



Norges
Golf Forbund

GOLFTINGET 20**15**
GARDERMOEN, 14.-15. NOVEMBER

INNHOOLD

Velkommen til Golftinget – President Finn H. Andreassen	4
Hilsen til Golftinget fra Tom Staahle, Ordfører i Ullensaker kommune	5
Program	6
Sak 1 Godkjenne de frammøtte representantene	7
Sak 2 Godkjenne innkallingen, sakliste og forretningsorden	8
Sak 3 Velge tingets funksjonærer	9
Sak 4 Behandle beretninger for Norges Golfforbund	9
Sak 5 Behandle regnskap i revidert stand	10
5.1 Regnskap for 2013 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens rapport	10
5.2 Regnskap for 2014 med revisjonsberetning og kontrollkomiteens rapport	10
5.3 Regnskapsrapport per 30.09.15	10
Sak 6 Behandling av innkomne forslag	11
6.1 Endringer i NGFs lov	11
6.2 Øvrige forslag til Golftinget	15
6.2.1 Gratis VTG-materiell – Forslag fra Sandnes GK	15
6.2.2 Utrede Greenfeeoverenskomst – Forslag fra Drøbak GK, Moss&Rygge GK, Mørk GK	16
6.2.3 Instruks for valgkomiteens arbeid - Forslag fra Drøbak GK, Moss&Rygge GK, Mørk GK	17
Sak 7 Fastsette kontingent og avgifter	18
7.1 Medlemskontingent 2016 og 2017	18
Sak 8 Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett	18
8.1 Virksomhetsplan 2016-2019	18
8.2 Budsjett 2016 og 2017	20
Sak 9 Engasjere statsautorisert/registrert revisor	21
Sak 10 Valg	22
10.1 Valgkomiteens rapport og innstilling	22
10.2 Forbundsstyrets forslag til valgkomité	23
10.3 Oppnevning av representanter	24

INNHold FORTS.

VEDLEGG		25
Vedlegg til sak 1:	Deltakerliste Golftinget 2015	26
Vedlegg til sak 4.1.1:	Styrets beretning 2013	31
Vedlegg til sak 4.1.2:	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2013	36
Vedlegg til sak 4.2.1:	Styrets beretning 2014	38
Vedlegg til sak 4.2.2:	Beretning fra tingvalgte komiteer og utvalg 2014	43
Vedlegg til sak 4.3:	Foreløpig årsrapport pr 30.09.2015	44
	- <i>Styrets beretning per 30.09.2015</i>	44
	- <i>Administrasjonens beretning per 30.09 2015</i>	49
Vedlegg til sak 5.1:	Regnskap for 2013	65
Vedlegg til sak 5.2:	Regnskap for 2014	76
Vedlegg til sak 5.3:	Regnskap og balanse pr. 30.09.15	96
Vedlegg til sak 6.1:	Endringer i NGFs lov	101
Vedlegg til sak 8.1:	Virksomhetsplan 2016-2019	115
Vedlegg til sak 8.2:	Budsjett 2016-2017	147
Vedlegg:	Statistikk	150



VELKOMMEN TIL GOLFTINGET

Da jeg for fire år siden takket ja til påta meg vervet som president, hadde jeg akkurat spilt meg ned til 15,7 i handicap.

Med golf på hjernen, mer eller mindre sammenhengende i fire interessante år, håpet jeg at det skulle bringe meg enda lengere ned på rangeringen, slik at jeg kunne konkurrere med kona når vi slo ut fra det som før het "gul tee".

Men den gang ei. Nå har jeg 17,2 i handicap. Om det er alderen eller manglende talent som er årsaken, vet jeg ikke. Men tillitsvervet har i hvert fall ikke gitt meg så mye fritid at jeg har kunnet trene og spille så mye jeg har lystet.

Jeg har hatt gleden av å reise rundt i landet og delta på mange møter, turneringer og sosiale arrangementer. Og jeg har fått hilse på mange av dere som er i salen. Fått innspill og kommentarer. Fornuftige forslag og sterke meninger. Det har vært utrolig inspirerende.

Golfen står foran store utfordringer, både økonomisk og organisatorisk. Heldigvis ser det ut til at medlemsfrafallet har stoppet opp. Et positivt element er også at golf er kommet som olympisk øvelse og med et håp om medalje i Rio. Vi trenger stjerner som Suzann for at golf skal få oppmerksomhet i media, og vi trenger eliteutøvere for å skape bredde og interesse. Jeg føler vi er kommet et stykke på veien. Men mye gjenstår.

Det kanskje mest gledelig som har skjedd i løpet av disse fire årene – sett med mine øyne – er at vi sammen har klart å fortelle omverden hvilken helseverdi idretten vår har. Det har vært viktig, for det finnes fortsatt mange fordommer og myter rundt golf.

Golf er en folkesport. En sport som gir mosjon - og et verdifullt bidrag til en bedre helse.

Jeg har en hel bunke med avisutklipp fra lokalaviser rundt om i landet som forteller hva golfen har betydd for enkeltmennesker, uttalelser som tydelig dokumenterer at det er helse i hvert slag.

La oss ha en travel, sosial samling her på Gardermoen – kombinert med papirer, langtidsplaner og visjoner for fremtiden.

Og neste år skal jeg forsøke å komme meg under 17,2 i handicap.

Finn H. Andreassen

// *President*



VELKOMMEN TIL ULLENSAKER!

Det er en stor glede for Ordføreren i Ullensaker å ønske Norges Golf forbund og Forbundstinget velkommen til Norges beste og vakreste kommune helgen 14. og 15. november.

Ullensaker er en kommune med mer enn 34.000 innbyggere og er en av de kommunene i landet som vokser mest hvert eneste år. Vi er en sprek kommune der nå nær 16.000 av våre innbyggere er medlem i et idrettslag, og mange spiller golf på fantastiske anlegg. Jessheim, som fikk bystatus i 2012, er kommunesenter og regionsenter på Øvre Romerike. Kommunen har flere tettsteder; Kløfta, Nordkisa, Borgen, Algarheim, Mogreina og Sand.

Ullensaker er en kommune i sterk vekst, både når det gjelder antall innbyggere og nye arbeidsplasser. Det er derfor viktig for ordføreren og kommunen at vi legger til rette for aktivitet og utvikling. Vi vektlegger utvikling av idrettsanlegg og tilrettelegging for barn og unge. Ullensaker er en JA-kommune der gode løsninger som kommer innbyggere og interessenter til gode skal vektlegges.

I løpet av de siste 12 årene har kommunen gjort store investeringer i idrettsanlegg og attraktive tilbud til våre innbyggere. Gode fritidstilbud og helsefremmende tilbud står i fokus. Kultur og idrett bidrar til økt livskvalitet, gjennom kunnskap, forståelse og toleranse. Deltagelse og opplevelse er viktig for tilhørighet og identitet. Dette bidrar til god folkehelse. Kultur og idrett gir også grunnlag for utvikling av nye talenter og nye næringer. Vi vektlegger at idretts- og kulturtilbud er tilgjengelig for alle, men i særdeleshet barn og unge.

Golf er en flott idrett og Ullensaker er veldig stolte av våre to baner: Miklagard på Kløfta og Kjos på Sand. Dette er to flotte og veldrevne klubber med høyt aktivitetsnivå. Ordføreren har med sitt links-spill aldri blitt noen golfspiller, men følger prestasjonene til våre internasjonale spillere tett gjennom mediene – sportsidiot som han er.

En god organisasjon og gode ledere og trenere er avgjørende for å få frem nye gode spillere og skape gode prestasjoner. Rammene for dette legges blant annet på Golftinget og ordføreren i Ullensaker kan trygt si at rammene for gode beslutninger er de beste når dere har lagt deres møte hit til Ullensaker. Så velkommen til Ullensaker og ha et godt møte der dere fatter de beste beslutninger for norsk golfs fremtid.

Med de beste ønsker

Tom Staahle

// Ordfører, Ullensaker kommune



PROGRAM

FREDAG 13. NOVEMBER

KI 1800 - 1930 Registrering (ved resepsjonen i hotellet)

LØRDAG 14. NOVEMBER - TEMADAG

- KI 0830 Registrering (utenfor tingsalen)
- KI 1000 Åpning og hilsninger: v/ordfører i Ullensaker kommune Tom Staahle, avdelingsdirektør Ole Fredriksen i Kulturdepartementets Idrettsavdeling og Idrettspresident Tom Tvedt
- KI 1030 Golfrikets tilstand, v/president Finn H Andreassen
- KI 1100 Framtidig toppidrettssatsing, v/Jon Karlsen, toppidrettsansvarlig i Norges Golf forbund
- KI 1200 Pause
- KI 1220 Hvorfor vi samarbeider med golf-Norge v/ Stian Breivik, Markedssjef i Narvesen
- KI 1330 Lunsj
- KI 1430 Vi hedrer turneringsarrangører
- KI 1445 Rekruttering og nybegynneropplæring – innledning og diskusjon til Tingforhandlingene
- KI 1600 Pause
- KI 1630 Presentasjon av og diskusjon rundt innkomne forslag (sak 6.1 og 6.2)
- KI 1700 Virksomhetsplan 2016-19
- KI 1740 Pause
- KI 1800 Utmerkelser
- KI 1815 Åpen post - Klubbene har mulighet til å stille spørsmål til styret og administrasjon
- KI 1900 Slutt
- KI 2000 Festmiddag

SØNDAG 15. NOVEMBER - TINGDAG

- KI 0900 Tingforhandlingene starter
- KI 1030 Kaffepause
- KI 1100 Tingforhandlingene fortsetter
- KI 1300 Lunsj
- KI 1400 Tingforhandlingene fortsetter hvis behov
- KI 1500 Slutt

NORGES GOLFFORBUNDS TINGFORHANDLINGER 15. NOVEMBER 2015

SAK 1: GODKJENNE DE FRAMMØTTE REPRESENTANTENE

Deltagerliste Golftinget 2015

Vi minner om følgende:

Hver klubbs representasjon og stemmerett baseres på antall medlemmer per 30.09.2015 registrert i NGFs felles medlemsdatabase (GolfBox). Medlemstall til og med 1000 har én representant, medlemstall over 1000 har to representanter.

Klubber som har mer enn én representant skal ha én fra hvert kjønn. Alternativt kan klubben ha innhentet skriftlig dispensasjon fra idrettskretsen som legges fram før tingforhandlingene starter (NIFs lov § 2-4).

De fremmøtte representanter kan kun avgi sin egen stemme. Representanten som stiller på tinget må blant annet være valgt av, eller oppnevnt etter, fullmakt fra årsmøtet, ha fylt 15 år og ha vært medlem i klubben i minst en måned. Arbeidstaker innen et organisasjonsledd er ikke valgbar til verv i eget eller overordnede organisasjonsledd.

En person som har avtale med organisasjonsledd som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet, er ikke valgbar til verv innen organisasjonsleddet eller overordnet ledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt i eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person med økonomisk interesse i driften av organisasjonsleddet. (For flere detaljer og dispensasjonsmuligheter se NGFs lov §§ 7, 8 og 9 og NIFs lov §§ 2-5, 2-6, 2-7).

Nyinnmeldt klubb får representasjonsrett når den har vært medlem av NIF i seks måneder og de pålagte forpliktelser er oppfylt. (NIFs lov § 10-3).

Se vedlegg til sak 1

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Liste over frammøtte representanter, kontrollert av sekretariatet, godkjennes.

SAK 2: GODKJENNE INNKALLINGEN, SAKSLISTE OG FORRETNINGSORDEN

Innkalling:

Tinget innkalles av styret med minst tre måneders varsel.

Informasjon om tid og sted ble lagt ut på www.golfforbundet.no og innkalling sendt ut 11.8.15.

Saksliste:

Fullstendig saksliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag skal være sendt ut senest to uker før tinget. Saksliste med saksdokumenter ble gjort tilgjengelig på www.golfforbundet.no 30.10.2015. Samtlige golfklubber mottok samme dato en epost med informasjon om at saksdokumentene nå var tilgjengelig. Klubber som har ønsket saksdokumentene tilsendt har fått dette.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL FORRETNINGSORDEN:

1. Tinget ledes av den valgte dirigenten.
2. Protokollen føres av de valgte sekretærene som fordeler arbeidet seg imellom.
3. Ingen representant gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.
4. Med unntak for innlederen settes taletiden til:
 - a. 5 minutter første gang
 - b. 3 minutter andre gang
 - c. 2 minutter tredje gang
5. Det er adgang til å foreslå at talertiden ytterligere begrenses, likeledes er det adgang til å foreslå strek for de inntegnede talere.
6. Representanter som forlanger ordet til forretningsorden gis 1 minutt taletid.
7. Øvrige møtende med talerett og uten stemmerett i saker de skal representere/ presentere: Varamedlemmer av NGF styre, NGFs generalsekretær.
8. Alle forslag må innleveres skriftlig til dirigenten og være undertegnet med forslagsstillers navn og klubb. Forslag kan bare fremmes i saker som står på sakslisten.
9. Tidligere forslag kan ikke trekkes tilbake og nye forslag kan ikke fremsettes etter at strek er satt, eller etter at saken er tatt opp til votering.
10. Med unntak for lovendringer avgjøres alle saker og valg ved flertall av de avgitte stemmer (alminnelig flertall). Blanke stemmesedler teller ikke, og stemmene regnes som ikke avgitt.
11. I protokollen føres det inn hvem som har hatt ordet i saken, alle forslag og vedtak som er truffet med antall stemmer for og imot.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Innkalling, framlagt saksliste og Forbundsstyrets forslag til forretningsorden godkjennes.

SAK 3: VELGE TINGETS FUNKSJONÆRER

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Det velges:

- Dirigent: Truls B. Graff, Mørk GK
- 2 sekretærer: Gøril Hansen og Kate Hege Nielsen, NGFs administrasjon
- 2 personer fra klubbene til å undertegne protokollen
- Redaksjonskomité: En - 1 - representant fra klubbene, leder:
En - 1 - representant fra NGFs styre: Wenche Pedersen
En - 1 - representant fra NGFs administrasjon: Rune Hauger

Forslag på klubbrepresentanter fremmes på tinget.

- Tellekorps: NGFs kontrollkomité assistert av NGFs administrasjon.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Forbundsstyrets forslag til Golftingets funksjonærer godkjennes.

SAK 4: BEHANDLE BERETNINGER FOR FORBUNDET

Beretningene fra styret og tingvalgte utvalg og komiteer er de som skal behandles. Øvrige beretninger og statistikker legges fram til orientering.

4.1: NORGES GOLFFORBUNDS ÅRSRAPPORT 2013

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2013, som inneholder de ulike beretningene, ikke sendes ut sammen med tingpapirene, da de finnes på www.golfforbundet.no → Om NGF.

4.1.1: STYRETS BERETNING 2013

Vedlegg sak 4.1.1

4.1.2: BERETNING FRA DE TINGVALGTE UTVALGENE 2013

Vedlegg sak 4.1.2

4.2: NORGES GOLFFORBUNDS ÅRSRAPPORT 2014

Vi gjør oppmerksom på at heftet Årsrapport 2014 ikke sendes ut sammen med tingpapirene. Årsrapporten finnes på www.golfforbundet.no → Om NGF.

Styret ønsker spesielt å henlede oppmerksomheten på pålegget som ble gitt av Golftinget 2013 vedrørende underrapportering i underlaget for fakturering av medieavgiften. Med bakgrunn i omfattende undersøkelser, rådføring med NGFs lovutvalg og behandling i fem styremøter, ble styrets konklusjon at man ikke ville gå til anmeldelse av noen klubber. Informasjon, med begrunnelse for konklusjonen, ble gitt i brev sendt alle NGFs medlemsklubber 8.1.15 og lagt ut på www.golfforbundet.no/ i NGF-nytt. Det har etter den tid ikke kommet henvendelser i saken.

4.2.1: STYRETS BERETNING 2014**Vedlegg sak 4.2.1****4.2.2: BERETNING FRA DE TINGVALGTE UTVALGENE 2014****Vedlegg sak 4.2.2****4.3: NORGES GOLFFORBUNDS FORELØPIGE ÅRSRAPPORT (PER 30.09.15)****Vedlegg sak 4.3**

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

1. De framlagte beretninger for 2013 og 2014 godkjennes.
 2. Den framlagte beretningen per 30.09.2015 tas til orientering.
-

SAK 5: BEHANDLE REGNSKAP I REVIDERT STAND**5.1: REGNSKAP FOR 2013 MED REVISJONSBERETNING OG KONTROLLKOMITEENS BERETNING****Se vedlegg til sak 5.1****5.2: REGNSKAP FOR 2014 MED REVISJONSBERETNING OG KONTROLLKOMITEENS BERETNING****Se vedlegg til sak 5.2**

Styrets tilsvar og revisors kommentarer til Kontrollkomiteens beretning følger også vedlagt.

5.3: REGNSKAPSRAPPORT PER 30.09.15**Se vedlegg til sak 5.3**

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

1. De framlagte regnskaper for 2013 og 2014 godkjennes.
 2. Regnskapsrapport per 30.09.2015 tas til orientering.
-

SAK 6: BEHANDLING AV INNKOMNE FORSLAG

6.1: ENDRINGER I NGFS LOV

6.1.1: TILLEGG TIL NGFS LOV § 7 (4) - FORSLAG FRA NGFS STYRE

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Nye punkter c og d:

c) NGFs varamedlemmer til styret har talerett på golftinget.

d) NGFs generalsekretær har talerett på golftinget.

Begrunnelse:

I mange år har styret i forbindelse med godkjenning av tingets representanter bedt om talerett for generalsekretær og varamedlemmer til NGFs styre, og alltid fått det. I NIFs lov er det nedfelt at NIFs generalsekretær har tale- og forslagsrett på Idrettstinget og tilsvarende er gjort f.eks. i fotballforbundet, skiforbundet og håndballforbundet. NIF, fotball og ski har ikke varamedlemmer til sine forbundsstyrene, men håndball som har det har også i sin lov at disse har talerett på forbundstinget. NGFs varamedlemmer innkalles til alle styremøter og deltar normalt i diskusjonene på linje med det øvrige styret.

Forslaget fremmes for å eliminere risikoen for å glemme å be om talerett hver gang.

Siden lovendringene må godkjennes av Idrettsstyret før de er gjeldende vil det i praksis si at første gang lovendringen kommer til anvendelse er ved neste Golfting.

LOVUTVALGETS UTTALELSE:

Forslaget skaper ikke lovtekniske problemer.

6.1.2: TILLEGG TIL NGFS LOV § 17 (1), PKT. 10 - FORSLAG FRA NGFS STYRE

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Nytt punkt e) Disiplinær- og sanksjonsutvalg med leder og 2 medlemmer.

Begrunnelse:

NGF har i dag et disiplinær- og sanksjonsutvalg som oppnevnes av NGFs styre i første styremøte etter hvert Golfting.

I fotnoten til § 17 (1), pkt. 10 Valg står det «Uten tillatelse fra NIF kan ikke særforbund ha egne doms- og appellutvalg for behandling av straffesaker, se dog NIFs lov § 11-11 (2). Særforbundet må vurdere om det skal ha et eget disiplinær-/sanksjonsutvalg for behandling av saker etter egne kamp- og konkurranseregler. Dette utvalget bør velges på særforbunds-tinget.» Utvevelsen er gjort av NGF og denne anbefalingen er ført inn av Idrettsstyret som tillegg 2 år etter forrige Idrettsting. Det har derfor ikke vært praktisk anledning til å behandle den på noe Golfting før nå.

Siden lovendringene må godkjennes av Idrettsstyret før de er gjeldende vil det i praksis si at første gang Golftinget skal velge et disiplinær- og sanksjonsutvalg er i 2017.

LOVUTVALGETS UTTALELSE:

Forslaget skaper ikke lovtekniske problemer.

6.1.3: TILLEGG TIL NGFS LOV § 26 - FORSLAG FRA NGFS STYRE

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Nytt første ledd:

(1) For å være berettiget til å spille golf på en bane slopet av NGF må spilleren som hovedregel være medlem av en golfklubb med rett til å utstede offisielt handicap fra et golf forbund. Unntaket er rekrutteringstiltak organisert av klubben og prøvespill sammen med et medlem av klubben.

(2) Nåværende første ledd blir nytt annet ledd.

(3) Nåværende annet ledd blir nytt tredje ledd.

Begrunnelse:

Holtmark GK markedsførte i starten av sesongen et tilbud om å spille golf uten medlemskap. De hadde en ordning på sin hovedbane for tidligere golfere som man forsøkte å friste tilbake til golfen, og en ordning på sin 9 hulls bane for de som ikke har noen golferfaring.

Tiltaket fikk oppmerksomhet i media og reaksjonene var til dels sterke fra en del golfklubber som mente tiltaket ville undergrave den etablerte ordningen med at du må være medlem av en golfklubb for å kunne spille golf i Norge.

NGFs styre uttalte at vi så med interesse på Holtmark sitt tiltak for å få tidligere spillere tilbake til golfen og ville avvente en evaluering før vi eventuelt foretok oss noe. Det medførte reaksjoner fra klubber som signaliserte at da vill også de innføre ordninger som kunne innebære at ikke alle spillere måtte medtas i beregningsgrunnlaget for kontingent til NGF.

Det har senere kommet fram at flere golfklubber har ordninger som muliggjør at folk kan prøve golf uten å gå på VTG-kurs og/eller melde seg inn i en klubb. Slike ordninger synes i all hovedsak å være knyttet til spill på andre baner enn klubbens hovedbane (eksempelvis ved tilbud om "pay & play", spill på korthullsbaner, spill på 9-hullsbane sammen med et medlem m.v.), presentert som rekrutteringstiltak.

Det er reist spørsmål om grunnlaget for dagens ordning i regelverket til NGF:

- Må man være medlem av en klubb (norsk eller utenlandsk) for å få spille på en bane med tilknytning til NGFs medlemsklubber?
- Eller gjelder det bare for å være sikret å få spille også på andre baner enn hjemmeklubbens?

Altså at det er hjemmeklubben (og evt. avtale med baneselskap/-eier) som avgjør om man trenger medlemskap for å spille på sin egen bane.

I det samlede lovverk for NGF og golfklubber tilsluttet NGF, finnes i dag enkelte bestemmelser som kan gi veiledning i spørsmålet.

I lovnormen for golfklubber § 21 står det:

«For golfspillet gjelder de golfregler og de regler for etikette som det er vist til i NGFs lov, supplert med NGFs og klubbens lokale regler og turneringsregler. Dessuten gjelder NGFs handicapregler og amatørregler. Innenfor NIFs og NGFs lover og bestemmelser fastsetter klubbens styre de lokale regler, turneringsregler og øvrige regler for spilllets avvikling, samt ordens- og sikkerhetsregler for klubbens område, som det finner ønskelig.»

I NGFs lov § 26 (1) heter det:

«For golfspillet gjelder de golfregler som er fastsatt av RA Rules Limited med tilhørende Decisions og regler for golfetikette, samt lokale regler fastsatt av forbundsstyret og av vedkommende klubb for den bane der spillet utøves. Disse regler suppleres av turnerings- og sikkerhetsbestemmelser fastsatt av forbundsstyret og av vedkommende klubb.»

I Lovnorm for golfklubber del B 1 Klubb med egen bane, står det under punktet

“§ ... Spillerett” følgende:

«(1) Medlemmer som har betalt forfalte kontingenter og avgifter til klubben og dessuten de særavgifter eller medlemslån som måtte være fastsatt for spilleretten, har alminnelig spillerett på klubbens bane.

(2) Styret fastsetter vilkårene for gjestespill mot greenfee og for eventuell spillerett for sponsorer og andre uten fulle rettigheter etter første ledd.»

I Lovnorm for golfklubber del B 2 Klubb med avtale med baneselskap, står det under punktet

“§ ... Spillerett” følgende:

«Spillerett på banen og annen bruk av golfanlegget til (baneselskapet) reguleres av klubbens avtale med baneselskapet og av baneselskapets vedtekter og bestemmelser.»

I NGFs eksempelavtale mellom klubb og baneselskap står bl.a. i punkt 8

«Selskapet har på vanlig måte rett til å tilby greenfeespill.»

Greenfeeoverenskomsten ble vedtatt av Golftinget i 1992. I den heter det:

«NGFs medlemsklubber plikter å akseptere greenfeespill.

Forutsetningen er gjensidighet vedrørende adgang og den enkelte spillers kompetanse (offisielt handicap eller Grønt Kort/klubbhandicap sammen med spiller som har offisielt handicap/klubbmedlem).»

Intensjonene i bestemmelsene gjengitt ovenfor trekker klart i retning av at det er meningen at man skal være medlem av en golfklubb for å spille golf i Norge, men at det er den enkelte klubb og/eller eventuelle baneier som bestemmer om de vil tillate en spiller som ikke er medlem av en golfklubb å spille golf på sin bane. Dersom en golfspiller bare ønsker å spille på en golfbane og ikke delta i annet enn interne turneringer, og golfklubben og den eventuelle eier av golfbanen tillater det, er det mulig å tenke seg at vedkommende ikke må være medlem av golfklubben. En slik golfspiller vil ikke ha samme knytning og forpliktelse over for klubben som et medlem har. Vedkommende vil ikke inngå i dagens beregningsgrunnlag for klubbens kontingent til NGF og vil heller ikke telle med i grunnlaget for offentlig støtte (spillemidler, LAM, Grasrotandelen, momskompensasjon, m.m.) til klubb og forbund.

Det er nok formuleringene i Greenfeeoverenskomsten og lovnormens del B1 som sammen med lojaliteten mellom klubber og baneselskap som sterkest har bidratt til den almenne oppfatningen om at man må være medlem av en klubb for å kunne spille golf i Norge. Får vi en utvikling der ovennevnte frihet for den enkelte klubb og baneier blir utnyttet til fulle vil vi kunne risikere at den sterkeste grunnen til å være medlem av en klubb er ønsket om å konkurrere og at antallet enkeltmedlemmer vil synke til 10 – 15 000. Golfen i Norge vil da miste styrken det er å stå samlet i NGF og NIF. Tryggheten i en stor medlemsmasse som bidrar med årlig kontingent og spilleavgift vil bli erstattet av usikre greenfeeinntekter som vil avhenge av god overvintring, passe godt spillvæv etc. Finansieringen av klubbenes drift blir veldig usikker og faren for at en del klubber og baneselskap forsvinner er overveiende stor. Finansieringen av NGF må bygges om, oppgavene og servicen vil antagelig måtte reduseres drastisk.

Styret er usikker på om den enkelte klubb og baneselskaps lojalitet, til dagens forståelse av medlemskravet, vil være sterk nok dersom de opplever redusert interesse og økonomiske problemer. Derfor mener vi at en styrking av det lovmessige grunnlaget er nødvendig for at golfen skal forbli den folkesporten den er i dag.

Forslaget inneholder også formuleringer som ivaretar muligheten til å la de som er nysgjerrige på om golf er noe for dem, eller tidligere golfere som vil sjekke om lysten kommer tilbake, få lov til å prøve seg på bane før de melder seg på et VTG-kurs og inn i en klubb.

Styret har rådført seg med Lovutvalget og noen klubbrepresentanter i prosessen. Lovendringen vil være gyldig fra det tidspunkt den er godkjent av Idrettsstyret.

LOVUTVALGETS UTTALELSE:

Forslaget skaper ikke lovtekniske problemer.

6.1.4: ENDRINGER I NGFS LOV SOM FØLGE AV VEDTAK GJORT PÅ IDRETTSTINGET 2015.

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

*NGFs lov endres i overensstemmelse med ny lovnorm for særforbund slik det *framkommer av vedlegg 6.1.*

Begrunnelse:

I vedlegg 6.1 framkommer ved hjelp av spor endring alle endringer i NGFs lov som kommer som en konsekvens av endringer i NIFs lov som ble vedtatt på Idrettstinget i juni 2015. Dette er endringer som er pålagt oss å gjøre som medlem av NIF og Golftingets behandling er kun en formalitet.

I tillegg er det i fet skrift lagt inn de forslag til endringer som er presentert i sak 6.1.1, 6.1.2 og 6.1.3.

6.2: ØVRIGE FORSLAG TIL GOLFTINGET - IKKE LOVFORSLAG

6.2.1: GRATIS VTG-MATERIELL - FORSLAG FRA SANDNES GK

FORSLAGSSTILLERS FORSLAG:

Vi ønsker at kostnaden på 200,- pr. deltager for Veien til Golf fjernes fra og med 2016.

FORBUNDSSTYRETS UTTALELSE:

Bestemmelser for nybegynneropplæringen er tillagt NGFs styre å endre. Det betyr at innspill kan komme på et hvilket som helst tidspunkt av året. Når det nå har kommet et forslag i forbindelse med Golftinget åpner det muligheten for en bred og samlet diskusjon som grunnlag for endelig beslutning.

VTG-materialet består av kurshefte, regelhefte og treningskortet. Halvparten av prisen på kr. 200,- går til å dekke kostnadene for felles tilrettelegging av markedsføringstiltak (VTG-kampanjen) som klubbene kan benytte seg av. De siste årene har midlene blitt benyttet til annonsekampanjer på sosiale medier, brosjyre- og annonsemateriell, SMS-tjenester og en veiledertjeneste for klubbene.

NGFs styre er av den oppfatning at det er klokt å gi god informasjon også skriftlig og på papir til nybegynnere i golf, men har ingen ønsker om å opprettholde krav om dette dersom klubbene mener det ikke bidrar til at nybegynneren raskere og bedre føler seg hjemme og blir i golfen. Når det gjelder felles markedsføring, er det noe som har vært etterlyst tidligere og styret tror det er fornuftig å opprettholde.

NGF har imidlertid ikke økonomi til å overta fra klubbene de kostnader som er tilknyttet VTG-materiell og -markedsføring.

FORBUNDSSTYRET FREMMER FØLGENDE ALTERNATIVE FORSLAG:

NGFs styre legger diskusjonen på Golftinget til grunn for en styregjennomgang og revidering av «Bestemmelser for nybegynneropplæring». Denne søkes avsluttet i løpet av januar/februar 2016 og eventuelle endringer innføres fra sesongstart 2016.

6.2.2: UTREDE REVIDERT GREENFEEOVERENSKOMST - FORSLAG FRA GOLFKLUBBENE DRØBAK, MOSS & RYGGE OG MØRK

Bakgrunn:

Greenfeeoverenskomsten ble utformet i starten av 90 årene og vedtatt på Tinget i 92. På det tidspunktet var det ca 45 baner i landet (1/4 av dagens antall) og golfsporten var inne i en gryende og optimistisk vekstperiode. Hensikten skulle være å sikre tilgang til banespill for alle disse nye spillerne som nå kom til og som investerte betydelige summer i medlemskap og aksjer. Det var en god og fornuftig tanke den gang.

I dag er det ikke tilgang på baner å spille på som er utfordringen for norsk spillere. De blir tatt imot med åpne armer alle steder. Hele sesongen og til alle døgnets tider.

En uønsket bieffekt har i stedet blitt at noen klubber har definert overenskomsten som en forretningsidé. Salg av billige greenfeemedlemskap har skutt i været og er i ferd med å uthule den økonomiske eksistensen til mange norske golfanlegg ved at de mister forutsigbare medlemskap. Vi tror ikke noen er tjent med at slik utvikling fortsetter. Vi snakker mye om å "bli medlem der du bor", og dette bør i langt større grad være fokus for arbeidet med en revidert overenskomst.

Andre land har hatt tilsvarende utvikling og noen av dem har gjort noe med det. Så vidt vi kjenner til er det blant annet i Tyskland satt et tak på antall medlemskap en klubb med 6-9 eller 18 hull kan ha. Vi har verken vurdert lovligheten i en slik ordning eller ønskeligheten av den. Et annet tenkt forslag kan være å kombinere dette med å sette et minimumskrav til medlemskontingent i forhold til hvilken bane en har. Eks:

6 hulls baner	min kr 2 000 /år og max antall medlemmer 500
9 hulls baner	min kr 4 000/år og max antall medlemmer 900
18 hulls baner	min kr 6 000/år og max antall medlemmer 2 500

Dette eksempelet bygger på sunn fornuft om hva som er den reelle banekapasiteten. I tillegg på hva som er reelle tall for å kunne drifte et anlegg forsvarlig og med en standard som står i stil til golfspillerens krav. Kronebeløpet er for voksne med fullverdig medlemskap. Antallet er sum alle medlemskategorier. Det må også kunne åpnes for dispensasjoner etter søknad.

Hva vi bør falle ned på i Norge bør være resultat av en grundig utredning som så blir sendt på høring til klubbene og vedtatt på neste Golfting.

FORSLAGSSTILLERS FORSLAG:

Golftinget pålegger styret å utrede en revidert Greenfeeoverenskomst. Forslaget skal etter høringsrunder fremmes for Golftinget 2017 for endelig vedtak.

FORBUNDSSTYRETS UTTALELSE:

Forbundsstyret har ingen motforestillinger mot å påta seg et slikt oppdrag, men ønsker en bred diskusjon i forbindelse med Golftinget som kan være med å gi signaler for arbeidet.

6.2.3: UTARBEIDE INSTRUKS FOR VALGKOMITEENS ARBEID - FORSLAG FRA GOLFKLUBBENE DRØBAK, MOSS & RYGGE OG MØRK.

Bakgrunn:

Instruksen er ikke i detalj kjent for oss, men vi forstår det slik at vilkårene for Presidentvervet er slik at vedkommende "bør bo sentralt på østlandsområdet, være økonomisk uavhengig (underforstått: slik at en kan akseptere mye arbeid for lav godtgjørelse) – i tillegg til selvsagt å være godt faglig kvalifisert".

Dette er i så fall en instruks som diskvalifiserer potensielle kandidater fra store deler av landet. Det er etter vårt syn ikke tilstrekkelig at en gjennom utvelgning av styremedlemskandidater søker å sikre en geografisk spredning. Til det er vervet for viktig. Privatøkonomiske forhold bør være helt irrelevant. Ordningen slik den er i dag, forteller oss at vi i overskuelig fremtid vil ha presidenter som bor i Oslogryta, er pensjonister og har penger på bok. Det tror vi ikke gavner golfsportens videre utvikling.

FORSLAGSSTILLERS FORSLAG:

Tinget pålegger styret å utarbeide instruks for valgkomiteens arbeide foran valget i 2017. Geografiske og privatøkonomiske forhold skal fjernes fra nåværende instruks. I tillegg skal den økonomiske kompensasjonen for Presidentvervet vurderes høynet til et nivå som gjør oppgaven attraktiv for dyktige kandidater. Det samme gjelder for styrets øvrige medlemmer.

FORBUNDSSTYRETS UTTALELSE:

Det finnes ingen instruks for valgkomiteen. Det som er bestemmende for godtgjørelsen er de vedtak som fattes av Golftinget i forbindelse med budsjett, jf NIFs lov § 2-10. NGFs godtgjørelse til President og styremedlemmer ligger i det øvre sjiktet av hva som er vanlig for norske særforbund. Den enkelte president og vedkommendes styre bør selv ha anledning til å finne ut hvordan de vil fordele oppgavene seg i mellom og avpasse sin tidsbruk ift behov og fordeling med administrasjonen. Det er ikke meningen at frivillige tillitsverv skal forveksles med administrativt ansatte og honorar være en drivkraft for engasjement. Kun fotball og ski har president på heltid.

Forbundsstyret har imidlertid ingen motforestillinger mot å påta seg et oppdrag med å utarbeide instruks for valgkomiteen dersom Golftinget ønsker det, men vi gjør opp-

merksom på at slike instruksjoner normalt inneholder hvordan komiteen skal settes sammen, hvilke oppgaver den har, hvordan de skal utføre sitt arbeid og hva slags kvalifikasjoner det skal letes etter. Mye av dette framkommer allerede i dag av diverse lovparagrafer. Etter vår mening bør valgkomiteen stå så fritt som mulig til å finne de personene som til enhver tid egner seg best ut i fra de planer og utfordringer som organisasjonen står overfor. Skulle vi ende opp med en diskusjon som gir en instruks der alle får sine hensyn ivaretatt (kjønn, geografi, alder, stor, liten, med uten bane-selskapsavtale m.m.) blir det lett en instruks som gir lite spillerom til å innstille på de som best kan bringe organisasjonen videre.

SAK 7: FASTSETTE KONTINGENT OG AVGIFTER

7.1: MEDLEMSKONTINGENT 2016 OG 2017 - FORSLAG FRA FORBUNDSSTYRET

I de budsjetter som legges fram for 2016 og 2017 foreslås ingen generell økning i medlemskontingenten, kun en justering i henhold til konsumprisindeksen på 4.2 % (september 2013 – september 2015).

Idrettsregistreringen per 31.12 skal fortelle hvor mange som har vært medlem av et idrettslag (en golfklubb) i det året vi går ut av. For å hindre slettinger i medlemsdatabasen (GolfBox) som ødelegger tallene i NIFs Idrettsregistrering og dermed reduserer grunnlaget for både klubbene og NGFs økonomiske støtte foreslår styret å endre tidspunktet for a-kontotelling til NGFs medlemskontingent, fra 31.12 til 31.1. Da kan klubbene slette utmeldte medlemmer i løpet av januar og slipper å frykte at beregningsgrunnlaget for a-kontotellingen av medlemskontingenten til NGF inneholder medlemmer som melder seg ut før 31.12. Tidspunktet for beregning av den endelige kontingenten til NGF er 31.7, med forfall 15.9, og endres ikke.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

- 1. Beregningsgrunnlaget for golfklubbenes årlige kontingent til NGF i 2016 og 2017 økes med kr 13 til kr 335,- per medlemskap 20 år og eldre i kalenderåret.*
- 2. Tidspunktet for a-kontotellingen endres til 31.1. hvert år.*

SAK 8: BEHANDLE LANGTIDSPLAN OG LANGTIDSBUDSJETT

8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016 - 19

Forbundsstyret viser til vedlegg til sak 8.1

Selv om vi er midt i en planperiode ønsker styret å legge fram for Golftinget et forslag til ny virksomhetsplan (VP). Årsaken til det er bl.a. at Idrettsstinget i juni vedtok et nytt Idrettspolitisk Dokument (IPD) som gir føringer for hele norsk idrett, at det er vesentlige endringer i NGFs

forutsetninger siden 2013 og at erfaringene med gjeldende plan som styringsdokument er at den har noen svakheter. I det vedlagt høringsutkastet har vi lagt oss tett opp til den struktur som finnes i ovennevnte IPD og fasene for de to dokumentene vil være lik.

Arbeidet med virksomhetsplan

Styret vedtok 25. mai å iverksette arbeidet med en virksomhetsplan for 2016 – 2019. Den korte tiden fram til Golftinget og det faktum at mye av tiden var sommerferieperiode gjorde det umulig å tenke klubbinvolvering i hele prosessen, slik vi har gjort ved tidligere utarbeidelser av VP. At det ved forrige utarbeidelse kun var to klubber som ønsket å delta i prosessen gjorde det lettere å velge en prosess som kun inneholdt en god høringsperiode i tillegg til selve diskusjonene på temadagen og behandlingen på Golftinget. Hele NGFs administrasjon har vært involvert i prosessen gjennom sommeren og styret har hatt to styrebehandlinger etter vedtaket om iverksettelse og fram til endelig innstilling blir fremmet for Golftinget.

Klubbene ble invitert til å komme med innspill gjennom en høringsrunde som gikk i perioden 10.9 – 8.10.15. Ni klubber, to interesseorganisasjoner og fire faggrupper ga sine innspill. Alle innspill er presentert for styret og en del endringer er gjort i dokumentet som følge av synspunktene som kom inn.

Innspillene varierer selvfølgelig og går delvis i motsatte retninger av hverandre. Noen ønsker kortere plan med mindre detaljer og andre mer konkretisering og tiltak. Det siste er tenkt ivare tatt gjennom utdypende utviklingsplaner for de ulike områdene (f.eks. jente- og kvinnesatsing, ivaretagelse, helhetlig idrettslig struktur m.m.) mens vi for de som ønsker en kortere plan tenker å utarbeide en kortversjon eller et sammendrag. Uansett er det viktig å være bevisst på hva en virksomhetsplan for golf-Norge er og at den ikke står alene, men skal virke sammen med utviklingsplaner, årlige handlingsplaner og budsjett for det enkelte organisasjonsledd. Den skal være et overordnet styringsdokument som både kan tjene som grunnlag for forankring av det de ulike ledd av golf-Norge skal jobbe med og som verktøy for rapportering, både til det enkelte styre, årsmøte og Golftinget.

Virksomhetsplanens hovedfokus og retning:

Mange av grunnelementene i planen ligger fast, noen urørt og noen med mindre justeringer for bl.a. å ta opp i seg innspill gitt gjennom Sportslig Plan eller IPD. Av eksempler her kan nevnes innføring av aktivitetsverdier fra Sportslig Plan i tillegg til de organisasjonsverdiene som vi allerede hadde eller at det er innført en alderskategori unge voksne og noen delmål for denne gruppen samt en splitting av kjerneprosessen utvikle slik at vi nå også har prestere, spesielt tilegnet arbeidet med våre elitespillere.

Selv om vi opprettholder fokuset på å ivareta de som står i fare for å slutte med golf foreslår vi denne gangen også å gi noen programmerklæringer som både bygger opp under, men også går noe utover dette fokuset. Årsaken til det er delvis erfaringer gjort over noen år, lovnader om økt jente- og kvinnesatsing gitt i forbindelse med arbeidet med søknaden om Solheim Cup og bedre økonomiske forutsetninger for talent- og toppdrettsarbeidet.

Nytt i denne planen er framhevingen av noen bærende prinsipper. At golfspillere bør være medlem av klubber nær der de normalt utover aktiviteten har aldri tidligere vært sagt så tydelig.

Virkemidlene under de enkelte støtteprosessene i planen utdypes og underbygges mer enn tidligere. Dette for å tydeliggjøre intensjonene og retningen i arbeidet.

For å tydeliggjøre og understreke at dette ikke bare er en plan for NGF sentralt har vi opprettholdt delingen med noen eksempler på hva NGF skal og hva klubbene skal, men vi har ytterligere presisert at vi ikke forventer at alle klubber skal gjøre alt det som beskrives. Det er klubbene til sammen som skal gjøre det som beskrives. Hver og en klubb må vurdere sin situasjon – sine utfordringer, ambisjoner, ressurser og hvordan de kan nå mål - og ut i fra det se hvor de kan bidra til utvikling av golf-Norge.

