle klubber har ansvar for å bidra til at golf-Norge skal nå sine mål. I tillegg kan de påvirke innhold og utforming av disse ved å tilkjenne sine synspunkter på de arenaer og via de kanaler som er ment for dette.

Klubbene må også engasjere seg lokalt med hensyn til kommuneplaner, anleggsplanlegging, økonomiske tilskuddsordninger og generelt for å representere og synliggjøre golf på aktuelle møteplasser. Engasjement i idrettsrådene og arbeid overfor idrettskretsene vil være avgjørende for å nå få fram med arbeidet for å oppnå støtte fra kommuner og fylkeskommuner.

Den enkelte golfspiller er medlem av en eller flere golfklubber. Medlemmene til sammen utgjør klubben. Golfklubbene i Norge har søkt et fellesskap for utvikling og løsning av oppgaver ved i sin tid å danne/bli medlem av Norges Golfforbund (NGF). Golftinget er NGFs høyeste myndighet, og klubbene samt NGFs styre (seks personer) har stemmerett på tinget.

Virksomhetsplanen 2014-2017 skal behandles på Golftinget 2013 og vedtas som et styringsredskap for golf-Norge (klubbene og NGF). Den beskriver hva som skal være utgangspunkt for arbeidet i golf-Norge for 4-årsperioden 2014 - 2017.

Som et fundament for planen ligger de føringer som er gitt av Staten og Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) samt innspill fra de områdevisse lederfora, diverse diskusjoner og høring innad i golf-Norge. På samme måte er det ønskelig at klubbene involverer sine medlemmer og utarbeider sine egne virksomhetsplaner som bygger på og støtter opp under denne planen. En slik systematikk vil bidra til at alle drar i samme retning, og man får en effektiv ressursutnyttelse der alle, hver på sitt område, jobber for å nå den overordnede felles visjon.

Arbeidet med å utvikle golf-Norge på alle plan omfatter mange enkeltelementer og detaljer. Alt er selvsagt ikke tatt med her, men i dokumentet omhandles det som betraktes som det viktigste for å nå målet for perioden. En viss prioritering og konsentrasjon av arbeidsinnsatsen er viktig for å oppnå resultater. I det daglige arbeidet inngår også en mengde pålagte driftsoppgaver som over tid er med på å utvikle vår organisasjon i ønsket retning. Heller ikke de er tatt med i denne planen.

Ved siden av å være et styringsredskap som sikrer en helhetlig tanke- og arbeidsprosess gjennom de ulike organisasjonsledd (klubbene og NGF), vil en slik plan også fungere som grunnlag for synliggjøring av golfidretten overfor samfunnet generelt, offentlige myndigheter og næringslivet.

Begrepsforklaringer

Visjon

En visjon er en barrierebrytende mentalt bilde av en ønsket fremtid. Den skal beskrive vår virksomhet i framtiden, som om vi er der.

Verdigrunnlag

Verdier kommer fra det greske ordet Valèr, som oversatt til norsk blir «å ha betydning for». Verdiene skal virke som organisasjonens rettesnor, de skal hjelpe oss å bli tydelige, få frem det som skiller oss fra andre og klargjøre vår identitet.

Hovedmål

Hovedmål er det vi ønsker at virksomheten skal oppnå og bli til i forhold til omgivelsene. Det er et overordnet mål som strekker seg inn i framtiden, og noe dristig og krevende som kan være synlig som en ledestjerne for alle.

Virksomhetside

Virksomhetsideen kan defineres som « en ide som gir fortrinn for å nå mål» og er grunnlaget for vår eksistens. Den beskriver hva NGF i all hovedsak skal arbeide med og for hvem.

Delmål

Delmål er som navnet tilsier et steg på veien til å nå hovedmålet. Delmålene endrer seg i takt med organisasjonen og i takt med organisasjonens utvikling. Delmål bør så langt det er mulig være SMARTE mål. Det vil si spesifikke, målbare, ambisiøse, realistiske, tidsbestemte og evaluerbare.