Videre behandling

Forslag til endringer i teksten fra representantene må legges fram skriftlig til dirigenten. Forslag som bidrar til å endre prioriteringene innenfor langtidsbudsjettet, må tas opp under sak 8.2. Forslag som medfører lovendringer kan ikke fremmes under behandling av VP.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

1. Virksomhetsplan 2016 – 2019 med endringer vedtatt under behandlingen på Golftinget 2015 vedtas.

2. Klubbene følger opp ved å bruke planen som grunnlag for sine overordnede planer.

8.2: BUDSJETT 2016 OG 2017

Forbundsstyret viser til vedlegg til sak 8.2

Budsjettet er utarbeidet med bakgrunn i forslag til ny virksomhetsplan og de programerklæringer og fokus som er beskrevet der. Se sak 8.1. Omtalte budsjettmessige forutsetninger måles mot styrevedtatt budsjett 2015. Noen stikkord er:

- Styrking av talent- og toppidrettsarbeid
- Videreføring av det regionale arbeidet som ble påstartet med RKS, men med tydeligere breddefokus og kun en oppdragsgiver for de utførende.
- Jente- og kvinnesatsing

Budsjettet er utarbeidet uten buffer for uforutsette kostnader, men det er heller ikke tatt stor risiko i budsjettering av inntekter.

Budsjettmessige forutsetninger på inntektssiden:

- Det er budsjettert med en økning i medlemsinntektene som tilsvarer endring i konsumprisindeksen siste to år og en økning i medlemsantallet tilsvarende målsetningen i virksomhetsplanen.
- En reduksjon av tilskudd til aktivitet fra NIF i 2017 som følge av endrede tildelingskriterier. Ellers ingen vesentlige endringer i mottatte inntekter fra spillemidler.
- En vesentlig økning i sikre sponsorinntekter i perioden.
- En økning i mottatt momskompensasjon som følge av økte kostnadsrammer.

Budsjettmessige forutsetninger på kostnadssiden:

- Antall ansatte vil øke som en følge av midler til økt aktivitet på toppidrett og talentutvikling. I tillegg er det også foreslått en økning i kjøp av tjenester til denne satsingen.
- Tilskuddene til aktivitet i RKSene er omdisponert til videreutviklingen med regionale idrettsutviklere og økning i midlene til bredde-, og jente/kvinne-satsing.
- Kostnadene til medieavtalen er indeksregulert.
- Utdanning av trenere, både på høgskolen og for frivillige, fortsetter og videreutvikles.
- Konkurransetilbudet - regionalt, nasjonalt og internasjonalt - styrkes.

Styret føler at man med dette legger fram et balansert budsjettforslag for perioden i tråd med den virkelighet NGF nå opplever.

Ytterligere detaljinformasjon finnes i de vedlagte notene til budsjettforslaget for tingperioden. I tillegg vil det bli gitt en redegjørelse under selve tingforhandlingene.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

1. De framlagte budsjetter for 2016 og 2017 godkjennes.

2. Styret får tingets fullmakt til å endre budsjettet i tråd med de politiske vedtak som er fattet på tinget, organisasjonsmessige tilpasninger og til å justere rammene for det enkelte satsningsområde dersom dette ikke bryter med forbundets prioriteringer og totalrammen i budsjettet.

SAK 9: ENGASJERE STATS AUTORISERT/REGISTRERT REVISOR

FORBUNDSSTYRETS FORSLAG:

Revisjonsselskapet Vidi Revisjon AS engasjeres som revisor for Norges Golf forbund for 2016 - 2017. Golftinget gir styret fullmakt til å fastsette revisors honorar.

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Forslaget godkjennes.

SAK 10: VALG 2015

Valget skjer iht NGFs lov § 17.

Valgreglene framgår av NIFs lov § 2-21 (NGFs lov § 18).

10.1: VALGKOMITEENS BERETNING OG INNSTILLING

Valgkomiteens sammensetning 2013-2015:

Svein Erik Gulbrandsen , leder	Bjaavann GK
Kjersti Jæger	Stavanger GK
Astri Liland	Grini GK
Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK

Einar Skogstad, Oslo GK ble valgt inn i valgkomiteen på Golftinget 2013, men trakk seg i 2014 da han ble engasjert av NGF for å arbeide med Solheim Cup-prosjektet.

Valgkomiteen begynte sitt arbeid høsten 2014 (Golfforum) og har hatt 4 møter i 2015, har deltatt på områdevisse lederfora og RKS-samlinger, samt hatt nødvendig kontakt på telefon og e-post. Det har kommet forslag på 15 personer i tillegg til sittende styremedlemmer. Dette har gitt valgkomiteen gode muligheter til å sette sammen en innstilling med en kompetanseprofil som vi tror skal komme NGF og golf-Norge til nytte.

Valgkomiteen har prioritert kompetanse og kjønnsfordeling høyest, deretter kontinuitet, geografisk fordeling og alder. Det er 50% fordeling av kvinner/menn i innstillingen.

Det er lagt vekt på følgende kompetanseområder:

Styrefaglig kompetanse:

- Styreerfaring/ledelse
- Nettverk (politisk/idrettspolitisk)
- Økonomi
- Jus
- Markedsføring
- Media/kommunikasjon
- Organisasjon
- Planlegging/strategi

Idretts-/golfkompetanse:

- Folkehelse
- Barn/unge
- Jente-/kvinnegolf
- Toppidrett/elitegolf
- Turnering
- Klubbdrift

Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen. Alle styrekandidater har hatt samtaler med valgkomiteen.

Vi takker for alle forslag og innspill som har bidratt til vårt arbeid.

Kristiansand/Condado de Alhama, 17/10-2015

For Valgkomiteen NGF
Svein Erik Gulbrandsen, sign
Leder

VALGKOMITEENS INNSTILLING TIL GOLFTINGET 2015:

STYRET

President	Ny	Marit Wiig	Hauger GK
Visepresident	Gjenvalg (ny pos)	Vegard Aune	Trondheim GK
Styremedlemmer	Gjenvalg	Einar I Lohne	Grini GK
	Gjenvalg	Edith Kalve	Fana GK
	Gjenvalg	Tore Nyrén	Stavanger GK
Varamedlemmer	Gjenvalg (ny pos)	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum GK
	Ny	Kari Mette Toverud	Ballerud GK
	Ny	Jens Kristian Hansen	Salten GK

KONTROLLKOMITÉEN

Leder	Gjenvalg	Oddleif Olsen	Bjaavann GK
Medlem	Gjenvalg	Anne Line Bakkevig	Oslo GK
Medlem	Gjenvalg	Leiv Lageraaen	Kragerø GK
Varamedlemmer	Gjenvalg	Atle Helgedagsrud	Mørk GK
	Gjenvalg	Solveig Ottemo Paulsen	Alta GK

LOVUTVALGET

Leder	Gjenvalg	Truls Bøckmann Graff	Mørk GK
Medlemmer	Gjenvalg	Else-Marie Merckoll	Valdres GK
	Gjenvalg	Arne Steen Arnesen	Nordhaug GK

10.2: FORBUNDSSTYRETS FORSLAG TIL VALGKOMITÉ

Leder	Gjenvalg (ny pos.)	Kjersti Jæger	Stavanger GK
Medlem	Gjenvalg	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK
Medlem	Ny	Dag Kirchoff	Kjekstad GK
Medlem	Ny	Odd Magne Aleksandersen	Alta GK
Medlem	Ny	Rune Arnøy	Fana GK

FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING:

Forbundsstyrets forslag til valgkomité godkjennes.

VEDLEGG TIL TINGDOKUMENT

DELTAKERLISTE GOLFTINGET 14. OG 15. NOVEMBER 2015

MED STEMME- OG TALERETT:

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Styret	Finn H.	Andreassen	1
Styret	Wenche	Pedersen	2
Styret	Dag	Kirchoff	3
Styret	Einar I.	Lohne	4
Styret	Tore	Nyrén	5
Styret	Edith	Kalve	6
Alta Golfklubb	Odd Magne	Alexandersen	7
Arendal & Omegn GK	Ernst-Willy	Halvorsen	8
Asker Golfklubb	Kjell	Pedersen	9
Atlungstad Golfklubb	Runar	Skjemstad	10
Bergen Golfklubb	Kristoffer	Steine	11
Borre Golfklubb	Lars Erik	Mehlen	12
Borregaard Golfklubb	Harald	Horne	13
Bærum Golfklubb	Henning Molander	Ott	14
Bærum Golfklubb	Grethe Kristensen	Nysveen	15
Drammen Golfklubb	Randi	Haftorn	16
Drøbak Golfklubb	Rune	Hillås	17
Eiker Golfklubb	Kjell Kristian	Gustavsen	18
Fana Golfklubb	Arvid	Jacobsen	19
Fana Golfklubb	Marianne	Roy	20
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Bernt Kristian	Berntsen	21
Gjerdrum Golfklubb	Ove	Silkoset	22
Grimstad Golfklubb	Emil	Schildrop	23
Grini Golfklubb	Ann-Marie	Kjos	24
Groruddalen Golfklubb	Ola	Kristiansen	25
Grønmo Golfklubb	Jan Eigil	Rydningen	26
Haga Golfklubb	Ivar	Stendahl	27
Hakadal Golfklubb	Per Håvard	Fredrikstad	28
Hammerfest og Kvalsund Golfklubb	Geir	Sneve	29
Hauger Golfklubb	Anne	Lien	30
Hauger Golfklubb	Håvard	Harstad	31
Holtmark Golfklubb	Bjørn Ronde	Nicolaisen	32
Holtmark Golfklubb	Guro	Davis-Tewes	33
Hurum Golfklubb	Mads	Benterud	34
Hvam Golfklubb	Arne	Håskjold	35
Kongsberg Golfklubb	Tom Martin	Nilsen	36
Kongsvingers Golfklubb	Claus	Mæland	37
Kragerø Golfklubb	Knut	Taraldsen	38

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Larvik Golfklubb	Terje	Anthonsen	39
Larvik Golfklubb	Åse	Tveter	40
Lofoten Golfklubb	Thor Helge	Jensen	41
Losby Golfklubb	Christoffer	Hansen	42
Losby Golfklubb	Gudrun	Michelsen	43
Meland Golfklubb	Lars	Barstad	44
Miklagard Golfklubb	Tove	Halvorsen	45
Miklagard Golfklubb	Christian	Stabell	46
Mjøsen Golfklubb	Eleonore	Rønneberg	47
Molde Golfklubb	Pål Tore	Kleveland	48
Moss & Rygge Golfklubb	Ronald	Pedersen	49
Mørk Golfklubb	Åge	Wedøe	50
Namsos Golfklubb	Håkon	Romuld	51
Norsjø Golfklubb	Petter	Grini	52
North Cape Golf Club	Eli	Rognmo	53
Oppegård Golfklubb	Ole	Fagerhaug	54
Oppegård Golfklubb	Caroline	Sponheim	55
Oslo Golfklubb	Camilla R.	Juell	56
Oslo Golfklubb	Keith	Woods	57
Polarsirkelen Golf	Sigmund	Kjelstad	58
Preikestolen Golfklubb	Tor Reidar	Brekke	59
Salten Golfklubb	Jens Kristian	Hansen	60
Sandane Golfklubb	Harald	Buene	61
Sandefjord Golfklubb	Roar	Belstad	62
Sandnes Golfklubb	Turid Åsen	Olsgård	63
Sandnes Golfklubb	Willy G.	Flaten	64
Ski Golfklubb	Bjørn	Forsmo	65
Skjeberg Golfklubb	Einar	Evensen	66
Soon Golfklubb	Bjørn	Bjarstad	67
Sotra Golfklubb	Marianne	Rasmussen	68
Stavanger Golfklubb	Odd	Engelsgjerd	69
Stiklestad Golfklubb	Per Kristian	Aunet	70
Tromsø Golfklubb	Bjørn	Sønsteby	71
Trondheim Golfklubb	Britt	Melegaard	72
Tyri fjord Golfklubb	John Magne	Pedersen	73
Ullensaker Golfklubb	Harry	Teague	74
Varanger Golfklubb	Knut	Busk	75
Vestfold Golfklubb	Bjarne	Kihle	76
Østmarka Golfklubb	Espen	Sundal	77
Ålesund Golfklubb	Roar	Hjelle	78

MED TALE- OG FORSLAGSRETT I DE SAKER SOM LIGGER INNENFOR EGET ARBEIDSRÅDE, MEN UTEN STEMMERETT:

Klubb	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Kontrollkomiteen	Oddleif	Olsen	200
Kontrollkomiteen	Anne Line	Bakkevig	201
Kontrollkomiteen	Leiv	Lageraaen	202
Lovutvalget/dirigent	Truls B.	Graff	203
Valgkomiteen	Svein Erik	Gulbrandsen	204
Valgkomiteen	Anne Lise	Løfsgaard	205
Valgkomiteen	Astri	Liland	206
Valgkomiteen	Kjersti	Jæger	207

GJESTER:

	Fornavn	Etternavn
Ordfører i Ullensaker	Tom	Staahe
Kulturdepartementet	Ole	Fredriksen
Tidligere president	Jon Kåre	Brekke
Tidligere president	Christian	Anker-Rasch
	Marit	Wiig
	Kari Mette	Toverud

OBSERVATØRER:

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Norges Golf forbund	Styret, varamedlem	Vegard	Aune	208
Norges Golf forbund	Styret, varamedlem	Anne Elisabeth	Næstvold	209
Norsk Seniorgolf	Daglig leder	Nils Espen	Olafsen	210
Alta Golfklubb	Daglig leder	Roar	Johansen	211
Arendal & Omegn Golfklubb	Daglig leder	Ole Jørgen	Olsen	212
Asker Golfklubb	Daglig leder	Øyvind	Birkeland	213
Ballerud Golfklubb	Daglig leder	Thomas	Faale	214
Bergen Golfklubb	Daglig leder	Ørjan	Larsen	215
Borre Golfbane	Daglig leder	Per Håkon	Eikeberg	216
Borre Golfklubb	Observatør	Martin	Humphries	217
Borregaard Golfklubb	Daglig leder	Christoffer	Halvorsrød	218
Bærum Golfklubb	Daglig leder	André	Jåtog	219
Drøbak Golfklubb	Daglig leder	Jens	Gilboe	220
Fana Golfklubb	Daglig leder	Morten	Menes	221

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Fana Golfklubb	Observatør	Vanja	Granheim	222
Gamle Fredrikstad Golfklubb	Daglig leder	Lars Petter	Brovold	223
Grini Golfklubb	Observatør	Gro	Hustoft	224
Grønmo Golfklubb	Daglig leder	Pla	Øiulfstad	225
Haga Golfklubb	Daglig leder	Claes	Gunnarson	226
Haga Golfklubb	Observatør	Kristin Julie	Klæboe	227
Haga Golfklubb	Observatør	Kim	Jensen	228
Hakadal Golfklubb	Daglig leder	Tor Oddvar	Torve	229
Hammerfest og Kvalsund Golfklubb	Observatør	Alf Rune Planting	Mathisen	230
Hauger Golfklubb	Daglig leder	Bent	Lundborg	231
Kongsberg Golfklubb	Daglig leder	Peter	Johansson	232
Kongsvingers Golfklubb	Observatør	Ulrikke Holmberg	Bråthen	233
Kragerø Golfklubb	Observatør	Tine Fehn	Hovden	234
Larvik Golfbane	Daglig leder	Jonas	Löthman	235
Losby Golfklubb	Daglig leder	Per	Kristoffersen	236
Losby Golfklubb	Observatør	Ronny	Engen	237
Meland Golfklubb	Daglig leder	Rune	Mjøs	238
Miklagard Golfklubb	Daglig leder	Tore	Waagø	239
Molde Golfklubb	Daglig leder	Tommy Pettersson	Torsvik	240
Moss & Rygge Golfklubb	Daglig leder	Åge	Erichsen	241
Mørk Golfklubb	Observatør	Marius	Storm	242
Mørk Golfklubb	Observatør	Karianne	Hillås	243
Mørk Golfklubb	Observatør	Jarle	Graarud	244
Namsos Golfklubb	Observatør	Bård	Hansen	245
North Cape Golf Club	Observatør	John Arve	Rognmo	246
Nøtterøy Golfklubb	Daglig leder	Roger	Bakke	247
Oppegård Golfklubb	Daglig leder	Frode	Valle	248
Oslo Golfklubb	Daglig leder	Niels	Vik	249
Preikestolen Golfklubb	Daglig leder	Marcus	Eidelöf	250
Salten Golfklubb	Daglig leder	Sigve	Bollestad	251
Salten Golfklubb	Observatør	Jørn	Tvervik	252
Skjeberg Golfklubb	Daglig leder	Gabriella	Gundersrud	253
Sotra Golfklubb	Observatør	Bjørn	Evanger	254
Sotra Golfklubb	Observatør	Olaug	Evanger	255
Stavanger Golfklubb	Daglig leder	Steinar	Fløisvik	256
Stiklestad Golfklubb	Daglig leder	Tore	Halvorsen	257
Tromsø Golfpark AS	Daglig leder	Rune	Karlsen	258
Trondheim Golfklubb	Daglig leder	Harald	Helland	259
Tyrifjord Golfklubb	Daglig leder	Derek	Crawford	260
Ullensaker Golfklubb	Observatør	Øystein	Haug	261
Vestfold Golfklubb	Adm. leder	Ardis Kristin	Carlsen	262
Østmarka Golfklubb	Daglig leder	Matthias	Gullberg	263

Klubb	Funksjon	Fornavn	Etternavn	Delegatnr.
Ålesund Golfklubb	Daglig leder	Anja	Solevågseide	264
Ålesund Golfklubb	Observatør	Alexander	Berntsson	265
Faggruppe historie		Jens N.	Engelstad	266
Faggruppe historie		Arne	Ramstad	267
Faggruppe historie		Henrik	Ovenberg	268
Faggruppe slope		Einar	Faugli	269
Faggruppe slope		Merete	Wrangell	270
GAF		Bente	Skarsgård	271
GAF	Leder	Arne	Giving	272
Administrasjonen		Alla	Eyde	273
Administrasjonen		Anders	Thelberg	274
Administrasjonen		Anna	Dønnestad	275
Administrasjonen		Anne-May	Moss	276
Administrasjonen		Gøril	Hansen	277
Administrasjonen		Jon	Karlsen	278
Administrasjonen		Kate Hege	Nielsen	279
Administrasjonen		Lise	Bjørnstad	280
Administrasjonen		Martin	Dølerud	281
Administrasjonen		Pål	Melbye	282
Administrasjonen		Rune	Hauger	283
Administrasjonen		Svein Erik	Hansen	284
Administrasjonen		Tom	Rosenvinge	285
Administrasjonen		Tor-Anders	Hanssen	286
Administrasjonen		Tove	Skandsen	287
Administrasjonen		Øystein	Tamburstuen	288
Administrasjonen		Øyvind	Rojahn	289
Norsk Golf		Kristin	Gunhildrud	290
Norsk Golf		Magnus	Sveen	291
Norsk Golf		Anne Hoftun	Knudsen	292
Norsk Golf		Christian	Døvle	293
Norsk Golf		Lars	Ahlqvist	294

STYRETS ÅRSBERETNING

2013

Om Norges Golfforbund

Norges Golfforbund (NGF) er det fjerde største særiddrettsforbundet i norsk idrett, med 103.553 medlemskap fordelt på 180 golfklubber og 175 slopede baner. Forbundet tilrettelegger for flere og bedre golfspillere i sunne klubber. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing fordelt på Team Norway, amatørlandslag damer og herrer samt ulike aldersbestemte satsingsgrupper. Forbundets styre rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

Styrets sammensetning og virke

Styret har i 2013 bestått av tre kvinner og fem menn:

President	Finn H. Andreassen	Losby Golfklubb
Visepresident	Anne-Lise Løfsgaard	Hauger Golfklubb
Styremedlem	Kåre Hansen	Atlungstad Golfklubb
Styremedlem	Dag Kirchoff	Kjekstad Golfklubb
Styremedlem	Einar I. Lohne	Grini Golfklubb
Styremedlem	Wenche Pedersen	Varanger Golfklubb
Varamedlem	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Varamedlem	Lillian Vollan	Fana Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt syv styremøter. I alt har det vært behandlet 71 saker.

Representanter fra styret har vært til stede på de områdevise lederfora og en rekke forbunds- og internasjonale turneringer. I tillegg har styret gjennomført et større antall representasjonsoppgaver i klubber, ulike fagfora, NIF-møter, møter på Stortinget, med ulike departementer samt internasjonale organisasjoner.

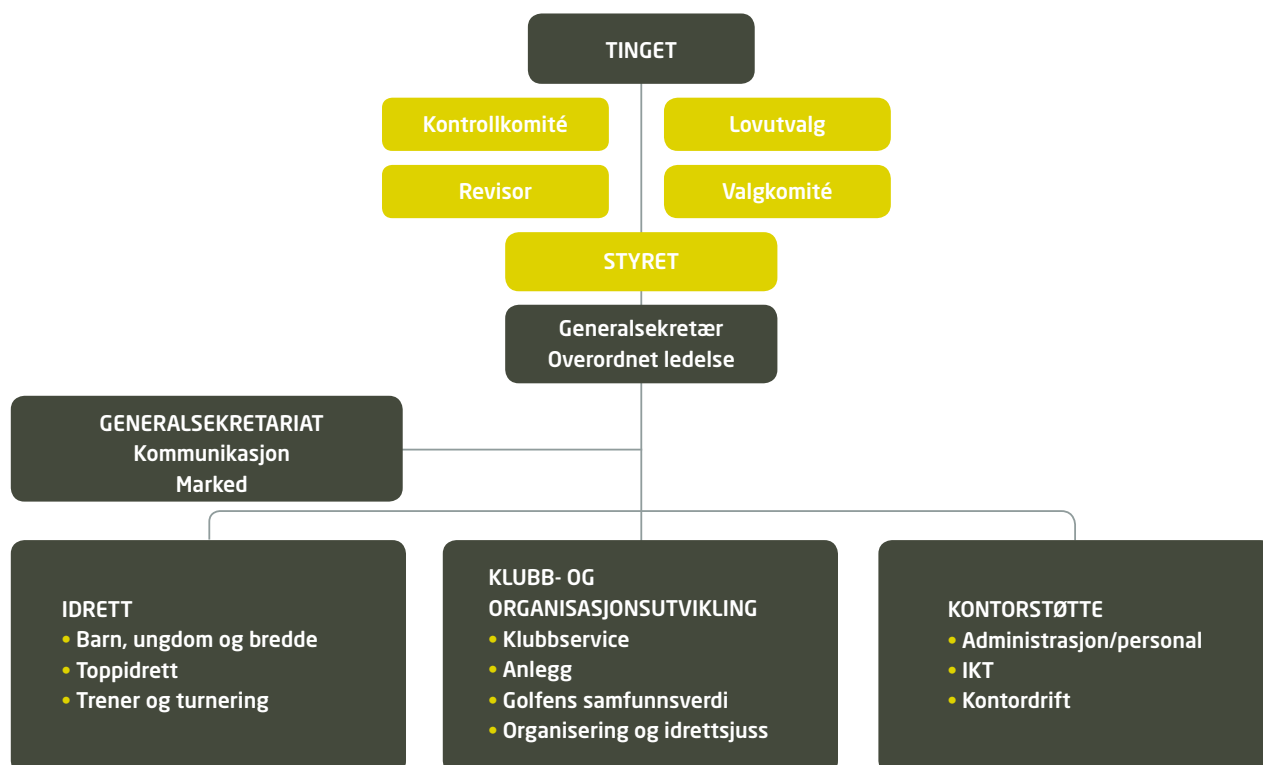


NGFs styre 2011-2013
 Fra venstre: Wenche Pedersen, Dag Kirchoff, Anne-Lise Løfsgaard, Kåre Hansen, Vegard Aune, Lillian Vollan, Einar I. Lohne og Finn H. Andreassen

Administrasjonen

Forbundskontoret er lokalisert i Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo. NGFs administrasjon er organisert i avdelingene kontorstøtte, idrett, klubb- og organisasjonsutvikling, i tillegg til et generalsekretariat.

NGFs administrasjon består per 31.12. 2013 av 26 ansatte fordelt på 24,9 årsverk. Antallet menn er 19, mens antallet kvinner er 7.



Arbeidsmiljø og likestilling

Sykefraværet per 31.12.2013 har vært på under 1 %. Arbeidsmiljøet betegnes som godt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak i 2013. NGFs virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

Samarbeid

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt, og det gjenspeiler også NGFs forhold til andre særforbund.

NGF er i tillegg medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), og er forøvrig tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Federation (EGA), og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Forholdet til andre organisasjoner

NGF samarbeider med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

I samarbeid med de nordiske golfforbundene er NGF engasjert i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF).

Av organisasjoner utenfor golfidretten er det etablert samarbeid med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL) og Mangfoldhuset.

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med Handel og kontor.

Oppfølging av virksomhetsplan

Medlemskap i golf-Norge

Virksomhetsplanens mål om en nettoøkning i medlemsmassen, hvorav en forholdsmessig øking i andelen barn, ungdom og kvinner, er ikke nådd.

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 8599 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 112.152 per 31.012.2012 til 103.553 per 31.12.2013. Også i 2013 er frafallet størst blant medlemskap over 26 i handicap.

Andelen barn og unge til og med 19 år viser en tilbakegang fra 9,0 % per 31.12.2012 til 8,4 % per 31.12.2013. Andelen jenter/kvinner reduseres ytterligere fra 25,2 % til 24,7 % i samme tidsrom.

Andelen av spillere med etablert handicap har økt fra 64 % per 31.12.2012 til 66,0 % per 31.12.2013. Virksomhetsplanens mål om å øke andelen spillere med etablert handicap til 60 % i løpet av tingperioden er oppnådd, men det skyldes dessverre at frafallet blant spillere som ikke har etablert handicap er av en slik størrelse at den prosentvise andelen av gjenstående medlemskap med etablert handicap også øker.

Toppidrett

NGF har videreutviklet elitesatsingen fram mot OL i Rio 2016. Team Norway har i 2013 bestått av ni utøvere fordelt på fire kvinner og fem menn. I tillegg til økonomisk bistand har utøverne fått tilbud om samlinger, oppfølging av trener/coach på turneringer og tilgang til NGFs ressursnettverk som består av landslagstrenerne, teknikkansvarlige, lege, fysioterapeut, fysisk og mentale trenere og medierådgiving.

I 2013 har NGF arrangert en turnering på Challenge Tour, en turnering på Nordea Tour og en turnering på LET Access Series. Dette har gitt norske spillere viktig internasjonal matching i tillegg til mulighet for å forbedre egen rankingsituasjon.

I 2013 har Norge hatt to spillere på LPGA Tour, en spiller på European Tour og tre spillere på Ladies European Tour. I tillegg har en utøver hatt kategori på Asian Tour, en utøver på Challenge Tour, en har hatt delvise rettigheter på web.com, mens en har spilt LET Access Tour.

Nasjonale turneringer

Det er gjennomført et bredt turneringstilbud fra bredde til topp for både kvinner og menn, fra Norgescup og Team Norway Junior Tour til Nordea Pairs.

Myndighetskontakt

NGF har fortsatt arbeidet med å bedre rammevilkårene og synliggjøre golfens samfunnsverdi gjennom målrettet arbeid mot offentlige myndigheter. Forbundet har vært i møter med departementer og representanter fra Stortinget. I september besøkte kulturministeren Groruddalen Golfklubb, og etter valget har NGF hatt ytterligere to møter med ny kulturminister. I tillegg har NGF ytt bistand fylkeskommunalt og kommunalt til de organisasjonssledd som har ønsket dette.

Synliggjøring av golf

Annonsekampanjen «Sammen» ble gjennomført også i 2013 med mål om å rekruttere nye medlemmer til golfklubbene.

Arbeidet med å synliggjøre golf i media har fortsatt, og NGF registrerer en merkbar interesse for golf som toppidrett i norske redaksjoner. Gode internasjonale resultater i kombinasjon med Suzann Pro Challenge har i perioder gitt mye oppmerksomhet, men også andre internasjonale turneringer vies større oppmerksomhet enn tidligere.

Det har gjennom året blitt jobbet med et dokumentarprogram om to norske utøvers møte med European Tour og LPGA/Symetra Tour.

Norsk Golf har kommet ut med åtte utgaver. Lesertallene fra TNS Gallup viser at bladet har økt antall lesere fra 95.000 til 100.000.

Norsk-golf.no har gjennom året styrket sin posisjon som det dominerende nettstedet for golf, og økte antall unike lesere med 11,5 % til 441.000.

GolfBox

GolfBox har i 2013 fungert i henhold til spesifikasjonene. Det betyr at så vel klubber som spillere har et godt fungerende verktøy for golfadministrasjon. NGF kunne høsten 2013 lansere en GolfBox-app i samarbeid med GolfBox.

Anlegg

I 2013 var det følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner: 20 stk
9 hulls baner: 94 stk
18 hulls baner: 61 stk

I løpet av 2013 ble det ferdigstilt en ny bane, slik at det totale antallet er 175.

Trenerutdanning

NGF fortsetter å forsterke trenertilbudet i golf-Norge med nye 74 trener-1 ressurser uteksaminert. Ytterligere 91 har påbegynt utdannelsen. I tillegg har NGF i samarbeid med Høgskolen i Hedmark igangsatt bachelor-studiet i idrettsadministrasjon der syv førsteårsstudenter har startet sin golfutdannelse.

Regionale kompetansesenter

Styret vedtok på slutten av 2012 å opprette seks regionale kompetansesentra. Formålet med regionale kompetansesentra er å gjøre de utvalgte sentra til drivhus for idrettslig virksomhet i område. "Drivhuset" skal produsere flere og mer kompetente trenere, mer attraktive trenings- og konkurranse tilbud, mer stimulerende treningsanlegg og sist men ikke minst bedre spillere i området, uavhengig av kjønn, alder og tidligere ferdighetsnivå.

For utfyllende informasjon henvises for øvrig til administrasjonens beretning.

Forbundets stilling og økonomisk resultat av virksomheten

2013 har vært det mest økonomisk utfordrende året for NGF på 2000-tallet. Styret har fortløpende vurdert kostnadssiden i budsjettene og mener at forbundets midler anvendes nøkternt og i henhold til mål beskrevet i virksomhetsplanen og vedtatt på golftinget.

NGF har per 31.12.2013 en omsetningsprognose for 2013 på 55,8 millioner kroner. Det fremlagte foreløpige årsregnskapet viser et underskudd på ca 1,7 millioner kroner. Dette skyldes først og fremst manglende sponsorinntekter, men en nedgang i medlems-inntektene bidrar også negativt.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskaps-bestemmelsene i regnskapsloven og revisjonsbestemmelsene i revisorloven.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettvise bilde av NGFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

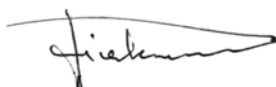
Fremtidsutsikter

Selv om det er tøffe tider for mange klubber, noe som NGF også har fått merke, er det styrets oppfatning at det er mange indikasjoner på positive tendenser i golf-Norge. Flere klubber kan melde om medlemsvekst og god interesse for nybegynnerkurs. Det er igangsatt trenerutdanninger som i løpet av de neste årene vil mangedoble antall golftrainere i Norge, og golf vies gradvis større oppmerksomhet i det offentlige rom. I den nye virksomhetsplanen iverksettes det tiltak for å stoppe frafallet i medlemsmassen og styrke klubbenes forutsetninger for en sunn drift.

Det er derfor styrets oppfatning at golf-Norge står ovenfor en brytningstid, og at en offensiv tilnærming vil snu den nedadgående trenden. I løpet av kommende fireårsperiode bør golf-Norge derfor se en økning i medlemsmassen og en styrking av klubbenes økonomi.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte spillere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Norges Golfforbund Ullevål, 31. desember 2013




Finn H. Andreassen
President



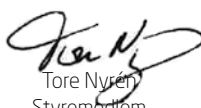
Wenche Pedersen
Visepresident




Dag Kirchoff
Styremedlem



Edith Kalve
Styremedlem



Tore Nyrén
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem

BERETNING FRA TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

VALGKOMITEENS RAPPORT OG INNSTILLING

Valgkomiteens sammensetning 2011-2013:

Svein Erik Gulbrandsen	Bjaavann GK
Einar Skogstad	Oslo GK
Unni Sundelius	Kjekstad GK
Kjersti Jæger	Stavanger GK
Astri Liland	Drøbak GK

Valgkomiteen begynte sitt arbeid høsten 2012 (Golfforum) og vi har hatt 4 møter før Golftinget, deltatt på områdevisse lederfora, samt nødvendig kontakt på telefon og e-post. I motsetning til tidligere år har valgkomiteen hatt mange gode kandidater å velge mellom og dette har gjort det lettere å sette sammen innstillingen med en kompetanseprofil som vi tror skal komme NGF og golf-Norge til nytte.

Valgkomiteen har hatt møter med Presidenten, styret og representanter fra administrasjonen. Alle kandidater har blitt kontaktet og alle styrekandidater har hatt samtaler med valgkomiteen.

Vi takker for alle forslag og innspill som har bidratt til å gjøre arbeidet lettere for oss.

VALGKOMITEENS INNSTILLING TIL GOLFTINGET 2013

STYRET

President	Gjenvalg	Finn H. Andreassen	Losby GK
Visepresident	Gjenvalg (ny)	Wenche Pedersen	Varanger GK
Styremedlemmer	Gjenvalg	Dag Kirchoff	Kjekstad GK
	Gjenvalg	Einar I Lohne	Grini GK
	Ny	Edith Kalve	Fana GK
	Ny	Tore Nyrén	Stavanger GK
	Varamedlemmer	Gjenvalg	Vegard Aune
	Ny	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum GK

KONTROLLKOMITÉEN

Leder	Gjenvalg	Oddleif Olsen	Bjaavann GK
Medlem	Gjenvalg	Anne Line Bakkevig	Oslo GK
Medlem	Gjenvalg	Leiv Lageraaen	Kragerø GK
Varamedlemmer	Gjenvalg	Atle Helgedagsrud	Mørk GK
	Gjenvalg	Solveig Ottemo Paulsen	Alta GK

LOVUTVALGET

Leder	Gjenvalg (ny)	Truls Bøckmann Graff	Mørk GK
Medlemmer	Gjenvalg	Else-Marie Merckoll	Valdres GK
	Ny	Arne Steen Arnesen	Nordhaug GK

Kristiansand, 17/10-2011

For Valgkomiteen NGF
Svein Erik Gulbrandsen, sign
Leder

BERETNING FRA LOVUTVALGET FOR 2013

Medlemmer: For perioden fra 1.1.2013 til Golftinget 24.11.2013:

Lars Musæus (leder), Truls B. Graff og Else-Marie Merckoll.

For perioden fra Golftinget 24.11.2013 til 31.12.2013:

Truls B. Graff (leder), Else-Marie Merckoll og Arne Steen Arnesen.

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2013 frem til beretningens dato:

- Fortsatt gjennomgåelse av avtaleutkast og tekster til bruk ved klubbveiledning, som ledd i bistand fra faggruppe Juss og organisering.
- Bistand til NGF i forbindelse med etableringen av Regionale kompetansesentra (RKS), møte med kandidatklubbene og innspill til revisjon av utkast til samarbeidsavtale.
- Enkeltstående konsultasjoner fra administrasjonen og fra valgkomiteen.
- Utvalgsmøte i september, med gjennomgang av diverse saker for rådgivning til administrasjonen.
- Avsluttende arbeid med revisjon av NGFs regelverk som berøres av NIFs lov kap. 13 og 14, med innstilling til styret om fastsettelse av nye samarbeidsbestemmelser, rettighets- og arrangementsbestemmelser og bestemmelser for eksterne turneringer.
- Deltakelse på Golftinget 2013, med oppgave som dirigent (Graff).

For Lovutvalget
Truls B. Graff
Leder

STYRETS BERETNING FOR 2014

OM NORGES GOLFFORBUND

Norges Golfforbund (NGF) er det fjerde største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 101.915 medlemskap fordelt på 180 golfklubber og 172 slopede baner. NGF tilrettelegger for flere og bedre golfspillere i sunne klubber gjennom å følge opp Golftingets beslutninger. I tillegg tilrettelegger NGF for en toppidrettssatsing og en turneringsstruktur for å fremme elitesatsing i Norge. Forbundets styre rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

Styret har i 2014 bestått av tre kvinner og fem menn:

President	Finn H. Andreassen	Losby Golfklubb
Visepresident	Wenche Pedersen	Varanger Golfklubb
Styremedlem	Edith Kalve	Fana Golfklubb
Styremedlem	Dag Kirchoff	Kjekstad Golfklubb
Styremedlem	Einar I. Lohne	Grini Golfklubb
Styremedlem	Tore Nyrén	Stavanger Golfklubb
Varamedlem	Vegard Aune	Trondheim Golfklubb
Varamedlem	Anne Elisabeth Næstvold	Bærum Golfklubb

Forbundsstyret har avholdt syv styremøter. I alt har det vært behandlet 72 saker.

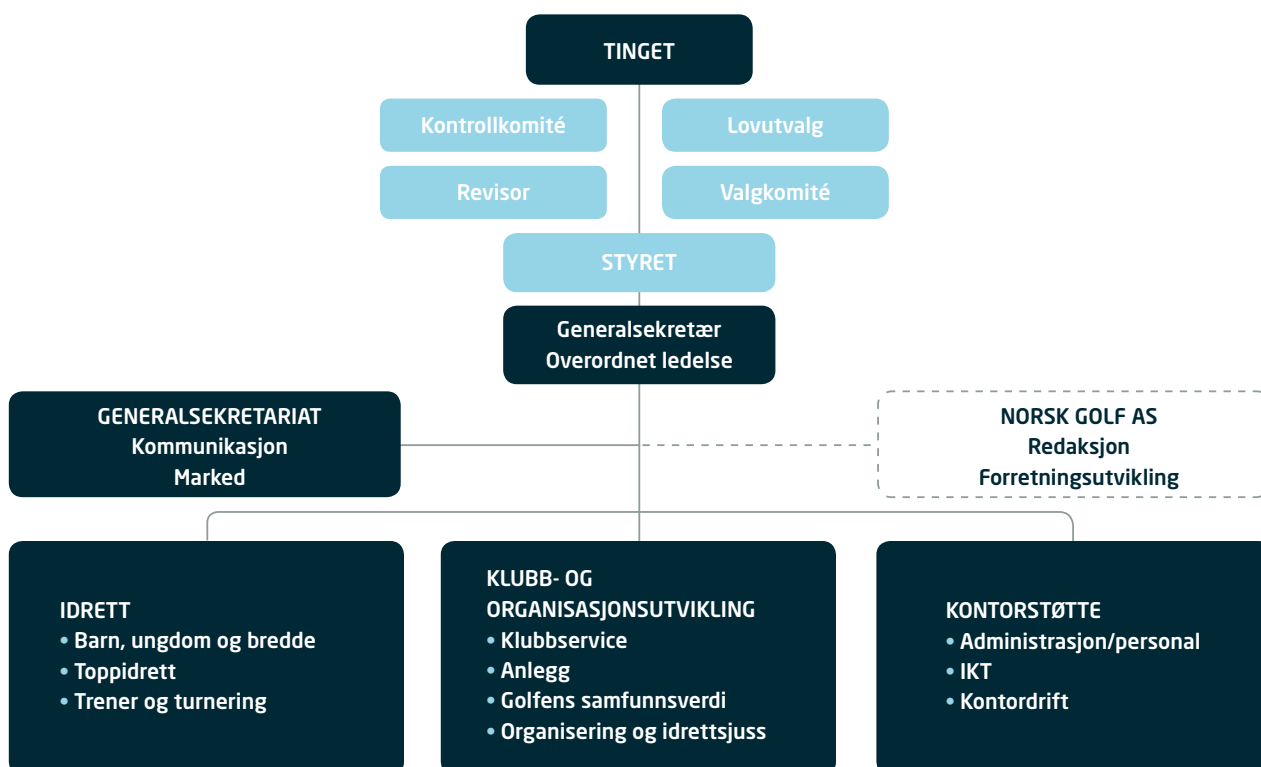
Representanter fra styret har vært til stede på Golfforum, de områdevise lederfora samt en rekke forbunds- og internasjonale turneringer. I tillegg har styret gjennomført et større antall representasjonsoppgaver hos klubber, i ulike fagfora, i NIF-møter, i møter på Stortinget, med ulike departementer og internasjonale organisasjoner.



ADMINISTRASJONEN

Administrasjonen flyttet i februar inn i nye lokaler på Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo. NGFs administrasjon er organisert i avdelingene kontorstøtte, idrett, klubb- og organisasjonsutvikling, i tillegg til et generalsekretariat.

NGFs administrasjon består per 31.12. 2014 av 23 ansatte fordelt på 22,4 årsverk. Antallet menn er 17, mens antallet kvinner er 6.



ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Sykefraværet i 2014 har vært på under 3 %. Arbeidsmiljøet betegnes som godt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak i 2014. NGFs virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

SAMARBEID

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. Samarbeidet oppleves som godt, og det gjenspeiler også NGFs forhold til andre særforbund.

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), og er forøvrig tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Forholdet til andre organisasjoner

NGF samarbeider med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Seniorgolf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

I samarbeid med de nordiske golfforbundene er NGF engasjert i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF).

Av organisasjoner utenfor golfdretten er det etablert samarbeid med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL) og Mangfoldhuset.

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med Handel og kontor.

NYTT DATTERSELSKAP

Fra 1. januar overtok NGF ansvaret for utgivelsen av Norsk Golf samt nettstedet norskgolf.no. Virksomheten er organisert under Norsk Golf AS, som er heleid av NGF.

Bladet Norsk Golf har kommet ut med seks utgaver. Lesertallene fra TNS Gallup viser at bladet har økt antall lesere fra 90.000 til 92.000. Norskgolf.no har gjennom året styrket sin posisjon som det dominerende nettstedet for golf, og økte antall unike lesere med 24,8% til 550.000.

Selskapet skal for øvrig ivareta forbundets kommersielle oppgaver, herunder markedsavtaler og forretningsutvikling.

NYTT JOINT VENTURE SELSKAP

16. oktober opprettet NGF og Oslo Golfklubb Solheim Cup Norway 2019 AS. Selskapets formål er å være ansvarlig for å administrere søknadsprosessen med å få tildelt golfturneringen Solheim Cup til Norge, samt forberede og avvikle arrangementet Solheim Cup på Bogstad i 2019. Selskapet skal fremme interessen for og utviklingen av golfsporten i Norge. NGF eier 50 % av selskapet, mens Oslo Golfklubb eier resterende 50 %.

ANLEGG

I 2014 var det følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner:	17 stk
9 hulls baner:	93 stk
18 hulls baner:	62 stk
Totalt:	172 stk

Trenerutdanning

NGF fortsetter å forsterke trenertilbudet i golf-Norge. I alt ble 90 nye Trener 1-ressurser utdannet, og 47 av disse ble sertifisert. I tillegg har NGF og PGA i samarbeid med Høgskolen i Hedmark igangsatt bachelor/PGA-studiet i golf der nå 12 studenter tar sin utdanning fordelt på år 1 og år 2.

REGIONALE KOMPETANSESENTER

Formålet med regionale kompetansesentre er å skape drivhus for idrettslig virksomhet i regionene. "Drivhuset" skal produsere flere og mer kompetente trenere, mer attraktive trenings- og konkurranse tilbud, mer stimulerende treningsanlegg, samt bedre spillere i området, uavhengig av kjønn, alder og tidligere ferdighetsnivå.

Ordningen er fortsatt fersk og det tar tid å sette ny kultur. Per 31.12 er det store variasjoner i hva de regionale kompetansesentrene tilbyr. Fortsatt er det mange klubber som oppfatter RKS-ordningen som et talentutviklingsprogram, og NGF erkjenner at man ikke har maktet i tilstrekkelig grad å kommunisere viktigheten av hva RKS kan bety for den enkelte klubb. For utfyllende informasjon henvises for øvrig til administrasjonens beretning.

TURNERINGER

I 2014 har NGF arrangert en turnering på European Challenge Tour, en turnering på Nordea Tour og en turnering på LET Access Series.

NASJONALE TURNERINGER

Det er gjennomført et bredt turneringstilbud fra bredde til topp for både kvinner og menn, fra Norgescup og Team Norway Junior Tour til Nordea Pairs.

OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Rekruttering

Golf-Norge skal rekruttere minimum 5000 nye golfere per år fordelt på minimum 2000 menn, 1500 kvinner, 1000 ungdom, 500 barn og 25 funksjonshemmede.

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 1638 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 103.553 per 31.12.2013 til 101.915 per 31.12.2014. NGF registrerer at frafallet i medlemskap i 2014 er mindre enn på fem år. Dette samsvarer godt med målet om å stoppe frafallet for å skape en netto økning av antall medlemskap i golfklubbene innen slutten av virksomhetsplansperioden.

Frafallet er begrenset til HCP-kategori 5 (medlemskap over 26 i handicap). I HCP-kategori 1-4 er antall medlemskap økende. Dette er en indikasjon på at golferne blir bedre.

Andelen barn og unge til og med 19 år viser en tilbakegang fra 8,4 % per 31.12.2013 til 8,0 % per 31.12.2014. Andelen jenter/kvinner reduseres ytterligere fra 24,7 % til 24,4 % i samme tidsrom.

Toppidrett

Virksomhetsplanen stadfester mål om at Norge skal være representert med full kvote i OL i 2016, hvilket innebærer to herrespillere og to damespillere. Per 31.12. ville Suzann Pettersen og Marianne Skarpnord ha kvalifisert seg i henhold til kravene fra IOC og IGF.

Ingen norske golfere er innenfor topp 150 på verdensrankingen for amatører. Kristoffer Ventura er nærmest på nr 158, mens Victor Hovland er nr 195. På kvinnesiden er Anette Lyche nr 313, mens Stina Resen er nr 361 etterfulgt av Mariell Brun på nr 362. Målet om seks amatørspillere innenfor topp 150 er så langt ikke oppnådd i planperioden.

Delmål om at antall ungdommer (13-19 år) som konkurrerer skal øke fra 4,5 % til 10 % viser seg å basere seg på feil tall. NGF anslår at antall ungdommer som konkurrerer per 31.12. er ca 10 %.

Totalt antall medlemskap i HCP-kategori 1 og 2 har økt noe fra 7.455 til 7.800. Antall registrerte medlemskap for kvinner i HCP-kategori 3 er 980 mot 925 i 2013.

Også i 2014 viste norske juniorgutter at de tilhører verdenstoppen da de i juli vant det uoffisielle lag-VM for juniorer, Toyota Junior World Cup.

Profesjonelt sto norske utøvere for en seier på Ladies European Tour, én seier på Symetra Tour, to seire på LET Access Series, samt to seire på Nordic League.

FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

Også 2014 har vært et økonomisk utfordrende år for NGF. Styret har fortløpende vurdert kostnadssiden i budsjettene, og det har blitt igangsatt tiltak for å tilpasse kostnadene til inntektene gjennom året. Styret er fortsatt av den oppfatning at forbundets midler anvendes nøkternt og i henhold til mål beskrevet i virksomhetsplanen og vedtatt på golftinget.

NGF har per 31.12.2014 en omsetning på 57,3 millioner kroner. Det fremlagte årsregnskapet viser et underskudd på kr 1 149 922. Inkludert i dette er ekstraordinære kostnader på 1 200 000 til utredningen av et eventuelt Solheim Cup i Norge. Resultat uten kostnader til Solheim Cup ville vært et overskudd på kr 50 078.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven, god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og idrettens regler.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettvise bilde av NGFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

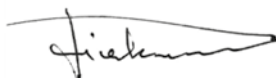
FREMTIDSUTSIKTER

Det er styrets oppfatning at det er mange indikasjoner på positive tendenser i golf-Norge. Frafallet i antall medlemskap ser ut til å stoppe opp, og flere klubber melder om medlemsvekst og bedret økonomi. Trenerutdanningen fortsetter å øke antallet trenere betydelig, noe som NGF ser på som vesentlig for å skape miljøer for rekruttering, ivaretagelse og utvikling.

Det er derfor styrets oppfatning at golf-Norge er i ferd med å snu den negative trenden man har sett de siste fem årene. Som i 2013 er styret av den oppfatning at man i løpet av inneværende planperiode vil se en økning i medlemsmassen og en styrking av klubbenes økonomi.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte utøvere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Norges Golf forbund
Oslo, 15. april 2015



Finn H. Andreassen
President



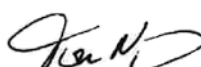
Wenche Pedersen
Visepresident



Dag Kirchoff
Styremedlem



Edith Kalve
Styremedlem



Tore Nyrén
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem

BERETNING FRA TINGVALGTE UTVALG OG KOMITEER

BERETNING FRA LOVUTVALGET

Medlemmer har i 2014 vært Truls B. Graff (leder), Else-Marie Merckoll og Arne Steen Arnesen.

Lovutvalget og dets medlemmer har særlig vært engasjert i følgende saker i 2014 frem til beretningens dato:

- Støtte til NGFs administrasjon i enkeltsaker etter henvendelse fra klubber og andre, samt fra administrasjonen og fra valgkomiteen.
- Utvalgsmøter i februar og oktober, med gjennomgang av diverse saker for rådgivning til administrasjonen.
- Avgitt uttalelse til NGF-styret i sak 5 fra Golftinget 2013 om medieavgiften.
- Utredning av betydningen for NGF av NIFs forslag til lovendringer til Idrettstinget 2015.

29. januar 2015

For lovutvalget

Truls B. Graff
Leder(sign.)

BERETNING FRA VALGKOMITEEN

Valgkomiteen for perioden 2013-2015 består av:

Svein Erik Gulbrandsen	Bjaavann GK (leder)
Einar Skogstad	Oslo GK (har trukket seg)
Kjersti Jæger	Stavanger GK
Astri Liland	Drøbak GK
Anne-Lise Løfsgaard	Hauger GK

Einar Skogstad har trukket seg fra valgkomiteen for å arbeide med Solheim Cup prosjektet på vegne av NGF.

Valgkomiteen har hatt to samlinger i 2014, 21/8 i Larvik og på Golfforum i Tromsø. Det har vært samtaler med Presidenten og administrasjonen.

Kristiansand, 9/7-2015

Svein Erik Gulbrandsen
Leder (sign.)

STYRETS BERETNING PER 30.09 2015

Norges Golf forbund (NGF) er det fjerde største sær-idrettsforbundet i norsk idrett, med 101.915 medlemskap fordelt på 180 golfklubber og 172 golfbaner (31.12.14). Forbundet tilrettelegger for et golftilbud til barn, unge og bredden. I tillegg er NGF ansvarlig for en toppidrettssatsing fordelt på proffsatsingen Team Norway og utvikling av amatørspillere. Forbundet rapporterer til Golftinget som består av representanter fra landets golfklubber.

STYRETS SAMMENSETNING OG VIRKE

Styret har i 2015 bestått av tre kvinner og fem menn:

President	Finn H. Andreassen	<i>Losby Golfklubb</i>
Visepresident	Wenche Pedersen	<i>Varanger Golfklubb</i>
Styremedlem	Edith Kalve	<i>Fana Golfklubb</i>
Styremedlem	Dag Kirchoff	<i>Kjekstad Golfklubb</i>
Styremedlem	Einar I. Lohne	<i>Grini Golfklubb</i>
Styremedlem	Tore Nyrén	<i>Stavanger Golfklubb</i>
Varamedlem	Vegard Aune	<i>Trondheim Golfklubb</i>
Varamedlem	Anne Elisabeth Næstvold	<i>Bærum Golfklubb</i>

Forbundsstyret har avholdt fire styremøter og det vært behandlet 54 saker. I tillegg kommer to ekstraordinære styremøter knyttet til eventuell søknad om Solheim Cup.

Styret har gjennomført et større antall representasjonsoppgaver hos klubber, på NGFs møteplasser, i ulike fagfora, samt i møter innen idretten. I tillegg kommer representasjon ved flere turneringer, både internasjonale og nasjonale.

ADMINISTRASJONEN

NGFs administrasjon består per 30.09.15 av 22 ansatte fordelt på 20,9 årsverk. Antall menn er 15, mens antall kvinner er 7. Administrasjonen er organisert i avdelingene kontorstøtte, idrett, klubb- og organisasjonsutvikling, i tillegg til et generalsekretariat.

Administrasjonen holder lokaler i Sognsveien 75 A1, på Idrettens Hus på Ullevaal Stadion i Oslo.

ARBEIDSMILJØ OG LIKESTILLING

Sykefraværet per 30.09.15 har vært på under 2 %. Arbeidsmiljøet har i flere år blitt betegnet som godt, og det har ikke vært behov for spesielle tiltak. NGFs virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

NGF er en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn med hensyn til lønn og øvrige arbeidsvilkår.

SAMARBEID INNEN IDRETTE OG GOLFEN

NGF er tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), og har jevnlig kontakt med NIFs politiske og administrative nivå. NGF har spilt en sentral rolle i utviklingen av NIFs Idrettspolitiske dokument som ble vedtatt på Idrettstinget i juni. Samarbeidet med NIF oppleves som ærlig og godt.

NGF er medlem av Særforbundenes Fellesorganisasjon (SFF), og har i 2015 vært representert i SFFs styre. Det samarbeides tett med andre særforbund, og også dette samarbeidet oppleves som fruktbart og godt.

NGF er tilsluttet International Golf Federation (IGF), European Golf Association (EGA), og European Disabled Golf Association (EDGA). I tillegg samarbeider NGF med The Royal & Ancient Golf Club of St Andrews (R&A) og United States Golf Association (USGA).

Gjennom nordiske møter holdes en tett dialog med golf forbundene i Sverige, Danmark, Finland og Island. En viktig del av samarbeidet gjenspeiles i Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation (STERF) og organisasjonens forskning på gress.

NGF er i jevnlig dialog med interesseorganisasjonene Norsk Golfadministrasjonsforening (GAF), PGA of Norway (PGA), Norwegian Greenkeepers Association (NGA), Norsk Senior golf (NSG) og Foreningen Norske Golfbaner (FNG).

FORHOLDET TIL ANDRE ORGANISASJONER

Av organisasjoner utenfor golfidretten fortsetter samarbeidet med Kreftforeningen, Diabetesforbundet, Mental Helse, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL) og Mangfoldhuset.

NGF er medlem av NHO gjennom landsforeningen NHO-idrett, som har tariffavtale og følger standardoverenskomsten med fagforbundet Handel og kontor.

ANLEGG

Per 30.09.15 er følgende antall baner tilsluttet klubber med medlemskap i NGF:

6 hulls baner:	17 stk
9 hulls baner:	89 stk
18 hulls baner:	63 stk
Totalt:	169 stk

VIRKSOMHET OG OPPFØLGING AV VIRKSOMHETSPLAN

Omtrent halvveis i virksomhetsplanperioden er framdriften i arbeidet med virkemidlene i henhold til plan. Det meste er påstartet og i arbeid, noe er avsluttet og noe er ikke tenkt iverksatt før i 2016.

MEDLEMSKAP

Tall fra GolfBox viser en nedgang på 1.543 medlemskap i golfklubber tilsluttet NGF, fra 107.194 per 30.09.14 til 105.651 per 30.09.15 (-1,44 %). Frafallet er også i 2015 begrenset til HCP-kategori 5 (medlemskap over 26 i handicap).

Andelen barn og unge til og med 19 år viser en tilbakegang fra 8,0 % per 30.09.2014 til 7,8 % per 30.09.15. Andelen jenter/kvinner reduseres fra 24,4 % til 24,3 % i samme tidsrom.

Dette samsvarer godt med målet om å stoppe frafallet for å skape en netto økning av antall medlemskap i golfklubbene innen slutten av virksomhetsplanperioden.

TRENERUTDANNING

NGF har siden 2013 arbeidet intensivt for å forsterke trenertilbudet i golf-Norge. Rundt 300 Trener-1 ressurser er sertifisert, hvorav 40 i 2015. Bachelor-studiet med PGA-utdanning ved Høgskolen i Hedmark har startet opp tredje årskull med i alt 13 studenter fordelt på to på år 1, fem på år 2 og sju på avslutningsår 3.

REGIONALE KOMPETANSESENTER

Formålet med regionale kompetansesentra (RKS) har vært å gjøre de utvalgte sentra til «drivhus» for idrettslig virksomhet i området.

I august meddelte NGF at den inngåtte samarbeidsavtalen med sentrene opphører fra nyttår. Årsaken til at avtalene avsluttes er sammensatt, men i løpet av tre år har NGF ikke maktet å etablere RKS-tankegangen i klubb-Norge. Følgelig har oppslutning fra klubbene tilknyttet de forskjellige RKS'ene ikke vært som håpet, og man har ikke fullt ut nådd ambisjonene om å gi et bredt regionalt tilbud.

Styret presiserer at det er flere elementer i RKS-avtalene som har fungert godt. Blant annet har idrettskoordinatorenes engasjement vært meget bra. I tillegg har turneringsaktiviteten økt betraktelig regionalt. Ønsket om forsterke det regionale arbeidet står fortsatt ved lag. For utfyllende informasjon henvises for øvrig til administrasjonens beretning.

TURNERINGER

NGF har gjennomført et bredt turneringstilbud fra bredde til topp for begge kjønn i alle aldre. I 2015 ble det gjennomført ni turneringer i Norgescup inklusiv Norgesmesterskapet. To av herreturneringene var et samarbeid med Nordea Future Series og Sveriges Golf forbund, mens to av turneringene var i samarbeid med LET Access Series.

For juniorer ble det arrangert åtte turneringer på Titleist Tour i tillegg til en egen kvalifiseringstour.

På breddesiden satte Nordea Pairs ny rekord med 3.800 deltakere fra i alt 127 klubber. Styret ønsker også å trekke frem viktigheten av Pink Cup og engasjementet for brystkreftsaken. I flere år har golf-Norge vært en bidragsyter til forskning på sykdommen, og det er derfor gledelig at innsamlede midler også i 2015 passerer en million kroner.

NGF kommer ikke til å søke om Solheim Cup i 2019. Det besluttet et enstemmig styre etter at Kulturdepartementet avslo søknaden om statlig støtte til arrangementet. Å finansiere et slikt stort arrangement uten tilstrekkelig offentlig bidrag er etter styrets mening ikke mulig. NGF var avhengig av tilsagn om ca 80 millioner kroner fra stat og kommune for å kunne søke om Solheim Cup til Norge i 2019.

Styret mener at det er utarbeidet et solid konsept som har fått mange godord fra rettighetshaveren til Solheim Cup, Ladies European Tour. Det innbefattet i tillegg til Solheim Cup flere internasjonale golfturneringer rundt om i Norge samt en omfattende satsing på å rekruttere flere kvinner til golfen.

TOPPIDRETT

NGF har gjennom 2015 utviklet sin satsning på profesjonelle utøvere. Per i dag tilbys utøvere som kvalifiserer seg

til Team Norway eller Team Alcadesa gratis trening, spill og opphold i tillegg til et antall fellessamlinger med støtteapparatet som består av headcoach, to trenere, en fysioterapeut og en mentaltrener. Støtteapparatet følger også utøverne på flere turneringer i løpet av sesongen.

Profesjonelt har norske utøvere stått for en seier på LPGA, en seier på Symetra Tour, samt tre seire på Nordic League.

To utøvere er per 30.09 innenfor IGF/IOCs kvalifiseringskrav til OL i Rio.

Per 30.09.15 var Norge representert med fire utøvere innenfor topp 150 på verdensranking for amatører, en økning på fire fra 2014. Ytterligere fem utøvere er innenfor topp 300. Målet om seks amatørspillere innenfor topp 150 er godt på veg til å oppnås i planperioden.

FORBUNDETS STILLING OG ØKONOMISK RESULTAT AV VIRKSOMHETEN

Det er fortsatt utfordrende å drive golfvirksomhet i Norge. Dette gjenspeiler seg også i NGFs økonomi gjennom fallende inntekter samtidig som de faste kostnadene ved drift øker. Styret har sterk fokus på økonomien, og har kontinuerlig vurdert kostnadssiden i budsjettene for å tilpasse kostnadene til inntektene gjennom året. Styret er fortsatt av den oppfatning at forbundets midler anvendes nøkternt og i henhold til mål beskrevet i virksomhetsplanen og vedtatt på golftinget.

Regnskapet pr 30.09.2015 har en omsetningsprognose på 55,5 millioner kroner, og resultatet pr 31.12.2015 forventes å være i henhold til budsjett som er et overskudd på kr 55.000.

NGF har et lovverk som er godkjent av NIF. Den økonomiske årsberetningen med tilhørende regnskap og balanse følger regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven, god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og idrettens regler.

Styret er av den oppfatning at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og regnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Styret mener at regnskapet med noter gir et rettviseende bilde av NGFs eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

EIERSKAP I ANDRE SELSKAP

Norsk Golf AS er et heleid selskap av NGF. Selskapet skal drive forretningsutvikling og forvalte NGFs kommersielle merkevare, samt utgi bladet Norsk Golf og drive nettstedet norskgolf.no. Selskapet omsatte i 2014 for 9.378.000, og fikk et driftsresultat på minus kr 897.000. Det er iverksatt tiltak for å bedre den økonomiske situasjonen. Det vises for øvrig til selskapets årsberetning.

Solheim Cup Norway 2019 AS eies 50 % av NGF og 50 % av Oslo Golfklubb. Selskapets formål skulle være å administrere søknadsprosessen med å få tildelt golfturneringen Solheim Cup til Norge, samt forberede og avvikle arrangementet Solheim Cup på Bogstad i 2019. Selskapet betegnes som hvilende all den tid NGF valgte ikke å fremme en norsk søknad om å arrangere Solheim Cup i 2019. Det vises for øvrig til selskapets årsberetning.

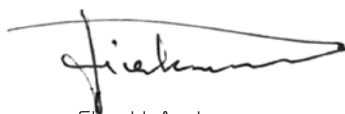
FREMTIDSUTSIKTER

Selv om antall medlemskap tilknyttet golfklubbene fortsetter å synke, er det er styrets oppfatning at det også finnes positive tendenser i golf-Norge. Frafallet per år er på under 2 % av medlemsmassen, og det er ingen tegn på at det vil eskalere. Flere klubber melder om medlemsvekst.

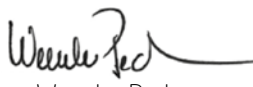
Styret mener også å merke en endringsvilje i golfklubbene som går mot større grad av fleksibilitet og individtilpassede tilbud. Satsningen på trenerutdanningen ser ut til å øke aktiviteten i de klubber som satser på dette, noe som skaper miljøer for rekruttering, ivaretagelse og utvikling.

Styret ønsker å rette en stor takk til alle frivillig oppnevnte og tillitsvalgte ute i golf-Norge som har bidratt med stort og betydningsfullt arbeid som enkeltstående ressurspersoner, i komiteer, utvalg eller i faggrupper. Styret retter også en stor takk til samarbeidspartnere, administrasjonen og til våre profilerte utøvere som bidrar til å sette Norge på det nasjonale og internasjonale golfkartet.

Norges Golfforbund
Ullevaal, 30. september 2015



Finn H. Andreassen
President



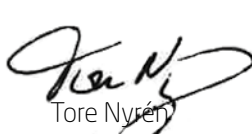
Wenche Pedersen
Visepresident



Dag Kirchoff
Styremedlem



Edith Kalve
Styremedlem



Tore Nyrén
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

ADMINISTRASJONENS BERETNING

REKRUTTERING

Golf-Norge skal rekruttere minimum 5000 nye golfere per år (brutto). I 2015 har forbundet bidratt med tiltak innenfor områdene nybegynneropplæring, kursing, markedsføring, satsing på barn og satsing på golf i skolen.

Nybegynneropplæringen Veien til Golf (VTG)

VTG-opplæringen har vært drevet etter de samme bestemmelser og retningslinjer som i 2014. Per 30.09.15 er det solgt 5350 opplæringspakker via Idrettsbutikken, en liten økning fra 2014 (4960). Forbundet erfarer at antall deltakere på VTG-kursene reelt er høyere i golf-Norge, og også i år er det avdekket klubber som hverken følger bestemmelsene om bruk av kursmateriell eller oppfyller kravene til nødvendige antall timer. Enkelte klubber er kontaktet om dette og håndtert i henhold til gjeldende sanksjonsbestemmelser.

For vårens markedsføringskampanje ble det utarbeidet en rekke tiltak etter prinsippet om at forbundet tok kostnadene for utvikling, mens klubbene kunne velge å benytte seg av tilbudet etter egne ønsker, forutsetninger og behov.

For å sikre at tiltakene skulle treffe best mulig, har representanter fra tre klubber deltatt i planleggingen av kampanjene.

Det ble også opprettet en veiledningstjeneste som klubbene kunne benytte seg av. Tjenesten var operativ to til tre dager i uka i april/mai, og drev i tillegg oppsøkende virksomhet mot klubbene.

Forbundet har kunnet tilby følgende verktøy for markedsføring av VTG:

1 Markedsmateriell

Trykkeklare maler for en folder og annonsemateriell for VTG der klubbene kun trengte å legge inn lokal kontaktinformasjon.

2 SMS-tjenester

Som en del av Golfforbundets satsing på SMS som kommunikasjonskanal, ble det forhandlet frem en rammeavtale som gir alle klubbene tilgang til SMS-verktøy uten å betale årslisens. Løsningen har gitt klubbene mulighet til å bruke SMS i markedsføringen av egen klubb ved at det er opprettet et responskodeord for hver klubb som gjør potensielt interesserte golfere i stand til å kontakte en klubb direkte. Likeledes har klubben kunnet respondere på forespørsler via SMS.

Som en del av avtalen har klubber også fått tilgang til å benytte verktøyet i dialog med eksisterende medlemmer. I 2015 har SMS-løsningen blitt benyttet av et tjuetalls klubber.

3 Pressebistand

Det er utarbeidet pressemeldingsmaler med forskjellig budskap som klubbene fritt kan benytte.

4 Markedsføring på nett

Det ble utarbeidet en rekke digitale annonser til bruk på Facebook. Annonsene kunne linkes til en landingsside på nett med mulighet for påmelding direkte til den enkelte klubb. Kun seks klubber har benyttet seg av løsningen.

5 Bildearkiv

Sensommeren/høsten 2015 fikk en fotograf i oppdrag å lage et bildearkiv til bruk for klubbene. Tjenesten skal være tilgjengelig for klubbene i løpet av 2015.

Det er etter anmodning vært avholdt noen få kurs for opplæringsansvarlige i klubbene.

Det er iverksatt en evaluering av VTG-ordningen gjennom en spørreundersøkelse til klubbene (VP 2014-2017 Rekruttere).

BARN OG GOLF

Golfkarusellen er et virkemiddel for å rekruttere barn til golfidretten. Til tross for at tiltaket er løftet frem i trenerutdanningen, har kun fem klubber rapportert om gjennomført karusell. Forbundet kjenner til at flere klubber likevel har drevet rekrutteringstiltak for barn uten å være innmeldt.

GOLF I SKOLEN

Forbundet har i 2015 fortsatt samarbeidet med fire andre særforbund om kurs for lærere i våre idretter. Gjennom kurs på Beitostølen og Norges Idrettshøgskole er golf blitt presentert som en mulig skoleaktivitet for rundt 75 lærere.

Forbundet har i 2015 ikke mottatt midler fra Norges Idrettsforbund til spesielle tiltak mot skolen.

IVARETAKELSE

Golf-Norge skal begrense og stoppe frafallet for å skape en netto økning av antall medlemskap i løpet av virksomhetsplanperioden. I 2015 har forbundet bidratt med tiltak knyttet til innsatsområdene utdanning- og videreutvikling av golfens ledere og trenere, forbedring av golfens rammebetingelser, øking av frivilligheten og utvikling av tidsriktige anlegg.

1.1 UTDANNE OG VIDEREUTVIKLE GOLFENS LEDERE OG TRENERE

REGIONALE KOMPETANSESENTRE (RKS)

I august meddelte forbundet de regionale kompetansesentrene (RKS) at samarbeidsavtalen opphører fra nyttår. Årsaken til at avtalene avsluttes er sammensatt, men i løpet av tre år har forbundet ikke maktet å etablere RKS-tankegangen i klubb-Norge. Dermed har oppslutning fra klubbene tilknyttet de forskjellige RKS'ene ikke vært som ønsket. Følgelig har man ikke fullt ut nådd ambisjonene om å gi et bredt regionalt tilbud.

I tillegg mottok forbundet i august oppsigelse fra ett RKS, og fikk samtidig signaler om at også andre vurderte det samme. I henhold til fristene i avtalene valgte forbundet derfor å si opp de nåværende avtalene.

Forbundet ønsker å presisere at det er flere elementer i avtalene som har fungert godt. Blant annet har idrettskoordinatorenes engasjement vært meget bra. I tillegg har turneringsaktiviteten økt betraktelig regionalt.

Forbundet vil, med bakgrunn i det overnevnte, videreutvikle tenkningen som lå til grunn for RKS, og forsterke det regionale arbeidet i 2016. Hvordan dette kan gjøres, vil fremgå av virksomhetsplanen som blir lagt frem på Golftinget i november.

KURS OG TEMASAMLINGER

I 2015 har forbundet avholdt kurs og temasamlinger innen følgende fagområder:

- *Anleggsseminar*
- *Dommersamlinger*
- *Drift av golfklubb*
- *Juniorkomiteens arbeid*
- *Kurs i styrearbeid*
- *Kurslærersamlinger*
- *Regelkurs*
- *Trener 1*
- *Trener 2 på høgskolen*
- *Turneringsledelse*
- *Ungdomsdriven*
- *Utviklingsprogram for daglige ledere*
- *VTG-ansvarlig kurs*

Informasjon om kurs er distribuert gjennom flere kanaler i 2015, og elektronisk påmelding og evaluering er i enda større grad tatt i bruk. Det samlede kurstilbudet er evaluert, og vurdering av hvilke temaer som skal utprøves som e-læring er påbegynt. Arbeidet med å tilpasse kurstilbud, markedsføring av dette, samt å utrede hvordan øke bruken av nettbasert kompetanseheving er igangsatt.

Det nye kurset Juniorkomiteens arbeid, som er en kortvariant av tidligere Juniorlederkurs, er prøvd ut med godt resultat. Kurset bør tilbys regionalt og er et godt og viktig supplement til trenerutdanningen for å få fart på juniorarbeidet.

TRENERUTVIKLING

Trenerutviklingen i golf-Norge drives innenfor norsk idretts rammeverk for trenerutvikling på lik linje 53 andre særforbund. I 2015 har nye steg blitt tatt i dette utviklings- og implementeringsarbeidet.

I samarbeid med PGA of Norway har 70 nye Trener 1-ressurser blitt utdannet. Per 30.09 er 40 av disse sertifisert. 9 trenere har gjennomført etter- og videreutdanning. Gjennom Ungdomsdriven har 10 unge trenere og ledere blitt utdannet. Ni har fullført opplæringen. Del to av Trener 1 med fokus på funksjonshemmede ble gjennomført på Valdres GK i juni. 17 personer gjennomførte begge kurshelgene, og til nå har 13 bestått kurset. Kurset er finansiert av midler fra Extrastiftelsen.

Det har blitt utviklet et samlings- og nettbasert kurs for Trener 2 i samarbeid med fire andre særforbund og Høgskolen i Hedmark. Pilotkurset har attrahert ni deltakere fra golfen. Totalt antall var 49.

Bachelor-studiet med PGA-utdanning ved Høgskolen i Hedmark har i alt 13 studenter fordelt på to på år 1, fem på år 2 og sju på avslutningsår 3.

Per 30.09 har golf-Norge rundt 300 frivillige trenere og 130 profesjonelle.

Evaluering fra samtlige trenerutviklingstiltak viser at utdanningsaktivitetene holder god kvalitet men at implementering av trenerressurser i klubb ikke er like bra. Selv om stadig flere klubber gjør en god jobb i ivaretagelsen av trenere, erfarer forbundet at det fortsatt er mye å gå på hva det gjelder å skape de rette forutsetningene for at trenerne skal fungere optimalt for klubbens og golf-Norges beste.

UTVIKLINGSPROGRAM FOR DL

Siste samling for utviklingsprogram for daglig ledere, kull 2, ble avholdt i mars. Tilbakemeldingene fra deltakerne viser et ønske om en videreføring av programmet i en eller annen form, samt å opprettholde noen møteplasser i løpet av året. I august ble det gjennomført en samling for deltakerne i kull 1 og 2 av utviklingsprogrammet.

1.2 FORBEDRE GOLFENS RAMMEBETINGELSER

IDRETTSPOLITIKK

Forbundet har vært sterkt involvert i omstrukturering og videreutvikling av Idrettspolitisk dokument (IPD) som ble vedtatt på Idrettstinget i juni 2015. Voksenidretten har fått en større og viktigere plass i dokumentet.

Det har vært sentralt å få utviklet en struktur som gjør dokumentet bedre egnet som et styringsverktøy for hele idretten. Spillemiddelsøknaden for 2016 tar utgangspunkt i IPD, og med forbundets innspill bør golf-Norge få større økonomiske muligheter knyttet til posttildelingene i fremtiden.

LOKALT PÅVIRKNINGSARBEID

Golf kan i enda større grad enn i dag bli et virkemiddel for å bidra til å redusere store og kostbare samfunnsproblemer, men det krever forståelse fra offentlige myndigheter. Forbundet har utviklet argumentasjon og materiell til bruk i klubbens arbeid mot lokale myndigheter med særlig fokus på at:

- Golfanlegg må likestilles med andre idrettsanlegg.
- Golf har en stor samfunnsmessig betydning for folkehelsen og ønsker å være en aktiv part i det lokale folkehelsearbeidet.

Relevant informasjon er tilgjengeliggjort gjennom utsendelse til klubbene og på golfforbundet.no

GOLF OG HELSE

Golfidretten ønsker å være en viktig bidragsyter i folkehelsearbeidet, og ønsker gjennom et samarbeid med stat, fylkeskommune og kommune å sette et ekstra fokus på dette. Dette følges spesielt opp i Hordaland gjennom «Golf og helse – Hordaland», et prosjekt som kobler golfen tettere med kommunalt og fylkeskommunalt helsearbeid.

KLUBBØKONOMI

Løse opp i aksjeordninger og medlemslån

Faggruppe Juss og organisering avsluttet i mai sitt arbeid med å utrede forslag til hvordan medlemmer av norske golfklubber skal kunne melde seg fritt inn og ut av golfklubber uten å være bundet av avtaler som forplikter dem til å

betale for årlig spillerett lang tid etter utmeldelse.

Mens gruppen holdt på med sitt arbeid, vedtok flere større aksjeselskap og klubber endringer i sine vedtekter, lover og avtaler i den hensikt å løse opp i denne bindingen. Løsningene som ble valgt varierte noe, men hovedelementet er at aksjeinnehaverne/medlemmene etter en overgangsordning står fritt til å avslutte sitt forhold til selskap/klubb med en oppsigelsestid. Mer informasjon om de ulike løsningene er lagt ut på golfforbundet.no.

GOLF - GRØNN GLEDE (GGG)

GGG mistet kr 350.000 i støtte i 2015 gjennom at folkehelsemidlene fra Helsedepartementet frafalt. Selv om vi har fått økt støtte fra noen av satsingens samarbeidspartnere, er det betydelig nedgang i aktivitetsmidlene som årlig tildeles deltakerklubbene. Klubbene må i fremtiden i større grad basere seg på lokal og regional støtte. Til tross for dette er det nå 39 klubber som deltar i GGG, noe som er det høyeste antall deltakerklubber vi har hatt i de 11 årene GGG har eksistert. Oversikt over deltakerklubbene finnes på golfforbundet.no.

Som en del av GGG gjennomføres et prosjekt rettet mot utviklingshemmede hvor fem klubber deltar. Asker GK, Grønmo GK, Kongsvingers GK og Drammen GK har opprettet egne treningsgrupper, mens Haga GK gjennom et samarbeid med Haug skole og ressurscenter til byr elever golf i skolen og aktivitet på klubbens område.

1.3 ØKE FRIVILLIGHETEN

Bortsett fra kursing har det i 2015 ikke vært iverksatt spesielle tiltak for å øke frivilligheten. Se avsnitt 1.1

1.4 UTVIKLE TIDSRIKTIGE ANLEGG

Stadig flere anlegg velger å merke opp sine treningsanlegg. Temaet har vært vektlagt under områdevisse lederfora og på anleggsseminar.

Forbundet søkte R&A om tilskudd til gjennomføring av nærmiljøanleggsprosjektet. Prosjektets hovedmål er å få etablert nærmiljøanlegg for golf i våre fire største byer. R&A valgte å støtte prosjektet med kr.237 000,-. Tilskuddet skal i første rekke benyttes til å utarbeide skisser av anlegg lokalisert i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger.

Flere klubber har gjennom sesongen etablert forkortede sløyfer på sine baner. Det er enkelte utfordringer knyttet til at banene blir svært korte samtidig som at klubbene ofte ønsker at disse skal være handicapregulerende. Flere klubber ønsker at hullene skal ha samme par som de «ordinære» sløyfene, noe som medfører at man «mister» såpass mange slag at det blir svært utfordrende å spille til sitt handicap.

Den Skandinaviske forskningsstiftelsen (STERF) har utarbeidet et nytt forskningsprogram på gress. Programmet er delt på fire innsatsområder:

- Integrert planteskjøtsel (IPM)
- Overvintring av gress
- Vanning og drenering
- Multifunksjonelle golfbaner

Anlegget har ofte store arealer som ikke benyttes til golfspill. Dessuten står klubbhus ofte tomme i vinterhalvåret. Her finns det et stort potensiale for utnyttelse av grøntområdet, særlig gjelder dette golfanlegg som er lokalisert i nærhet til tettsteder. Dersom flere lag og foreninger utnytter anlegget, kan dette også bidra til å styrke anleggets økonomi, samt forankre og likestille golfen i samfunnet.

Forbundet har etter hvert lang tradisjon for å arrangere to nasjonale anleggsseminarer per år. Seminarene har gjennomgående god deltakelse. Det er stort spenn i temaene og foredragsholderne er blant de ypperste på sine felt.

Målgruppen for disse seminarerne er greenkeepere, banearbeidere, daglige ledere, styrerepresentanter, banekomiteer og golfbanebransjen. I tillegg til de nasjonale seminarerne har det også blitt gjennomført regionale anleggsseminarer.

Sammen med Norwegian Greenkeepers Association (NGA) har det vært jobbet med å få greenkeeperutdanning godkjent som et fag under loven. Det vil si at man kan ta en utdanning som avsluttes med fagbrev som greenkeeper.

UTVIKLING

Golf-Norge skal i planperioden oppnå full kvote i Rio-OL, ha seks amatørspillere innenfor topp 150 på amatørverdensranking, øke antall ungdommer som konkurrerer, samt øke antall spillere i handicapkategori 1-3.

TEAM NORWAY / TEAM ALCAIDESA

Forbundet har utvidet og styrket støtteapparatet rundt utøverne i Team Norway og Team Alcaidesa. Per 30.09 består støtteapparatet av en head coach (toppidrettsansvarlig), to golftrenere, en mentaltrener og en fysisk trener/fysioterapeut. Det utgjør til sammen to årsverk i proffsatsingen. I alt elleve utøvere har vært kvalifisert for Team Norway i 2015, mens fem utøvere har vært kvalifisert til Team Alcaidesa.

Gjennom året har fokus vært på utvikling av individuelle ferdigheter samt å bygge treningskultur gjennom verdiene «attitude - hard jobb - langsiktig - enkelt». Det er i proffsatsingen stilt krav til at man følger forbundets «proffstige», hvor prinsippet er at Europa er base inntil man er kvalifisert for å spille på høyt nivå i USA.

Det er gjennomført et økt antall samlinger med støtteapparatet i inn- og utland der utøvernes trenere også har blitt invitert. Under turneringer har utøverne fått økt oppfølging fra støtteapparatet samt at de har fått god tilgang på støtteapparatet når utøverne er i Norge. For resultater, se vedlegg.

AMATØRSATSING

Majoriteten av utøvere med amatørstatus over junioralder er collegespillere i USA. Det gir begrensede muligheter for samlinger og turneringsdeltagelse i Europa utenfor en relativt kort sommerferie. Forbundet har derfor åpnet for at utøvere i denne kategorien kan søke om økonomisk støtte til egen utvikling. Et tjuetalls utøvere har mottatt støtte i 2015.

Utover den individuelle støtten har forbundet prioritert mesterskapene gjennom å sende utøvere og trenere til EM for lag og individuelt, i tillegg til The Spirit.

JUNIORSATSING

I 2015 har juniorsatsingen vært rettet mot utøvere i aldersklassen 13-19 år. Flere utøvere har fått tilbud om deltakelse i forbundets programmer, det være seg gjennom opprettelsen av aldersbestemte regionslag, tilbud om samlinger eller representasjonsoppdrag. Aldersgruppen 16-19 har fått tilbud om to samlinger på gress utenom norsk sesong. All satsing har fulgt filosofien i Sportslig Plan, og det har vært et mål å gi utøverne en innføring i planens filosofi.

Forbundet har sendt utøvere til 17 internasjonale turneringer i 2015. For resultater, se vedlegg.

TURNERINGER

Det ble i 2015 gjennomført 30 forbundsturneringer inkludert 13 Norgesmesterskap. I tillegg ble det administrert over 150 turneringer på forskjellig nivå. Turneringsaktiviteten i klubb og forbund har vært på samme nivå som i 2014. Det blir stadig gjennomført evalueringer og tiltak basert både på faggruppe turnerings arbeid og på tilbakemeldinger fra arrangører og spillere.

NORGESMESTERSKAP

NM for damer og herrer ble spilt på Borre GK 30. juli-2.august. 33 kvinnespillere og 87 herrespillere deltok i mesterskapet som ble vunnet av Marthe Wold og Aksel K Olsen, begge fra Stavanger GK. Norgesmesterskapet ble fullført med alle runder og begge vinnerne mottok Kongepokal.

NM for junior inngår i Titleist Tour og ble i år spilt på Oslo GK. Nytt av året var en ny aldersklasse for 13-15-åringere på Titleist Tour og i NM junior. Vinnere ble Madelene Stavnar fra Vestfold GK (13-15år), Renate H Grimstad fra Bergen GK (16-19år), Eirik Einmo Thomassen fra Moss & Rygge GK (13-15år) og Kristoffer Reitan fra Oslo GK (16-19år).

NM for seniorer ble spilt på Kongsvingers GK. Vinner i dameklassen ble Anna Dønnestad fra Hakadal GK. Vinner av eldre herreklasser (+65) ble Asbjørn Ramnefjell fra Oslo GK, mens Johan Tanum fra Vestfold GK vant klassen senior herre.

NM Mid-amatør ble arrangert på Vestfold GK. Vinnere ble Ingrid Martens fra Tyrifjord GK og Rikard Halvorsen fra Miklagard GK.

I Lag-NM stilte 88 klubber herrelag og 41 klubber damelag. I Lag-NM for juniorer stilte 34 klubber guttelag og 25 klubber jentelag. Oslo GK ble Norgesmester for damer og herrer. Losby GK ble Norgesmester for jenter og Stavanger GK ble Norgesmester for gutter.

NORGESCUP

Norgescup er, med sine ni eliteturneringer for damer og herrer inkludert NM, det øverste nasjonale turneringsnivået. Årets turneringer ble arrangert med et oppsett på 54-hulls turneringer, noe som ga poeng på verdensranking for amatører. I tillegg til de ordinære turneringene ble i 2015 også LET Access og Nordea Tour Future series innlemmet i Norgescup for å sikre et bredt tilbud av turneringer for våre profesjonelle spillere. På damesiden var to LET Access-turneringer et vellykket tilskudd, mens Nordea Tour Future Series kanskje ikke hadde samme gode effekt. Order of Merit ble vunnet av Karoline Stormo fra Arendal og Omegn GK og Marcus Eidelöf fra Sandnes GK.

TITLEIST TOUR

Titleist Tour er i år spilt med åtte turneringer i Norge. Sesongåpningen ble dessverre noe redusert (fra 36 hull til 27 hull) på grunn av et for stort startfelt. Seks av de åtte turneringene teller på verdensranking for amatører (WAGR). Nytt av året er innføring av en ny aldersklasse, 13-15 år, som forbundet anser som vellykket. Dette gir de yngre spillerne bedre forutsetninger for god utvikling ved at de konkurrerer på riktig nivå. Order of Merit ble vunnet av Madelene Stavnar fra Vestfold GK 13-15år, Celine Borge fra Vestfold GK (16-19år), Bård Skogen fra Haugaland GK (13-15år) og Jarand E Arnøy fra Fana GK (16-19år).

PROFESJONELLE TURNERINGER

LET Access er turneringsnivået under Ladies European Tour, og det har vært arrangert to turneringer i Norge. Den

første ble spilt på Drøbak GK i mai og den andre på Larvik GK i august. Begge turneringene ble arrangert i samarbeid med Nordea Tour som gir de norske spillerne ranking både på nordisk og europeisk nivå.