Virkemidler

Med virkemidler menes de midler – det være seg praktiske verktøy, organisering, rutiner, menneskers innsats eller materiale – som brukes for å oppnå mål.

Statistikk til virksomhetsplanen

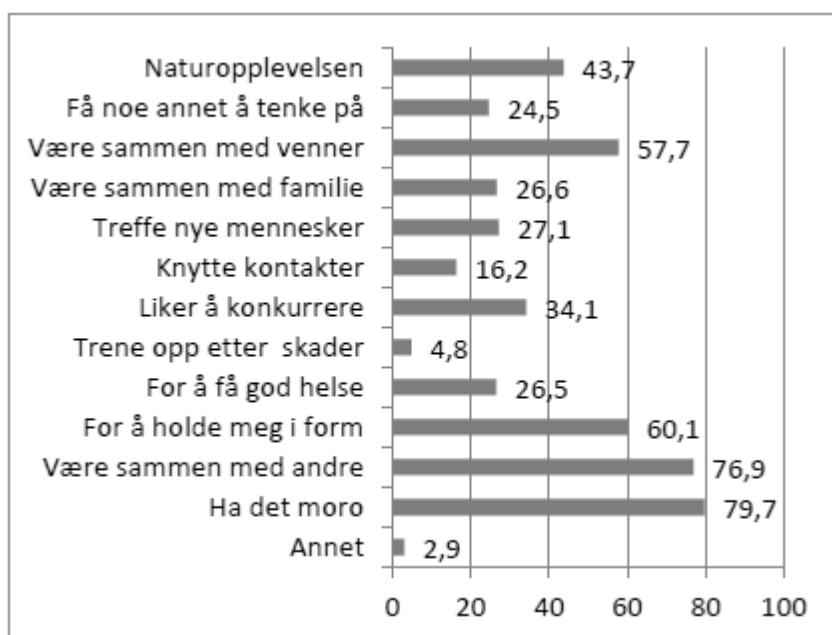
Hvem slutter å spille golf? (Golfbox 2012)

Handicap	Antall medlemmer Pr. 10/10/2012	Endring fra Pr. 10/10/2011	2011 - 2012
Kat. 1: Under 4,5	1.071	1.031	40
Kat. 2: 4,5 - 11,4	6.457	6.516	-59
Kat. 3: 11,5 - 18,4	14.740	14.564	176
Kat. 4: 18,5 - 26,4	21.518	21.329	189
Kat. 5: 26,5 - 36,0	29.887	31.352	-1.465
Klubbhandicap (over 36)	39.786	42.267	-2.481
Intet handicap el. HCP = 99	2.724	4.021	-1.297
	116.183	121.080	-4.897

Gjennomsnittlig Utslagslengde og anbefalt lengde på 18-hulls golfbane (R&A)

Utslagslengde (i m)	Anbefalte lengde (i m) 18-hull
over 270	6 900 - 7 100
270	6 400 - 6 700
250	6 000 - 6 200
225	5 600 - 5 800
200	5 200 - 5 400
180	4 700 - 4 900
160	3 900 - 4 100
135	3 100 - 3 300
110	2 500 - 2 700
90	1 900 - 2 100

Motiver for golfspill (Tangen 2012)