Nordic League har vært det prioriterte turneringsnivået for profesjonelle turneringer på herresiden i 2015. Forbundet har sammen med Nordea Tour arrangert Nordea Challenge på Hauger GK i juni og Holtsmark Open i august. Begge turneringene er viktige for utviklingen av de beste spillerne på herresiden.

PINK CUP

Pink Cup er forbundets veldedighetsturnering der klubbene samler inn penger til brystkreftsaken. Selv om klubbene har forpliktet seg til å arrangere turneringen, registrerer forbundet at færre enn halvparten av golfklubbene valgte å bidra i 2015. Det skal tillegges at enkelte klubber fikk problemer med gjennomføring på grunn av uvanlig sen sesongstart.

I alt ble det samlet inn i overkant av kr. 1.100.000 til brystkreftforskning, som er det samme beløpet som i 2014. Sotra GK var igjen den klubben som samlet inn mest under klubbturneringene, og i tillegg samlet inn mest per medlem med hele kr. 176. Sotra GK er med dette i særklasse den klubben som i 2015 bidro mest til Pink Cup. Forbundet ønsker å rette en stor takk både til Sotra og de resterende deltagende golfklubbene for innsatsen og engasjementet som vises.

KLUBBSERIEN

Klubbserien ble videreført i 2015, og er et seriespill for klubb lag der det spilles i tre divisjoner. Hver klubb stilte med ett til tre lag, hver på seks personer, og det ble spilt matchspill i puljer på terminfestede datoer og klokkeslett. Tilbakemeldingene er udelte positive, og forbundet ser en økende interesse rundt serien.

NORDEA PAIRS

Nordea Pairs er også i 2015 Norges største golfturnering med turneringsdeltagelse i 127 klubber. Antall deltakere er nå over 3.500 spillere. Norgesfinalen ble også i år spilt på Moss&Rygge GK i september.

TOURNAMENT DIRECTORS

Forbundet har i 2015 hatt ni TD'er som har representert i totalt 26 turneringer. TD'en skal være en viktig støttespiller for arrangørklubber i forbundsturneringer, der rammene for idrettslig utvikling må være like, uavhengig av arrangør.

Forbundets TD-gruppe har månedlige samlinger utenom sesong for å videreutvikle både personer og gruppens muligheter til å hjelpe. Gruppen består av flere medlemmer enn de som er aktive gjennom sesongen, og det er i tillegg en jevn utskiftning av TD'er mellom sesongene.

TURNERINGER FOR FUNKSJONSHEMMEDE

Det er i 2015 gjennomført fem turneringer for funksjonshemmede, hvorav fire inngikk i en Order of Merit. En av turneringene var også uoffisielt NM for funksjonshemmede som ble arrangert på Kongsvingers GK i august.

I samarbeid med Oslo Døve Sportsklubb ble det arrangert EM for døve på Hauger GK i august. Sju norske utøvere deltok, og Andrea Hjellegjerde fra Trondheim GK vant dameklassen.

Forbundet har i 2015 jobbet videre med utredning av en mulig toppidrettssatsing for funksjonshemmede, og det er

blant annet gjennomført to samlinger for utvalgte spillere. I tillegg har vi fått en økning i øremerkede midler over post 2, noe som muliggjør planmessig utvikling av toppidrett for funksjonshemmede.

Asker GK og Grønmo GK hadde lag i Special Olympic World Games som ble spilt i Los Angeles. Lagene var satt sammen av en spiller med utviklingshemning og en spiller uten utviklingshemning, og det endte med gull til Grønmo GKs lag og sølv til Asker GKs lag. Nordisk Film har laget dokumentarserien «Suverene helter» hvor de følger deltakerne frem mot turneringen i Los Angeles, samt under lekene.

Grunnet kraftig regnvær og våt bane måtte Golf – Grønn Glede Open avlyses. Kulturminister Thorhild Widvey møtte likevel opp på Mørk Golfklubb, og det ble et fint møte.

DOMMERE

I 2015 har 92 dommere vært i aktivitet, og forbundet har stilt dommere i rundt 150 turneringer over hele landet, fra mindre Junior Tours til Norgesmesterskapet og LET Access Series. Vårens dommersamling i mars samlet 82 dommere.

FAGGRUPPE TURNERING

Faggruppen skal bistå i arbeidet med å sikre et bredt og godt konkurransetilbud i golf-Norge på alle nivåer. Faggruppen har jevnlig møter i tillegg til å være tilstede ved flere av de nasjonale arrangementene.

SOLHEIM CUP 2019

Arbeidet med å utrede en mulig norsk søknad om å arrangere Solheim Cup i 2019 var forankret i vedtak fattet av Golftinget 2013 under forutsetning av at prosjektet finansieres eksternt.

I august meddelte forbundet at det ikke ville bli fremmet en norsk søknad. Forbundet maktet ikke å fremskaffe de nødvendige midlene som skulle til for å følge Golftingets vedtak. Avgjørelsen ble tatt etter at Staten v/Kulturdepartementet og Næringsdepartementet avsto søknaden. Signalene fra Oslo kommune var gjennomgående positive, men det ble ikke fattet vedtak før departementenes avslag.

Det pågår en evaluering av arbeidet og prosessen. Selv om det er for tidlig å konkludere, er det et faktum at prosjektet har blitt holdt innenfor de økonomiske rammene som Golftinget ga i 2013. Videre er det utarbeidet en god strategi for hvordan flere jenter og kvinner skal rekrutteres til golfen, et arbeid som danner grunnlag for forslag til ny virksomhetsplan for perioden 2016-2019. Forbundet er av den oppfatning at det arbeidet som er nedlagt har tilført organisasjonen verdifull internasjonal arrangementskunnskap, og at konseptet «Land of Solheim» inneholder viktige elementer som vil komme golf-Norge til nytte i fremtiden, også dersom det skulle besluttes å søke om Solheim Cup ved en senere anledning.

DRIFT OG FORVALTNING

GOLFBOX

GolfBox har også i 2015 jobbet systematisk med forbedringer og utvikling av den nye turneringsmodulen. Tilbakemeldinger fra våre medlemsklubber tyder på at turneringsmodulen nå gir klubbene et godt og funksjonelt verktøy for administrasjon av turneringer.

For øvrig fungerer både medlemsadministrasjons- og tidsbookingsmodulen bra. GolfBox har levert oppetid i henhold til avtalen.

GolfBox lanserte i 2013 en app for iPhone. Lanseringen for Windows Phone og Android har dessverre latt vente på seg. Den tekniske løsningen har også i 2015 vært under utvikling, men appen har inneholdt så mange feil at forbundet har bedt GolfBox om ikke å lansere i Norge før feilene er utbedret.

aGOLF OG GOLFSPILLEREN I SENTRUM

Ett ti-talls pilotklubber har i løpet av 2015 gjennomført pilotprosjekter på «Voice of Customer»-løsningene aGolf og Golfspilleren i Sentrum. Løsningene består primært av spørreundersøkelser rettet mot gjester og medlemmer i golfklubben, samt et nettbasert verktøy med oversikt over informasjon, resultater og rapporter fra undersøkelsene.

Løsningene gir klubbene faktainformasjon om medlemmenes og gjestenes opplevelser i klubben. Pilotprosjektene er ikke endelig evaluert og avsluttet per 30.09.

MEDIA

Det er i 2015 distribuert 15 pressemeldinger til norske medier. I tillegg kommer pressemeldinger for Suzann Pettersen. Det årlige medietreffet der riksmidiane blir invitert til Ullevaal for en oppdatering før sesongstart, ble arrangert i april. Forbundet er i ukentlig dialog med riksdekkende medier, fortrinnsvis med sportsredaksjonene.

Mediedekningen i golf-Norge viser per 30.09 4.383 artikler med omtale av idretten golf. Omtalen var størst i mai og juni, med til sammen 1.228 artikler. 60 % av omtalen kommer fra nettmedier, 39 % kommer fra papirkilder, mens etermedier utgjør 1 %. Regionale og lokale kilder sto for 84 % av omtalen.

NORSK GOLF

Magasinet har kommet ut i fem av totalt planlagte seks utgaver i 2015. Gjennomsnittlig lesertall har ligget på 92.000. norskgolf.no fortsetter utviklingen som Norges ledende nettsted for golfnyheter, og hadde per 30.09 537.417 brukere mot 472.281 per 30.09 2014. Noe av økningen skyldes at besøk via mobil og desktop teller som to brukere. norskgolf.no har i alt 17.971.275 sidevisninger (6.138.841 per 30.09 2014).

Den redaksjonelle profilen om å fremme golfklubbens interesse, samt bidra til oppmerksomhet og økt oppslutning om golfidretten, ligger fast.

MARKEDSFØRING AV GOLFEN

Sentral markedsføring fra forbundet har i sin helhet vært knyttet til kampanjer på Facebook, knyttet opp mot VTG-markedsføringen. Fordelen med å benytte Facebook er at i tillegg til eksponering av budskap, oppnår forbundets side mange såkalte «likes». Med over 5.000 «likes» på forbundets Facebookside er det samtidig etablert en kommunikasjonskanal mellom forbund og likere av siden.

«Golf og helse»-kampanjen har blitt videreført med målgruppe 50+. Totalt har budskapet om at golf er helsefremmende fått 140.000 sidevisninger i 2015.

Facebook-appen «Mine Baner» gjør det mulig å registrere de banene man har spilt i Norge og sammenligne seg med venner. Målet er å stimulere til spill på flere baner. Antall deltakere har i 2015 vokst til 3600.

«Target 26» er en enkel registreringsløsning der spillere kan registrere sitt hcp på veg ned mot hcp 26 (kategori 4). Målet er å gi gode insentiver til å utvikle egne ferdigheter innenfor en hcp-kategori som er utsatt for å slutte med golf. Totalt 423 deltakere har deltatt i 2015.

MARKED

I forbindelse med opprettelsen av Norsk Golf AS ble også all kommersiell virksomhet lagt til dette selskapet i 2014. Forbundet har per 30.09 kommersielt samarbeid med et tjuetalls aktører. Den samlede verdien av avtalene beløper seg til 3.800.000. For ytterligere informasjon, se selskapets årsrapport.

MOMSKOMPENSASJON FOR VARER OG TJENESTER

På slutten av 2014 mottok golfklubbene til sammen kr. 23.897.052 i vare- og tjenestemomskompensasjon for regnskapsåret 2013. Dette er en økning på 21,6 % sammenliknet med 2013. Den samlede bevilgningen fra staten hadde en økning på 27,5 %. Bevilgningen for 2015 er ikke endelig avklart per 30.09.

I 2014 var det 142 av 180 klubber som søkte om kompensasjon. Dette er en nedgang på 2,7 % sammenliknet med 2013. Forbundet registrerer at det fortsatt er en del klubber som går glipp av det som kunne vært et bra tilskudd til klubbøkonomien, gjennom å unnlate å gjennomføre en svært enkel søknadsprosess.

Forbundet mottok i 2014 kr. 3.056.327 i momskompensasjon for regnskapsåret 2013, noe som er en økning på 19,2 % sammenliknet med 2013.

Tildeling og utbetaling av vare- og tjenestemomskompensasjon for regnskapsåret 2014 foretas i desember 2015.

SPILLEMIDLER TIL ANLEGG

Det ble i 2015 fremmet 18 søknader om spillemidler til golfanlegg, med en investering på kr. 61,4 millioner. Godkjent søknadssum var kr. 20,0 millioner og søkerne ble tildelt kr. 4,3 millioner, en nedgang på drøyt kr. 2,0 millioner sammenliknet med 2014.

SPILLEMIDLER TIL UTSTYR

Det var en rekordhøy søknadssum innenfor tilskuddsordningen «Spillemidler til utstyr» i 2015. Den totale søknadssummen var kr. 1.450.302. Til ordningen hadde NIF stilt kr. 25,3 millioner til disposisjon og av dette fikk forbundet en ramme på kr. 864 125,- til fordeling blant klubbene. Dette var en økning på ca. kr. 120.000 fra 2014.

LOKALE AKTIVITETSMIDLER (LAM)

I 2014 mottok klubber tilknyttet forbundet til sammen kr 2.884.605,- i lokale aktivitetsmidler. Dette er en økning på 15,1 % sammenliknet med 2013. Økningen kan i all hovedsak henføres til en økning i den samlede tildelingen av LAM i idretten, fra kr. 165 millioner i 2013 til kr. 210 millioner i 2014.

Tallene for 2015 er tilgjengelige medio februar 2016.

GRASROTANDELEN

165 golfklubber hadde pr. 31.12.2014 registrert seg som mottaker av Grasrotandelen, som er en andel av overskuddet i Norsk Tipping. Til sammen mottok disse klubbene kr. 5.501.855 i 2014, som er ca. 1,54 % av den totale utbetalingen av grasrotmidler på kr. 358 millioner. Den totale utbetalingen av Grasrotandel til golfklubber økte med 10,7 % fra 2013 til 2014, noe som er en svært positiv utvikling.

Med tanke på golf-Norges størrelse, og forutsatt konstante påminnelser og kampanjer fra klubbene til medlemmene, bør det være mulig å øke golfens andel ytterligere.

Tallene for grasrotandelen 2015 offentliggjøres i januar 2016.

OMRÅDEVISE LEDERFORA (OLF)

OLF ble gjennomført i alle syv RKS'ene i tidsrommet februar-mars. En vesentlig del av programtiden ble i år satt av til RKS-tema. 59 klubber deltok på årets lederfora mot fjorårets 50. I RKS Nord-Norge møtte 55 % av klubbene og i RKS Østlandet Øst var oppmøtet på 22 %.

NORSK GOLFHISTORIE

Arbeidet med å samle historiske tema og begivenheter fra golf-Norge, og å tilrettelegge disse for publisering på forbundets historiske nettside www.golfhistorie.no, fortsetter. Det er i 2015 mottatt tilskudd fra Norsk Kulturråd til arbeidet med sortering, registrering og digitalisering av sentrale dokumenter i forbundets arkiver.

Mesteparten av dokumentasjonen samles inn og sammenstilles av faggruppe golfhistorie, og det er tidkrevende arbeid. Forbundet er avhengig av bistand fra klubbene, men mottar svært få bidrag fra disse. Noen meget få klubber er heldigvis bevisst viktigheten av å ta vare på og publisere sin egen historie.

OPPNEVNTE UTVALG, FAGGRUPPER OG RESSURSPERSONER

DISIPLINÆR- OG SANKSJONSUTVALG

Steinar Birkeland, Oslo GK
 Else-Marie Mercoll, Valdres GK
 Thore Wilhelmsen, NGF

FAGGRUPPE ANLEGG

Lars Westbye, Kristiansand GK
 Tom Anderson, Selje GK

FAGGRUPPE GOLFHISTORIE

Jens N. Engelstad (leder), Oslo GK
 Arne Ramstad, Oslo GK
 Johan B. Foss, Losby GK
 Henrik N. Ovenberg, Losby GK
 Anna Dønnestad, NGF

FAGGRUPPE GOLF FOR FUNKSJONSHEMMEDE

Marko Georg Lund, Onsøy GK
 Birgit Pedersen, Grenland GK
 Trygve Toskedal Larsen, Elverum GK
 Mads Andreassen, Nordhaug GK
 Gøril Hansen, NGF

FAGGRUPPE IT

Tom 31.08:
 Knut Holba, Meland Golf- og naturpark
 Stein Jodal, Larvik GK
 Laila Synnøve Østebø, Sola GK
 Martin Dølerud, NGF

Fom 01.09:

Tor Oddvar Torve, Hakadal GK/GAF
 Tone Malm, Grini GK
 Olav Nysæter, Kongsvingers GK
 Hans Christian Haugen, Son GK
 Geir Andersen, Borregaard GK
 Martin Dølerud, NGF

FAGGRUPPE JENTER OG KVINNER I NORSK GOLF

Anne-Lise Løfsgaard, Hauger GK (leder)
 Inger Holth, Borre GK
 Marit Wiig, Hauger GK
 Dag Willen Eriksen, Borregaard GK
 Anders Fløistad, Kjekstad GK
 Anne Elisabeth Næstvold, Bærum GK
 Karianne Hillås, Drøbak GK
 Gøril Hansen, NGF

FAGGRUPPE JUSS OG ORGANISERING

Einar I. Lohne, Grini GK
 Hege Rønning, Losby GK
 Rune Greverud, Oppegård GK
 Tore Waagø, Miklagard GK
 Rune Hauger, NGF

FAGGRUPPE REGLER

John Edgar Nilsen, Kristiansand GK
 Per Erbo Roughtvedt, Grenland GK
 Stein Jodal, Larvik GK
 Ruth-Anne Bjørnstad, Losby GK
 Jan-Erik Lauré, Nes 09 GK
 Thore Wilhelmsen, NGF

FAGGRUPPE SLOPE

Merete Wrangell, Hauger GK
 Einar Faugli, Nøtterøy GK
 Kjell Arild Hansen, Drøbak GK

FAGGRUPPE TURNERING

Rolf Bjarne Aune, Trondheim GK
 Peder Mørk, Mørk GK
 Jan-Inge Klubben, Fana GK
 Ronny Engen, Mørk GK
 Kjersti Jæger, Stavanger GK
 Espen Andersen, Ballerud GK
 Tom Arne Tollefsen, Nøtterøy GK
 Torbjørn Næss, Stavanger GK
 Jens Grimsgaard, Fana GK

**FAGGRUPPE UTDANNING
(TURNERING, REGLER, DOMMERE)**

John Edgar Nilsen, Kristiansand GK
 Lars Otto Bjørnland, Borregaard GK
 Ottar Strømberg, Borregaard GK
 Vegard Viksmoen, Mjøsen GK

RESSURSPERSON GOLF OG HELSE

Charlotte Björk Ingul, Byneset GK

RESSURSPERSON GOLFENS SAMFUNNSVERDI

Wenche Pedersen, Varanger GK

INTERNASJONAL REPRESENTANT

Stein Jodal, EGA Handicapping and Course Rating Committee

REPRESENTASJONSSPILLERE 2015

TEAM NORWAY

Suzann Pettersen, Oslo GK
Marita Engzelius, Oslo GK
Marianne Skarpnord, Moss & Rygge GK
Tonje Daffinrud, Vestfold GK
Caroline Martens, Haga GK
Caroline Westrup, Bærum GK
Espen Kofstad, Losby GK
Elias Bertheussen, Trondheim GK
Eirik Tage Johansen, Stavanger GK
Sondre Erevik Ronold, Stavanger GK
Kristian Krogh Johannessen, Drammen GK
Jarand Ekeland Arnøy, Fana GK (fra september 2015)

TEAM ALCAIDESA

Rachel Raastad, Kjekstad GK
Christian Aronsen, Miklagard GK
Ole Ramsnes, Stavanger GK
Kenneth Svanum, Vestfold GK
Stian Wiik Hansen, Miklagard GK

EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, DAMER

Stina Resen, Oslo GK
Marthe Wold, Stavanger GK
Nicoline Skaug, Oslo GK
Mariell Bruun, Larvik GK
Kristin Simonsen, Meland GK
Stine Pettersen, Moss & Rygge GK

EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, HERRER

Kristoffer Ventura, Oslo GK
Jarand Arnøy, Fana GK
Petter Mikalsen, Stavanger GK
Aksel Olsen, Stavanger GK
Vetle Marøy, Bergen GK
Knut Krokeide, Asker GK

EUROPAMESTERSKAP INDIVIDUELT, DAMER

Kristin Simonsen, Meland GK
Mariell Bruun, Larvik GK
Stine Pettersen, Moss & Rygge GK

EUROPAMESTERSKAP INDIVIDUELT, HERRER

Petter Mikalsen, Stavanger GK
Vetle Marøy, Bergen GK

EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, JENTER

Karoline Stormoe, Arendal og Omegn GK
Synne Lauritsen, Skjeberg GK
Karoline Lund, Losby GK
Renate Hjelle Grimstad, Bergen GK
Sandra Nordaas, Drøbak GK
Celine Borge, Vestfold GK

EUROPAMESTERSKAP FOR LAG, GUTTER

Viktor Hovland, Drøbak GK
Kristoffer Reitan, Oslo GK
Markus Braadlie, Bergen GK
Elias Birkeland, Oslo GK
Tomas Helgø, Stavanger GK
Sander Stavnar, Vestfold GK

THE SPIRIT

Sandra Nordaas, Drøbak GK
Renate Hjelle Grimstad, Bergen GK
Viktor Hovland, Drøbak GK
Kristoffer Reitan, Oslo GK

NATIONS CUP

Viktor Hovland, Drøbak GK
Jarand Arnøy, Fana GK
Lars Mjeldheim Sandvoll, Fana GK
Andreas Halvorsen, Larvik GK

UTVALGTE RESULTATER PER 30.09 2015

PROFESJONELLE RESULTATER

(Topp-10 plasseringer nevnes på main tours, og topp-5 plasseringer på under-tourer)

Suzann Pettersen (LPGA/LET):	1.pl Manulife LPGA Championship 5.pl Ricoh Women`s British Open (Major) 7.pl KPMG Women`s PGA Championship (Major) 5.pl Kingsmill Championship 7.pl Honda LPGA Championship 8.pl Kingsmill Championship 2.pl Aberdeen Asset Management Ladies Scottish Open (LET) 3.pl World Ladies Championship (LET)
Marianne Skarpnord (LET/ALPG):	1.pl Oates Victorian Open (ALPG) 4.pl Buick Champonship 4.pl ISPS NL Ladies Open 10.pl Helsingborg Ladies Open
Caroline Westrup (Symetra tour)	1.pl Sioux Falls Greatlife Challenge
Eirik Tage Johansen (Nordic League)	1.pl Winter Series Hills Open 2.pl Landeryd Masters 2.pl GolfUppsala Open 3.pl Holtsmark Open 4.pl Isaberg Open
Christian Aronsen (NL)	2.pl Ecco German Masters 5.pl Bravo Tours Open
Sondre Ronold (Nordic League)	3.pl Kitchen Joy Championship 5.pl Thisted Forsikring Championship
Kristian Krogh Johannessen (N League)	1.pl K-Supermaket Kampii Open 1.pl Holtsmark Open 2.pl Østerlen PGA Open 2.pl Trümmenäs Open 4.pl Landeryd Masters
Rachel Raastad (LETAS)	2.pl WPGA International Challenge 5.pl Larvik Ladies Open

AMATØRERRESULTATER

Sandra Nordaas

1.pl British Girls

Stina Resen

1.pl Sun Belt Conference

Andreas Gjestebø

5.pl ASU Invitational

Jarand Arnøy

1.pl Scottish Youth Open

Kristoffer Reitan

5.pl US Junior Open

Viktor Hovland

1.pl Spanish International Amateur Championship
(slagspillsdelen)

9.pl Junior Players Championship

Markus Braadlie

1.pl European Young Masters

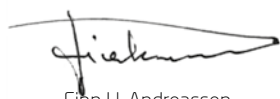
RESULTATREGNSKAP 2013

	Regnskap 2013	Budsjett 2013	Regnskap 2012	Noter
Medlemskontingent	19 894 538	20 800 000	20 787 037	2
Medieavgift	9 508 818	9 800 000	9 926 978	
Viderefakturering IKT	2 761 271	3 114 000	2 702 270	
Tilskudd	10 453 849	10 389 000	10 962 334	3
Sponsorinntekter	3 692 890	8 648 250	2 532 463	4
Salg materiell	1 460 787	1 641 000	1 705 159	
Andre driftsinntekter	8 119 288	6 774 000	7 229 719	5
SUM DRIFTSINNEKT	55 891 440	61 166 250	55 845 960	
Innkjøp materiell	-499 512	-175 000	-394 501	
Lønn- og personalkostnad	-19 413 443	-19 192 130	-19 876 135	6
Medieavtale	-4 822 172	-4 960 900	-5 030 296	
IKT kostnader	-3 847 276	-4 010 000	-3 828 508	
Kontorkostnader	-2 445 324	-2 207 500	-2 654 551	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-10 586 647	-11 601 970	-10 469 093	
Innleide tjenester	-2 446 432	-4 347 000	-2 142 752	
Profilering, klær og premier	-6 333 867	-5 896 250	-5 858 305	
Tilskudd, stipend	-6 330 431	-6 532 500	-4 495 760	7
Avskrivning IT-investering	-790 000	-880 000	-790 596	
Annen driftskostnad	-806 810	-1 749 000	-733 272	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-58 321 914	-61 552 250	-56 273 770	8
DRIFTSRESULTAT	-2 430 474	-386 000	-427 810	
Renteinntekt	519 130	535 000	571 716	
Annen finansinntekt	85 062	0	41 079	
Rentekostnad	-23 964	-15 000	-28 495	
Annen finanskostnad	-110 585	-8 000	-93 463	
SUM FINANS	469 644	512 000	490 836	
ORDINÆRT RESULTAT	-1 960 830	126 000	63 026	
DISPONERING AV RESULTAT				
OVERFØRT FRA EGENKAPITAL	1 960 830			

BALANSE PER 31.12.2013

	31.12.2013	31.12.2012	Noter
EIENDELER / ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	1 128 613	1 669 769	9
Finansielle anleggsmidler	500 000	0	10
SUM ANLEGGSMIDLER	1 628 613	1 669 769	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1 644 910	1 325 838	11
Kundefordringer	3 831 059	2 118 452	12
Andre kortsiktige fordringer	1 312 553	572 634	
Pensjonspremiefond	0	17 349	
Utøverfond	2 970 451	3 640 009	15
Kasse, bank	16 259 799	19 275 105	13
SUM OMLØPSMIDLER	26 018 772	26 949 388	
SUM EIENDELER	27 647 385	28 619 157	
GJELD OG EGENKAPITAL			
Egenkapital	14 218 588	16 179 417	14
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	5 704 186	3 622 312	
Utøverfond	2 970 450	3 640 007	15
Offentlige avgifter	2 016 819	1 819 043	
Skyldige feriepenge	1 595 173	1 646 931	
Påløpne kostnader	685 560	1 369 766	
Annen kortsiktig gjeld	456 610	341 681	16
SUM KORTSIKTIG GJELD	13 428 798	12 439 740	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	27 647 385	28 619 157	

Norges Golf forbund
Oslo, 5. mars 2014



Finn H. Andreassen
President



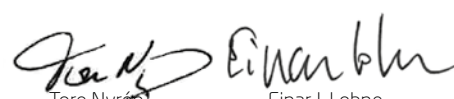
Wenche Pedersen
Visepresident



Dag Kirchoff
Styremedlem



Edith Kalve
Styremedlem



Tore Nyrén
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2013

NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner".

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

Inntektsføring og periodiseringsprinsipper

Norges Golf forbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter
- Tilskudd
- Sponsoravtaler og andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler.

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:

NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT

Medlemskontingenten i 2013 har vært kr 200 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre.

NOTE 3 – TILSKUDD

	2013	2012
NIF - rammetilskudd (post 2)	5 101 609	5 305 201
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	3 503 070	3 600 000
R & A Tilskudd	396 472	400 510
Prosjektmidler NHO	50 000	0
IF	174 642	96 324
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	201 000	135 000
Historiegruppe KD/Norsk Kulturråd	0	125 000
Extrastiftelsen -Helse og Rehab	0	308 000
VO-tilskudd	34 425	6 795
Helse- og omsorgsdep. - folkehelse	350 000	350 000
Helse- og omsorgsdep. - skole/SFO	75 000	100 000
Andre tilskudd	117 631	135 504
Olympiatoppen - prosjektstøtte	300 000	200 000
Wang Toppidrett	150 000	200 000
Tilskudd	10 453 849	10 962 334

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

Sponsorinntekter har økt som følge av bytteavtale om annonsering av "Sammen"-kampanjen.

	2013	2012
Sponsorinntekter	3 024 490	1 908 104
Bytteavtaler (barter)	668 400	624 359
SUM SPONSORINNTEKTER	3 692 890	2 532 463

NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

	2013	2012
Golfkortet	185 340	210 480
Kursinntekter	325 357	347 668
Slope	265 000	302 000
Startkontingenter	3 295 950	2 637 285
Momskompensasjon og lotteri	2 744 365	2 021 046
Egenandeler	1 281 396	1 702 503
Diverse inntekter	21 879	8 737
SUM ANDRE DRIFTSINNTEKTER	8 119 287	7 229 719

NOTE 6 – LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER M.M.

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2013 har vært 24,9. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2013	2012
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	15 335 731	15 884 297
Arbeidsgiveravgift	2 341 043	2 422 728
Pensjonskostnader	1 602 091	1 280 487
Andre ytelser	134 578	385 813
SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER	19 413 443	19 973 325

Til generalsekretær er det innberettet lønn kr 867 157, godtgjørelser og andre ytelser kr 5 195, og innbetalt til pensjonsordning kr 47 935. Det er utbetalt honorar til styrets president med kr 214 004 og kr 175 000 samlet til styremedlemmene inkludert varamedlemmer. Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og forbundet har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I 2013 var 18 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 8 ansatte med ytelsespensjon. Alle ansatt etter 01.01.2008 går inn i innskuddsbasert ordning.

Forbundets forpliktelser til forsikret pensjonsordning er valgt ikke balanseført iht. unntaket for små foretak.

Revisor

Det er utbetalt honorar til Vidi Revisjon AS på kr 87 500.

Det er utbetalt kr 30 000 for attestasjon av tilskudd til momskompensasjon, Golf Grønn Glede og andre prosjekter.

Revisjonshonorar er inkludert mva.

NOTE 7 – UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND

	2013	2012
Tilskudd GGG - funksjonshemmede	710 212	846 563
Tilskudd klubber - turneringer	1 477 781	1 317 350
Forskningstilskudd	606 000	850 000
NGF veldedighetsturnering - Pink cup	1 062 783	1 100 000
Andre tilskudd - stipend	300 210	283 406
Golf i skolen lærerkurs	73 445	98 441
Tilskudd Regionale Kompetansesentra	2 100 000	0
SUM TILSKUDD	6 330 431	4 495 760

I tillegg ble det i 2013 utbetalt tilskudd til reise for kursdeltagere på « Trener 1» med kr 69 900. Dette er kostnadsført under posten "Reise, opphold og møtekostnader".

NOTE 8 – AKTIVITETSREGNSKAP

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål:

AKTIVITET	2013	2012
Breddeidrett og spillerutvikling	7 900 131	5 838 373
- Lønns- og driftskostnader	5 165 507	4 662 351
Toppidrett	8 938 605	8 908 785
- Lønns- og driftskostnader	2 602 850	4 479 514
ANLEGG		
Anleggsutvikling	967 314	1 257 788
ORGANISASJON		
NGF felleskostnader	6 700 453	5 879 916
Marked	2 649 455	3 084 728
Klubbutvikling/- service	5 647 905	5 212 037
Informasjon	6 469 061	6 158 782
Lønns- og driftskostnader	11 280 633	10 791 496
SUM KOSTNADER	58 321 914	56 273 770

NOTER TIL BALANSEN:

NOTE 9 – IMMATERIELLE EIENDELER

GolfBox ble tatt i bruk i 2009 og eiendelen følger en lineær avskrivningsplan over 5 år. Tilgangen i 2012 er utvikling av «Golfstrømmen – pengestrøm- og aktivitetsanalyse på nett». Totale utviklingskostnader er estimert til ca kr 500 000. Denne eiendelen blir tatt i bruk i 2014 og vil avskrives etter en lineær avskrivningsplan over 5 år.

	GolfBox	Golfstrømmen
Anskaffelseskost	3 995 026	234 376
Tilgang/avgang 2013	0	248 844
Akkumulerte avskrivninger GolfBox	2 559 633	0
Avskrivninger 2013	790 000	0
	645 393	483 220
SUM BOKFØRT VERDI pr 31.12.2013		1 128 613

NOTE 10 – FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Denne posten består av innbetalt aksjekapital i Norsk Golf AS. Eierandelen er 100% og Norsk Golf AS har forretningskontor i Oslo. Aksjene er vurdert til anskaffelseskost.

NOTE 11 – VARELAGER

	2013	2012
Varelager til kostpris	1 715 150	1 396 078
Herav ukurans	70 240	70 240
Balanseført varelager	1 644 910	1 325 838
Består av:		
Abacus	319 051	358 465
VTG-materiell	335 251	223 177
NXT LVL	99 837	143 606
Sportslig plan	315 870	
Annet	574 901	600 590
SUM VARELAGER	1 644 910	1 325 838

NOTE 12 – VURDERING AV FORDRINGER

Det er ført tap på kr 163 650 mot kundefordringer avsatt tidligere år.

	2013	2012
Fordringer på klubber	2 387 402	2 117 248
Andre fordringer	1 676 608	397 805
Sum	4 064 010	2 515 053
Avsatt forventet tap	-232 951	-396 600
SUM FORDRINGER	3 831 059	2 118 453

NOTE 13 – BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd kr 16 255 309. Bundne skatte-
trekkmidler utgjør kr 859 367.

NOTE 14 – EGENKAPITAL

Resultatet for 2013 ble et underskudd på kr 1 960 830 som belastes egenkapitalen:

Egenkapital	16 179 417
- Belastet årets resultat	1 960 830
SUM EGENKAPITAL 31.12.2013	14 218 588

NOTE 15 – UTØVERFOND

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres
tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og
uttak skjer kun etter de gitte retningslinjene for fondet. Utøverfond presenteres
brutto i regnskapet, og midlene og forpliktelsene tilsvarer hverandre.

NOTE 16 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Denne posten inneholder avsetning til forskningsprosjekter i henhold til
vedtak på Golftinget i 2009. Kr 10 av medlemskontingenten øremerkes
forskning. I 2013 ble det fakturert kontingent for 99 750 medlemmer
20 år og eldre. Det ble brukt kr 702 050 totalt på forskningsprosjekter i
2013, herav kr 150 000 er utbetalt til BioForsk og kr 456 000 til STERF
(Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation). Ubrukte
midler er avsatt og vil bli brukt på forskningsprosjekter i 2014.

	2013
IB	-290 668
Tilbakeført feil avsetning tidligere år	290 668
Avsatt ubrukne midler 2013	-295 450
UB 31.12.13	-295 450



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Horwath International
Medlem av Den norske Revisorforening

Johan Scharffenbergs vei 91, 0694 Oslo

Telefon: +47 23 16 76 00
firmapost@crowehorwath.no
www.crowehorwath.no

Foretaksregisteret: 993 809 489 MVA

Til styret i Norges Golfforbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golfforbund som viser et underskudd på kr 1 960 830. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og generalsekretær ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvisende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Golf forbund per 31. desember 2013 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 5. mars 2014
VIDI REVISJON AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Roger Drage'.

Roger Drage
statsautorisert revisor



Til Årsmøtet/Tinget i Norges Golfforbund

Kontrollkomitéens årsrapport for regnskapsåret 2013

Kontrollkomitéen i Norges Golfforbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2013.

Komitéen har hatt jevnlige møter og det er ført protokoll. Komitéen har i løpet av året hatt kontakt med styrets president og administrasjon i forbindelse med enkeltsaker.

Komitéen har rutinemessig fått tilsendt styrets protokoller samt alle sakspapirer til styremøtene med aktuelle saksdokumenter. I sitt arbeid har komitéen hatt tilgang til alle opplysninger som man har funnet nødvendig. Etablert ansvars- og rapporteringssystem gir etter komitéens oppfatning god oversikt og kontroll med forbundets drift. Kontrollkomitéen har også mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2013, datert 5. mars 2014.

Etter komitéens oppfatning burde mottatt momskompensasjon på ca kr 2,7 mill. (2012: ca kr 2 mill.) inntatt som "Andre driftsinntekter" i resultatregnskapet vært presentert som reduksjon av driftskostnader på de poster refusjonen gjelder. Komitéen mener også at innsamlet beløp på ca kr 1,1 mill. (2012: kr 1,1 mill.) i anledning veldedighetsturneringen "Pink Cup" ikke skulle vært presentert som "Andre driftsinntekter". De anbefalte presentasjonsendringer påvirker ikke forbundets årsresultat.

Årsregnskapet pr. 31. desember 2013 viser et årsunderskudd på kr 1.960.830 sammenholdt med et budsjettert overskudd på kr 126.000. Etter komitéens oppfatning er forbundets midler er anvendt i samsvar med Idrettens lover og vedtak på Tinget i 2011 og 2013.

Forbundets egenkapital utgjør pr 31. desember 2013 kr 14.218.588 og er tilstrekkelig i forhold til driften og de krav som er oppstilt i virksomhetsplanen.

Kontrollkomitéen har i forbindelse med årsavslutningen for regnskapsåret 2013 gjennomgått årsberetningen, årsregnskapet og revisors beretning for Norges Golfforbund. Komitéen finner at styrets vurdering av forbundets økonomiske stilling er dekkende og tilrå at årsberetningen og årsregnskapet for regnskapsåret 2013 godkjennes.

Kristiansand/Oslo/Kragerø 1. april 2014

Oddleif Olsen
Leder

Anne Line Bakkevig
Medlem

Leiv Lageraaen
Medlem

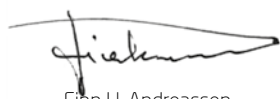
RESULTATREGNSKAP 2014

	Regnskap 2014	Budsjett 2014	Regnskap 2013	Note
Medlemskontingent	30 725 081	31 556 000	19 894 538	2
Medieavgift	0	0	9 508 818	2
Viderefakturering IKT	3 087 696	3 116 000	2 761 271	
Tilskudd	10 090 288	9 916 950	10 453 849	3
Sponsorinntekter	4 392 127	5 550 000	3 692 890	4
Salg materiell	1 704 207	1 397 000	1 460 787	11
Andre driftsinntekter	7 392 164	7 157 700	8 119 288	5/11
SUM DRIFTSINNEKTEK	57 391 564	58 693 650	55 891 440	
Innkjøp materiell	-814 225	-411 000	-499 512	
Lønn- og personalkostnad	-18 786 014	-18 971 138	-19 413 443	6
Medieavtale	-6 107 055	-6 540 400	-4 822 172	11
IKT kostnader	-4 054 838	-3 995 000	-3 847 276	
Kontorkostnader	-2 238 861	-2 347 500	-2 445 324	11
Reise-, opphold- og møtekostnader	-9 151 311	-9 996 500	-10 586 647	
Innleide tjenester	-3 504 009	-3 110 000	-2 446 432	
Profilering, klær og premier	-5 511 056	-5 071 500	-6 333 867	
Tilskudd, stipend	-5 100 436	-6 519 500	-6 330 431	7
Avskrivninger	-884 155	-871 250	-790 000	9/10
Annen driftskostnad	-1 392 883	-837 500	-806 809	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-57 544 844	-58 671 288	-58 321 913	8
DRIFTSRESULTAT	-153 280	22 362	-2 430 473	
Renteinntekt	348 237	470 000	519 130	
Annen finansinntekt	69 082	20 000	85 062	
Rentekostnad	-152 272	-15 000	-23 964	
Annen finanskostnad	-61 689	-40 000	-110 585	
SUM FINANS	203 358	435 000	469 643	
ORDINÆRT RESULTAT	50 078	457 362	-1 960 830	
KOSTNADER ØREMERKET SOLHEIM CUP	-1 200 000	0	0	19
RESULTAT INKL. KOSTNADER TIL SOLHEIM CUP	-1 149 922	457 362	-1 960 830	
DISPONERING AV RESULTAT				
OVERFØRT FRA EGENKAPITAL	1 149 922			16

BALANSE PER 31.12.2014

	31.12.14	31.12.13	Note
EIENDELER / ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	525 633	1 128 613	9
Varige driftsmidler	1 082 518	0	10
Finansielle anleggsmidler	527 500	500 000	11
Sum anleggsmidler	2 135 650	1 628 613	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1 130 452	1 644 910	12
Kundefordringer	2 215 348	3 831 059	11/13
Andre kortsiktige fordringer	1 832 777	1 312 553	11/14
Utøverfond	1 990 452	2 970 451	17
Kasse, bank	15 712 874	16 259 799	15
Sum omløpsmidler	22 881 902	26 018 772	
SUM EIENDELER	25 017 552	27 647 385	
GJELD OG EGENKAPITAL			
Egenkapital	14 218 587	16 179 416	
Årets resultat	-1 149 922	-1 960 829	
Sum egenkapital	13 068 665	14 218 587	16
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	4 217 833	5 704 186	11
Utøverfond	1 990 424	2 970 450	17
Offentlige avgifter	2 673 838	2 016 819	
Skyldige feriepenger	1 580 040	1 595 173	
Påløpte kostnader	1 129 951	685 560	11
Annen kortsiktig gjeld	356 801	456 610	18
Sum kortsiktig gjeld	11 943 887	13 428 798	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	25 017 552	27 647 385	

Norges Golfforbund
Oslo, 15. april 2015



Finn H. Andreassen
President



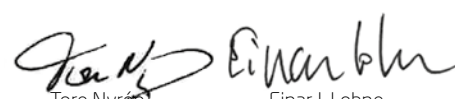
Wenche Pedersen
Visepresident



Dag Kirchoff
Styremedlem



Edith Kalve
Styremedlem



Tore Nyrén
Styremedlem



Einar I. Lohne
Styremedlem



Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2014

NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven, NRS 8 "God regnskapsskikk for små foretak" og NRS(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner" og idrettens regler.

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning av øvrige kundefordringer for å dekke antatte tap.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Immaterielle eiendeler avskrives over økonomisk levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år fra regnskapsårets utløp, og er oppført i balansen til pålydende.

Inntektsføring og periodiseringsprinsipper

Norges Golf forbund har følgende inntektstyper:

- Medlemskontingenter- og avgifter
- Tilskudd
- Sponsoravtaler og andre driftsinntekter

Alle inntekter er bokført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og resultatført når de er opptjent. Kostnader er sammenstillet med tilhørende inntekt.

Momskompensasjonen er bokført brutto i henhold til idrettens regler.

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET:

NOTE 2 – MEDLEMSKONTINGENT

Medlemskontingenten i 2014 har vært kr 322 pr. klubbmedlem – 20 år og eldre. På Golftinget 2013 ble det vedtatt å slå sammen medlemskontingenten og medieavgiften.