Vedlegg til sak 8.2 - Budsjett 2014 – 2015

	Tingvedtatt budsjett 2013	Styre- vedtatt 2013	Prognose 2013	Budsjett 2014	Budsjett 2015	Noter
Medlemskontingent	-22 000	-20 800	-19 900	-20 286	-20 700	1
Medieavgift	-10 430	-9 800	-9 500	-9 998	-10 143	1
Viderefakturering IKT	-3 049	-3 114	-2 972	-3 116	-3 156	2
Tilskudd	-10 629	-10 389	-10 332	-9 917	-10 095	3
Sponsorinntekter	-7 500	-8 648	-4 572	-5 550	-5 550	4
Salg materiell	-2 055	-1 641	-1 423	-1 397	-1 397	
Andre driftsinntekter	-6 395	-6 774	-7 098	-7 116	-7 253	5
SUM DRIFTSINNEKT	-62 058	-61 166	-55 797	-57 380	-58 294	
Innkjøp materiell	410	175	500	411	411	
Lønn- og personalkostnad	20 124	19 192	19 196	19 081	19 759	6
Medieavtale	5 383	4 961	4 810	5 727	5 320	11
IKT kostnader	4 166	4 010	3 821	3 995	4 086	
Kontorkostnader	2 677	2 208	2 291	2 348	2 326	7
Reise-, opphold- og møtekostnader	12 230	11 602	11 171	10 147	10 474	
Innleide tjenester	1 808	4 347	2 729	2 744	2 918	
Profilering, klær og premier	8 913	5 896	6 655	5 188	5 122	8
Tilskudd, stipend	4 970	6 533	6 394	6 430	6 985	9
Avskrivninger	840	880	790	871	451	10
Annen driftskostnad	1 122	1 749	808	871	823	
SUM DRIFTSKOSTNADER	62 643	61 552	59 165	57 811	58 673	12
DRIFTSRESULTAT	585	386	3 368	431	380	
Renteinntekt	-735	-535	-470	-470	-470	
Annen finansinntekt		0	-25	-20	-20	
Rentekostnad	7	15	15	15	15	
Annen finanskostnad	17	8	58	40	40	
SUM FINANS	-711	-512	-422	-435	-435	
ORDINÆRT RESULTAT	-126	-126	2 946	-4	-55	

Alle tall i hele tusen

Tall med minus-fortegn er inntekter og uttrykker et overskudd.

Budsjett 2014 – 2015 - Noter

1 – Medlemskontingent/medieavgift

Medlemskontingenten er i budsjettet økt med 3,5 % som tilsvarer økning i konsumprisindeksen. Dette innebærer en økning i medlemskontingenten på kr 7 til kr 207. Det er beregnet kontingent ut fra 98 000 medlemskap 20 år og eldre i 2014 og 100 000 i 2015.

Medieavgiften er tilsvarende økt med 3,5 % fra kr 140 til kr 145 i perioden og beregnes ut fra 69 000 husstander i 2014 og 70 000 i 2015.

2 – Viderefakturering IKT

Kostnadene til support, lisens-/vedlikehold, serverleie og videreutvikling skal viderefaktureres klubbene. Avtalen med GolfBox reguleres årlig i forhold til dansk konsumprisindeks og det er lagt til grunn en kurs NOK/DKK på 1,10.

3 – Tilskudd

Det er budsjettet med mindre tilskudd fra NIF. Dette skyldes nedgang i medlemsantallet i NGF og en ny rapporteringsbasert beregningsmåte for NIFs aktivitetstilskudd til barn- ungdom og bredde. For 2014 og 2015 er NGF garantert en nedre grense på dette tilskuddet på 90 % av tilskuddet i foregående år. Ny modell vil innføres fra 2017. Hadde ny modell for aktivitetstilskuddet vært innført i 2013 ville dette vært på kr 2,2 millioner mot tildelt kr 3,5 millioner.

4 – Sponsorinntekter

I budsjettet videreføres fakturerte sponsorinntekter fra 2013 i tråd med prognosen. Det er også lagt inn inntekter fra salg av «merkevaren» Team Norway. Av dette utgjør barter-inntekter kr 100 000.

5 – Andre driftsinntekter

Den største posten her er momskompensasjon som er inkludert med kr 2,5 millioner i både 2014 og 2015. Dette er en økning fra 2013 hvor det er budsjettet med kr 2,2 millioner. Økningen gjøres på bakgrunn av opptrappingen av momskompensasjonen fra 627 millioner i 2012 til ca 940 millioner i 2013 og til 1,2 milliarder i det fremlagte statsbudsjettet for 2014.