NOTE 3 – TILSKUDD

	2014	2013
NIF - rammetilskudd (post 2)	4 915 694	5 101 609
NIF - aktivitetstilskudd (post 3)	3 207 517	3 503 070
R & A - tilskudd	456 358	396 472
Prosjektmidler NHO	15 000	50 000
IF	66 963	174 642
Tilskudd GGG/funksjonshemmede	502 716*	201 000
Historiegruppe KD/Norsk Kulturråd		0
Extrastiftelsen -Helse og Rehab	141 000	0
VO-tilskudd	4 905	34 425
Helse- og omsorgsdep. - folkehelse	375 000	350 000
Helse- og omsorgsdep. - skole/SFO	73 445	75 000
Kvinne-/jentegolf	14 025	0
Andre tilskudd	57 665	117 631
Olympiatoppen - prosjektstøtte	210 000	300 000
Wang Toppidrett	50 000	150 000
Tilskudd	10 090 288	10 453 849

*) Inkludert i denne posten er kr 312 500 i tilskudd fra NIFs søknad til Kulturdepartementet «Øremerkede spillemidler til aktivitetsutstyr til funksjonshemmede» som ble brukt til innkjøp av en Paragolfer med tilhenger, og kr 124 716 i tilbakebetaling fra Kreftforeningen av innsamlede midler fra Pink Cup.

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

	2014	2013
Sponsorinntekter	3 257 127	3 024 490
Bytteavtaler (barter)	1 135 000	668 400
SUM SPONSORINNTEKTER	4 392 127	3 692 890

NOTE 5 – ANDRE DRIFTSINNEKTER

	2014	2013
Golfkortet	194 115	185 340
Kursinntekter	284 095	325 357
Slope	432 000	265 000
Startkontingenter	2 032 110	3 295 950
Momskompensasjon og lotteri	3 245 204	2 744 365
Egenandeler	1 136 033	1 281 396
Diverse inntekter	68 608	21 879
SUM ANDRE DRIFTSINNEKTER	7 392 165	8 119 287

NGFs veldedighetsturnering Pink Cup arrangeres av klubbene i mai/juni måned og inntektene overføres fortløpende til NGF. I 2013 og tidligere har aktiviteten blitt ført over resultatet, og inntekten inngikk i posten Startkontingenter. Fra 2014 er praksis endret, og de innsamlede beløpene føres direkte i balansen. Se også note 7.

NGF mottok kr 3 056 327 i momskompensasjon i 2014.

NOTE 6 – LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER M.M.

Antall årsverk i 2014 har vært 22,13. Utbetalt lønn og honorarer som er innberettet for ansatte, tillitsvalgte, innleide ressurser og styremedlemmer:

	2014	2013
Arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser	14 869 180	15 335 731
Arbeidsgiveravgift	2 321 956	2 341 043
Pensjonskostnader	1 489 083	1 602 092
Andre ytelser	105 795	134 578
SUM LØNN- OG PERSONALKOSTNADER	18 786 014	19 413 444

Til generalsekretær er det innberettet lønn kr 912 591, godtgjørelser og andre ytelser kr 5 819, og innbetalt til pensjonsordning kr 51 878. Det er utbetalt honorar til styrets president med kr 221 000 og totalt kr 220 000 til styre- og varamedlemmer. Verken generalsekretær eller styreleder har bonusordninger eller lignende.

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning iht. "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og forbundet har pensjonsordning som oppfyller kravene i loven. I 2014 var 16 ansatte med i ordningen med innskuddspensjon og 8 ansatte med ytelsespensjon. Alle ansatt etter 01.01.2008 inngår i innskuddsbasert ordning.

Forbundets forpliktelser til forsikret pensjonsordning er valgt ikke balanseført iht. unntaket for små foretak.

Det er kostnadsført revisjonshonorar til Vidi Revisjon AS på kr 93 750 for lovpålagt revisjon, og kr 37 625 for annen bistand.

Revisjonshonorar er inkludert mva.

NOTE 7 – UTBETALTE TILSKUDD, STIPEND

	2014	2013
Tilskudd GGG - funksjonshemmede	798 741	710 212
Tilskudd klubber - turneringer	1 519 922	1 477 781
Forskningsstilskudd	260 550	606 000
NGF veldedighetsturnering - Pink cup	0	1 062 783
Andre tilskudd - stipend	112 723	300 210
Golf i skolen lærerkurs	78 500	73 445
Tilskudd Regionale Kompetansesentra	2 330 000	2 100 000
SUM TILSKUDD	5 100 436	6 330 431

I tillegg ble det i 2014 utbetalt tilskudd til reise for kursdeltagere på « Trener 1» med kr 69 900. Dette er kostnadsført under posten "Reise, opphold og møtekostnader".

I 2014 ble det samlet inn kr 1 221 455 gjennom klubbens veldedighetsturnering «Pink Cup». Denne inntekten ble tidligere ført over resultatet. Dette er midler som i sin helhet videresendes til Kreftforeningen. Faktura fra Kreftforeningen inngår i Leverandørgjeld pr 31.12.2014. Se også note 5.

NOTE 8 – AKTIVITETSREGNSKAP

Bruk av midler til oppnåelse av virksomhetsplanens mål:

AKTIVITET	2014	2013
Bredde - Spillerutvikling	7 009 248	7 900 131
Lønn- og driftskostnader	5 465 625	5 165 507
Toppidrett	9 125 502*	8 938 605
Lønn- og driftskostnader	2 646 396	2 602 850
ANLEGG		
Anleggsutvikling	874 400	967 314
ORGANISASJON		
NGF felleskostnader	6 844 250	6 700 453
Marked	2 329 267	2 649 455
Klubbutvikling- service	5 822 990	5 647 905
Informasjon	7 133 163**	6 469 061
Lønn- og driftskostnader	10 294 005	11 280 633
SUM KOSTNADER	57 544 844	58 321 914
Kostnader søknad Solheim Cup 2019	1 200 000	0
SUM KOSTNADER INKL. SOLHEIM CUP	58 744 844	58 321 914

*) Inkludert i denne posten er kr 697 000 i honorar til trenere og annet støtteapparat på avdeling Idrett/toppidrett.

***) Medieavgiften til Norsk Golf AS er inkludert i denne posten med kr 6 107 055.

NOTER TIL BALANSEN:

NOTE 9 – IMMATERIELLE EIENDELER

GolfBox ble tatt i bruk i 2009 og eiendelen følger en lineær avskrivningsplan over 5 år. Tilgangen i 2012 er utvikling av «Golfstrømmen – pengestrøm- og aktivitetsanalyse på nett». Totale utviklingskostnader er estimert til ca kr 500 000. Denne eiendelen blir tatt i bruk i 2014 og vil avskrives etter en lineær avskrivningsplan over 5 år.

	Prosjekt Mulligan (GolfBox)	Golf- strømmen	Integrasjon NIF/GB	Sum 2014	Sum 2013
Anskaffelseskost pr 01.01.14	3 995 026	483 219	-	4 478 245	4 229 401
Tilgang		78 407	20 106	98 513	244 844
Avgang				-	
Anskaffelseskost pr 31.12.14	3 995 026	561 626	20 106	4 576 758	4 478 245
Akkumulerte avskrivninger 31.12.14	3 995 026	56 100	-	4 051 126	3 349 632
Bokført verdi pr 31.12.14	-	505 526	20 106	525 632	1 128 613
Årets avskrivninger	645 394	56 100	-	701 494	
Årets nedskrivninger					
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

NOTE 10 – VARIGE DRIFTSMIDLER

	IT/Kontormaskiner	Varebil	Nye lokaler	Sum 2014	Sum 2013
Anskaffelseskost pr 01.01.14	-	-	-	-	-
Tilgang	123 580	166 000	897 428	1 187 008	-
Avgang					
Anskaffelseskost pr 31.12.14	201 751	166 000	897 428	1 265 179	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.14	60 525	22 133	100 000	182 658	-
Bokført verdi pr 31.12.14	141 226	143 867	797 428	1 082 521	-
Årets avskrivninger	60 525	22 133	100 000	182 658	
Årets nedskrivninger					
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	10 år		
Avskrivningsplan	Saldo 30%	Lineær	Lineær		

NOTE 11 –INVESTERING I DATTERSELSKAP

Firma	Ansk. tidspunkt	Forretningskontor	Stemme- og eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Norsk Golf AS	02.12.2014	Sognsveien 75 A1, 0855 Oslo	100 %	500 000	500 000
Solheim Cup Norway 2019 AS	28.10.2014	Sognsveien 75 A1, 0855 Oslo	50 %	27 500	27 500

MELLOMVÆRENDE NORSK GOLF AS PR 31.12.2014

	2014	2013
Kundefordringer	320 692	0
Leverandørgjeld	152 250	0

Posten «Medieavgift» i resultatregnskapet på kr 6 107 055 er en kostnad på kr 83 pr medlemskap som faktureres av Norsk Golf AS for produksjon og utgivelse av medlemsbladet «Norsk Golf». Bladet ble ved avregningen i 2014 sendt ut til 73 579 husstander.

Norsk Golf AS har kontorfellesskap med NGF, og NGF fakturerte i 2014 17 % av kostnadene til husleie og fellestjenester – totalt kr 264 417. Disse inntektene er bokført brutto og inngår som inntekter i posten «Salg materiell» og «Andre driftsinntekter». Husleien er fakturert eksklusive merverdiavgift og fellestjenestene er fakturert inklusive merverdiavgift.

Faktura på medieavgiften for 1. kvartal 2015 kr 1 537 575 ble forskuddsbetalt den 12.12.2014. Beløpet inngår i posten "Andre kortsiktige fordringer".

	2014	2013
Egenkapital	-161 692	0
Årets resultat	-652 218	0

Styret er av den oppfatning at det ikke er nedskrivingsplikt på selskapets investering i datterselskap eller fordringer på datterselskap pr 31.12.2014.

Styret tar til etterretning at styret i Norsk Golf A/S anser at det er grunnlag for videre drift i selskapet.

MELLOMVÆRENDE SOLHEIM CUP NORWAY 2019 AS PR 31.12.2014

	2014	2013
Kundefordringer	13 000	0
Leverandørgjeld	150 000	0
Påløpte kostnader – restbeløp avsatte midler	147 622	
Egenkapital	21 879	
Årets resultat	-8 121	

Det har vært lite aktivitet i selskapet i 2014. Kostnader til og med november måned ble fortløpende belastet øremerkede midler i NGF sitt regnskap. Faktura fra Solheim Cup Norway 2019 på restbeløp øremerkede midler - kr 147 622 eks. mva - er inkludert i prosjektrengnskapet pr 31.12.2014 og faktura forfalt til betaling 23.02.2015.

NOTE 12 – VARELAGER

	2014	2013
Varelager til kostpris	1 395 835	1 715 150
Herav ukurans	-265 385	70 240
Balanseført varelager	1 130 450	1 644 910
BESTÅR AV:		
Abacus	334 608	319 051
VTG-materiell	173 810	335 251
NXT LVL	79 991	99 837
Sportslig plan	0	315 870
Annet	542 043	574 901
SUM VARELAGER	1 130 452	1 644 910

Lager av «Sportslig plan» er nedskrevet til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi, jfr. Regnskapsloven § 5-2. Det ble solgt få eksemplarer av «Sportslig plan» i 2014. Intensjonen med planen er at den skal være grunnlaget for all sportslig utvikling i klubbene. Restlageret av planen skal derfor fremover distribueres til klubbene mot fraktkostnaden.

NOTE 13 – VURDERING AV FORDRINGER

Det er ført tap på kr 1 555 mot kundefordringer avsatt tidligere år.

	2014	2013
Fordringer på klubber	2 067 780	2 387 402
Andre fordringer	397 568	1 676 608
Sum	2 465 348	4 064 010
Avsatt forventet tap	-250 000	-232 951
SUM FORDRINGER	2 215 348	3 831 059

NOTE 14 – ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Faktura fra Norsk Golf AS på medieavgiften for 1. kvartal 2015 kr 1 537 575 ble forskuddsbetalt den 12.12.2014. Beløpet inngår i posten "Andre kortsiktige fordringer".

NOTE 15 – BANKINNSKUDD

Av posten Kasse/Bank utgjør bankinnskudd kr 15 712 121. Bundne skattetrekkmidler utgjør kr 1 612 668 som er tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk pr 31.12.2014.

NOTE 16 – EGENKAPITAL

Resultatet for 2014 ble et underskudd på kr 1 149 923 som belastes egenkapitalen:

Egenkapital	14 218 587
- Belastet årets resultat	1 149 922
SUM EGENKAPITAL 31.12.2014	13 068 665

NOTE 17 – UTØVERFOND

Utøverfond består av en bankkonto pr. utøver og forpliktelsen reskontroføres tilsvarende pr. utøver. Kontiene kan kun disponeres av Norges Golf forbund og uttak skjer etter de gitte retningslinjene for fondet. Utøverfond presenteres brutto i regnskapet, og midlene og forpliktelsene tilsvarer hverandre.

NOTE 18 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Denne posten inneholder eksterne tilskudd og avsetning til forskningsprosjekter i henhold til vedtak på Golftinget i 2009. Kr 10 av medlemskontingenten øremerkes forskning. I 2014 ble det fakturert kontingent for 95 420 medlemmer 20 år og eldre. Det ble brukt kr 1 342 741 totalt på forskningsprosjekter i 2014, herav kr 730 000 til BioForsk og kr 456 000 til STERF (Scandinavian Turfgrass and Environment Research Foundation). Ubrukte midler er avsatt og vil bli brukt på forskningsprosjekter i 2015.

	2014	2013
IB	-295 450	-290 668
Tilbakeført feil avsetning tidligere år	0	290 668
Avsatt ubrukne midler	-471 709	-295 450
Mottatt tilskudd Norges Forskningsråd	-315 000	
Skyldig tilskudd Bioforsk	630 000	
Utbetalt fra tidligere avsatte midler	295 450	
UB	-156 709	-295 450
Annen kortsiktig gjeld	-200 092	-161 160
SUM ANNEN KORTSIKTIG GJELD	-356 801	-456 610

NOTE 19 – KOSTNADER SOLHEIM CUP

I 2013 vedtok Golftinget å bruke inntil kr 1 200 000 til utredning av en søknad om Solheim Cup i 2019. Prosjektkostnadene skulle dekkes fra egenkapitalen.

Konsulenthonorar	1 178 879
Reise- og møtekostnader	21 121
SUM KOSTNADER SOLHEIM CUP	1 200 000



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Horwath International
Medlem av Den norske Revisorforening

Johan Scharffenbergs vei 91, 0694 Oslo

Telefon: +47 23 16 76 00
firmapost@crowehorwath.no
www.crowehorwath.no

Foretaksregisteret: 993 809 489 MVA

Til styret i Norges Golf forbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Golf forbund som viser et underskudd på kr 1 149 922. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og generalsekretær ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Golf forbund per 31. desember 2014 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge,

Oslo, 15. april 2015
VIDI REVISJON AS



Roger Drage
statsautorisert revisor



Til Årsmøtet/Tinget i Norges Golf forbund

Kontrollkomitéens årsrapport for regnskapsåret 2014

Kontrollkomitéen i Norges Golf forbund legger med dette frem sin årsrapport for regnskapsåret 1. januar - 31. desember 2014.

Komitéen har hatt jevnlige møter og det er ført protokoll. Komitéen har i løpet av året hatt kontakt med styrets president og administrasjon i forbindelse med enkeltsaker.

Komitéen har rutinemessig fått tilsendt styrets protokoller samt alle sakspapirer til styremøtene med aktuelle saksdokumenter.

Norsk Golf AS

Kontrollkomitéen har ingen direkte innsikt i driften i Norsk Golf AS og bygger således sine synspunkter på styrepapirene i Norges Golf forbund og mottatt korrespondanse.

I anledning etableringen av en ny medieavtale har Norges Golf forbund dannet et heleid datterselskap, Norsk Golf AS. I tingvedtaket pkt 6.2 fra 2013 skulle dette etableres innenfor de økonomiske rammer som er vedtatt gjennom medieavgiften.

De økonomiske realiteter for Norsk Golf AS har blitt langt svakere enn budsjettert, egenkapitalen er tapt og underbalansen pr 31.12.2014 er oppført til kr 161.692 hensyntatt aktiverte kostnader til nettside og skattefordel på kr 704.436. Norsk Golf AS er også tilført inntektselementer fra Norges Golf forbund i 2014 og i etterfølgende periode som etter kontrollkomitéens syn ikke er hjemlet i tingvedtak.

Solheim Cup Norway 2019 AS

Kontrollkomitéen har ingen direkte innsikt i driften i Solheim Cup Norway 2019 AS og bygger således sine synspunkter på styrepapirene i Norges Golf forbund og mottatt korrespondanse.

I anledning søknadsprosessen til å arrangere Solheim Cup har Norges Golf forbund dannet et 50 % - deleid datterselskap, Solheim Cup Norway 2019 AS. I tingvedtaket i sak 2 fra 2013 skulle søknadsprosessen gjennomføres innenfor en økonomiske ramme på kr 1,2 millioner. Beløpet er fullt ut kostnadsført i Norges Golf forbunds regnskap for 2014 og således er kostnadsprosessen i 2015 neppe dekket av rammen i tingvedtaket. Av Solheim Cup Norway 2019 AS' regnskap for 2014 er rest egenkapital kr 21.879.

Regnskap Norges Golf forbund

Hverken Norsk Golf AS eller Norges Golf forbund sin 50 % - eierpart i Solheim Cup Norway 2019 AS sine regnskaper er konsolidert. Således må regnskapet vurderes i lys av opplysningene ovenfor.

Styremedlem Dag Kirchoff, Norges Golf forbund

I anledning engasjement for Norges Golf forbund hvor betydelige økonomiske personlige interesser inngår, har han deltatt i styrebeslutningene. Han har innehatt roller som styrets leder, styremedlem og daglig leder i Norsk Golf AS og er styrets leder i Solheim Cup Norway 2019 AS. Habilitet syntes ikke å ha vært vurdert av styremedlemmet eller styret i Norges Golf forbund, jfr. NIF's lov § 2-8 (NGF's lov § 10). Kontrollkomiteen mener at han burde fratrådt i behandlingen og grunnet størrelsen på den økonomiske kompensasjonen han har mottatt burde han også fratrådt, midlertidig eller permanent fra forbundets styre, jfr. NIF's lover § 2-10 (NGF's lov § 9).

Styremedlemmers godtgjørelse i Norges Golf forbund er kr 10.000 pr år samt kr 3.000 pr møte.

Dag Kirchoff har fakturert Norsk Golf AS et konsulenthonorar på kr 647.500 for sin deltakelse som arbeidende styreformann første halvår 2014. I tillegg har han mottatt kr 70.000 i styrehonorar.

Dag Kirchoff har gjennom sitt konsultentselskap videre mottatt kr 63.500 fra Solheim Cup Norway 2019 AS.

Etter kontrollkomiteens oppfatning burde også ovennevnte godtgjørelser vært opplyst omkring i Norges Golf forbunds sitt regnskap og/eller årsberetning.

Andre forhold

I sitt arbeid har komiteen hatt tilgang til opplysninger som man har funnet sentrale, jfr forholdet til Norsk Golf AS og Solheim Cup Norway 2019 AS omtalt ovenfor. Den nå etablerte selskaps-, ansvars- og rapporteringssystemer gir etter komiteens oppfatning en noe dårligere oversikt med forbundets drift.

Kontrollkomiteen har mottatt ekstern revisors uforbeholdne revisjonsberetning for regnskapsåret 2014, datert 15. april 2015.

Årsregnskapet pr. 31. desember 2014 viser et årsunderskudd etter kostnadsføring av Solheim Cup søknadsprosess på kr 1.149.922 (2013: årsunderskudd kr 1.960.830) sammenholdt med et budsjettert overskudd på kr 457.362. Hensyntatt påpekningene ovenfor er forbundets midler forøvrig anvendt i samsvar med idrettens lover og vedtak på Tinget i 2013.

Forbundets egenkapital utgjør iflg årsregnskapet pr 31. desember 2014 kr 13.068.665 (kr 14.218.588) og er tilstrekkelig i forhold til driften og de krav som er oppstilt i virksomhetsplanen.

Kontrollkomiteen har ved utarbeidelse av denne rapport gjennomgått årsberetningen, årsregnskapet og revisors beretning for Norges Golf forbund. Hensyntatt påpekningene ovenfor finner komiteen at forbundets økonomiske drift og stilling er dekkende fremstilt og tilrår at årsberetningen og årsregnskapet for regnskapsåret 2014 godkjennes.

Kristiansand/Oslo/Kragersø 27. august 2015


Oddleif Olsen
Leder


Anne Line Bakkevig
Medlem


Leiv Lageraen
Medlem



Styrets kommentar til kontrollkomiteens årsrapport 2014

Styret mener kontrollkomiteens rapport på visse områder er misvisende, og finner derfor grunn til å gi en utdypende forklaring.

Styret er av den oppfatning at en løpende dialog med kontrollkomiteen ville avklart en del av disse spørsmålene.

Styrets leder har skriftlig invitert kontrollkomiteen til møte for å diskutere mulige uklarheter, uten at kontrollkomiteen har respondert.

Kontrollkomiteen skriver under avsnittet **Norsk Golf AS:**

Norsk Golf er også tilført inntektselementer fra Norges Golf forbund i 2014 og i etterfølgende periode som etter kontrollkomiteens syn ikke er hjemlet i tingvedtak.

Styrets kommentar:

Norsk Golf AS er ikke tilført andre inntektselementer i 2014 enn de som følger av medieavtalen. I 2015 ble markeds konsulenten overført til Norsk Golf AS for å ivareta sponsorarbeidet og oppfyllelse av innholdet i sponsoravtalene. Samtidig ble kostnadene tilknyttet sponsorarbeidet også fjernet fra NGF sitt regnskap og overført til NG AS. Dette er gjort fordi mange av sponsoravtalene har direkte konsekvens for inntektsgrunnlaget i Norsk Golf (ref. bytte av tjenester mot annonseeksponering). En slik omdisponering av internt personell kan neppe sies å være en tingsak.

De økonomiske konsekvensene for NGF og NG er gjort opp i form av en avtale som langt på vei gjør dette til et nullspill. Resultatet er snarere motsatt av det kontrollkomiteen beskriver, nemlig at datterselskapet Norsk Golf AS har påtatt seg merutgifter som er kommet NGF til gode i form av lavere lønnskostnader og kostnader til oppfyllelse av inngåtte sponsoravtaler.

Solheim Cup

Kontrollkomiteen skriver: *I tingvedtaket i sak 2 fra 2013 skulle søknadsprosessen gjennomføres innenfor en økonomisk ramme på kr. 1,2 millioner. Beløpet er fullt ut kostnadsført i NGFs regnskap for 2014 og således er kostnadsprosessen for 2015 neppe dekket av rammen i tingvedtaket.*

Styrets kommentar:

NGF har ikke brukt mer enn de 1,2 millionene som ble bevilget på tinget til denne søknadsprosessen. Kostnader ut over dette er dekket inn ved private midler gitt til det 50/50 eide selskapet Solheim Cup Norway 2019 AS.

Regnskap Norges Golf forbund

Kontrollkomiteen skriver: *Verken Norsk Golf AS eller Norges Golf forbund sine 50 % eierskap i Solheim Cup Norway 2019 sine regnskaper er konsolidert.*

Styrets kommentar:

Norges Golf forbund følger kravene til god regnskapsskikk for små bedrifter og frivillige organisasjoner, der konsolidering ikke er noe krav. Hvis kontrollkomiteen ønsker en ny praksis, er selvsagt styret åpen for det.

**Styremedlem Dag Kirchoff, Norges Golfforbund**

Kontrollkomiteen skriver: I anledning engasjementet for Norges Golfforbund hvor betydelige økonomiske interesser inngår, har han deltatt i styrebeslutningene. Han har innehatt roller som styrets leder, styremedlem og daglig leder i Norsk Golf AS og er styrets leder i Solheim Cup Norway 2019 AS. Habilitet synes ikke å ha vært vurdert av styremedlemmet og av styret i Norges Golfforbund, jfr. NIFs lov § 2-8 (NGFs lov § 10). Kontrollkomiteen mener at han burde fratrådt i behandlingen og grunnet størrelsen på den økonomiske kompensasjonen han har mottatt burde han også fratrådt, midlertidig eller permanent fra forbundets styre, jfr. NIFs lov § 2-10 (NGFs lov §9).

Styrets kommentar:

Styret tar kritikken til etterretning.

Det burde vært søkt om dispensasjon for Dag Kirchoff hos NIFs lovutvalg for den perioden han gjorde jobben for Norsk Golf AS, alternativt at han hadde fratrådt som styremedlem i denne perioden. Presidenten tar ansvaret for at formalitetene ikke ble fulgt opp.

For øvrig viser vi til revisors kommentarer til kontrollkomiteens rapport.

For styret

Finn H. Andreassen
President



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Horwath International
Medlem av Den norske Revisorforening

Johan Scharffenbergs vei 91, 0694 Oslo

Telefon: +47 23 16 76 00
firmapost@crowehorwath.no
www.crowehorwath.no

Foretaksregisteret: 993 809 489 MVA

Til styreleder i Norges Golf forbund

Oslo, 24. september 2015

Brev til styreleder med kommentarer til Kontrollkomitèens årsrapport for 2014

Det vises til Kontrollkomitèens årsrapport av 27. august 2015 vedrørende regnskapsåret 2014, og etter anmodning fra administrasjonen på instruks fra styreleder kommer vi med våre kommentarer knyttet til deler av rapporten.

Våre innspill knytter seg i all hovedsak til de delene av rapporten som vedrører årsregnskapet og rammeverket for utarbeidelsen av årsregnskapet. Problemstillinger knyttet til blant annet habilitet tas det ikke stilling til da dette må anses å være utenfor vårt mandat.

1. Rammeverk

Norges Golf forbund (NGF) er underlagt regnskapsloven, og som det fremgår av årsregnskapets prinsippnoter følger organisasjonen regnskapsstandardene NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner, NRS 8 God regnskapsskikk for små foretak, samt idrettens regler.

2. Definisjon av små foretak og konsolideringskrav knyttet til datterselskaper

Etter Regnskapsloven er regnskapspliktige som ikke overskrider to av følgende tre kriterier definert som små foretak:

- 1) salgsinntekt 70 millioner kroner
- 2) balansesum: 25 millioner kroner
- 3) gjennomsnittlig antall ansatte i regnskapsåret: 50 årsverk

NGF overskrider ingen av kriteriene og er således å anse som små foretak etter regnskapsloven.

Konsernregnskapsplikt gjelder i utgangspunktet for alle regnskapspliktige morselskap, med unntak av små foretak, som kan unnlate å utarbeide konsernregnskap, jf. regnskapsloven § 3-2 fjerde ledd. Terskelverdiene for små foretak gjelder for konsernet som helhet, og ikke isolert for morselskapet. Konsernregnskapsplikten og unntaket for små foretak gjelder på samme måte for ideelle organisasjoner som for andre regnskapspliktige.

NGF og datterselskaper (Norsk Golf AS og Solheim Cup Norway 2019 AS) som helhet (konsernet) overskrider ingen av kriteriene nevnt ovenfor og således foreligger det ingen konsolideringsplikt. Hvis styret i NGF ønsker å konsolidere dette fremover, så er det dog ingenting i veien for det.

Det påpekes for øvrig at de nevnte datterselskapenes årsregnskaper, herunder noteopplysninger og revisjonsberetninger, er offentlig tilgjengelige dokumenter.



3. Opplysningskrav vedrørende datterselskaper og NGFs etterlevelse av disse

NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og idrettens regler omtaler i liten grad notekrav ved investering i datterselskaper, dog kan følgende opplysningskrav utledes av regnskapsloven (rskl.) og NRS 8 God regnskapsskikk for små foretak som er relevante for NGF:

1. Opplysning om egenkapitalen og resultatet ifølge siste årsregnskap for datterselskaper. (rskl. § 7-36, 2. ledd/ NRS 8 pkt. 4.3.3.1.3)
2. Opplysninger om transaksjoner med datterselskaper i 2014. (rskl. § 7-36, 7. ledd/ NRS 8 pkt. 4.3.3.1.3)
3. Opplysninger om mellomværende med datterselskaper pr 31.12.2014, gjerne fordelt på type mellomværende (eks kundefordring, leverandørgjeld, annet mellomværende), og med eventuelle sammenligningstall. (NRS 8 pkt 4.3.3.4.3 + pkt 6.1.2.2/ NRS 8 pkt 6.2.2, / Rskl. §§ 7-22 / 7-36 8. ledd, rskl. § 6-6 om sammenligningstall gjelder tilsvarende)
4. Investering i datterselskap skal vurderes til anskaffelseskost, men skal nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående (ref rskl § 5-3). Styret må vurdere hvorvidt verdiene står seg, og det må opplyses hvorvidt styret er av den oppfatning at det ikke er nedskrivningsplikt på selskapets investering i datterselskaper ved regnskapsårets utgang. (rskl § 5-3, NRS 8)

NGFs årsregnskap, herunder note 11, er etter vår vurdering i all sin vesentlighet dekkende for de noteopplysningskrav som følger av rammeverket.

Kontrollkomitèens årsrapport kommenterer at inntektselementer i Norsk Golf AS tilført fra NGF ikke er hjemlet i tingvedtak. Vi er ikke kjent med at det i Norsk Golf AS årsregnskap for 2014 er andre type inntekter tilført fra NGF enn inntektene knyttet til medieavtalen (abonnementsinntekter). Hvorvidt det er andre inntektselementer i Norsk Golf AS tilført fra NGF i etterfølgende periode (2015) som ikke er hjemlet i tingvedtak, tas det ikke stilling til da vår revisjon gjelder regnskapsåret 2014.

Det påpekes at Kontrollkomitèens årsrapport er noe upresis i omtalen av aktiverte immaterielle eiendeler, herunder utsatt skattefordel og aktiverte kostnader. Det presiseres at utsatt skattefordel utgjør kr 244 736 pr 31.12.2014.

For øvrig henvises det til de nevnte datterselskaperens årsregnskaper for 2014, herunder noteopplysninger og revisjonsberetninger. Norsk Golf AS hadde et vesentlig underskudd og negativ bokført egenkapital pr 31.12.2014. Opplysningene gitt i selskapets note 8 og styrets årsberetning vedrørende egenkapitalsituasjonen og fortsatt drift anses som dekkende i forhold til hva rammeverket krever, og vi viser for øvrig til presiseringen i vår revisjonsberetning, samt vårt nummererte brev nummer 1 av 15. april 2015 til styret som tar opp selskapets egenkapitalsituasjon og forutsetning for fortsatt drift.

4. Opplysningskrav knyttet til ytelser til styremedlemmer og ledelse i datterselskaper

Det synes ikke å fremkomme konkrete opplysningskrav i rammeverket for små foretak knyttet til ytelser til styremedlemmer eller ledende ansatte i underliggende datterselskaper. Dog foreligger det krav til noteopplysninger vedrørende ytelser til styret, ledelse og nærstående parter i den aktuelle organisasjonen/foretaket sitt årsregnskap.



Basert på revisjonen av NGF sitt årsregnskap for 2014, herunder note 6, er i all sin vesentlighet de gitte opplysninger dekkende for de notekravene som følger av rammeverket.

Basert på revisjonen av Norsk Golf AS sitt årsregnskap for 2014, herunder note 2, er i all sin vesentlighet de gitte opplysninger dekkende for de notekravene som følger av rammeverket.

Basert på revisjonen av Solheim Cup Norway 2019 AS sitt årsregnskap for 2014, herunder note 2 og 4, er i all sin vesentlighet de gitte opplysninger dekkende for de notekravene som følger av rammeverket.

-o-

Dersom det skulle være ytterligere spørsmål er det selvsagt bare å ta kontakt.

Med vennlig hilsen
VIDI REVISJON AS



Roger Drage
statsautorisert revisor

RESULTATREGNSKAP PR 30.09.2015

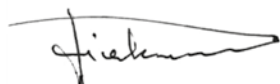
	Tingvedtatt budsjett 2015*	Styrevedtatt budsjett 2015	Budsjett hittil i år	Regnskap hittil i år	Prognose pr 31.12.15	Noter
Medlemskontingent	30 843	31 500 000	31 500 000	30 731 036	30 731 000	1
Viderefakturering IKT	3 156	3 368 616	3 368 616	2 948 474	3 445 500	2
Tilskudd	10 095	9 568 950	9 372 200	9 697 928	9 975 105	
Sponsorinntekter	5 550	3 600 000	2 632 500	1 354 917	2 970 000	3
Salg materiell	1 397	1 334 000	1 283 250	1 232 475	1 208 375	
Andre driftsinntekter	7 253	7 079 600	3 365 350	3 372 254	7 241 649	4
SUM DRIFTSINNTEKT	58 294	56 451 166	51 521 916	49 337 084	55 571 629	
Vareforbruk Idrettsbutikken	-411	-402 000	-383 200	-381 734	-397 000	
Lønn- og personalkostnad	-19 759	-17 623 082	-12 441 636	-12 180 087	-17 529 766	5
Medieavtale	-5 810	-6 150 300	-5 125 250	-5 125 190	-6 035 600	6
IKT kostnader	-4 086	-4 535 116	-3 332 587	-3 140 469	-4 648 101	
Kontorkostnader	-2 326	-2 292 600	-2 142 550	-1 886 117	-2 177 303	
Reise-, opphold- og møtekostnader	-10 384	-9 486 051	-7 156 550	-4 450 342	-8 158 628	7
Innleide tjenester	-2 918	-4 697 600	-3 705 850	-3 924 862	-5 437 129	
Profilering, klær og premier	-5 122	-5 037 500	-4 637 250	-2 793 037	-4 727 502	
Tilskudd, stipend	-6 585	-5 354 000	-4 639 000	-4 556 438	-5 769 338	
Avskrivninger	-451	-299 250	-199 738	-187 901	-309 456	
Annen driftskostnad	-823	-829 400	-694 400	-965 515	-1 180 595	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-58 675	-56 706 899	-44 458 011	-39 591 692	-56 370 418	8
DRIFTSRESULTAT	-381	-255 733	7 063 906	9 745 392	-798 789	
Rente- og finansinntekter	490	317 500	230 500	180 642	255 000	
Rente- og finanskostnader	-55	-6 400	-4 900	-106 188	-126 400	
SUM FINANS	435	311 100	225 600	74 454	128 600	
ORDINÆRT RESULTAT	55	55 367	7 289 506	9 819 846	-670 189	

* Alle tall i hele tusen


BALANSE PER 30.09.2015

	Hittil i år	Totalt i fjor	Noter
EIENDELER / ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler	483 845	525 633	
Varige driftsmidler	1 140 060	1 082 518	
Finansielle anleggsmidler	673 500	527 500	9
SUM ANLEGGSMIDLER	2 297 405	2 135 650	
OMLØPSMIDLER			
Lagerbeholdning	1 056 013	1 130 452	
Kundefordringer	2 898 203	2 215 348	
Andre kortsiktige fordringer	2 172 540	1 832 777	
Utøverfond	0	1 990 452	10
Kasse, bank	19 380 103	15 712 874	
Sum omløpsmidler	25 506 859	22 881 902	
SUM EIENDELER	27 804 265	25 017 552	
GJELD OG EGENKAPITAL			
Egenkapital	-13 068 665	-13 068 665	
Årets resultat	-9 819 845	0	
SUM EGENKAPITAL	-22 888 510	-13 068 665	
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	-581 111	-4 217 833	
Utøverfond	0	-1 990 424	
Offentlige avgifter	-704 850	-2 673 838	
Skyldige feriepenger	-1 084 422	-1 580 040	
Påløpte kostnader	-163 023	-1 129 951	
Annen kortsiktig gjeld	-2 382 349	-356 801	11
Sum kortsiktig gjeld	-4 915 755	-11 948 887	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	-27 804 265	-25 017 552	

Norges Golf forbund
Oslo, 30. april 2015


Finn H. Andreassen
President


Wenche Pedersen
Visepresident


Dag Kirchoff
Styremedlem


Edith Kalve
Styremedlem


Tore Nyrén
Styremedlem


Tor-Anders Hanssen
Generalsekretær

NOTER TIL RESULTATREGNSKAPET PR 30.09.2015

NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT

Ved avregningen av medlemskap pr 31.07.2015 var det registrert ca 95 500 medlemskap 20 år og eldre. I budsjettet var det forutsatt 97 800 medlemskap.

NOTE 2 – VIDEREFAKTURERING IKT

Kostnader til drift, vedlikehold og videreutvikling av GolfBox faktureres klubbene hvert år. Fakturaene fra GolfBox mottas i danske kroner, og den svake kronekursen medfører en økning i IT-avgiften for 2015. Kostnadene avregnes ved årsslutt mot fakturert IT-avgift, og tillegges IT-avgiften for 2016.

NOTE 3 – SPONSORINNTEKTER

Inntekter fra sponsoravtaler i 2015 er i prognosen redusert til kr 2 900 000 i forhold til budsjett. Nettobeløpet på avtaler med kontantbeløp blir litt over kr 2 000 000. Norsk Golf AS som selger og følger opp sponsoravtalene får en provisjonssats på 30% av inngåtte avtaler. Provisjonen gjelder ikke barter-avtaler. Den økte kostnaden som utgjør provisjonen til Norsk Golf AS, dekkes inn med reduserte kostnader på poster som gjelder oppfyllelse av innhold i sponsoravtaler. Dette arbeidet er i sin helhet overtatt av Norsk Golf AS, i tillegg til lønn- og personalkostnader for ett årsverk. Avvik mellom bokførte sponsorinntekter pr 30.09.15 og budsjett hittil i år, skyldes hovedsakelig endrede faktureringsstidspunkter mot periodisert budsjett. Prognosen inneholder bare sikre sponsorinntekter.

	Tingvedtatt budsjett	Styrevedtatt budsjett	Budsjett hittil i år	Regnskap pr 30.09.15	Prognose pr 31.12.15
Sponsoravtaler	2 730 000	2 730 000	2 197 500	1 792 738	3 000 000
Barteravtaler	870 000	870 000	435 000	100 000	870 000
- Provisjon Norsk Golf	0	0	0	-537 821	-900 000
Sponsorinntekter	3 600 000	3 600 000	2 632 500	1 354 917	2 970 000

NOTE 4 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

Den største inntekten på denne budsjettposten er momskompensasjonen på kr 3 mill. som er periodisert inn i budsjettet i desember måned.

NOTE 5 – LØNN- OG PERSONALKOSTNAD

Det tingvedtatte budsjettet forutsatte 24,5 årsverk i 2015 og en lønnsregulering i 2014 og 2015 på 3%. Det reelle antall årsverk har i 2015 vært 20,5. Lønnsregulering er gjennomført som budsjettet.

NOTE 6 – MEDIEAVTALE

Antallet husstander som mottok Norsk Golf pr 31.07.2015 var 72 718 mot budsjettert 74 100. Det betales en medieavgift til Norsk Golf på kr 83 pr husstand.

NOTE 7 – REISE, OPPHOLD- OG MØTEKOSTNADER

Det er et relativt stort avvik mellom budsjett hittil og faktiske reisekostnader. Prognosen på denne posten er imidlertid nedjustert og mye av avviket skyldes sent innsendte reiseregninger på flere prosjekter.

NOTE 8 – AKTIVITETSREGNSKAP

Posten «Støtteapparat og spillerstøtte» på «Toppidrett» inkluderer honorar og reisekostnader til innleide ressurser i det medisinske og fysiske støtteapparatet rundt landslag og Team Norway, i tillegg til den direkte spillerstøtten.

Det er mottatt et tilskudd fra R & A som skal brukes på utvikling av nærmiljøanlegg. Den økte prognosen på posten «Anleggsutvikling» er økte kostnader som følge av dette tilskuddet.

	Styrevedtatt budsjett 2015	Budsjett hittil i år	Regnskap pr 30.09.15	Prognose pr 31.12.15
AKTIVITET				
Bredde - Spillerutvikling	- 7 673 250	- 6 632 150	- 5 702 851	- 7 470 630
Lønn- og driftskostnader	- 7 330 715	- 5 218 461	- 5 040 130	- 7 179 542
Toppidrett	- 8 805 000	- 7 832 500	- 5 860 472	- 8 836 750
Lønn- og driftskostnader	- 2 094 490	- 1 490 989	- 1 440 037	- 2 051 298
Støtteapparat og spillerstøtte	- 930 000	- 740 000	- 818 629	- 1 020 000
ANLEGG				
Anleggsutvikling	- 1 235 000	- 890 000	- 733 010	- 1 415 270
ORGANISASJON				
NGF felleskostnader	- 6 501 400	- 4 620 978	- 3 838 956	- 6 484 480
Marked	- 601 000	- 555 200	- 616 754	- 658 500
Klubbutvikling- service	- 5 509 866	- 4 083 775	- 3 619 301	- 5 495 532
Informasjon	- 7 997 300	- 6 678 500	- 6 401 412	- 7 895 108
Lønn- og driftskostnader	- 8 028 878	- 5 715 458	- 5 520 143	- 7 863 308
SUM KOSTNADER	- 56 706 899	- 44 458 011	- 39 591 695	- 56 370 418

NOTER TIL BALANSEN PR 30.09.2015

NOTE 9 – FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Investering i datterselskaper.

Firma	Ansk. tidspunkt	Forretningskontor	Stemme- og eier-andel	Kostpris	Bokført verdi
Norsk Golf AS	02.12.2014	Sognsveien 75A1, 0855 Oslo	100 %	500 000	500 000
Solheim Cup Norway 2019 AS	28.10.2014	Sognsveien 75A1, 0855 Oslo	50 %	27 500	27 500
CB Sinsen AS	12.02.2015	Sognsveien 75J,0855 Oslo	4 %	146 000	146 000

NOTE 10 – UTØVERFOND

Utøverfondet ble overført til eget regnskap og tatt ut fra NGF pr 01.01.2015.

NOTE 11 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Her utgjør innsamlede midler fra Pink cup kr 1 314 393.

Forslagene til endringer i NGFs lov, synliggjort ved hjelp av spor endringer. Forslagene til lovendringer vises nedenfor ved hjelp av spor endringer. Det som er skrevet i fet skrift i § 7(4) c og d henviser til sak 6.1.1, det som står med fet skrift i § 17(1) pkt. 10e henviser til sak 6.1.2 og det som står med fet skrift i § 26 (1) henviser til sak 6.1.3. Øvrige endringer er en følge av endringer i lovnormen for særforbund som ble vedtatt av Idrettsstyret 22.10.15 på grunnlag av endringene i NIFs lov vedtatt av Idrettstinget 2015.

Lov for Norges Golfforbund stiftet 1948

med senere endringer, senest av 20.11.2011

Godkjent av Idrettsstyret 1.3.2012

I. INNLEDENDE BESTEMMELSER

§ 1 Formål

(1) Norges Golfforbunds formål er å fremme golfidretten i Norge, og representere idretten internasjonalt.

(2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

§ 2 Organisasjon

(1) Norges Golfforbund (særforbundet eller NGF) er en sammenslutning av alle klubber som organiserer golfidretten og som er medlemmer av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Klubbene kan organiseres i særkretser/regioner.

(2) NGF er medlem av NIF, Nordisk Golf Union, European Golf Association og International Golf Federation og skal følge deres respektive regelverk og vedtak. NIFs lov gjelder for særforbundet uavhengig av hva som måtte stå i særforbundets egen lov.

(3) Opptak av nye idretter i særforbundet samt endring av særforbundets navn, må førelægges godkjennes av Idrettsstyret ~~for godkjennelse~~. Idrettsstyret avgjør om den nye ~~idretten faller inn under~~aktiviteten er forenlig med NIFs formål og oppfyller NIFs definisjon av idrett. Ved avslag kan særforbundet fremme forslag om opptak av den nye idretten på ~~det første ordinære~~ Idrettstinget.

~~(4) Alle idrettslag/klubber som er tilsluttet særforbundet plikter å overholde NIFs og særforbundets regelverk, sikkerhetsforskrifter og vedtak.~~

§ 3 Oppgaver og kompetansemyndighet

(1) NGF skal utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte slik at det imøtekommer de krav og utfordringer særidrettens medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller.

(2) NGF er den høyeste faglige myndighet på sin idretts område. Med faglig myndighet menes myndighet i saker som omfatter vedkommende særidrett med følgende unntak:

- a) Spørsmål av organisasjonsmessig art som er felles for flere idrettsgrener.
- b) Spørsmål vedrørende barne- og ungdomsidrett som er felles for flere idrettsgrener.
- c) Økonomisk kontroll i henhold til NIFs lov § 4-4 bokstav i. Dette er ikke til hinder for at særforbundene selv iverksetter kontrollrutiner.
- d) Internasjonal representasjon i henhold til NIFs lov § 4-4 bokstav j.

(3) Samarbeid med idrettsorganisasjoner/utøvere utenfor NIF må være godkjent og underlagt kontroll av særforbundet.

§ 4 Medlemskap

(1) Alle klubber som organiserer golfidretten og er medlem av NIF, har rett til å bli medlemmer i forbundet.

(2) Søknad om medlemskap sendes NGF via idrettskretsen. Utmelding skjer på samme måte.

§ 5 Kontingent/avgifter

(1) Golftinget kan fastsette kontingent og avgifter for sine medlemsklubber.

(2) Skyldig kontingent/avgifter medfører tap av stemmerett og andre rettigheter på golftinget. Styret kan frata klubber, som skylder kontingent eller avgift for mer enn ett år etter forfall, medlemskapet i særforbundet, og anbefale overfor NIF at klubben fratras medlemskap i NIF, jf § 10-2 (3). Reglene i NIFs lov § 10-2 gjelder tilsvarende.

II. TILLITSVALGTE OG ANSATTE

§ 6 Kjønnfordeling

(1) Ved valg/oppnevning av styre, råd, utvalg/komité mv. og ved representantasjon til ting, samt medlemmer til styre, råd og utvalg mv. i særforbundet skal det velges personer fra begge kjønn være representert.

~~(2)~~—Sammensetningen skal være forholdsmessig i forhold til kjønnfordelingen i medlemsmassen, dog slik at det ved valg/oppnevning av mer enn tre personer skal velges/oppnevnes ~~være~~ minst to personer fra hvert kjønn ~~der det velges eller oppnevnes mer enn 3 personer. Bestemmelsen gjelder også der det velges mer enn ett varamedlem. Der det velges eller oppnevnes 3 personer eller færre skal begge kjønn være representert.~~ Ansattes representant teller ikke med ved beregningen av kjønnfordelingen.

(2) Ved valg/oppnevning til styre, råd, utvalg/komité mv. i strid med bestemmelsen, skal styret innen én måned etter tinget sende ut innkalling til ekstraordinært ting der nytt valg foretas. Eksisterende medlemmer i det aktuelle styret, komiteen mv. blir sittende til nytt styre, komité mv. er valgt/oppnevnt.

(3) Ved representasjon må den delegasjon som faktisk møter tilfredsstillende bestemmelsen, hvis ikke mister organisasjonsleddet det antall representanter som mangler for å oppfylle bestemmelsen.

(4) Idrettsstyret kan pålegge organisasjonsledd å oppfylle bestemmelsen, herunder å innkalle til nytt ting eller foreta ny oppnevning.

~~(35) Idrettsstyret¹ eller den Idrettsstyret gir fullmakt kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Søknad om dispensasjon må være sendt til det organ som avgjør dispensasjonssøknaden innen 14 dager etter tinget. Dispensasjon kan kun gis for én valgperiode/oppnevning av gangen.~~

~~(4) Idrettsstyret kan gi forskrift om nærmere vilkår for dispensasjon og konsekvensene av manglende oppfyllelse av bestemmelsen.~~

§ 7 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett m.v.

(1) For å ha stemmerett og være valgbar må man ~~være~~ ha fylt 15 år, vært medlem av en golfklubb i minst en måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene jf. NIFs lov § 10-4. Det samme gjelder der en person skal oppnevnes som representant til ting i overordnet organisasjonsledd. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt.

(2) En person kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i særforbundet: medlem av styre, valgkomité, kontrollkomité, lovutvalg, revisor, sanksjonsutvalg/disiplinærutvalg.

(3) Forslagsrett:

- a) Styret i golfforbundet har forslagsrett til og på golftinget.
- b) En representasjonsberettiget klubb, jf. 15 (1), har forslagsrett til golftinget, og dens representant(er) har forslagsrett på golftinget.
- c) Møteberettiget komité/utvalg, jf. § 15 (4), har forslagsrett til golftinget i saker som ligger innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde, og dets representant(er) har forslagsrett på golftinget innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde.

(4) Talerett²:

- a) Revisor har talerett på golftinget i saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.
- b) Representant fra NIF har talerett på golftinget.
- c) NGFs varamedlemmer til styret har talerett på golftinget
- d) NGFs generalsekretær har talerett på golftinget

~~(3) Møteberettiget komité og utvalgsmedlem uten stemmerett har tale- og forslagsrett i saker som ligger innenfor komiteens eller utvalgets arbeidsområde.~~

~~(4) Revisor har talerett på ordinært og ekstraordinært ting i saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.~~

¹ Deler av myndigheten er delegert til NIFs generalsekretær iht. NIFs delegasjonsreglement.

² Tinget kan også beslutte å gi talerett til andre personer.

~~(5) Representant fra overordnet organisasjonsledd har talerett på ordinært og ekstraordinært ting i særforbundet.~~

~~(6) Med forslagsrett menes retten for representant til å fremme forslag under golftinget. Kun representasjonsberettiget klubb kan fremme forslag til behandling på golftinget.~~

§ 8 Valgbarhet og representasjonsretten for arbeidstaker og oppdragstaker

(1) ~~En a~~Arbeidstaker i NGF er ikke valgbar til ~~styre, råd, utvalg/komité mv. verv~~ i NGF eller overordnede organisasjonsledd. Tillitsvalgt som får ~~relevant~~ ansettelse i NGF plikter å fratru tillitsvervet ~~ved tiltredelse av stillingen~~, og ~~kan ikke~~ gjeninntre ~~når før~~ ansettelsesforholdet ~~er opphørt~~.

(2) ~~En a~~Arbeidstaker i NGF kan ikke velges eller oppnevnes som representant til ting eller ~~ledermøte~~ i overordnet~~de~~ organisasjonsledd. ~~Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant som er arbeidstaker i det organisasjonsledd representasjonen skjer.~~

(3) Bestemmelsen får tilsvarende anvendelse på person som har oppdragsavtale som ~~i omfang~~ kan sammenlignes med et ansettelsesforhold ~~med NGF~~.

(4) ~~Denne B~~bestemmelsen er ikke til hinder for at NGF gir de ansatte rett til å utpeke ~~et eller flere medlemmer blant de~~ ansatte ~~representant(er)~~ til NGFs styre.

(5) ~~En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen, anses ikke som valgt eller oppnevnt.~~

~~(5)~~ Idrettsstyret³ ~~eller den det gir fullmakt~~ kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon ~~fra bestemmelsen~~. ~~Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevning av gangen.~~

~~(6) Idrettsstyret kan gi forskrift om nærmere vilkår for dispensasjon.~~

§ 9 Valgbarheten og representasjonsretten for andre personer med tilknytning til særforbundet

(1) En person som har en avtale med NGF som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av NGF er ikke valgbar til ~~styre, råd, utvalg/komité~~ ~~verv~~ innen NGF eller overordnet ledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt ~~i~~ eller aksjonær med vesentlig innflytelse i en juridisk person ~~med økonomiske interesse i driften av NGF~~ som har slik avtale som nevnt i ~~første setning~~. Begrensningen gjelder ikke for styremedlem oppnevnt av NGF. Tillitsvalgt som får en slik avtale, styreverv, ansettelse eller eierandel, plikter å fratru tillitsvervet, og gjeninntre når forholdet opphører

(2) Person som i henhold til første ledd ikke er valgbar, kan heller ikke velges eller oppnevnes som representant til ting eller ~~ledermøte~~ i overordnet~~de~~ organisasjonsledd. ~~Det kan heller ikke velges~~

³ Deler av myndigheten er delegert til NIFs generalsekretær iht. NIFs delegasjonsreglement.

eller oppnevnes representant som har en tilsvarende tilknytning til det organisasjonsledd representasjonen skjer.

(3) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses som ikke valgt eller oppnevnt.

(34) Idrettsstyret⁴ eller den det gir fullmakt kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevning av gangen.

(4) Idrettsstyret kan gi forskrift om nærmere vilkår for dispensasjon.

-

§ 10 Inhabilitet

(1) En tillitsvalgt, oppnevnt representant eller ansatt i NGF er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse:

- a) når vedkommende selv er part i saken
- b) når vedkommende er i slekt eller svogerskap med en part i opp- eller nedstigende linje eller i sidelinje så nær som søsken
- c) når vedkommende er eller har vært gift med eller er forlovet eller samboer med en part
- d) når vedkommende leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret i et organisasjonsledd eller annen juridisk person som er part i saken.

(2) Likeså er vedkommende inhabil når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til vedkommendes upartiskhet; blant annet skal det legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære særlig fordel, tap eller ulempe for vedkommende selv eller noen som vedkommende har nær personlig tilknytning til. Det skal også legges vekt på om inhabilitetsinnsigelse er reist av en part.

(3) Er en overordnet inhabil, kan avgjørelse i saken heller ikke treffes av direkte underordnet i NGF.

(4) Inhabilitetsreglene får ikke anvendelse dersom det er åpenbart at den tillitsvalgte, oppnevnte representanten eller ansattes tilknytning til saken eller partene ikke vil kunne påvirke vedkommendes standpunkt og idrettslige interesser ikke tilsier at vedkommende viker sete.

(5) Med part menes i denne bestemmelsen person, herunder juridisk person som en avgjørelse retter seg mot eller som saken ellers direkte gjelder.

(6) I styrer, komiteer og utvalg treffes avgjørelsen av organet selv, uten at vedkommende medlem deltar. Dersom det i en og samme sak oppstår spørsmål om inhabilitet for flere medlemmer, kan ingen av dem delta ved avgjørelsen av sin egen eller et annet medlems

⁴ Deler av myndigheten er delegert til NIFs generalsekretær iht. NIFs delegasjonsreglement.

habilitet, med mindre organet ellers ikke ville være vedtaksført i spørsmålet. I sistnevnte tilfelle skal alle møtende medlemmer delta. Medlemmet skal i god tid si fra om forhold som gjør eller kan gjøre vedkommende inhabil. Før spørsmålet avgjøres, bør varamedlem eller annen stedfortreder innkalles til å møte og delta ved avgjørelsen dersom det kan gjøres uten vesentlig tidsspille eller kostnad.

(7) I øvrige tilfeller avgjør vedkommende selv om vedkommende er inhabil. Dersom en part krever det og det kan gjøres uten vesentlig tidsspille, eller vedkommende ellers finner grunn til det, skal vedkommende selv forelegge spørsmålet for sin nærmeste overordnede til avgjørelse.

§11 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll

(1) Når ikke annet er bestemt, er styrer, komiteer og utvalg i NGF vedtaksføre når et flertall av medlemmene er til stede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.

(2) Vedtak kan fattes ved skriftlig behandling⁵ eller ved fjernmøte⁶. Ved skriftlig saksbehandling sendes kopier av sakens dokumenter samtidig til alle medlemmer med forslag til vedtak. For gyldig vedtak kreves at flertallet av medlemmene gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget, og til at dette treffes etter skriftlig saksbehandling. Ved fjernmøte skal alle møtedeltakerne kunne høre og kommunisere med hverandre.

(3) Det skal føres protokoll fra styremøter.

§12 Refusjon av utgifter ~~og tapt arbeidsfortjeneste~~. Godtgjørelse

(1) Tillitsvalgt kan motta refusjon for nødvendige, faktiske utgifter ~~inkludert tapt arbeidsfortjeneste~~ som påføres vedkommende i forbindelse med utførelsen av vervet.

(2) Tillitsvalgt kan motta en rimelig godtgjørelse for sitt arbeid.

(3) ~~Refusjon for tapt arbeidsfortjeneste og Godtgjørelse til styret og generalsekretær skal klart fremgå av vedtatt budsjett og regnskap. Styrehonorar skal fremkomme av årsberetningen.~~

III. ØKONOMI

§ 13 Regnskap, revisjon, budsjett mv.

(1) NGF er regnskaps- og revisjonspliktig, og skal følge ~~regnskapsbestemmelsene i regnskapsloven og revisjonsbestemmelsene i~~ revisorloven. Regnskapsåret skal følge kalenderåret⁷.

(2) NGF skal engasjere revisor og velge en kontrollkomité. Kontrollkomiteens oppgaver følger av ~~§ 21 NIFs lov § 2-12.~~

⁵ F.eks. per epost

⁶ F.eks. møte per telefon/videokonferanse

⁷ Idrettsstyret kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon til å benytte avvikende regnskapsår.

(3) Bankkonti skal være knyttet til NGF og skal disponeres av to personer i fellesskap. Underslagforsikring skal være tegnet for dem som disponerer.

(4) På golftinget skal det fastsettes et budsjett som inneholder alle hovedposter i resultatregnskapet og et langtidsbudsjett på minst to år. Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital. Det vedtatte budsjettet bør fremkomme i egen kolonne når årsregnskapet fremlegges. For NGF som ikke avholder ting hvert år, fastsetter styret årlige budsjetter innenfor rammen av langtidsbudsjettet, og hvis hensiktsmessig fremlegges disse på eventuelle ledermøter eller tilsvarende i perioden mellom tingene.

(4) Årsregnskap og årsberetning skal fastsettes senest seks måneder etter regnskapsårets slutt. Årsregnskap og årsberetning skal underskrives av samtlige styremedlemmer og generalsekretær.

(6)

~~(4) For særforbund som holder ordinært ting hvert år, skal tinget fastsette et budsjett som inneholder alle hovedposter i resultatregnskapet.~~

~~(4) For NGF, som holder ordinært golfting hvert annet år, skal tinget fastsette langtidsbudsjett frem til neste ting. Styret fastsetter de årlige budsjetter innenfor rammen av langtidsbudsjettet, og hvor det er hensiktsmessig forelegges de til uttalelse på ledermøtet i årene mellom tingene. De årlige budsjettene skal inneholde alle hovedposter i resultatregnskapet.~~

~~(5) Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital.~~

~~(610) NGF kan ikke gi lån eller stille garantier for lån hvis ikke lånet eller garantien er sikret med betryggende pant eller annen betryggende sikkerhet. Sikkerheten for lån og garantier skal opplyses i note til årsoppgjøret. NGF kan dog delta i NIFs konsernkontoordning etter søknad fra særforbundet og beslutning fra Idrettsstyret.~~

~~(711) Disposisjoner, herunder låneopptak, av ekstraordinær karakter eller betydelig omfang i forhold til NGFs størrelse og virksomhet, herunder låneopptak, skal vedtas av golftinget. Tinget bør vedta et særskilt fullmaktsreglement knyttet til slike disposisjoner.~~

IV. TING, STYRE, UTVALG MV.

§ 14 Golftinget

(1) NGFs øverste myndighet er golftinget som holdes hvert annet år innen utgangen av november i de år som slutter med oddetall.

(2) Tinget innkalles av styret med minst 3 måneders varsel, til de organisasjonsledd som har representasjonsrett. Innkallingen kan henvise til at saksdokumentene gjøres tilgjengelig på

NGFs internettside eller på annen forsvarlig måte. I så fall skal det framgå at dokumentene vil bli gjort tilgjengelige senest to uker før tinget. Ved innkalling skal det presiseres at delegasjoner skal sammensettes i henhold til NIFs lov § 2-4. Forslag som skal behandles på tinget må være sendt til styret senest 6 uker før tinget. Fullstendig sakliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag må være sendt ut senest 2 uker før tinget.

(3) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør tinget hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om tinget er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

(4) Golftinget er vedtaksført med det antall godkjente representanter som møter.

(5) På golftinget kan ikke behandles forslag om endring i lov eller bestemmelser som ikke er oppført på den saklista som er gjort tilgjengelig eller sendt ut. utsendt/kunngjort sakliste. Andre saker kan behandles når 2/3 av de fremmøtte-stemmeberettigete representantene vedtar det, ved godkjenning av saklisten.

§ 15 Representasjon på golftinget

(1) På golftinget møter med stemmerett:

- a) Forbundsstyret.
- b) Representanter fra klubbene etter følgende skala:
For medlemstall til og med 1.000 – 1 representant.
For medlemstall over 1.000 – 2 representanter.

(2) Representantene må være valgt på ordinært eller ekstraordinært årsmøte eller oppnevnt av styret etter fullmakt fra årsmøtet. Medlem av forbundsstyret kan ikke samtidig møte for styret og som oppnevnt representant for en klubb.

(3) For representantene anvendes reiseutgiftsfordeling. Styret fastsetter hvor stor del av representantenes reiseutgifter som skal dekkes av NGF.

(4) Videre møter uten stemmerett, men med tale og forslagsrett i de saker som ligger innenfor utvalgets/komiteens arbeidsområde:

- a) Lederne i de faglige utvalg/komiteer, eventuelt nestleder eller styremedlem dersom leder er forhindret fra å møte
- b) Kontrollkomiteens medlemmer
- c) Valgkomiteens medlemmer
- d) NGFs revisor
- e) Lovutvalgets medlemmer.

§ 16 Ledelse av golftinget

Tinget ledes av valgt dirigent. Verken dDirigenten eller referent behøver ikke å være valgt/oppnevnt representant. Det kan velges flere dirigenter og referenter.

§ 17 Golftingets oppgaver

(1) Golftinget skal:

- a)1. Godkjenne de fremmøtte representantene.
- b)2. Godkjenne innkallingen, sakliste og forretningsorden.
- e)3. Velge dirigent, referent~~er~~ samt 2 representanter til å underskrive protokollen.
- d)4. Behandle beretning for NGF.
- e)5. Behandle NGFs regnskap i revidert stand.
- f)6. Behandle forslag og saker.
- g)7. Fastsette kontingent og avgifter.
- h)8. Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett.
- i)9. Engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere NGFs regnskap.
- j)10. Foreta følgende valg:
 - 1-a) President og visepresident
 - 2-b) 4 styremedlemmer og 2 varamedlemmer
 - 3-c) Kontrollkomité med leder, 2 medlemmer og 2 varamedlemmer
 - 4-d) Lovutvalg med leder og 2 medlemmer
 - e) **Disiplinær- og sanksjonsutvalg med leder og 2 medlemmer**
 - 5-f) Valgkomité med leder og 4 medlemmer
 - 6-g) Representanter til ting og møter i de organisasjoner NGF er tilsluttet eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene.

(2) President og visepresident velges enkeltvis. De øvrige medlemmer til styret bør velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet, og ved skriftlig valg avgjøres rekkefølgen i forhold til stemmetall.

§ 18 Stemmegivning på golftinget

(1) Med mindre annet er bestemt i denne lov, skal et vedtak, for å være gyldig, være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ingen representant har mer enn en stemme. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt.

(2) Valg foregår skriftlig hvis det foreligger mer enn ett forslag eller det fremmes krav om det. Hvis det skal være skriftlige valg, kan bare foreslåtte kandidater føres opp på stemmeseddelen. Stemmesedler som er blanke, eller som inneholder ikke foreslåtte kandidater, eller ikke inneholder det antall det skal stemmes over, teller ikke, og stemmene anses som ikke avgitt.

(3) Når et valg foregår enkeltvis og en kandidat ikke oppnår mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har oppnådd flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.

(4) Når det ved valg skal velges flere ved en avstemning, må alle, for å anses valgt, ha mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Dette gjelder ikke ved valg av vararepresentant. Hvis ikke tilstrekkelig mange kandidater har oppnådd dette i første omgang, anses de valgt som har fått mer enn halvparten av stemmene. Det foretas så omvalg mellom de øvrige kandidater og etter denne avstemning anses de valgt som har fått flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.

~~(5) For å være gyldig må valg være gjennomført i henhold til §§ 6 til 9.~~

§ 19 Ekstraordinært golfting

(1) Ekstraordinært golfting innkalles av styret med minst 14 dagers varsel etter:

- a) Vedtak av golftinget.
- b) Vedtak av forbundsstyret
- c) ~~Vedtak av golftinget.~~
- d) Vedtak av Idrettstinget eller Idrettsstyret.
- e) Skriftlig krav fra de klubber som på siste golfting representerte ~~minst~~¹/₄ av de stemmeberettigede representanter.

(2) Ekstraordinært golfting innkalles direkte overfor de representasjonsberettigede.

(3) Saklisten og andre nødvendige dokumenter skal enten følge vedlagt innkallingen eller være gjort tilgjengelig på NGFs internettside eller annen forsvarlig måte. I sistnevnte tilfeller skal det fremgå av innkallingen at saksdokumentene er gjort tilgjengelig på annen måte, og dokumentene skal være gjort tilgjengelige på innkallingstidspunktet.

~~(3)~~ Et ekstraordinært golfting er vedtaksført med det antall godkjente representanter som møter.

~~(4)~~ ~~Et ekstraordinært golfting skal bare behandle de saker som er angitt i vedtaket eller i kravet om innkalling av det ekstraordinære golftinget. Sakliste og nødvendige saksdokumenter skal følge innkallingen. Innkallingen kan henvide til at saksdokumentene gjøres tilgjengelig på internett eller på annen forsvarlig måte, jf. § 14 (2).~~

(6) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør det ekstraordinære tinget hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om det ekstraordinære tinget er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

§ 20 Forbundsstyret

(1) NGF ledes og forpliktes av styret som er forbundets høyeste myndighet mellom tingene.

(2) Styret skal:

- ~~1-a)~~ Iverksette golftingets og ~~overordnede idrettsmyndigheters~~NIFs vedtak og bestemmelser.
- ~~2-b)~~ Forestå NGFs daglige administrasjon, representere dette utad og utøve dens faglige myndighet.
- ~~3-c)~~ Påse at NGFs midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på golftinget eller av overordnet organisasjonsledd, og sørge for at NGF har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen, og har en forsvarlig økonomistyring.
- ~~4-d)~~ Arbeide med saker som er nevnt i § 3.
- ~~5-e)~~ Oppnevne utvalg, råd og komiteer etter oppdrag fra golftinget eller som styret finner påkrevet, samt utarbeide mandat/instruks for disse.

- (3) Styret skal holde møter når presidenten bestemmer det eller ~~et flertall av~~ minst to styremedlemmer ~~ene~~ forlanger det.
- (4) ~~Til styrets møter innkalles norsk medlem av internasjonalt golf forbunds styre når internasjonale saker og spørsmål skal behandles. Representanten fra det internasjonale golf forbundets styre møter med tale og forslagsrett, men ikke stemmerett.~~
- (5) ~~Styret skal oppnevne representant til internasjonale møter og kongresser, og foreslå aktuelle kandidater til internasjonale golf forbunds styre og underliggende komiteer.~~
- (6) ~~I samråd med norsk medlem av internasjonalt styre, skal forbundsstyret diskutere NGFs standpunkt i internasjonale idrettspolitiske saker.~~

§ 21 ~~Faste k~~ Komiteer og utvalg

- (1) ~~NGF skal ha følgende faste komiteer: Kontrollkomité~~
- a) ~~Kontrollkomiteen skal føre tilsyn med særforbundets økonomi. Kontrollkomiteen skal påse at særforbundets midler er anvendt i henhold til lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer, samt at de foretatte økonomiske disposisjoner er i samsvar med særforbundets lov og beslutninger fattet av særforbundstinget. Kontrollkomiteen skal videre forsikre seg om at særforbundets interne økonomiske kontroll er hensiktsmessig og forsvarlig.~~
- b) ~~Kontrollkomiteen skal påse at særforbundets regnskapsførsel er pålitelig og at dets årsregnskap og delårsrapporter gir et korrekt uttrykk for særforbundets drift og finansielle stilling. Kontrollkomiteen skal ved gjennomgang av regnskapene vurdere særforbundets finansielle stilling, forvaltning og drift.~~
- c) ~~Kontrollkomiteen skal ha adgang til samtlige regnskaper og de forskjellige styre- og utvalgsprotokoller og skal gjøre seg kjent med avgitte rapporter fra den engasjerte revisor. Kontrollkomiteen kan bygge på det arbeid som den engasjerte revisor har utført der den finner det hensiktsmessig.~~
- d) ~~Kontrollkomiteen skal føre protokoll over sine forhandlinger og avgi beretninger til særforbundstinget om sin gjennomgåelse av årsregnskapet/ årsregnskapene og særforbundets anliggender for øvrig, herunder budsjetter og budsjettoppfølging, forvaltning generelt og styrets arbeid/beretning.~~
- e) ~~[For særforbund som ikke har ting hvert år, skal kontrollkomiteen avgi en beretning til det enkelte årsregnskap. For øvrig skal kontrollkomiteen løpende ta opp forhold den finner nødvendig og rapportere gjennom nummererte rapporter til særforbundets styre og revisor.~~

f) Kontrollkomiteen kan be engasjert revisor utføre spesielle revisjonshandlinger som den ønsker utført, dersom kontrollkomiteen finner det påkrevd. Slike arbeidsoppgaver kan ikke være i strid med gjeldende revisorlovgivning. Særskilt instruks må i slike tilfeller utarbeides av kontrollkomiteen. Styret må informeres om eventuelle økonomiske konsekvenser av ekstra arbeidsoppgaver for revisor.

~~1. Kontrollkomiteen skal arbeide i henhold til NIFs lov § 2-12. Kontrollkomiteens plikter er nærmere beskrevet i disse bestemmelser.~~

(2) Valgkomité

~~2.1. Valgkomiteen velges på golftinget på fritt grunnlag, etter innstilling fra styret, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på tinget, med unntak av valgkomité. Medlem av valgkomité som selv blir kandidat til verv, plikter å tre ut av valgkomiteen~~

~~(2) Andre faglige utvalg og komiteer i henhold til § 17 (1) bokstav j) og § 20 pkt. 5.~~

~~(3) Til fagkomiteers møter innkalles medlem av internasjonalt golfforbunds tilsvarende komiteer. De møter med forslags- og talerett, men ikke stemmerett.~~

V. ØVRIGE BESTEMMELSER

§ 22 Alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker

(1) For alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker gjelder NIFs lov kapittel 11 og 12.

(2) NIFs lov §§ 11-1 og 11-2 gir grunnlag og rammer for NGFs tildeling av alminnelige disiplinærforføyninger og for regler om sanksjoner ved overtredelse av turneringsbestemmelser.

§ 23 Avtaler og samarbeid mellom golfforbundet og næringslivet

Avtaler og samarbeid mellom særforbundet og næringslivet reguleres i NIFs lov kapittel 13.

§ 24 Idrettens markeds-, medie- og arrangementsrettigheter

Markeds-, medie- og arrangementsrettigheter reguleres i NIFs lov kapittel 14.

§ 25 Bestemmelser om konkurranseforbud

(1) Idrettsstyret og forbundsstyret kan nekte klubber og medlem av klubber tilsluttet NIF rett til å utøve eller til å medvirke i konkurrerende virksomhet gjennom deltakelse, medlemskap, eller samarbeid med andre rettssubjekter. Nektelse krever saklig grunn.

(2) Forbundsstyret fastsetter konkurranseregler og regler om startberettigelse, jf. NIFs lov § 14-6 og NGFs lov § 26.

§ 26 Regler for spill og startberettigelse

(1) For å være berettiget til å spille golf på en bane slopet av NGF må spilleren som hovedregel være medlem av en golfklubb med rett til å utstede offisielt handicap fra et golfforbund.

Unntaket er rekrutteringstiltak organisert av klubben og prøvespill sammen med et medlem av klubben.

(2) For golfspillet gjelder de golfregler som er fastsatt av R&A Rules Limited med tilhørende Decisions og regler for golfetikette, samt lokale regler fastsatt av forbundsstyret og av vedkommende klubb for den bane der spillet utøves. Disse regler suppleres av turnerings- og sikkerhetsbestemmelser fastsatt av forbundsstyret og av vedkommende klubb.

(23) Forbundsstyret fastsetter og administrerer amatørregler og handicapregler under hensyntagen til de regler og den praksis som gjelder innenfor de internasjonale golfforbund som NGF er medlem av.

§ 27 Lovendring

(1) Lovendring kan bare foretas på ordinært eller ekstraordinært golfing etter å ha vært oppført på saklisten, og krever 2/3 flertall av de avgitte stemmer.

(2) Lovendringer som følge av endringer i NIFs lov, trer i kraft straks. Lovendringer vedtatt av NGF selv trer ikke i kraft før de er godkjent av Idrettsstyret⁸ ~~eller den Idrettsstyret gir fullmakt~~. Godkjenningen er begrenset til de bestemmelser som NIFs lov omfatter.

(3) I forbindelse med godkjenningen kan Idrettsstyret⁹ ~~eller den Idrettsstyret gir fullmakt~~ pålegge nødvendig endring for å unngå motstrid med NIFs regelverk.

(4) Endringer i §§ 27 og 28 kan ikke vedtas av NGF selv med mindre endringene følger av NIFs regelverk eller lovnorm.

§ 28 Oppløsning - Sammenslutning

(1) Forslag om oppløsning av NGF må først behandles på ordinært golfing. Blir oppløsning vedtatt med minst 2/3 flertall, innkalles ekstraordinært golfing 3 måneder senere. For at oppløsning skal skje, må vedtaket her gjentas med 2/3 flertall.

(2) Ved oppløsning eller annet opphør av NGF, tilfaller NGFs overskytende midler etter avvikling et formål godkjent av Idrettsstyret ~~eller den Idrettsstyret gir fullmakt~~. Ved

⁸ Myndigheten er delegert til NIFs generalsekretær iht. NIFs delegasjonsreglement.

⁹ Myndigheten er delegert til NIFs generalsekretær iht. NIFs delegasjonsreglement.

VEDLEGG TIL SAK 6.1: ENDRINGER I NGFs LOV

utmelding eller tap av medlemskap tilfaller særforbundets eiendeler NIF eller formål godkjent av Idrettsstyret hvis det er ytet offentlig støtte/spillemidler til disse eiendeler.

(3) Sammenslutning med annet særforbund anses ikke som oppløsning. Vedtak om sammenslutning og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette treffes i samsvar med bestemmelsene om lovendring, jf. § 27.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

VIRKSOMHETSPLAN FOR GOLF-NORGE

2016-2019

Utkast etter høringsrunden september/oktober 2015



INNHALDSFORTEGNELSE

Innledning	3
Programerklæringer for golf-Norge i perioden	4
Visjon	4
Verdigrunnlag for golf-Norge	4
Virksomhetsidé for golf-Norge	5
Hovedmål for golf-Norge	5
Golfens kjerneprosesser	6
Rekruttere (→hcp 54)	7
Ivareta (hcp 54 → 26,5)	7
Utvikle (hcp 26,4 → 4,5)	7
Prestere (hcp 4,4 →)	7
Kobling til Sportslig Plan	8
Delmål	8
Støtteprosesser	9
Organisasjon og medlemskap	9
Kompetanseutvikling	12
Økonomi og finansiering	14
Anlegg	15
Arrangement	17
Kommunikasjon	18
Golfens samfunnsverdi	20
Vedlegg	22
Statistikk	30

EN PLAN FOR HELE GOLF-NORGE

Den enkelte golfspiller er medlem av en eller flere golfklubber. Medlemmene til sammen utgjør klubben. Golfklubbene i Norge har søkt et fellesskap for utvikling og løsning av oppgaver ved i sin tid å danne/bli medlem av Norges Golfforbund (NGF). Golftinget er NGFs høyeste myndighet, og klubbene samt NGFs styre (seks personer valgt av klubbene) har stemmerett på tinget.

Som et fundament for planen ligger de føringer som er gitt av Staten og av Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), samt diverse diskusjoner og høring innad i golf-Norge. På samme måte er det ønskelig at klubbene involverer sine medlemmer og utarbeider sine egne virksomhetsplaner som bygger på og støtter opp under denne planen slik at klubbene til sammen gjennomfører det som i planen ligger under overskriften «Klubbene skal innenfor sine rammer». En slik systematikk vil bidra til at alle drar i samme retning, og man får en effektiv ressursutnyttelse der alle, hver på sitt område, jobber for å nå vår felles visjon.

Arbeidet med å utvikle golf-Norge på alle plan omfatter mange enkeltelementer og detaljer. Alt er selvsagt ikke tatt med her, men i dokumentet omhandles det som betraktes som det viktigste for å nå målet for perioden. En viss prioritering og konsentrasjon av arbeidsinnsatsen er viktig for å oppnå resultater. I det daglige arbeidet inngår også en mengde pålagte driftsoppgaver som over tid er med på å utvikle vår organisasjon i ønsket retning. Heller ikke de er tatt med i denne planen.

Ved siden av å være et styringsredskap som sikrer en helhetlig tanke- og arbeidsprosess gjennom de ulike organisasjonsledd (klubbene og NGF), vil en slik plan også fungere som grunnlag for synliggjøring av golfidretten overfor samfunnet generelt, offentlige myndigheter og næringslivet.

I vedleggene til slutt i dokumentet finnes en del beskrivelser som kan være nyttig for forståelsen av planen.

GOLFENS STØRSTE UTFORDRINGER

Golf-Norge står overfor flere utfordringer i årene som kommer. Klubbene har de siste tingperiodene opplevd en generell nedadgående kurve i antall golfspillere, en forholdsmessig stor nedgang i antall barn, unge, kvinner og jenter, samt at været oftere ser ut til å gi ekstra utfordringer når det gjelder drift og vedlikehold av anleggene. Summen av alt dette har gitt en anstrengt og utfordrende økonomi for flere klubber, (bane)selskap og golfforbundet. Ut over dette påvirkes også golfen, i likhet med mange andre idretter, av samfunnsutfordringer med inaktivitet og en mere hektisk livsstil som gjør det vanskeligere å få tid til alt man ønsker. Signalene og tallene er sterke og tydelige, men vi har tro på at det er mulig å møte disse utfordringene på en måte som kan bremse nedgangen og gi ny vekst.

En golfklubb er som regel noe mer enn bare et tradisjonelt idrettslag, og i mange tilfeller en kompleks virksomhet å drive. Golfvirksomheten kan bestå av flere juridiske enheter involvert på samme anlegg, med ulike mål og ønsker for hvordan aktiviteten skal være. Ulik organisering til tross vil alltid selve golfen og golfspilleren være grunnlaget for alle aktørene som er knyttet til driften. Hovedfokus hos alle involverte må derfor være å legge til rette for golfspillerne på en best mulig måte slik at de finner golf attraktivt og konkurransedyktig blant alle andre tilbud som tilbys.

Uavhengig av organisering mener vi at man kan dele golfens kjerneprosess inn i fire faser som består av å:

rekruttere - ivareta - utvikle - prestere.

PROGRAMERKLÆRING FOR PERIODEN

GOLF-NORGE SKAL:



Forbedre trenings- og konkurransetilbudet til barn, unge og de ikke-etablerte golferne.



Etablere en nasjonal jente- og kvinnesatsing.



Etablere en talentutvikling og toppidrettssatsing som matcher de beste i verden.



Bedre gjennomføringsevnen i forbund og klubber.

Under kapittelet Støtteprosesser er fargekodene/symbolene brukt for å vise knytninger til programerklæringen.

VISJON

«Golf – en idrett for alle»

Se også visjonsbeskrivelsen som ligger i vedlegget bakerst.

VERDIGRUNNLAG FOR GOLF-NORGE

«Offensiv – ærlig – inkluderende» (våre organisasjonsverdier)

«Glede – mestring – godt miljø» (våre aktivitetsverdier)

Se også utdypning av verdiordene som ligger i vedlegget bakerst.

VIRKSOMHETSIDÉ FOR GOLF-NORGE

GOLF-NORGE SKAL:

- Tilby barn og unge et variert golftilbud tilpasset deres fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer.
- Ta vare på medlemmene og legge til rette for golfaktivitet og sosialt samvær gjennom hele livet.
- Legge til rette for at spillere som ønsker å satse får mulighet til å utnytte sitt potensiale gjennom attraktive trenings- og konkurransetilbud.
- Jobbe lokalt og sentralt for å forbedre rammebetingelsene fra det offentlige som gjør oss i stand til å maksimere golfens samfunnsverdi.
- Lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt bidra aktivt i utviklingen av de organisasjoner og organisasjonsledd man er en del av.

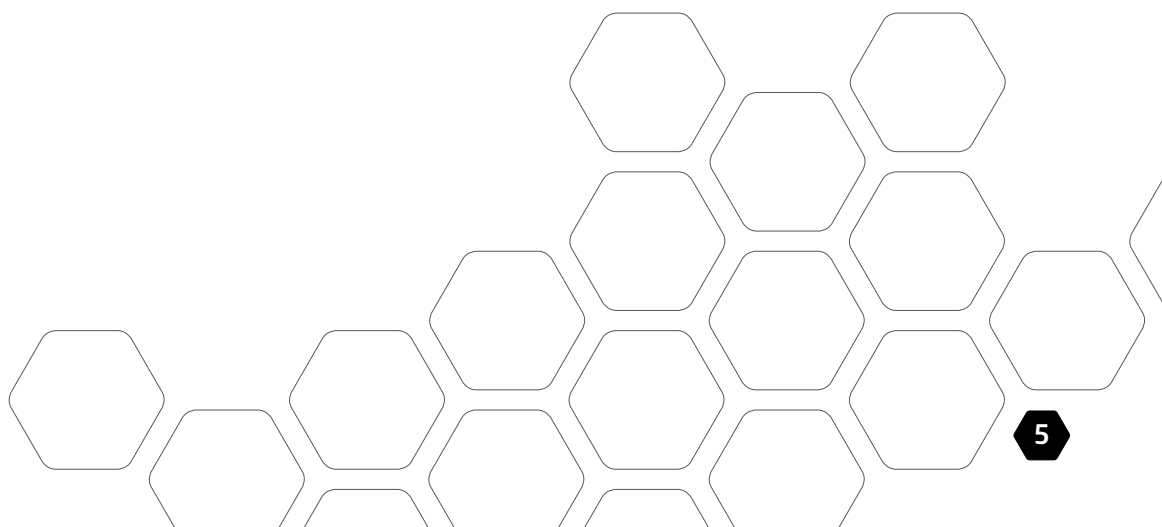
BÆRENDE PRINSIPPER FOR ARBEIDET ER:

- At golfspillere bør være medlem av klubber nær der de normalt utøver aktiviteten.
- Å utvikle klubber og miljøer, ikke bare enkeltpersoner.
- Langsiktighet i arbeidet.
- Utviklingsarbeid basert på fakta og ikke synsing.

HOVEDMÅL FOR GOLF-NORGE

«Flere og bedre golfspillere i sunne klubber»

Se også utdypningen av hovedmål som ligger i vedlegget bakerst.



GOLFENS KJERNEPROSESSER

Golfens kjerneprosesser er det som oppfyller formålet ved et idrettslag og en golfklubb, å rekruttere, ivareta, utvikle samt å prestere som golfspillere. Det handler om å gjøre golfen så interessant at de som står utenfor tar kontakt for å bli med. Deretter å ivareta dem så godt at de ønsker å bli og etter hvert ta aktivt del i både driften av og tilbudene i klubben.

Over mange år har golfidretten hatt en jevn og god tilstrømning av nye interesserte. Selv om vi nå merker tilbakegang også blant nybegynnere, er det fortsatt flere tusen nye som kommer til hvert år. Problemet er at det er enda flere som slutter. Et visst frafall er naturlig, men ikke i den størrelsesorden som vi har sett i golf-Norge de seneste årene. Statistikk viser at de aller fleste som slutter ikke har nådd et ferdighetsnivå som tilsvarer hcp. 26, og spørreundersøkelser som er gjort bekrefter at sosialt miljø og mestring er avgjørende for å trives og å bli værende i golfen. Det må altså etableres gode tilbud og organiseres systemer for å ivareta medlemmene til de blir selvgående på disse to områdene.

Hovedfokuset for denne planen er derfor ivaretagelse av de personene som befinner seg mellom hcp. 54 og 26.

Begrunnelsene er:

- Det er i høyhandicapgruppen den største andelen av norske golfspillere befinner seg.
- Det er denne gruppen som har hatt dårligst prioritet fram til nå.
- Det er denne gruppen som påvirker rekrutteringen og det sosiale miljøet mest.

REKRUTTERE

IVARETA

UTVIKLE

PRESTERE

REKRUTTERE (→ HCP 54)

Å rekruttere innebærer å spre nysgjerrighet og interesse for golf gjennom en introduksjon til idretten, fra man velger å melde seg på kurset «Veien til golf» og helt frem til at man faktisk melder seg inn i klubben. Dette bør være en prosess hvor man føler seg godt tatt imot og i trygge omgivelser opplever å få en grunnleggende inngang til golfen og golfklubben slik at man har et klart ønske om å være en del av dette videre. Her er godt miljø, trygghet og mestring («få ballen til å fly») svært sentralt, og en god overlevering til neste fase (ivaretagelse) er avgjørende. Skal vi ha håp om å oppnå en bedre jente-/kvinneandel i vår medlemsmasse, må rekrutteringsarbeidet overfor denne målgruppa prioriteres spesielt.