6 – Lønn- og personalkostnad

Det blir en nedgang i antall årsverk fra 24,9 i 2013 til 24,5 i 2014 og 2015. Det legges opp til en lønnsjustering for 2014 og 2015 på 3 % i begge år

7 – Kontorkostnader

NGF flytter til nye lokaler på Ullevål stadion i januar 2014. Kvadratmeterprisen på husleie og felleskostnadene vil være de samme i de nye lokalene som i resten av Idrettens hus, men antallet kvm reduseres.

8 – Profilering, klær og premier

Avtalen om gjennomføring av Norwegian Challenge er foreløpig ikke fornyet, men ambisjonen er at turneringen videreføres også i 2014 og 2015. Premiekostnaden på kr 1,95 millioner totalt for internasjonale

turneringer er inkludert i denne posten. Turneringenes totale kostnad er budsjettet med kr 2,45 millioner og kr 2,5 millioner i 2015.

Nedgangen i kostnader har bl.a. sammenheng med at materialet som er produsert til «Sammenkampanjen» i 2013 blir gjenbrukt og benyttet i andre kommunikasjonskanaler. Barter-kostnader reduseres da avtaler om annonsering i trykte medier utløper i 2013 og ikke vil bli fornyet. Gjennom en samordning mellom kommunikasjon og marked vil det kunne tas ut synergier, og investeringer i synliggjøring i 2013, vil også komme til anvendelse i 2014.

9 – Tilskudd, stipend

Tilskuddet til de regionale kompetansesentra – RKS – er inkludert med kr 400 000 pr RKS, totalt kr 2,4 millioner i 2014. Fra 2015 er også et RKS i nord inkludert. Det er også en økning fra 2013 på kr 40 000 i tilskudd pr RKS.

10 – Avskrivinger

Golfbox er ferdig avskrevet i løpet av 2014. Beløpet er også redusert til kr 645 000 i 2014 mot kr 790 000 i avskrivninger tidligere år. NIFs forskrift om føring av elektronisk medlemsregister medfører at NGF må gjenoppta arbeidet med integrasjon med NIFs medlemsdatabase. Det har vært noen innledende møter, men prosjektet er foreløpig ikke kommet i gang. Det er usikkert når dette vil være ferdig og til hvilken kostnad, men avskrivning for dette prosjektet er ikke medtatt i budsjettet for 2014. Det er lagt inn med kr 125 000 i 2015.

Utviklingen av Golfstrømmen – pengestrømsanalysen på nett er ferdig utviklet i løpet av 2013 og vil avskrives lineært over 5 år med kr 101 250 pr år fra 2014.

Investeringer i kontormøbler og nytt IT-utstyr i forbindelse med flytting er tatt med.

11 – Medieavtale

På bakgrunnen av de pågående forhandlingene er det lagt til grunn en kostnadsøkning i abonnementsavgiften på kr 12 pr. husstand pr. år i 2014. Vi forventer at en fremtidig ny struktur på medieproduksjonen vil gi lavere kostnader, og har derfor redusert produksjonskostnadene i 2015. Se også sak 6.2 Ny medieavtale.

12 – Aktivitetsregnskap

Bruk av forbundets midler fordelt på innsatsområder:

	Budsjett 2014	Budsjett 2015
AKTIVITET		
Bredde - Spillerutvikling	8 163	8 925
- Lønn- og driftskostnader	5 236	5 388
Toppidrett	8 691	8 716
- Lønn- og driftskostnader	2 698	2 776
ANLEGG		
Anleggsutvikling	1 235	1 235

ORGANISASJON

NGF felleskostnader	5 461	5 796
Marked	2 478	2 493
Klubbutvikling- service	6 174	5 754
Informasjon	6 969	6 572
Lønn- og driftskostnader	10 706	11 018
SUM KOSTNADER	57 811	58 673



Til notater





**Norges
Golf Forbund**

Ullevål Stadion
0840 Oslo
Tlf: 21 02 91 50

www.golfforbundet.no



Nordea



VG