IVARETA (HCP 54→26)

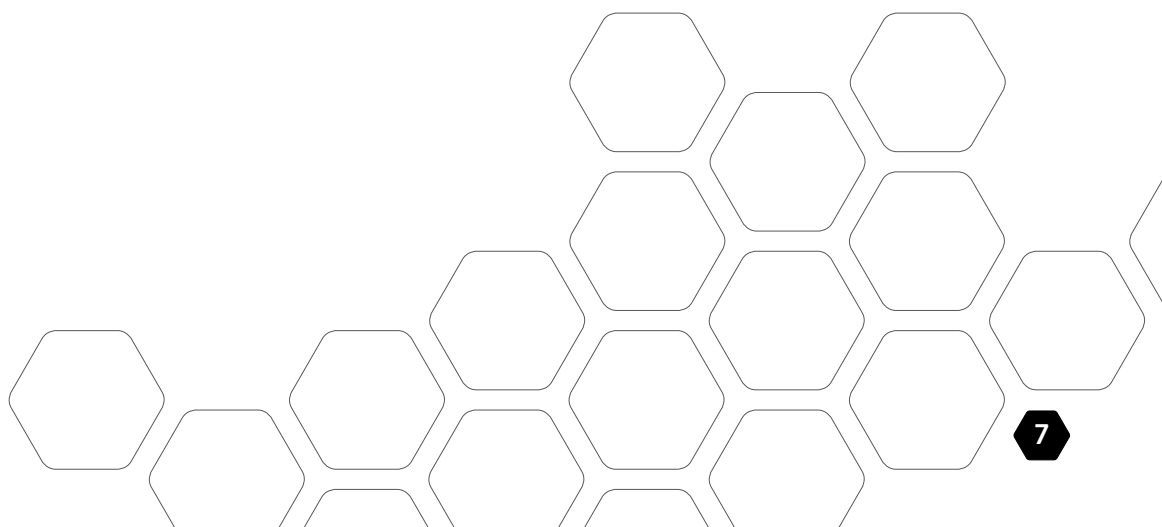
Å ivareta nye medlemmer, i alle aldre, så lenge at de både har kommet inn i det sosiale miljøet og kan ta grep om egen utvikling, er den aller viktigste og den mest krevende oppgaven for klubben. De aller fleste golfspillere i Norge befinner seg i en situasjon der de føler usikkerhet i forhold til sosialt miljø og/eller mestring. Disse må få et tilbud tilpasset sine behov (sosialt, aldersmessig og nivåmessig) slik at de kommer over denne usikkerheten og blir varige golfere. Spesielt gjelder dette kvinner, barn og unge. Det krever systematisk arbeid hvert år, og her må både ledere og etablerte spillere være sin rolle bevisst.

UTVIKLE (HCP 26,4→4,5)

All statistikk viser at få av de som har nådd hcp. 26 slutter. De har et mestringsnivå og et sosialt nettverk som gjør at de i stor grad kan ta ansvar for sin egen utvikling, men selvfølgelig må også disse stimuleres med tilbud både om trening og konkurranser. Tradisjonelt er denne målgruppen forholdsvis godt ivare tatt i de fleste klubber. Vi må imidlertid sikre at disse blir gode ambassadører i møtet med nye golfere.

PRESTERE (HCP 4,4 →)

Gruppen golfere med handicap fra 4,4 til plusshandicap er mer eller mindre etablerte elitespillere. De fleste spiller golf på et forholdsvis høyt nivå og de konkurrerer jevnlig. Treningen handler om å kunne prestere i konkurranser. Gruppen er viktige rollemodeller og forbilder for andre golfere og må brukes som en verdifull del av klubbens og regionens utviklingsmiljø.



VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

KOBLING TIL NOEN SENTRALE UTVIKLINGSPLANER

Se også beskrivelse av planhierarkiet som ligger i vedlegget bakerst.

SPORTSLIG PLAN

Sportslig Plan beskriver mer konkret hvordan golf-Norge bør jobbe i de ulike utviklingsfasene (rekruttere, ivareta, utvikle, prestere) og med de ulike aldersgruppene (aldersrelatert trening). Se www.golfforbundet.no.

PLAN FOR JENTE- OG KVINNESATSING

I etterkant av vedtatt virksomhetsplan vil en bearbeidet utviklingsplan for «flere jenter og kvinner i golf-Norge» knyttes til planen.

DELMÅL

En utskifting av opp mot 10 % av medlemsmassen i en frivillig organisasjon anses som vanlig. I golf-Norge har vi de senere år hatt en rekruttering som er mindre enn frafallet og følgelig også fått en tilbakegang i medlemsmassen. I innværende periode vil vi gjennom arbeid både med rekruttering og ivaretagelse søke å stoppe tilbakegangen for så å få en vekst i slutten av perioden.

	Rekruttere per år (k/m)	Ivareta	Utvikle	Prestere
Barn 6-12 år	2016: 500 nye 2017: 700 nye 2018: 850 nye 2019: 1000 nye <i>50/50 kjønnsfordeling</i>	Min. 50 % skal delta i organisert trening	Min. 30 % av klubbens barn deltar i lokale konkurranser	
Ungdom 13-19 år	2016: 1000 nye 2017: 1400 nye 2018: 1700 nye 2019: 2000 nye <i>50/50 kjønnsfordeling</i>	Min. 50 % skal delta i organisert trening	Min. 30 % av klubbens ungdommer deltar i lokale/regionale konkurranser	I løpet av planperioden utvikle et program for elite-rettet spillerutvikling som er på nivå med de beste i verden. Innen 2019 oppnå 20 poeng totalt på OWGR/Rolax Ranking (ref. vedlegg)
Unge voksne 20-35 år	2016: 1000 nye 2017: 1400 nye 2018: 1700 nye 2019: 2000 nye <i>30/70 kjønnsfordeling</i>	Årlig netto økning. Forbedret gjennomsnittshcp	Spillere i kat. 1 og 2 samt spillere i kat. 3 og 4, øker med 10 % årlig	
Voksne 36 år →	2016: 2500 nye 2017: 3500 nye 2018: 4200 nye 2019: 5000 nye <i>40/60 kjønnsfordeling</i>	Årlig netto økning. Forbedret gjennomsnittshcp.	Antall kvinner i kat. 3 øker med 10 % årlig Spillere i kat. 3 og 4 øker med 5 % årlig	

STØTTEPROSESSER

Prosessene som det må arbeides med for at vi skal rekruttere, ivareta og utvikle golfere, helt opp til å prestere på høyeste nivå.

Golfens støtteprosesser er:

- Organisasjon og medlemskap
- Kompetanseutvikling
- Økonomi og finansiering
- Anlegg
- Arrangement
- Kommunikasjon
- Golfens samfunnsverdi

ORGANISASJON OG MEDLEMSKAP

GOLFSPILLERE BØR VÆRE MEDLEM

AV KLUBBER NÆR DER DE NORMALT UTØVER AKTIVITETEN

Både klubbene og forbundet sentralt skal jobbe for at landets golfspillere melder seg inn i en klubb nær der de normalt utøver sitt golfspill. Det gir den beste muligheten til å sikre et langvarig forhold i golfen gjennom de aktiviteter klubben kan iverksette for å bistå til golfidrettslig mestring, og at den enkelte finner sitt sosiale miljø. I tillegg til sine medlemsfordeler, vil det enkelte medlem også støtte opp om en positiv aktivitet som beriker eget nærmiljø. Skal vi lykkes i denne ambisjonen, må det bl.a. vurderes ulike kontingentkategorier tilpasset de forskjellige medlemsgruppene. For at nye medlemmer skal føle seg inkludert, må eksisterende medlemmer være imøtekommande overfor de nye samt frivilligheten økes betraktelig for å kunne planlegge og gjennomføre idrettslige og sosiale aktiviteter for alle medlemsgrupper (alder, nivå og noen ganger kjønn).

ORGANISERING OG RUTINER MÅ OPTIMALISERES FOR Å BEDRE RAMMEBETINGELSENE

Den enkelte golfvirksomhet må organiseres på en optimal måte i forhold til styring og økonomi i et langsiktig perspektiv. Det kan f.eks. bety en omorganisering der anlegget overføres til klubben eller endring av forutsetninger for medlemmenes tilknytning til klubb og/eller baneselskap.

Gode verktøy må sikres og rutiner etableres for å registrere all aktivitet, medlemsoppfølging, ressursbruk (penger og arbeidskraft) m.m.

DAGLIG LEDERS FORUTSETNINGER FOR Å LEDE GOLFFIRKSOMHETEN MÅ STYRKES

En del virksomheter er så store at de bør ha en kompetent daglig leder som kontinuitetsbærer og ansvarlig leder for en helhetlig drift og utvikling innenfor de rammer som er nedfelt i idrettens lover og klubbens vedtak. Det vil sikre en seriøsitet og kvalitet i klubbens arbeid som gjør det enklere å rekruttere dyktige tillitsvalgte som igjen kan sørge for kontinuerlig utvikling av klubben.

I arbeidet med drift og utvikling av klubben må daglig leder ha kontinuerlig fokus på økning av jente- og kvinneandelen.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

TRENERAPPARATET SOM RESSURS

Klubbens formål er å drive golfidrett og da er det naturlig at trenere (lønnede og frivillige) «styres» av klubben. Ansettelse i klubb gir bedre styringsrett og større fleksibilitet enn avtale med enkeltmannsforetak/selskap. Dessuten er trenerne ofte de som har best kontakt med klubbens medlemmer og klubben bør ikke redusere seg selv til et organ som avholder årsmøte og sender ut faktura.

ARBEIDET MED REKRUTTERING OG IVARETAKELSE

AV FRIVILLIGE MÅ PRIORITERES OG STYRKES FOR Å STIMULERE TIL ØKNING

Frivillighet kommer ikke av seg selv og det er ikke gratis, bare veldig billig og viktig. Viktig for aktivitetsutviklingen, det sosiale miljøet, kulturen i klubben og golfen generelt. Skal vi klare å ivareta våre medlemmer på en god måte i forhold til deres ønsker og behov slik at de blir lenge i golfen, er det nødvendig med et stort antall personer som kan bidra. Å tenke seg at det skal gjøres av bare ansatte er ikke realistisk. Daglig leder må derfor tilrettelegge for systematisk arbeid med rekruttering og ivaretagelse av frivillige – spesielt kvinner og ungdom. Oppgaver må beskrives, budsjetter tilpasses, medlemskartotek ajourføres, medlemmene involveres og arbeidet organiseres.

ØKT REGIONAL INNSATS - KULTUR OG MILJØER UTVIKLES

For å utvikle gode kulturer og miljøer, må det jobbes faktabasert, langsiktig og så nær klubb som praktisk mulig. Å jobbe med utvikling er krevende og tar mye tid og ressurser. Erfaringer har vist oss at sterk knytning til en klubb og kun deltid på regionalt utviklingsarbeid har gitt svak oppslutning og dermed begrensede resultater. Framover vil det regionale arbeidet bli styrket ved heltidsansettelser i NGF og konsentrert om de klubber som vil utvikle sitt aktivitetstilbud.

MØTEPLASSER MÅ EVALUERES OG BENYTTES

Golf-Norge må ikke ha så mange møteplasser at det går ut over oppslutningen og reduserer beslutningsgrunnlaget for en samlet utvikling av golfen i Norge. Det er viktig at både klubbene, interesseorganisasjonene og forbundet sentralt bidrar aktivt og tenker helhetlig ved evaluering, beslutning om hvilke møteplasser som skal opprettholdes og etableres, samt ved å prioritere og tilrettelegge for egen deltakelse.

VI SKAL AKTIVT BIDRA I UTVIKLINGEN AV DE ORGANISASJONER VI ER EN DEL AV

Som individer, klubb og forbund har vi en del rettigheter tilknyttet de frivillige medlemsorganisasjoner vi er en del av, men vi har også plikter. Vi har plikt til å bidra i drift og utvikling på en måte som gjør at disse blir slik vi som medlemmer mener de skal være. Det gjelder både lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019









VI MÅ GJØRE HVERANDRE BEDRE

Både internt i det enkelte organisasjonsledd (klubb og forbund) og mellom organisasjonsleddene skal vårt arbeid og vår dialog ha som målsetning å bidra til en kontinuerlig forbedring av arbeidsverktøy, systemer og prosesser. Vedtatte beslutninger, retningslinjer etc. skal etterleves av både ansatte og frivillige. Samspillet mellom NGF og interesseorganisasjonene er også viktig i denne sammenheng og bør gjennomgås og klargjøres.

NGF skal:

- Etablere områder på www.golfforbundet.no for å spre kjennskapen til nyvinninger og beste praksis knyttet til kontinuerlig forbedring av klubbens drift.   
- I nært samarbeid med klubbrepresentanter, sikre framtidsrettede gode IT-systemer for medlemsadministrasjon, tidsbestilling, turneringsdrift etc. Arbeidet skal ivareta golf-Norges behov for utvikling, drift, opplæring, service samt sikre frihet til egen forretningsutvikling knyttet til IKT-området.  
- Tilby utviklingsprogram for daglige ledere som er tilpasset deres hverdag som administrativ leder for komplekse organisasjoner med både frivillige og ansatte medarbeidere. Kvinnelige søkere til programmet skal prioriteres.  
- Knytte til seg og utvikle frivillige over hele landet som kan bidra til å utvikle klubber nær der de bor. Det skal bevisst letes etter kvinnelige bidragsytere.   
- I samråd med klubber og interesseorganisasjoner finne fram til et antall møteplasser og aktuelle temaer som gir økt oppslutning og dermed forbedret grunnlag for beslutninger som golf-Norge ønsker. 
- Ansette golffaglige ressurser til å bistå de klubber som vil styrke sitt aktivitetstilbud.  
- Engasjere seg aktivt i utviklingen av norsk idrett på sentralt hold.
- Gjennom representasjon internasjonalt være en pådriver for en demokratisk og forbundsstyrt golfidrett.
- Forbedre og videreutvikle dokumentet «Felles Kultur» samt sikre implementering og etterlevelse, slik at NGF fremstår som en profesjonell, enhetlig, velmenende og helhetstenkende organisasjon. 
- Gå kritisk gjennom alle sine arbeidsverktøy og rutiner med tanke på å bedre kvaliteten, effektiviteten og servicen overfor klubbene og den enkelte deltaker. 
- Implementere nytt verktøy for reiseregninger som vil forenkle registrering, innsendelse og attestering for både frivillige og ansatte.

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Utvikle og synliggjøre tilbud om ulike kontingentkategorier tilpasset alder, aktivitetsnivå og livsfase samt bevisstgjøre sine eksisterende medlemmer på viktigheten av å ta spesielt godt imot nybegynnere og nye medlemmer.
- Utarbeide en helhetlig plan for hvordan de vil ivareta de ulike gruppene av medlemmer som de har. Spesielt bør det være fokus på tilrettelegging for og ivaretagelse av jenter og kvinner. 
- Implementere gode rutiner for å samle opplysninger om sine medlemmer og gjester og hvilken aktivitet og frivillig innsats de bedriver. GolfBox skal benyttes for å registrere all aktivitet på banen. 
- Iverksette et systematisk utviklings- og ivaretagelsesarbeid for å øke frivillighetsandelen i klubben og med et spesielt fokus på å tiltrekke seg flere kvinner og ungdommer.  
- Tenke framtidsrettet og helhetlig for å tilrettelegge for en god balanse av ansatte og frivillige som sikrer stabile drifts- og utviklingsmuligheter over tid. Spesielt må man være bevisst det golffaglige (spill og anlegg). 
- Være aktive bidragsytere og deltakere i arbeidet med å få økt oppslutning om felles møteplasser i golf-Norge. 
- Sette seg inn i og lojalt slutte opp om lovlig fattede vedtak og intensjonene i disse. Uenigheter må tas opp på de arenaene som er etablert for endring av slike vedtak og bestemmelser. 
- Aktivt engasjere seg i Idrettsrådet og Idrettskretsen. 

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

KOMPETANSEUTVIKLING

AKTIVITETSTILBUDET MÅ FREMME GOLFGLEDEN HOS ALLE 

Spilleren i sentrum er et kjent begrep i norsk idrett. Skal også golfen vokse i omfang, må alle spillere bli møtt med et aktivitetstilbud som fremmer golfgledden. Hva som fremmer golfgledden kan være forskjellig fra målgruppe til målgruppe, men generelt kan vi si at når trening, øvelser, utstyr og anlegg tilpasses alder, kjønn og ferdighetsnivå, vil flere ha glede av aktiviteten.

GOLFFAGLIGE RESSURSPERSONER MÅ UTDANNES FOR Å IVARETA OG UTVIKLE MEDLEMMENE 

Skal golfspillere oppleve glede og mestring i et godt miljø, må disse møtes av kompetente ledere og trenere av begge kjønn. Nybegynnernes første møte med golfen er ekstremt viktig, og man får aldri en andre sjanse til å gjøre et godt førsteinntrykk. Etter «Veien til golf»-opplæringen må nye medlemmer ivaretas og utvikles til de har egen motivasjon og ferdigheter til å fortsette med golf. Sportslig Plan gir alle ressurspersoner god innsikt i hva man må ha fokus på hos alle målgrupper uavhengig av kjønn, alder og ferdighetsnivå.

TOPPIDRETT OG TALENTUTVIKLING STILLER SPESIELLE KRAV 

Toppidrett handler om hardt og systematisk arbeid over mange år og om marginer. Skal man lykkes, trenger en meget dedikert og talentfull utøver støtte fra personer og miljøer (eksempelvis OLT nasjonalt og regionalt) med høy spesialkompetanse på områder som for eksempel det golfaglige, fysiologiske, utstyrmessige, mentale og ernæringsmessige. Mange gode krefter må forenes både individuelt, i klubb og i forbund. Kompetansen må være tilgjengelig i tilstrekkelige mengder, og noe må antagelig tilegnes og/eller hentes internasjonalt.

STØRRE FOKUS PÅ NYE OPPLÆRINGSMETODER OG -VERKTØY 

Samfunnet rundt oss endrer seg raskt. Høgskoler, universiteter, det offentlige og store bedrifter har effektivisert og modernisert måten man driver opplæring på. Fokuset er nå i større grad på e-læring og strømming av kurs og foredrag. Hensikten er å gjøre utdanning/opplæring tilgjengelig for flere ved å øke fleksibiliteten og redusere kostnader og tid ved reise. Golfen ønsker også å gå den veien, ved å tilby så mye av vår utdanning som mulig gjennom e-læring og strømming. Forelesere skal være av begge kjønn.

ORGANISASJONSUTVIKLING EN FORUTSETNING 

Aktivitetsutvikling og organisasjonsutvikling går hånd i hånd. Kontinuerlig forbedring av organisatoriske arbeidsprosesser er noe alle virksomheter må ha fokus på. Ressurspersoner med ansvar for større eller mindre områder må ha tilstrekkelige forutsetninger/rammebetingelser, kompetanse og verktøy for å oppnå god arbeidsflyt og resultater. Usikre arbeidsplasser uten utviklingsmuligheter er dårlig grunnlag for å satse på utdanning og kompetanseheving.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

NGF skal:

- Evaluere, videreutvikle og synliggjøre de etablerte golftilbudene - som f.eks. Barn & Golf, Golfkarusellen, Golf i skolen, nybegynneropplæringen Veien til golf (VTG), NXT LVL, Spillersjekken og Golfskolen - slik at de oppfattes å utgjøre en samlet utviklingsarena. 🏌️
- Igangsette «prosjekt ivaretakelse» - et helhetlig og moderne tilbud for klubber som ønsker å sette ivaretakelse og utvikling av egne golfspillere i sentrum. 🏌️
- Etablere en talentutvikling og toppidrettssatsing som matcher de beste i verden. 🏆
- Utrede en mulig toppidrettssatsing for funksjonshemmede.
- Utarbeide handlingsplan mot doping og medvirke til at klubbene slutter seg til konseptet «rent idrettslag».
- Tilby utdanning av frivillige golffaglige ressurser (trener 1, trener 2, turneringsleder, juniorleder, arrangementskurs, dommere, VTG-ansvarlige m.fl.) som sikrer tilstrekkelig kapasitet og kompetanse. 🏌️ 🧑
- Implementere sportslig plan hos eksisterende PGA trenere gjennom klubbetilkjøp og e-læring. 🏌️ 🧑 🏆
- Sammen med PGA opprettholde tilbudet om bachelorutdanning for golfstudenter. 🏌️ 🧑 🏆
- Ta initiativ til økt samarbeid med videregående skoler som har golfplan. Siktemålet er å inkludere leder- og trenerutdanning som en del av skoleplanen samt se på mulighet for skolegang og golfsatsing så nært hjemstedet som mulig.
- Utdanne, videreutvikle og aktivisere tilstrekkelig med dommere og TD'er. Det skal spesielt søkes etter kvinnelige kandidater. 🧑
- Tilby kurs- og utdanning elektronisk (e-læring og filmopptak/strømming). 🏆
- Tilrettelegge for at klubbene kan benytte gode verktøy og hjelpemidler som Klubbveilederen, Golfklubbens årshjul, HMS-system for golfvirksomheter etc. samt utvikle fakta-/temaskriv etter behov og ønsker fra klubbene. 🏆
- Gi et variert tilbud om aktuelle temasamlinger, kurs og utviklingsprogram i drift og ledelse av golfklubber. Spesielle (erfarings)samlinger for kvinner skal vurderes. 🏌️ 🧑 🏆
- Bygge opp og ivareta et kurslærerkorps som kan levere utdanning over hele landet og på alle nivåer. Det skal spesielt søkes etter kvinnelige kurslærere. 🏌️ 🧑 🏆
- Videreutvikle nettverket for daglige ledere (DL). 🏆
- Utrede innføring av et «kvalitetsklubbkonsept» etter mønster av hva som finnes i enkelte andre sær idretter. 🏌️ 🧑 🏆
- Sammen med greenkeeperorganisasjonen NGA bidra til at vi kommer nærmest mulig realiseringen av en utdanning som gir fagbrev for greenkeeping. 🏆
- Bidra til å bygge klubbenes turneringskompetanse over hele landet. 🏆

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Ta i bruk de golftilbud som er utviklet og tilrettelagt fra NGF.    
- Delta på NGFs kompetansehevende samlinger og kurs (tradisjonelle og elektroniske), eventuelt delta på tilsvarende som arrangeres av idrettskretsene. Det bør spesielt legges vekt på å øke klubbenes golfaglige kapasitet, styrekompetanse, frivillighet, kvinneandel og ungdomsdeltakelse.    
- Ha tilgang til trener med PGA-utdannelse eller tilsvarende for å utvikle klubbens frivillige trenere samt bidra med golfteknisk kompetanse til klubbens medlemmer. 
- Sikre at de som har gått frivillig trenerutdanning blir ivaretatt og aktivt brukt i det sportslige arbeidet.  
- Søke idrettslig samarbeid på tvers av klubbene i regionen, da ikke alle klubber kan drive med «elite»-virksomhet. 
- Slutte seg til konseptet «rent idrettslag». 
- Gjøre seg kjent med de verktøy og hjelpemidler som NGF har utarbeidet for en lettere og mer profesjonell drift og utvikling av klubben. 
- Være aktive bidragsyttere til at det kan realiseres et kontinuerlig og trygt lærlingetilbud for de som ønsker å utdanne seg til greenkeepere. 

ØKONOMI OG FINANSIERING

GOLFVIRKSOMHETENS ØKONOMISKE SOLIDITET OG KONTROLL MÅ STYRKES

Nedgang i medlemsmassen og redusert kommersiell interesse for golf har gitt en anstrengt økonomi for klubber, baneselskap og golf forbundet. Selv om frafallet ser ut til å flate ut og flere opplever interessen for golf som økende, er ikke utfordringene over. Klubbmedlemmene bærer selv hoveddelen av kostnadene for bygging og drift av anleggene. Det må skapes forståelse blant klubbens medlemmer for nødvendigheten av å bygge et økonomisk fundament som sikrer både likviditet og evnen til å takle uforutsette sesongsvingninger, med forvisning om at ledelsen fører kontroll og iverksetter nødvendige tiltak.



KOMMUNENE MÅ BIDRA

Vi må fortsette arbeidet for å oppnå kommunal støtte til vår aktivitet og til bygging og drift av anlegg etter de samme prinsipper som annen idrett. Skal vi lykkes, må spesielt klubbene intensivere sitt påvirkningsarbeid (se også Golfens samfunnsverdi).

GOLFEN MÅ UTNYTTE SITT KOMMERSIELLE POTENSIALE, MEN IKKE UNDERGRAVE EGET MARKED

Nye produkter, nye markeder og nye samarbeidspartnere må kontinuerlig utredes og utvikles. Vi må tenke foredling av vårt produkt og langsiktighet, slik at vi kan oppnå merverdi og ikke rabattordninger og kortvarige tilknytningsformer. Vi som er aktive innenfor golfen må samhandle og framsnakke vårt tilbud og hverandre.







NGF skal:

- Tilby tilskuddskompetanse til klubbene gjennom informasjonsdeling og hjelpeverktøy som Crosswall og Golfstrømmen. 
- Utarbeide en veileder for klubb og forbund som beskriver mulige tiltak dersom en klubb opplever en vanskelig økonomisk situasjon. 
- Gjennom Norsk Golf AS etablere en «ressursgruppe» forretningsutvikling for å se på nye forretningsområder og med det også nye kommunikasjons- og salgskanaler for golf-Norge.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

- Sammen med Norsk Golf AS utvikle egne satsinger (f.eks. Team Norway, Ivaretagelse, Golf & Helse) til kommersielt salgbare produkter.
- Synliggjøre verdien av «Golf og helse» i kommersielle avtaler.
- Vurdere, utvikle og markedsføre vår salgskanal for materiell slik at klubbene kjenner tilbudet og vi leverer produktene de etterspør.
- Øke forståelsen for hvordan ulike ordninger (tiltak, tilbud m.m.) påvirker økonomien i klubbene.

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Skape forståelse blant medlemmene for nødvendigheten av å ha et økonomisk fundament som trykker arbeidsplasser og samarbeidspartnere/leverandører også i vanskelige sesonger. 
- Etablere gode budsjett- og regnskapsrutiner, inkl. vilje og evne til å ta konsekvensene av avvik. 
- Arbeide planmessig og tålmodig for å oppnå framtidig økonomisk støtte fra kommunen. 
- Ta i bruk de tilbud om informasjon, kurs og verktøy som kan være til nytte i arbeidet med å påvirke økonomiske beslutningstakere. 
- Konsekvensutrede sine økonomiske, kommersielle og finansielle ideer, også i et langsiktig perspektiv. 
- Bidra med ideer og erfaringer overfor resten av golf-Norge, for på den måten å styrke golfen. 

ANLEGG

GOLFVIRKSOMHETENS STØRSTE AKTIVUM ER ANLEGGET

Alle klubbens medlemmer er opptatt av, innenfor virksomhetens forutsetninger, å ha en så lang sesong som mulig med så høy kvalitet som mulig. Sesongens lengde bør derimot ikke strekkes slik at det går utover kvaliteten på banen.

Golfbanedrift i våre klimatiske forhold er en stor utfordring. Klimaprognoser tyder på at dette stadig vil bli mer utfordrende med ustabile vintertemperaturer og gjennomgående mer nedbør. Golfen må derfor utrede hvilke behov for skjøtsel og anleggstilpasninger som kreves i framtiden. Et av virkemidlene for dette er forskningsprosjekter i regi av den Skandinaviske forskningsstiftelsen (STERF). Synliggjøring av forskningsresultater og produksjon av populær-vitenskapelige veiledere blir svært viktig.

ANLEGGENE SKAL BIDRA TIL

Å SENKE TERSKELEN OG GJØRE GOLF LETTERE TILGJENGELIG FOR FLERE

Det er viktig at golfbanene oppleves som «overkommelige» for alle. Både eksisterende og nye anlegg må tilpasses de ulike målgruppene. Dette behøver ikke å gå på bekostning av at den oppfattes som for enkel for de bedre spillerne. De fysiske forskjellene mellom kvinner og menn skal utlignes så langt som overhode mulig innenfor slopesystemet.

Anlegg som ligger nær der folk ferdes, vil senke terskelen, stimulere treningsmulighetene og bidra til at golfen blir synlig i folks hverdagsliv. Anlegg som legger til rette for annen type aktivitet (multifunksjonelle golfbaner) bidrar også til at flere blir oppmerksom på golf.

Alle golfanlegg skal være best mulig tilrettelagt for personer med funksjonshemming.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

DISPONERINGEN AV ANLEGGET MÅ TILRETTELEGGE FOR Å IVARETA

Nye golfere skal ha tid til å bli trygge på eget spill uten å føle at de sinker andre. På reserverte tider skal saktere spill tillates.

ANLEGG TILRETTELagt FOR DE BESTE

Tilrettelegge for at våre mest potensielle spillere på junior-, amatør- og profesjonelt nivå har mulighet til å trene golf hele året på treningsfasiliteter med høy kvalitet.






GOLF SKAL OPPFATTES SOM EN POSITIV BIDRAGSYTER I MILJØSAMMENHENG

Gjennom å forholde seg til «Anbefalte miljømål for golfanlegg» vil golf i Norge være en positiv bidragsyter i miljø-sammenheng. (Se Anleggspolitisk Dokument på www.golfforbundet.no)











FAGMILJØET FOR ANLEGGSMEDARBEIDERE MÅ IVARETAS OG STYRKES

De klimatiske forholdene vi har i Norge stiller spesielle krav til golfbanedrift. Skal vi få institusjoner og personer til å engasjere seg i driften, må de se trygghet, utviklingsmuligheter og langsiktighet. Innleid sesongarbeid gir ikke grunnlag for satsing og yrkesvalg.

NGF skal:

- Utarbeide idéskisser, beskrive og anbefale anleggstilpasninger, utvikle fakta/temaskriv samt sørge for at disse er kjent i klubbene.
- Synliggjøre gode eksempler på og beskrivelser av anlegg som hensyntar ulikhetene i ferdigheter, kjønn og alder.  
- NGF skal aktivt jobbe internasjonalt for at kriteriene som ligger til grunn for slopesystemet i større grad hensyntar kjønnsforskjellene. 
- Gjennomføre prosjektet «nærmiljøanlegg for golf» 
- Være en aktiv part innen forskning, først og fremst gjennom STERFs forskningsprogram, og sørge for at resultatene blir gjort kjent for golf-Norge.
- Bidra til utdanning og faglig utvikling av greenkeepere og annet banepersonell. Bl.a. gjennom seminarer og veiledningsmateriell, men også ved å stille ressurser til rådighet for å få etablert utdanningsordninger/-steder og økt deres status. 

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Tilpasse sine anlegg til kvinner og barn så langt det er praktisk mulig.  
- Arbeide aktivt med å etablere oppmerkede treningsanlegg (NXT LVL). Det er enkelt og rimelig. 
- Vurdere egne muligheter for etablering av korte og enkle baner.  
- Utarbeide langsiktige utviklingsplaner for banen med sikte på hurtig og lett nok spill, lengst mulig sesong og best mulig banekvalitet ut i fra klubbens ressurser.  
- Jobbe for etablering av nærmiljøanlegg i sentrale områder.  
- Tenke flerbruk av anlegget (multifunksjonelle golfanlegg).
- Tenke langsiktig og utviklingsorientert når det gjelder anleggsbemanning. 

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

ARRANGEMENT

BARN, UNGDOM, KVINNER OG NYBEGYNNERE SKAL PRIORITERES

Å konkurrere er en del av idrettens egenart, men konkurransegolf kan virke skremmende på mange, særlig nybegynnere. Ved å etablere konsepter der det sosiale i kombinasjon med alternative spilleformer står i sentrum, skal flere introduseres til turneringsspill.

Det er viktigere å gi barn, ungdom og nybegynnere en god og naturlig innføring til konkurranse- og turneringsgolf, enn å forsøke å påvirke veletablerte selskapsgolfere til å delta.

TURNERINGS- OG KONKURRANSETILBUDET I NORGE MÅ VÆRE STABILT OG I UTVIKLING

Golf-Norge ønsker et bredt konkurransetilbud fra bredde til topp. Dette inkluderer morsomme og attraktive turneringer som får ungdommer til å bli i golfen og gode tilbud til utøvere som ønsker å satse. Tilbudene kan ikke stå og falle med frivillige enkeltpersoners engasjement fra år til år og sted til sted.

KONKURRANSE- OG TURNERINGSTILBUDET

SKAL BIDRA TIL KREATIVITET, GLEDE OG UTVIKLING - OGSÅ SOM EVENT

Stableford-modellen er fortsatt svært utbredt i Norge. Økt fokus på matchspill og annerledes turneringsformer, i noen tilfeller med et redusert antall huller, gir større variasjon, økt golfglede og fremmer strategiske og tekniske ferdigheter.

Golf er i stor grad en individuell idrett, men ved å bruke ulike spillformer, kan man også som lag ha det gøy på golfbanen.

Tradisjonelt har 18-hullsturneringer vært dominerende, men 9- og 6-hullsturneringer, samt bruk av pitch- og put-anlegg/korthullsbaner, gir nye muligheter og kan appellere til nye deltagere.

Som underholdning og opplevelse er konkurransegolfen/golfturneringer i Norge lite utviklet. Både forbund og klubber må se det som sin oppgave å etablere konkurranser og turneringer som løfter opplevelsens- og underholdningsverdien, også utenom det idrettslige.

HELÅRSTILBUD TIL KLUBBENS MEDLEMMER

Aktiviteter og tilbud utover det som foregår på selve banen og utenom golfsesongen kan bidra til et stabilt miljø gjennom hele året (simulatorgolf, basistrening, temakvelder, ulike spill og konkurranser, sosiale arrangementer).

DELTAKELSE I INTERNASJONALE TURNERINGER

SKAL MATCHE NIVÅET VÅRE UTØVERE TIL ENHVER TID BEFINNER SEG PÅ






Tilrettelegge for at våre potensielt beste utøvere på junior-, amatør- og profesjonelt nivå får mulighet til å konkurrere på tilpasset nivå og i tilstrekkelig omfang for å få en optimal utvikling.

INTERNASJONALE TURNERINGER I NORGE

De internasjonale turneringer vi arrangerer i Norge bør reflektere det nivået våre utøvere til enhver tid befinner seg på.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

NGF skal:

- Styrke administrasjonen med kapasitet som gjør at vi kan bidra til at arbeidet med lokal og regional konkurranse- og turneringsplanlegging har en akseptabel stabilitet fra år til år.  
- Ta initiativet til å etablere et godt nettverk for planlegging, utvikling og gjennomføring av golfturneringer og konkurranser over hele landet.
- Initiere nye konkurranse- og turneringstilbud for å øke mangfoldet og modernisere golfen i Norge.  
- I samarbeid med de andre nordiske landene, tilrettelegge for et godt internasjonalt turneringstilbud. 

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Tilrettelegge for at flere prøver golf gjennom f.eks. «Golfens Dag». 
- Arrangere konkurranser og turneringer med utvidet spilletid rettet mot nybegynnere som nettopp har fullført VTG og/eller ikke har etablert HCP.  
- Gi tilbud om konkurranser tilpasset ulike målgrupper (kvinner, ungdom, mixed) med hcp. 36 – 26.  
- Arrangere minimum fire turneringer per sesong som er åpen for alle klubbens medlemmer, inkludert NGFs veldedighetsturnering Pink Cup og Nordea Pairs.  
- Invitere til nabogolf, arrangere regionale turneringer og delta i konkurranser på andre baner. I den forbindelse bør turneringer spesielt rettet mot kvinner, barn, ungdom og nybegynnere prioriteres.  
- Det skal fokuseres på matchspill og alternative turneringer/kreative konkurranser som bidrar til det sosiale.  
- Arrangere turer og utflukter – spill på andre baner, sosiale arrangementer.  
- Gi tilbud om deltakelse i treningsgrupper tilpasset spillernes nivå, alder og noen ganger kjønn.  
- Bidra til at det blir sterke regionale grupper som har fokus på utvikling av regional turneringsvirksomhet gjennom å bidra med aktive både ansatte og frivillige fra egen klubb.

KOMMUNIKASJON

NGFS OG KLUBBENES KOMMUNIKASJON SKAL GI KRAFT TIL SENTRALE PROSESSER

God kommunikasjon er en sentral del av øvrige aktiviteter i både NGF og i klubbene; det skal informeres, det skal skapes interesse og det skal påvirkes. Det skal skaffes medlemmer og det skal skaffes penger. Både NGF og klubbene har framover mye å hente ved å styrke kommunikasjonskunnskaper og -evner.

ØKT SYNLIGGJØRING SKAL BIDRA TIL Å GI GOLF EN STERKERE POSISJON

For å få til dette, skal golf-Norge gjøres i stand til å ivareta kommunikasjonsoppgavene, både på forbunds- og klubb-nivå. Golf har betydelig verdi for den enkelte, for det lokalmiljøet golfen er en del av og for samfunnet som helhet. Golf-Norge må synliggjøre de gode eksemplene gjennom å benytte seg av de kommunikasjonsmuligheter ny teknologi gir. Spesielt gjelder dette for målgrupper som barn, ungdom og kvinner.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

NORSK GOLF FOR DE GOLFINTERESSERTE

Norsk Golf på nett og på trykk skal være den fremste eksponenten for golf i Norge. Med ståsted i golf-Norge skal redaksjonen fremme klubbenes interesser samt bidra til større oppmerksomhet og økt oppslutning om golfidretten. Utviklingen i forholdet mellom papirutgaver og ulike digitale medieløsninger følges kontinuerlig.

WWW.GOLFFORBUNDET.NO OG NGF-NYTT FOR ORGANISASJONEN




NGFs nettside skal virke som et omfattende oppslagsverk for etablering og drift av golfklubb. Gjennom å øke søkbarheten og oppgradere de tekniske løsningene, skal golfforbundet.no fremstå som et brukervennlig verktøy for klubbene, deres frivillige og aktive utøvere.

Kommunikasjonen skal gjenspeile forbundets satsingsområder.

VI ER TIL FOR MEDLEMMENE OG MÅ VITE HVA DE ØNSKER





NGF er til for klubbene og klubbene er til for spillerne. Til en viss grad kan vi få kjennskap til medlemmenes ønsker gjennom å prate med dem, men ofte vil vi da basere oss på synspunktene til de mest interesserte og de som har minst behov for hjelp. Moderne kommunikasjonsteknologi muliggjør systematisk dialog med flere og gjennom det et bredere faktabasert grunnlag for vårt arbeid.

NGF skal:

- Ta et overordnet ansvar for å øke kjennskapen til og innarbeide golf i riksdekkende medier.
- Utrede framtidig markedsføring av golf i Norge.
- Styrke forbundets dialog med omverden gjennom å heve kompetansen innen kommunikasjon i alle avdelinger. 
- Bistå klubbene med kurs og rådgivning slik at de kan forsyne lokale og regionale medier med interessante nyheter og historier. I den forbindelse skal golfens egnethet overfor barn, ungdom og kvinner prioriteres.  
- Bistå klubbene med kurs og rådgivning for å maksimere utbyttet av sosiale medier.
- Aktivt søke å nyttiggjøre seg, eksternt eller internt, de innspill som kommer fra klubber.
- Samle bildemateriale og etablere ny elektronisk kanal for publisering og bruk for golf-Norge.
- Bygge nye golfprofiler i samarbeid med vedkommende.
- Etablere en godt fungerende elektronisk golfguide som skal synliggjøre klubbenes tilbud.
- Sørgе for at egne produkter og tjenester er godt synlige og lett tilgjengelige, spesielt overfor egen organisasjon. 
- Etablere «kanal» for beste praksis (erfaringsutvekslingsbase). 
- Bidra til at gode spørreundersøkelser om utvikling og drift av golfvirksomheten tilbys klubbene.
- Ta i bruk ny teknologi for å gjøre klubbene i bedre stand til å kommunisere effektivt med medlemmene.

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Ta i bruk de kommunikasjonsverktøy og tjenester som NGF tilbyr og formidler. 
- Dele de gode historiene og gode eksempler med NGF/Norsk Golf. 
- Være aktive overfor lokale medier og i den forbindelse være spesielt bevisst på å synliggjøre barn, ungdom og kvinner.  
- I all aktuell kommunikasjon vektlegge prinsippet om nærhet mellom klubb og medlem.
- Benytte anledningen til å synliggjøre golfen i forbindelse med spesielle arrangement i lokal- og regionalmiljøet.

GOLFENS SAMFUNNSVERDI

GOLF BIDRAR PÅ MANGE SAMFUNNSOMRÅDER

Golf, som annen idrett, har en betydelig samfunnsverdi, både i form av den helsemessige og positive aktivitet som bedrives, det sosiale miljøet og tilholdsstedet den gir, den oppdragende effekten den har, den opplæringen den gir i demokratiske spilleregler, ledelse m.m., den frivillighet som utløses og det tilskuddet den gir til et nærmiljø.

Golf er en stor voksenidrett som ofte sikrer et godt og aktivt liv for de som har gitt seg i andre idretter eller aldri funnet sin idrett. Samfunnsverdien av å legge liv til årene, ikke bare år til livet, begynner å bli mer akseptert og er vel dokumentert. Med våre 10.000 barn og unge er vi også en betydelig barne- og ungdomsidrett, men her har vi et stort uforløst potensiale.

MED OFFENTLIG STØTTE KAN VI BIDRA MER

Nå er hovedutfordringen for golf-Norge å synliggjøre at vi kan gjøre mer dersom vi blir satt i stand til det gjennom offentlig støtte. Golf kan i enda større grad enn i dag bli et virkemiddel for å bidra til å redusere store og kostbare samfunnsproblemer, men det krever forståelse og støtte fra offentlige myndigheter. Det må klubbene jobbe med opp mot lokale og regionale myndigheter og NGF sentralt opp mot nasjonale myndigheter.

KVINNER ER EN UBRUKT RESSURS I GOLFEN OG I SAMFUNNET FOR ØVRIG

Kvinneandelen er unaturlig lav på mange områder i landet, så også i golf. Det gjør kvinner til en viktig vekstfaktor for golf-Norge. Flere aktive kvinner i klubbene vil gi flere medlemmer og bedre klubbøkonomi, altså bidra til oppfyllelsen av hovedmålet om flere og bedre golfspillere i sunne klubber! Både forbund og klubber må prioritere aktivt og målrettet arbeid på alle områder for at kvinne- og jenteandelen blant spillere, trenere og ledere skal heves vesentlig.

TILRETTELAGT GOLF SOM EN DEL AV KLUBBENES ORDINÆRE TILBUD

Her i landet er funksjonshemmede integrert i den ordinære idretten. Som særiddrett har vi ansvar for å legge til rette golf for personer med funksjonshemning, men også det tilbudet som gis til utsatte grupper gjennom bl.a. *Golf – Grønn Glede* er viktig og høyt verdsatt. Begge deler er viktig i arbeidet for å nå vår visjon «*Golf - en idrett for alle*».

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019**NGF skal:**

- Videreutvikle arbeidet med at golf skal oppnå økonomisk støtte til aktivitet og anlegg etter de samme prinsippene som annen idrett.
- Samle inn og beskrive de gode eksemplene på støtte, slik at klubber som ikke har startet arbeidet blir motivert og får gode innspill til hvordan komme i gang. Ressurspersoner som har lyktes i klubbens arbeid overfor kommunen skal benyttes. 🗑️
- Understøtte initiativ fra klubbene i deres arbeid med å komme i dialog med kommunen for å utløse støtte.
- Arbeide aktivt for at faktagrunnlag rundt golf og helse tas i bruk.
- Synliggjøre golfens samfunns- og helseverdi.
- Igangsette en nasjonal jente- og kvinnesatsing og styrke administrasjonen med kompetanse og kapasitet som gir kraft i arbeidet. 🗑️
- Fortsette og videreutvikle satsingen på tilrettelagt golf (funksjonshemmede, GGG etc).

Klubbene, samlet og innenfor den enkeltes rammer, skal:

- Være en aktiv lokal samfunnsaktør for å vise hva golfen bidrar med.
- Etablere grupper/komiteer for å arbeide med området (rekruttere dedikerte personer.) 🗑️
- Etablere kontakt med rette instans i kommunen (eks. folkehelsekoordinatorer/frisklivssentraler, ledelse i helse/omsorg). Jfr. Folkehelseloven.
- Ta i bruk relevant informasjon, kurs og verktøy fra NGF og andre. 🗑️
- Etablere en arbeidsgruppe med spesielt fokus på å vurdere egne anlegg, aktiviteter, møteplasser og utdanning med tanke på å heve kvinne- og jenteandelen blant klubbens spillere, trenere og ledere. 🗑️
- Ha tilrettelagt golf som en del av sitt ordinære tilbud.

VEDLEGG TIL VIRKSOMHETSPLANEN

PLANHIERARKIET – FRA VISJON TIL PRAKTISK HANDLING

Strategisk nivå (langsiktig helhetlig perspektiv):

Virksomhetsplan

Utviklingsnivå (langsiktig områdevist perspektiv):

Organisasjonsplan

Sportslig plan

Anleggsplan

Andre utviklingsplaner (eksempelvis jente-/kvinnesatsing)

Organisatorisk nivå (årlige planer):

Organisasjonens samlede handlingsplan

Gruppens handlingsplan

Individuell handlingsplan

Operativt nivå (kvartalsvis/månedlige):

Leveranseplan



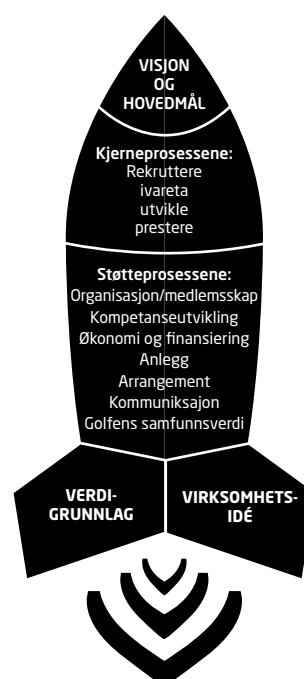
VIRKSOMHETSRAKETTEN – ET MENTALT BILDE AV PLANENS OPPBYGNING

Virksomhetsplanen bygger på Idrettspolitisk dokument som er idrettens felles overordnede plan. Golfen skal bidra til å nå idrettens målsetninger gjennom å fokusere på områder som er viktige for oss som særiddrett.

Visjon, hovedmål, verdigrunnlag og virksomhetsidé hjelper oss å finne retning og hjelper oss å holde rett fokus over tid.

Ut fra kjerneprosessene utarbeider vi delmål for ulike faser og målgrupper (barn, ungdom, unge voksne og voksne).

Støtteprosessene er viktige områder vi må arbeide med for å nå de vedtatte delmål som er satt for kjerneprosessene og de ulike målgruppene.



VISJONSBESKRIVELSE

«Golf – en idrett for alle»

I vårt barrierebrytende mentale bilde av en ønsket fremtid har golfen en sentral plass i samfunnet og i folks hjerter. Det er like naturlig å spille golf som å spille fotball. Golfere kommer fra alle sosiale lag, fra nord til sør, har ulike hudfarger og varierende opprinnelse med forskjellige kulturelle og religiøse ståsteder. De er velkomne uten spesiell kleskodeks og det finnes alternative spillesteder med fleksible tilbud over hele landet.

Samfunnets og spesielt kommunenes oppfatning av vår idrett er slik at de ser både vår nytte- og samfunnsverdi. De erkjenner og belønner den store frivillige innsatsen og den helsemessige betydningen av vår aktivitet. Golf drives av «alle», og golfens egenart bl.a. gjennom etikettereglene og handicapsystemet, bidrar til å skape relasjoner på tvers av generasjoner og sosiale lag.

Fordi vi har tilpasset anlegg og aktivitet til våre ulike medlemsgrupper, er fordelingen mellom kvinner og menn jevnere enn i noen annen idrett, og andelen barn og unge er som gjennomsnittet i norsk idrett.

Det er allment akseptert at golfere, uansett alder, funksjonsnivå og ferdighet, utøver idrett, og våre elitespillere er anerkjente toppidrettsutøvere. Golf samler nordmenn foran TV-skjermene, og som tilskuere på banene, fordi våre spillere hevder seg i turneringer på de store internasjonale arenaene. Golftrainere er anerkjent på grunn av kompetanse og engasjement enten de er profesjonelle eller frivillige. Det finnes trenerressurser tilgjengelig for alle som trenger det.

Klubbene og de naturskjønne banene drives miljøriktig og økonomisk sunt med god ressursutnyttelse, og det ytes offentlig økonomisk støtte på lik linje med andre idretter.

Som et samlet resultat av godt arbeid i alle ledd over lang tid, er golf synlig og har innflytelse innen idretten og samfunnet for øvrig.

HOVEDMÅL

«Flere og bedre golfspillere i sunne klubber»

Hovedmålet beskriver en tilstand inn i nær fremtid der golfen samlet sett opplever medlemsøkning, men like viktig at medlemmer i norske golfklubber har bedret sitt ferdighetsnivå. Bedrede ferdigheter har golferne oppnådd gjennom positive mestringsopplevelser i trening og konkurranse, flere og flere får ballen til å fly stadig oftere og stadig flere bruker konkurranser som både en sosial og idrettslig møteplass på alle nivåer. I sum skapes det stadig flere sunne klubber. Klubber som har bedret sin økonomiske situasjon, økt aktivitetsnivået, nyttiggjort seg golfens helseeffekt, økt frivilligheten, bedret omdømmet og ikke minst etablert et godt klubbmiljø.

VERDIGRUNNLAG

ORGANISASJONSVERDIENE

«Offensiv»

I offensiv legger vi en tenkning som gir rom for å tenke litt utradisjonelt og med noe risiko. Være søkende, prøve ut ideer, holde seg oppdatert, nysgjerrig, uredd.

«Ærlig»

Å være ærlig innebærer å følge vedtatte bestemmelser og opptre redelig i alle situasjoner. Men også å gi uttrykk for det vi mener, være åpne, våge å beskrive svakheter og mangler.

«Inkluderende»

Ta aktivt imot både personer og meninger, selv om de virker fremmede på oss. Ikke diskriminere. Lytte aktivt og forsøke å forstå hva som menes. I beste mening. Bry seg om, ikke med. Åpen uten forutinntatte meninger og standpunkter.

AKTIVITETSVERDIENE

«Glede»

Glede er en krevende ambisjon. Glede er en følelse som setter noen i en tilstand av lykke og er individuell. Noen vil finne glede i å øke sitt ferdighetsnivå, andre i å spille golf med venner og/eller familie. Klubbene må legge til rette for at så mange som mulig finner glede i golfen.

«Mestring»

Både klubb og forbund må tilrettelegge for at spillerne skal få økt selvtillit og selvfølelse gjennom mestringsopplevelser. Tenk på det både i forbindelse med treningstilbud, anleggsutforming og konkurranseformer.

«Godt miljø»

Å ha et godt miljø innebærer at vi opplever samhørighet og samhold med andre mennesker. Klubbene og forbundet må tilstrebe seg å bygge en kultur der alle er velkomne og der medlemmene har lyst til å bidra til fellesskapets beste. Vi må enkelt sagt gjøre golfklubben til et godt sted å være.

ANSVARSFORDELING MELLOM NGF OG KLUBBENE

NGFS ANSVAR FOR Å NÅ GOLF-NORGES MÅL

NGF har det overordnede ansvaret for golfidrettens utøvelse og utvikling i Norge.

NGF er ansvarlig for å framskaffe grunnlagsmateriell og tilrettelegge for utdanning og utvikling av klubber, ledere, trenere og utøvere i tråd med målgruppens ønsker og behov.

NGF har et ansvar for regionale trener- og spillerutviklingsamlinger samt å bidra til å utvikle elitespillere gjennom oppfølging av de spillere som blir rekruttert til satsningsgrupper og landslagsvirksomhet.

NGF har et ansvar for å tilby et bredt konkurranse- og turneringstilbud.

NGF er også ansvarlig for påvirkningen av og kommunikasjonen med idrettens organisasjoner nasjonalt og internasjonalt, offentlige myndigheter på sentralt plan og samfunnet forøvrig. Gjennom utvikling av gode kanaler og rutiner for kommunikasjon skal NGF sørge for at golf-Norge og omverden får god innsikt i forbundets ulike ansvars- og virksomhetsområder.

NGFS VIRKSOMHETSIDÉ

NGF er til for klubbene og skal:

- Videreutvikle golfidretten til en betydelig bredde- og konkurranseidrett.
- Gjennom arbeid i og sammen med klubbene styrke utviklingen av aktivitet, organisasjon og anlegg.
- Være en pådriver overfor myndighetene og NIF for å bedre golfens rammebetingelser.
- Gjennom representasjon internasjonalt være pådriver for en demokratisk og forbundsstyrt golfidrett.

NGFS HANDLINGSPLAN

Handlingsplanen beskriver konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres av NGF og detaljert hvem i NGF som skal gjøre hva, når og med bruk av hvilke ressurser. Det utarbeides årlige handlingsplaner, der prioriteringer av tiltak vil komme fram i budsjettet.

KLUBBENES ANSVAR FOR Å NÅ GOLF-NORGES MÅL

Ved hjelp av de ressurser klubbene selv rår over, samt den bistand og de arbeidsverktøy/hjelpemidler som NGF tilbyr, er det primært klubbene som må være utøvende for at golf-Norge skal nå sine mål. Klubbens evne og vilje til å ta tak i og gjennomføre tiltak og aktiviteter avgjør framtiden til golf-Norge. Spesielt gjelder dette arbeidet knyttet til rekruttering og ivaretagelse av medlemmene. Flere golfspillere og større mangfold vil styrke golfens posisjon og klubbens soliditet.

Alle klubber har ansvar for å bidra til at golf-Norge skal nå sine mål. I tillegg kan de påvirke innhold og utforming av disse ved å tilkjenne sine synspunkter på de arenaer og via de kanaler som er ment for dette.

Klubbene må også engasjere seg lokalt med hensyn til kommuneplaner, anleggsplanlegging, økonomiske tilskuddsordninger og generelt for å representere og synliggjøre golf på aktuelle møteplasser. Engasjement i idrettsrådene og arbeid overfor idrettskretsene vil være avgjørende for å nå målene fram med arbeidet for å oppnå støtte fra kommuner og fylkeskommuner.

BEGREPSFORKLARINGER

Programerklæring

En programerklæring er en tydeliggjøring av planens viktigste budskap.

Visjon

En visjon er en barrierebrytende mentalt bilde av en ønsket fremtid. Den skal beskrive vår virksomhet i fremtiden, som om vi er der.

Hovedmål

Hovedmål er det vi ønsker at virksomheten skal oppnå og bli til i forhold til omgivelsene. Det er et overordnet mål som strekker seg inn i fremtiden, og noe dristig og krevende som kan være synlig som en ledestjerne for alle.

Verdigrunnlag

Verdier kommer fra det greske ordet valèr, som oversatt til norsk blir «å ha betydning for». Verdiene skal virke som organisasjonens rettesnor, de skal hjelpe oss å bli tydelige, få frem det som skiller oss fra andre og klargjøre vår identitet.

Virksomhetsidé

Virksomhetsideen kan defineres som «en idé som gir fortrinn for å nå mål» og er grunnlaget for vår eksistens. Den beskriver hva NGF i all hovedsak skal arbeide med og for hvem.

Kjerneprosesser og støtteprosesser

Golfens kjerneprosesser er de faser og aktiviteter i golfvirksomheten som oppfyller formålet ved et idrettslag og en golfklubb, rekruttere, ivareta og utvikle samt å prestere som golfspillere.

Støtteprosesser har som formål å understøtte kjerneprosessene. For golfen vil det si de områder og aktiviteter som bidrar til at vi rekrutterer, ivaretar og utvikler golfere, noen så langt at de presterer på høyeste nivå.

Delmål

Delmål er som navnet tilsier et steg på veien til å nå hovedmålet. Delmålene endrer seg i takt med organisasjonen og i takt med organisasjonens utvikling. Delmål bør så langt det er mulig være SMARTE mål. Det vil si spesifikke, målbare, ambisiøse, realistiske, tidsbestemte og evaluerbare.

Beregning av toppidrettsmål

Formålet med NGFs toppidrettsvirksomhet er å få frem profesjonelle spillere som hevder seg på høyt internasjonalt nivå.

Basert på Official World Golf Ranking (OWGR) for herrer og Rolex Ranking for damer skal vi innen utgangen av 2019 oppnå 20 poeng etter følgende kriterier:

Poeng	Per spiller på OWGR som er rangert	Per spiller på Rolex Ranking som er rangert
6	1	1
5	2-20	2-10
4	21-100	11-50
3	101-250	51-125
2	251-500	126-250
1	501-1001	251-500

KOMMENTAR ANGÅENDE KUN Å ANVENDE RESULTATMÅL PÅ PROFESJONELT NIVÅ:

Langsiktighet er en avgjørende faktor for å kunne lykkes på profesjonelt nivå, og en resultatmålsetning som kun fokuserer på sluttmålet gjør at vi sender et tydelig signal til spillere om hva som kreves, samt at vi eksempelvis kan nedprioritere amatører som presterer bra, men anses å ha dårlig potensiale jamfør kriteriene under. I profesjonell golf er det ingen som bryr seg om hva man har prestert som amatør.

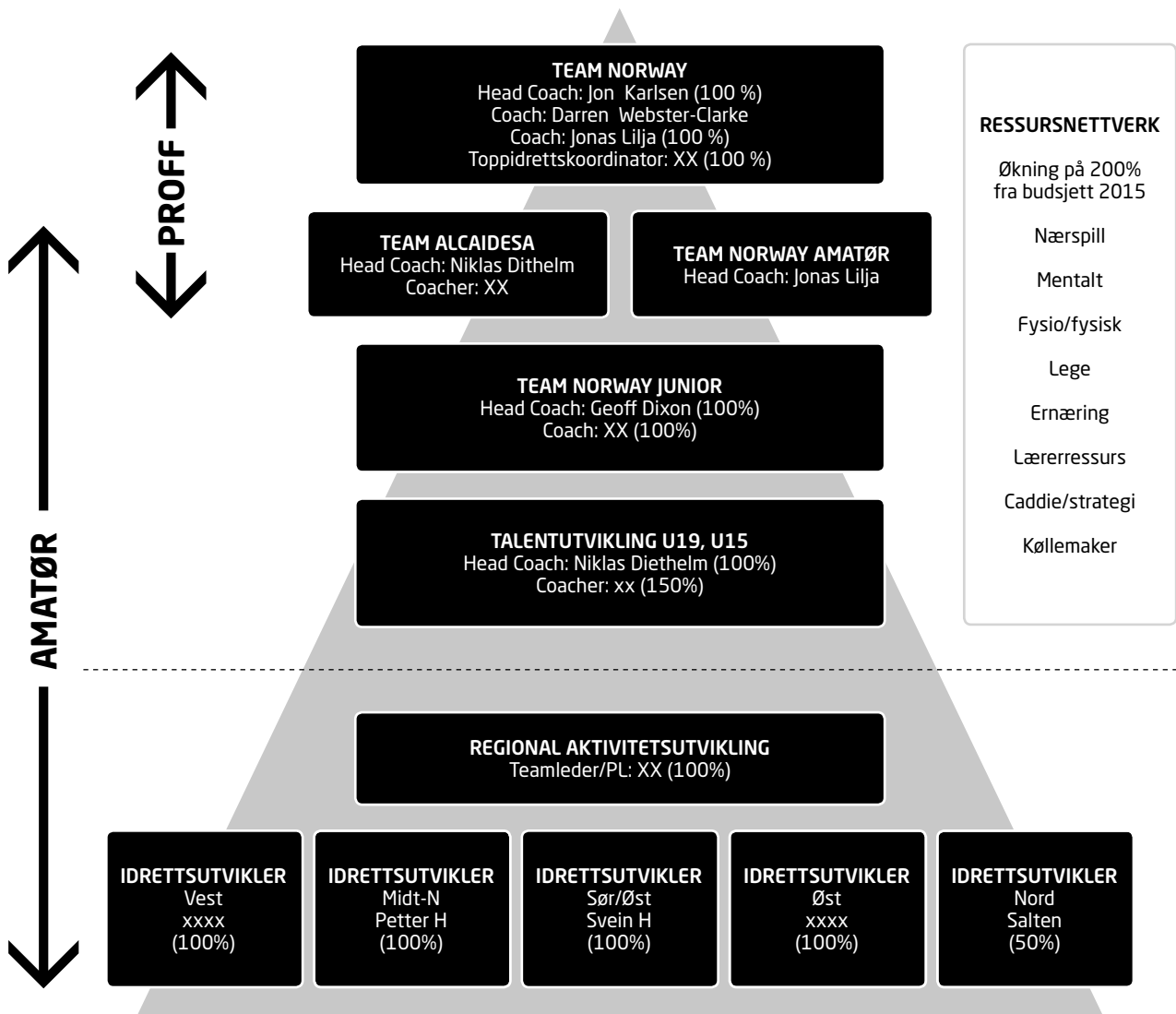
Dette er i tråd med det Svenske Golf forbundets tankegang.

KOMMENTAR ANGÅENDE «POTENSIALE»:**Spillers potensiale vurderes etter:**

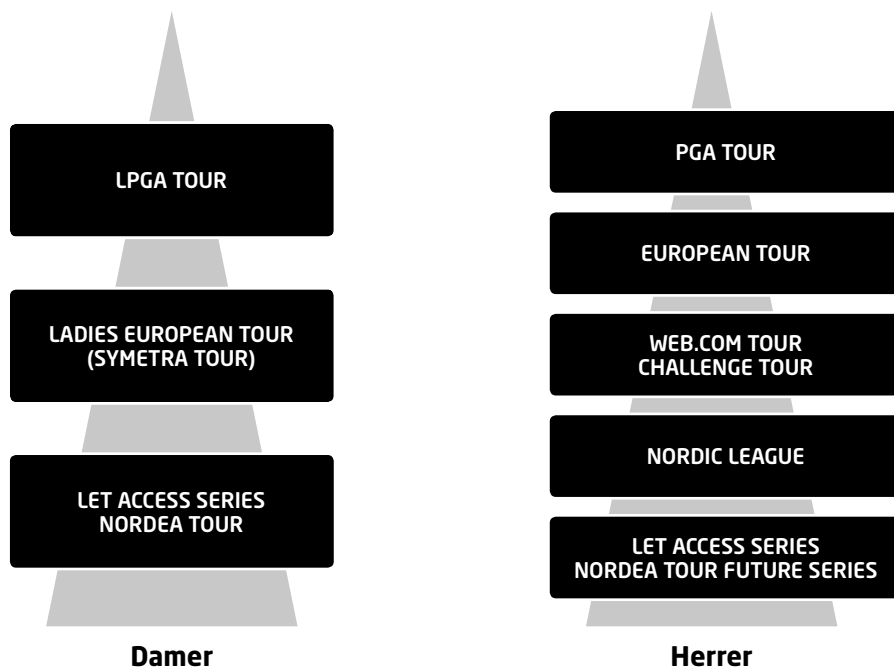
- Team Norways verdier: «Attitude – hard jobb – langsiktig – enkel»
- Profesjonalitet / spilleregler
- Tidligere resultater
- Verdensranking (Rolex / OWGR / WAGR)
- Tourkategori
- Alder

Dette er kriteriene vi allerede bruker i uttak av profesjonelle spillere til Team Norway i dag.

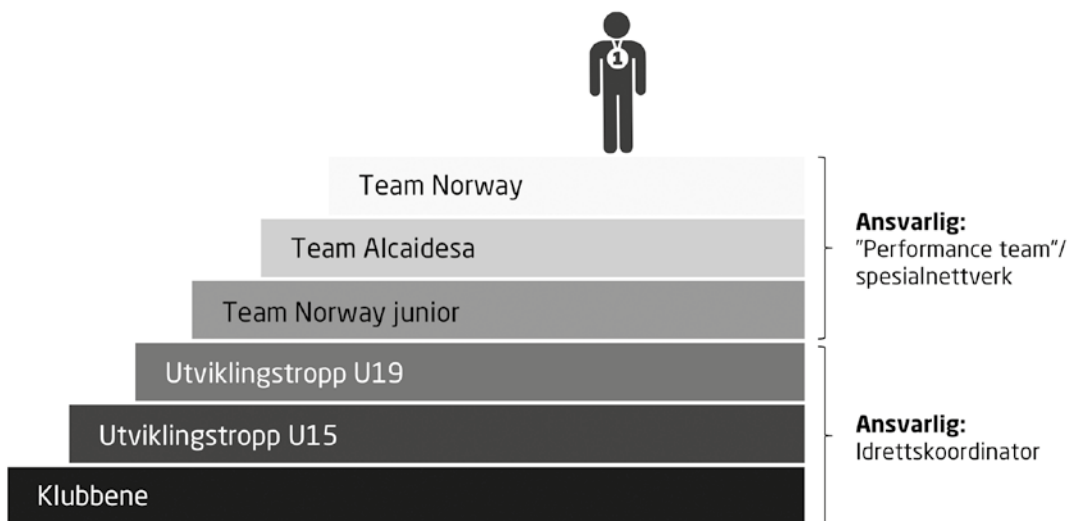
HELHETLIG IDRETTLIG STRUKTUR



NGFS PROFFSTIGE

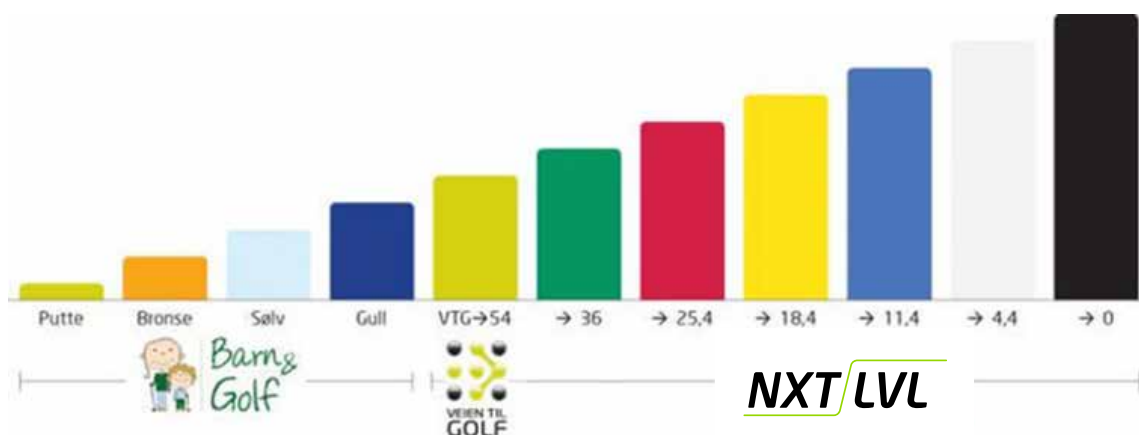


UTVIKLINGSTRAPP FOR NORSKE KONKURRANSESPILLERE - FRA JUNIOR TIL ELITE



VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

UTVIKLINGSTRAPP FOR DEN VANLIGE GOLFSPILLER - FRA BARN & GOLF, VIA VTG OG NXT LVL



STATISTIKK TIL VIRKSOMHETSPLANEN

ANTALL MEDLEMSKAP FORDELT PÅ ALDER OG KJØNN PER 31.12.2014 (KILDE: GOLFBØX)

Aldersgruppe	Damer	Herrer	Totalt
0-12	725	1 822	2 547
13-19	1 139	4 498	5 637
20-25	850	5 028	5 878
26-39	2 525	15 617	18 142
40-54	6 905	23 223	30 128
55-69	9 632	19 518	28 880
70-	3 394	7 408	10 802
Totalt	24 900	77 114	102 014

HVEM SLUTTER Å SPILLE GOLF? (KILDE: GOLFBØX)

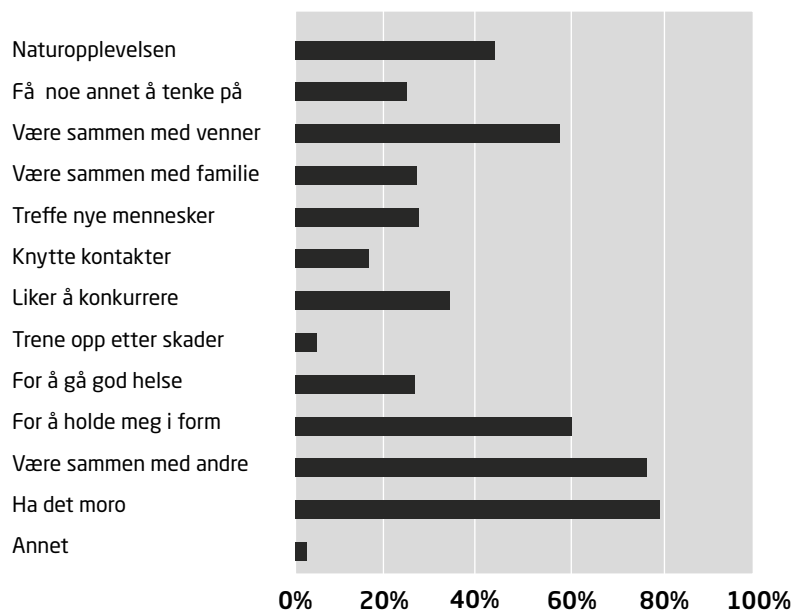
Medlemmer Handicap	Antall medlemskap pr. 31.12.2013	Antall medlemskap pr. 31.12.2014	Endring fra 2013-2014
Kat. 1: Under 4,5	1 080	1 161	81
Kat. 2: 4,5 - 11,4	6 375	6 657	282
Kat. 3: 11,5 - 18,4	14 355	14 871	516
Kat. 4: 18,5 - 26,4	20 236	20 393	157
Kat. 5: 26,5 - 36,0	26 883	25 798	-1085
Klubbhandicap (over 36)	33 154	31 390	-1764
Intet handicap el. HCP = 99	2 127	1 744	-383
Totalt	104 210	102 014	-2196

GJENNOMSNITTLIG UTSLAGSLENGDE OG ANBEFALT LENGDE PÅ 18-HULLS GOLFBANE (R&A)

Utslagslengde (i m)	Anbefalte lengde (i m) 18-hull
over 270	6 900 - 7 100
270	6 400 - 6 700
250	6 000 - 6 200
225	5 600 - 5 800
200	5 200 - 5 400
180	4 700 - 4 900
160	3 900 - 4 100
135	3 100 - 3 300
110	2 500 - 2 700
90	1 900 - 2 100

VEDLEGG TIL SAK 8.1: VIRKSOMHETSPLAN 2016-2019

MOTIVER FOR GOLFSPILL (TANGEN 2012)



BUDSJETT 2016 - 2017*

	Tingvedtatt budsjett 2015	Styrevedtatt 2015	Prognose 31.12.15	Budsjett 2016	Budsjett 2017	Noter
Medlemskontingent	30 843	31 500	30 731	31 814	32 150	1
Viderefakturering IKT	3 156	3 369	3 446	3 465	3 465	2
Tilskudd	10 095	9 569	9 975	9 591	9 215	3
Sponsorinntekter	5 550	3 600	2 970	9 200	9 500	4
Salg materiell	1 397	1 334	1 208	1 175	1 575	5
Andre driftsinntekter	7 253	7 080	7 242	7 557	7 442	6
SUM DRIFTSINNTEKT	58 294	56 451	55 572	62 802	63 347	
Vareforbruk Idrettsbutikken	-411	-402	-397	-385	-500	
Lønn- og personalkostnad	-19 759	-17 623	-17 530	-22 825	-23 469	7/8/9
Medieavtale	-5 810	-6 150	-6 036	-6 275	-6 400	
IKT kostnader	-4 086	-4 535	-4 648	-4 872	-4 912	
Kontorkostnader	-2 326	-2 293	-2 177	-2 215	-2 200	
Reise-, opphold- og møtekost- nader	-10 384	-9 486	-8 159	-9 665	-9 650	9
Innleide tjenester	-2 918	-4 698	-5 437	-7 376	-7 336	8
Profilering, klær og premier	-5 122	-5 038	-4 728	-4 531	-4 391	
Tilskudd, stipend	-6 585	-5 354	-5 769	-3 217	-3 042	9
Avskrivninger	-451	-299	-309	-303	-303	
Annen driftskostnad	-823	-829	-1 181	-1 373	-1 353	
SUM DRIFTSKOSTNADER	-58 675	-56 707	-56 370	-63 037	-63 556	10
DRIFTSRESULTAT	-381	-256	-799	-235	-209	
Rente- og finansinntekt	490	317	255	265	265	
Rente- og finanskostnad	-55	-6	-126	-7	-7	
SUM FINANS	435	311	129	258	258	
ORDINÆRT RESULTAT	55	55	-670	23	49	

* Alle tall i hele tusen

NOTER TIL BUDSJETTET 2016-2017

NOTE 1 – MEDLEMSKONTINGENT

Medlemskontingenten er i budsjettet økt med ca 4 % som tilsvarer en forventet økning i konsumprisindeksen i perioden. Dette innebærer en økning i medlemskontingenten på kr 13 til kr 335. Det er beregnet kontingent ut fra 95 000 medlemskap 20 år og eldre i 2016 og 96 000 i 2017.

NOTE 2 – VIDEREFAKTURERING IKT

Kostnadene til support, lisens-/vedlikehold, serverleie og videreutvikling skal viderefaktureres klubbene. Avtalen med GolfBox reguleres årlig i forhold til dansk konsumprisindeks og det er lagt til grunn en kurs NOK/DKK på 1,25.

NOTE 3 – TILSKUDD

Ny vekting på kriterier for post 3 slår ugunstig ut for NGF slik den er foreslått. Post 3 i 2014, 2015 og 2016 er med en nedre garantigrense på 90 % av tildelte midler i foregående år, men justeres for den generelle økningen i tildelt ramme fra KUD. Vi mottok kr 3 118 920 i 2015 og vi bruker derfor en tildeling på kr 3 000 000 på post 3 i 2016. Fra 2017 vil det benyttes ny beregningsmodell og tilskuddet er derfor redusert til kr 2 500 000.

NOTE 4 – SPONSORINNTEKTER

Inngåtte samarbeidsavtaler gir en vesentlig økning i sponsorinntektene i kommende tingperiode. NGF anser det som sannsynlig at inntektene vil øke med ytterligere 300.000 i 2017 som en følge av de nye samarbeidsavtalene.

NOTE 5 – SALG MATERIELL

Det er forventet at salget av materiell til VTG-kurs øker som en konsekvens av en bevisstgjøring i klubbene rundt bruk av materiellet på kursene, i tillegg til økt oppfølging fra NGFs side av klubbenes kjøp av materiell fra Idrettsbutikken.

NOTE 6 – ANDRE DRIFTSINNTEKTER

NGF mottok kr 3 056 000 i momskompensasjon i 2014, med en ramme på 1,2 milliarder. En stor økning i NGFs lønnskostnader i tillegg til omdisponering av kr 2,4 millioner fra RKS-prosjektene, tilsier økte utbetalinger fra momskompensasjonsordningen. Vi budsjetterer derfor med kr 3,5 millioner både i 2016 og 2017.

NOTE 7 – LØNN- OG PERSONALKOSTNAD

Det budsjetteres med 29 årsverk og en ramme for lønn- og sosiale kostnader på hhv. 22,8 og 23,4 millioner. Det budsjetteres med en lønnsøkning på 3 % i 2016 og 2017. Se også note 8.

NOTE 8 – INNLEIDE TJENESTER

NGF mottar et vesentlig sponsorbøp, som gir helt andre muligheter i arbeidet med talentutvikling og toppidrett. Dette innebærer flere ansettelser på toppidrett i tillegg til kjøp av flere tjenester i det idrettslige og medisinske støtteapparatet.

9 - TILSKUDD, STIPEND

Midler som tidligere har blitt utbetalt som tilskudd til RKSene omdisponeres, og den regionale satsingen videreføres gjennom fire ansatte Idrettsutviklere.

Dette betyr at kostnadsposten «Tilskudd, stipend» reduseres, mens «Lønn- og personalkostnad» og posten «Reise- opphold og møtekostnader» øker på området.

10 - AKTIVITETSREGNSKAP – SUM DRIFTSKOSTNADER

Bruk av forbundets midler på utviklingsområder:

	Budsjett 2016	Budsjett 2017
AKTIVITET		
Bredde - trenerutvikling	5 617	5 617
Lønn- og driftskostnader	6 654	6 797
Toppidrett	13 228	12 965
Lønn- og driftskostnader	6 926	7 269
ANLEGG		
Anleggsutvikling	1 280	1 280
ORGANISASJON		
NGF felleskostnader	6 565	6 525
Klubbutvikling- service	5 806	5 881
Informasjon	8 273	8 348
Lønn- og driftskostnader	8 687	8 874
SUM KOSTNADER	63 037	63 556

Inkludert i posten på Aktivitet – Toppidrett er kostnader til internasjonale turneringer og Norgescup med kr 3,5 millioner i 2016 og 3,2 millioner i 2017.

STATISTIKK

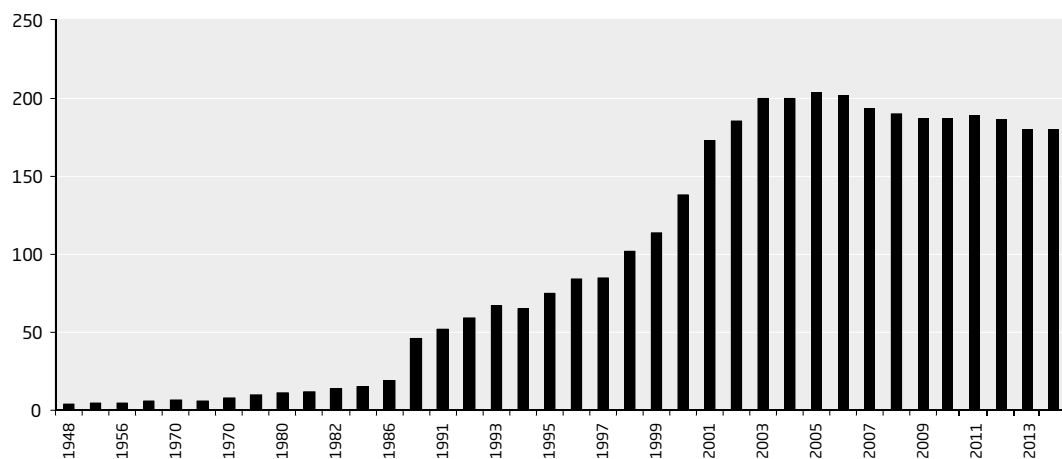
MEDLEMSKAP FORDELT PÅ HANDICAP OG KJØNN PER 30.09.2015

HANDICAPKATEGORI	KVINNER	MENN	TOTALT	ANDEL
1 (- 4,4)	140	1 069	1 209	1,1 %
2 (4,5 - 11,4)	341	6 606	6 947	6,6 %
3 (11,5 - 18,4)	968	14 480	15 448	14,6 %
4 (18,5 - 26,4)	3 146	18 197	21 343	20,2 %
5 (26,5 - 36,0)	8 570	18 016	26 586	25,2 %
KLUBBHCP. (37-54)	11 943	20 724	32 667	30,9 %
INTET HANDICAP	534	917	1 451	1,4 %
TOTALT	25 642	80 009	105 651	

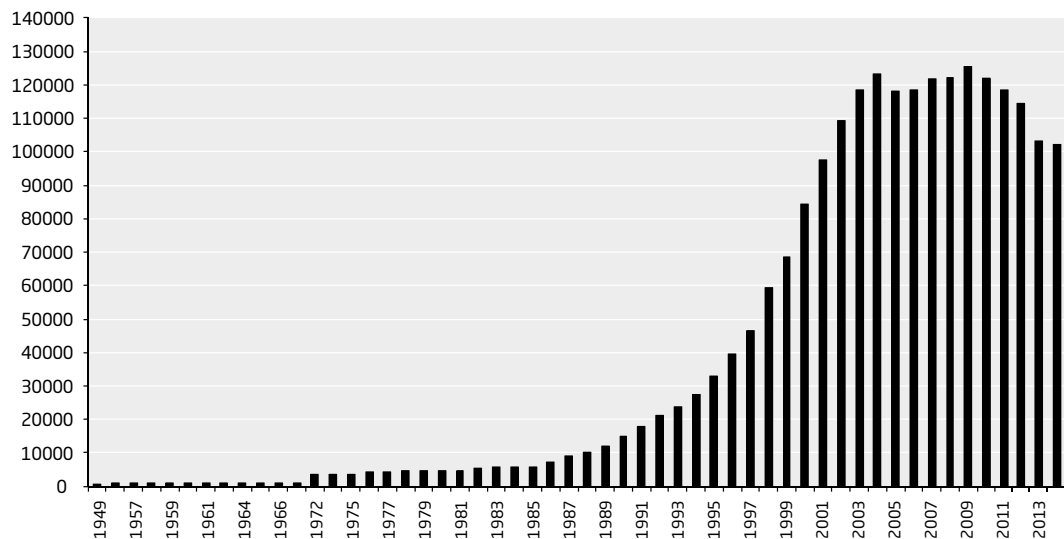
ANLEGGsutvikling 1995-30.09.2015

	18 HULL	9 HULL	6 HULL	ANTALL BANER	ANTALL HULL	ØKNING HULL	PROSENTVIS ØKNING HULL
1995	13	23	4	40	465		
1996	19	23	13	55	627	162	34,8 %
1997	22	26	15	63	720	93	14,8 %
1998	24	30	22	76	834	114	15,8 %
1999	27	33	33	93	981	147	17,6 %
2000	30	41	41	112	1155	174	17,7 %
2001	34	44	39	117	1242	87	7,5 %
2002	36	60	34	130	1392	150	12,1 %
2003	39	70	44	153	1596	204	14,7 %
2004	50	64	41	155	1722	126	7,9 %
2005	52	65	39	156	1755	33	1,9 %
2006	55	74	32	161	1848	93	5,3 %
2007	56	82	26	164	1902	54	3,1 %
2008	58	85	27	170	1971	69	3,7 %
2009	60	89	25	174	2031	60	3,2 %
2010	60	89	24	173	2025	-6	-0,3 %
2011	60	91	23	174	2037	12	0,6 %
2012	61	93	20	174	2055	18	0,9 %
2013	61	94	20	175	2064	9	0,4 %
2014	62	93	17	172	2055	-9	-0,4 %
2015	63	89	17	169			

ANTALL KLUBBER TILKNYTTET NGF



MEDLEMSKAP I KLUBBER TILKNYTTET NGF



ANTALL MEDLEMSKAP SORTERT PÅ ALDER OG GRUPPER

ÅR	MENN							KVINNER							TOTALT
	BARN OG UNGE (B/U)							BARN OG UNGE (B/U)							
	BARN		UNGE			TOTAL MENN	ANDEL MENN	BARN		UNGE			TOTAL KVINNER	ANDEL KVINNER	
	0 - 5	6 - 12	13 - 19	20 - 25	26 -			0 - 5	6 - 12	13 - 19	20 - 25	26 -			
2002	99	2 745	9 005	4 955	62 847	79 651	72,8 %	45	1 046	2 175	1 398	25 067	29 731	27,2 %	109 382
2003	123	2 825	9 584	5 295	68 492	86 319	72,9 %	63	992	2 254	1 496	27 266	32 071	27,1 %	118 390
2004	189	3 062	9 439	5 564	71 571	89 825	72,8 %	95	1 112	2 412	1 540	28 408	33 567	27,2 %	123 392
2005	101	2 886	8 796	5 185	68 588	85 556	72,4 %	46	1 046	2 329	1 436	27 827	32 684	27,6 %	118 240
2006	118	3 139	8 408	4 937	69 692	86 294	72,7 %	48	1 082	2 276	1 379	27 549	32 334	27,3 %	118 628
2007	119	3 012	8 152	5 311	71 507	88 101	72,7 %	63	1 156	2 195	1 382	28 337	33 133	27,3 %	121 234
2008	95	3 371	7 524	4 889	73 271	89 150	72,9 %	44	1 230	2 045	1 159	28 633	33 111	27,1 %	122 261
2009	193	3 060	7 595	5 425	75 018	91 291	72,8 %	141	1 193	2 054	1 169	29 540	34 097	27,2 %	125 388
2010	104	2 855	6 951	5 885	74 009	89 804	73,7 %	55	1 055	2 149	1 160	27 685	32 104	26,3 %	121 908
2011	167	2 398	6 137	5 646	70 709	85 057	74,4 %	55	867	1 596	1 036	25 685	29 239	25,6 %	114 296
2012	115	2 168	5 532	5 591	70 537	83 943	74,8 %	40	815	1 380	1 011	24 963	28 209	25,2 %	112 152
2013	104	1 785	4 820	5 077	66 164	77 950	75,3 %	33	675	1 233	894	22 768	25 603	24,7 %	103 553
2014	81	1 741	4 498	5 028	65 766	77 114	75,6 %	41	684	1 139	850	22 186	24 900	24,4 %	102 014